

TABLE DES MATIERES

Composition du Conseil communal et du Conseil général	3
Message sur les comptes.....	5
Comptes de résultat par service	
Récapitulatif.....	75
Administration générale	77
Finances	80
Enfance, écoles et cohésion sociale.....	84
Police locale et mobilité	93
Génie civil, environnement et énergie.....	98
Urbanisme et architecture	112
Informatique.....	120
Culture.....	122
Sports.....	125
Aide sociale	131
Curatelles d'adultes	133
Ressources humaines	134
Service juridique	135
Agglomération.....	136
Comptes par nature	137
Comptes des investissements.....	147
Bilan	155

CONSEIL COMMUNAL

M. STEIERT Thierry, Syndic

Elu en 2011

	<i>Elu(e)s</i>		<i>Elu(e)s</i>
M. DIETRICH Laurent, Vice-Syndic	2011	Mme BURGNER WOEFFRAY Andrea, Conseillère communale	2016
M. NOBS Pierre-Olivier, Conseiller communal	2016	Mme BALLMER Mirjam, Conseillère communale	2021

CONSEIL GENERAL

(état au 19 avril 2022)

	<i>Groupe/Parti</i>		<i>Groupe/Parti</i>		<i>Groupe/Parti</i>
M. Aebischer David	PLR	Mme Goy Camille	Vert-e-s	M. Pochon Thierry	Vert-e-s
Mme Baechler Amélie	Vert-e-s	Mme Grady Véronique	PLR	Mme Revaz Caroline	Le Centre/PVL
Mme Bassil Rana	PS	M. Jelk Guy-Noël	PS	Mme Rey-Baeriswyl Marie-Claire	CG-PCS
M. Berisha Ibrahim	Indépendant	Mme Jordan Marine	PS	Mme Roelli Claire	PS
Mme Boggian Stefania	Vert-e-s	M. Jordan Samuel	PS	Mme Rrustemi Ilire	PS
M. Bourgarel Gilles	Vert-e-s	M. Jordan Simon	CG-PCS	M. Rugo Claudio	PA
Mme Butty Revaz Anne	Le Centre/PVL	Mme Jungo Adeline	PS	M. Sacerdoti Alexandre	Le Centre/PVL
Mme Cardoso de Matos-Berger Denis	PS	Mme Khamel Seewer Naïma	PS	Mme Salina Adrienne	PLR
M. Casazza Raphaël	PLR	M. Kilchenmann Emmanuel	UDC	Mme Sautaux Claudine	Le Centre/PVL
Mme Cattaneo-Python A.-Elisabeth	Le Centre/PVL	Mme Kohler Valérie	Le Centre/PVL	Mme Schaller Alicia	Vert-e-s
Mme Cattin Kuster Josée	Vert-e-s	M. Krienbühl David	PLR	M. Schenker Claude	Le Centre/PVL
Mme Chauderna Margot	Vert-e-s	Mme Mauron Valentine	Vert-e-s	Mme Sob Isabelle	Le Centre/PVL
Mme Chopard Caroline	Vert-e-s	Mme Mendez Monica	Vert-e-s	M. Tissot Lionel	Vert-e-s
M. Collaud Gérald	CG-PCS	Mme Menétrey Fabienne	Vert-e-s	Mme Tognola Giulia	Vert-e-s
M. Collaud Oliver	Vert-e-s	M. Miche François	PS	M. Uldry José	UDC
M. de Reyff Charles	Le Centre/PVL	Mme Mosoba Immaculée	PS	M. Vacher Jean-Thomas	Le Centre/PVL
Mme Delaloye Sophie	PS	M. Murith Simon	Le Centre/PVL	M. Vonlanthen Marc	PS
Mme Delarze Fanny	PS	Mme Niederhäuser Elena-Lavinia	PS	Mme Vonlanthen Mathilde	Vert-e-s
M. Dietrich Benoît	PS	Mme Nobs Elisa	CG-PCS	Mme Wattendorff Lea	Vert-e-s
Mme Etter Fabienne	Le Centre/PVL	Mme Noll Bettina	Vert-e-s	M. Wicht Pascal	UDC
M. Fessler Raphaël	Le Centre/PVL	M. Page Maurice	CG-PCS	Mme Wicky Collaud Chantal	CG-PCS
Mme Fontes Martins Ana Teresa	Le Centre/PVL	M. Papaux David	UDC	M. Woeffray Laurent	PS
Mme Gerber Sonja	PS	M. Parpan Mario	CG-PCS	M. Wolhauser Jean-Pierre	PLR
M. Gex Jean-Noël	PLR	M. Pellaux Jean-Marie	Vert-e-s	Mme Zahnd Laura	Vert-e-s
Mme Gex Océane	PLR	M. Perritaz Pierre-Alain	PS	Mme Zainal Chloé	Vert-e-s
M. Giller Christophe	UDC	Mme Piller Elsa	PS	M. Zurich Simon	PS
Mme Giller-Zbinden Marie	UDC	Mme Piller Nadège	PS		

TABLE DES MATIERES DU MESSAGE

PCHAPITRE I. RÉSUMÉ.....	6
CHAPITRE II. ECARTS DU COMPTE DE RÉSULTATS.....	11
A. Augmentation de charges.....	12
B. Diminution de revenus.....	12
C. Diminution de charges.....	13
D. Augmentation de revenus.....	14
CHAPITRE III. EXAMEN DE DÉTAIL DE L'ÉVOLUTION DES	
REVENUS.....	15
A. Observations générales.....	15
B. Les revenus fiscaux.....	16
1. Impôt des personnes physiques.....	16
a) Impôt sur le revenu.....	16
b) Impôt sur la fortune.....	17
2. Impôt des personnes morales.....	18
a) Impôt sur le bénéfice.....	18
b) Impôt sur le capital.....	19
3. Autres impôts et taxes.....	19
a) Contribution immobilière.....	19
b) Impôt sur les gains immobiliers.....	19
c) Impôt sur les droits de mutations immobilières.....	19
d) Impôt sur les prestations et bénéfices en capital.....	20
e) Impôt sur les successions.....	20
C. Evolution des revenus – commentaires des rubriques par Service.....	20
1. Finances.....	20
2. Enfance, écoles et cohésion sociale.....	21
3. Police locale et mobilité.....	22
4. Génie civil, environnement et énergie.....	23
5. Urbanisme et architecture.....	23
6. Culture.....	24
7. Sports.....	24
8. Aide sociale.....	24
9. Curatelles d'adultes.....	25
CHAPITRE IV. EXAMEN DE DÉTAIL DE L'ÉVOLUTION DES	
CHARGES.....	26
A. Observations générales.....	26
B. Evolution des charges – commentaires des rubriques par Service.....	27
1. Administration générale.....	27

2. Finances.....	27
3. Enfance, écoles et cohésion sociale.....	29
4. Police locale et mobilité.....	30
5. Génie civil, environnement et énergie.....	30
6. Urbanisme et architecture.....	31
7. Culture.....	32
8. Sports.....	32
9. Aide sociale.....	32
10. Ressources humaines.....	33
11. Service juridique.....	34
C. Analyse spécifique de quelques centres de charges.....	34
1. Les charges du personnel.....	34
2. Les charges financières.....	35
a) Tableau des emprunts à long terme au 31.12.2021.....	35
b) Les intérêts passifs des emprunts.....	35
c) Les amortissements.....	37
CHAPITRE V. ANALYSE DU BILAN.....	37
A. Actif du bilan.....	37
1. Patrimoine financier.....	38
2. Patrimoine administratif.....	39
B. Passif du bilan.....	39
CHAPITRE VI. TABLEAU DES FLUX DE TRÉSORERIE.....	40
CHAPITRE VII. COMPTE DES INVESTISSEMENTS 2021.....	41
A. Investissements clôturés au 31.12.2021.....	41
CHAPITRE VIII. INDICATEURS.....	43
CHAPITRE IX. CONCLUSION.....	44
CHAPITRE X. ANNEXES AUX COMPTES.....	48
A. Principes d'établissement des comptes.....	48
B. Compte de résultats (comptes, budget, écart).....	50
C. Bilan.....	51
D. Tableau des flux de trésorerie.....	52
E. Etat du capital propre.....	53
F. Tableau des immobilisations.....	54
G. Tableau des provisions.....	70
H. Tableau des participations.....	71
I. Tableau des garanties.....	72
J. Indicateurs.....	73

**MESSAGE DU CONSEIL COMMUNAL
AU CONSEIL GENERAL**

(du 26 avril 2022)

18 - 2021 - 2026 : Comptes de la Ville de Fribourg pour l'exercice 2021

Monsieur le Président,
Mesdames et Messieurs les membres du Conseil général,

Le Conseil communal a l'honneur de vous présenter le Message sur le résultat des comptes de la Ville pour l'exercice 2021 :

Total des revenus	308'679'110.44
Total des charges	271'530'242.15
d'où un excédent de revenus de	<u>37'148'868.29</u>

CHAPITRE I.

Résumé

Le compte de résultats de la Ville de Fribourg présente à la clôture de l'année 2021 un **bénéfice de CHF 37.1 mio**, résultat qui est bien supérieur à un budget qui s'annonçait déficitaire de CHF 2.8 mio (augmentation de CHF 40.0 mio, soit 14.8% des revenus budgétés).

Ce résultat est obtenu après prélèvement sur la provision PF17 pour un montant de CHF 4.0 mio (CHF 6.0 mio au budget), conformément à l'annonce faite au Conseil général lors de la présentation des comptes prévisionnels au 30 septembre.

Le résultat de 2021 bénéficie également de la dissolution de la provision SINEF SA à hauteur de CHF 5.4 mio suite à la disparition du risque lié aux mesures compensatoires de la CPPVF dans le bilan de la société.

Le résultat de l'année 2021 s'élevait donc, avant comptabilisation de ces effets, à **CHF 27.7 mio**.

Le résultat, hors mouvement de provisions, contient donc les effets principaux suivants :

- des revenus d'impôts de CHF 26.2 mio supérieurs au budget, ce dernier ayant été élaboré avec prudence en pleine période d'incertitude due à la pandémie ;
- une baisse de la charge d'amortissement de CHF 5.0 mio suite à la finalisation de la répartition des actifs entre patrimoine administratif et patrimoine financier ;
- un dépassement par rapport au budget des salaires et charges sociales de CHF 1.0 mio.

A noter que l'impôt sur le bénéfice dépasse de CHF 10.7 mio le meilleur niveau atteint jusqu'ici (comptes 2020) et de CHF 14.9 mio le niveau maximum connu lors de l'établissement du budget 2021 (comptes 2018). Au niveau des personnes physiques, la finalisation de la taxation 2019, bien plus élevée que prévu en raison d'une augmentation des dividendes perçus par les contribuables, montre une augmentation cumulée (effet de base dès 2019) de CHF 8.0 mio comptabilisée à fin 2021 (par rapport au budget) dans les deux principales catégories d'impôt.

Le tableau suivant montre en détail les écarts par Service :

	Comptes 2021		Budget 2021		Variation nette budget/comptes
	Charges	Revenus	Charges	Revenus	Amélioration Aggravation (-)
Administration générale	10'686'619.57	930'395.16	10'601'812.95	952'496.65	-106'908
Finances	35'934'838.48	217'164'816.17	26'128'215.35	173'862'140.65	33'496'052
Enfance, écoles et cohésion sociale	77'349'097.49	12'294'091.64	76'901'576.30	12'208'337.10	-361'767
Police locale et mobilité	9'328'057.24	12'675'824.00	10'672'576.20	14'748'929.50	-728'587
Génie civil, environnement et énergie	37'595'145.47	26'636'590.20	44'253'212.20	30'228'757.60	3'065'899
Urbanisme et architecture	21'718'452.00	21'906'891.18	24'467'962.70	22'987'347.20	1'669'055
Informatique	4'695'546.23	3'939'237.05	5'161'508.40	4'425'429.95	-20'231
Culture	8'576'168.01	1'846'663.23	6'277'907.35	914'418.05	-1'366'015
Sports	6'903'618.68	2'306'329.35	6'675'249.50	2'385'439.85	-307'480
Aide sociale	42'099'947.32	6'993'737.81	45'128'154.15	7'354'000.00	2'667'945
Curatelles d'adultes	4'207'958.52	1'855'547.85	4'376'873.50	878'000.00	1'146'463
Ressources humaines	2'656'147.40	62'001.80	2'813'078.65	20'000.00	198'933
Service juridique	1'066'006.48	66'985.00	1'205'692.55	83'144.15	123'527
Agglomération	8'712'639.26		9'225'277.00		512'638
Total	271'530'242.15	308'679'110.44	273'889'096.80	271'048'440.70	39'989'524

Les principaux éléments qui mènent à ce résultat positif peuvent être récapitulés comme suit :

1. Dans le chapitre « **Conseil communal, Administration générale, Service juridique et Ressources humaines** », les différences par rapport au budget concernent les dépenses externes liées aux aides COVID-19 (CHF +0.1 mio). Les autres postes se compensent, entre dépenses supplémentaires et économies.

Au niveau des Ressources humaines, les charges du poste « formation et perfectionnement du personnel » ont été de CHF 0.2 mio inférieures au budget, alors que les salaires et charges sociales de tous les services ont été dépassés de CHF 1.0 mio par rapport au budget. Les dépenses pour les frais judiciaires ont été de CHF 0.1 mio inférieures au budget.

2. Au **Service des finances**, le chapitre des impôts comptabilise les écarts suivants, totalisant un revenu de CHF 26.2 mio supérieur au budget :

CHF	Comptes 2021	Budget 2021	Différence
Impôt sur la fortune	10'117'941	7'500'000	2'617'941
Impôt sur le revenu	81'389'836	76'000'000	5'389'836
Impôt à la source	8'425'553	7'000'000	1'425'553
Impôt sur les prestations et les bénéfices en capital	1'399'891	1'400'000	-110
Impôt sur le capital	2'263'161	900'000	1'363'161
Impôt sur le bénéfice	55'312'163	43'000'000	12'312'163
Contribution immobilière	17'511'748	16'600'000	911'748
Impôt sur les gains immobiliers	1'620'743	1'600'000	20'743
Droits de mutations	4'215'066	2'800'000	1'415'066
Impôt sur les successions	1'361'350	600'000	761'350
Total	183'617'452	157'400'000	26'217'452

A l'exception de l'impôt sur les prestations et les bénéfices en capital, toutes les catégories d'impôt ont enregistré une hausse importante. L'impôt sur le bénéfice marque un record absolu avec CHF 55.3 mio ; pour rappel, en 2016 le montant de cet impôt était de CHF 23.5 mio. L'impôt sur le revenu et celui sur la fortune ont atteint un niveau inattendu en 2019, suite aux dernières taxations du Service cantonal des contributions (SCC), ce qui provoque un effet de base jusqu'en 2021 ; même en prévoyant un effet atténuant en raison de la crise sanitaire, des revenus supplémentaires sont générés. Les « autres impôts », par essence difficiles à prévoir (successions, gains immobiliers, mutations), enregistrent également une augmentation, ce qui ne s'est jusqu'ici jamais produit dans un sens unique positif pour toutes les positions, les budgets se basant sur des évolutions pluriannuelles en dents de scie.

Les autres postes du Service des finances qui voient de grandes différences entre budget et comptes sont les suivants :

- Charges : réévaluation des titres du patrimoine financier pour CHF -0.9 mio, augmentation de la charge du poste de ducroire sur impôts (CHF 0.6 mio), diminution de la charge d'intérêts de CHF 0.7 mio, du poste de ducroire sur débiteur (CHF 0.6 mio).
 - Revenus : dissolution de CHF 4.0 mio de la provision PF17 au lieu de CHF 6.0 mio au budget (CHF -2.0 mio).
 - L'annulation de la vente du bâtiment Vuille a un effet neutre sur le résultat puisque le gains de CHF 0.6 mio auraient été mis en provision.
3. Le **Service de l'enfance, des écoles et de la cohésion sociale** équilibre globalement son budget avec des charges augmentées de CHF 0.4 mio et des revenus de CHF 0.1 mio. Des différences notables sont tout de même à relever dans le cadre des facturations de l'Etat, qui ont augmenté de CHF 0.9 mio pour les écoles primaires, alors que les subventions cantonales pour la logopédie, psychologie et psychomotricité ont parallèlement augmenté de CHF 0.3 mio, et que les charges des crèches et accueils familiaux de jour ont baissé de CHF 0.3 mio également.
4. Le **Service de la police locale et de la mobilité** a diminué ses charges de CHF 1.3 mio alors que ses revenus ont été amputés de CHF 2.2 mio, principalement en raison de la crise sanitaire. Le Conseil communal a renoncé aux locations du domaine public (empiètement, éventaires, etc.) pour CHF 0.3 mio dans le cadre de ses mesures d'aide COVID-19, le produit des parcomètres a diminué de CHF 0.7 mio, les amendes d'ordre de CHF 0.5 mio. A l'instar des revenus en baisse des foires et marchés, les charges ont également diminué. Les revenus de la taxe sur les spectacles, comptabilisés dans ce chapitre puis réparties dans les services Sports et Culture, ont également diminué en raison de la crise, puis suite à l'abrogation du règlement (CHF -0.9 mio). Le Service du feu

a vu ses charges diminuer d'autant que ses revenus ont augmenté (CHF 0.2 mio).

5. Le **Service génie civil, environnement et énergie** a vu ses charges reculer de CHF 6.7 mio, ses revenus ayant diminué parallèlement de CHF 3.6 mio. Les revenus de vente du papier et du carton ont augmenté de CHF 0.4 mio en raison d'une hausse des prix. La décharge de Châtillon a diminué ses charges de CHF 2.0 mio, principalement en raison du transfert des installations du patrimoine administratif au patrimoine financier et, de ce fait, de l'élimination des écritures d'amortissement. Les écarts liés au traitement et à l'évacuation des eaux (CHF 3.2 mio de charges et revenus en moins) s'équilibrent dans un domaine autofinancé. D'autres diminutions de charges touchent les routes et l'administration de la voirie.
6. Le **Service urbanisme et architecture** a amélioré son résultat net de CHF 1.7 mio par rapport au budget, réalisé par le Secteur bâtiment et architecture. A l'origine de cette baisse de charges peut notamment être noté le passage de plusieurs bâtiments du patrimoine administratif au patrimoine financier, qui a comme effet la diminution des charges d'amortissement des immeubles.
7. Le **Service informatique**, dont les charges sont refacturées à l'interne, termine logiquement l'année à l'équilibre. On constate cependant que ses charges ont diminué de CHF 0.5 mio. Le Service de la **culture** subit des écarts importants dus au retraitement du patrimoine administratif et à la décision d'activer un immeuble influençant les amortissements (charges et subventions du théâtre Equilibre). Le Service des **sports** voit ses revenus diminuer en raison de l'abolition de la taxe sur les spectacles notamment et ses charges augmenter en raison d'augmentation des charges salariales (CHF 0.4 mio).

8. Des diminutions de charges nettes à hauteur de CHF 2.7 mio sont issues du **Service de l'aide sociale**, principalement dans la facturation des forfaits d'entretien LASoc (CHF 1.6 mio) alors que les **Curatelles d'adultes** ont amélioré leur résultat de CHF 1.1 mio (net), bénéficiant de revenus de prestations de services à des tiers et d'honoraires de la Justice de Paix en augmentation importante (CHF 1.0 mio). Les charges de **l'agglomération** ont diminué de CHF 0.5 mio par rapport au budget, répartis dans toutes les catégories soutenues, suite à une rétrocession issue des comptes 2020.

Ce résultat est largement meilleur que ce qui a été annoncé lors de l'établissement des comptes prévisionnels à fin septembre 2021 (annonce d'un bénéfice de CHF 8.4 mio y compris les CHF 5.4 mio liés à la dissolution de la provision SINEF SA). Les effets négatifs de la pandémie sur les revenus fiscaux, déjà relativisés après une première analyse détaillée avec les services cantonaux réalisée en février 2021 pour l'établissement des comptes 2020, semblent au mois de mars 2022 non seulement moins élevés que planifiés, mais même plus que compensés par des hausses imprévisibles.

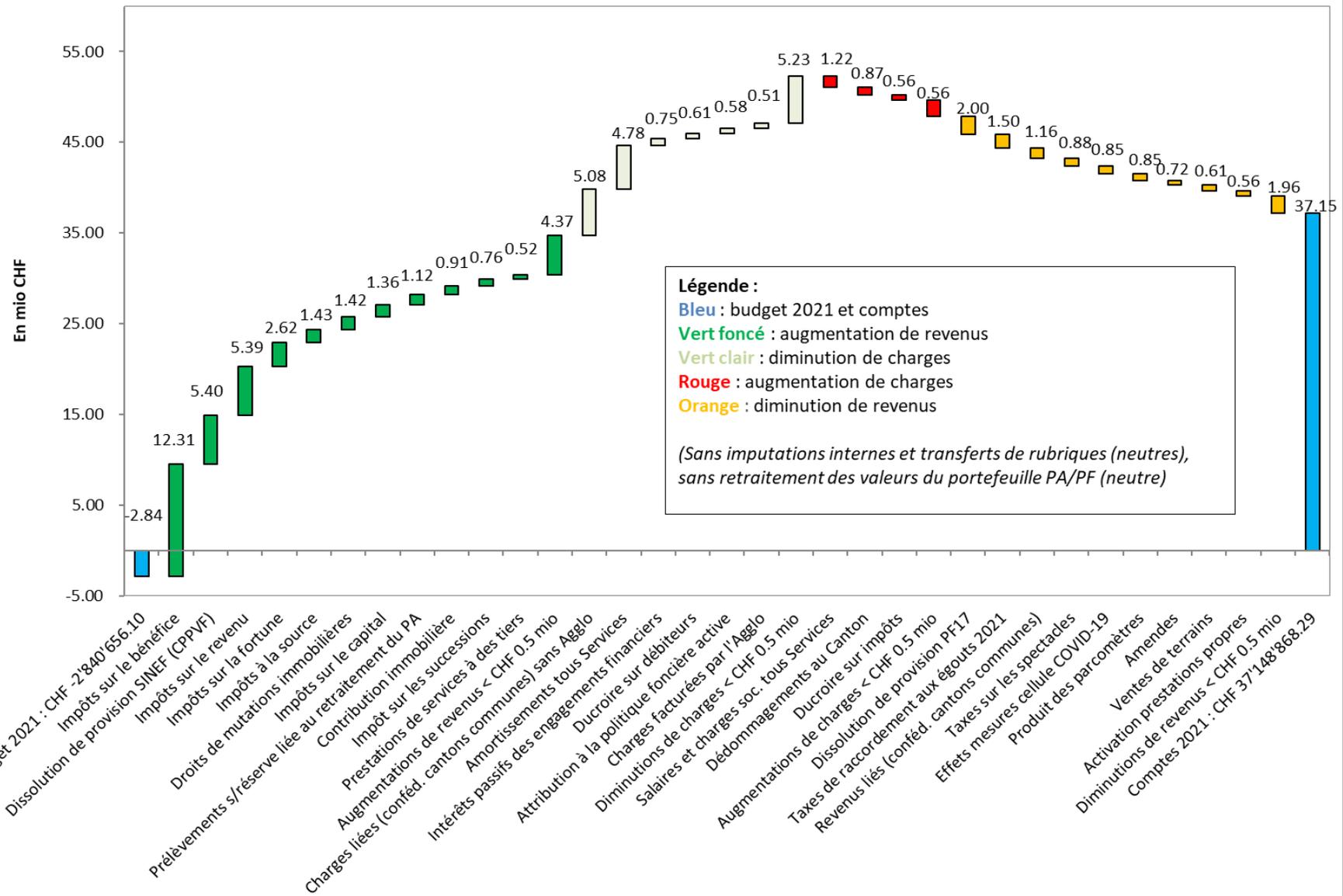
Les estimations à fin 2021 considèrent naturellement aussi les effets de l'entrée en vigueur de PF17 en 2020, ainsi que la diminution du taux d'imposition communal de 0.816 à 0.80, mais ces éléments faisaient déjà partie des estimations ayant servi à l'établissement du budget.

Si l'on exclut les prélèvements sur les provisions (SINEF SA et PF17) et en l'absence de nouveaux risques nécessitant de nouvelles attributions à des provisions (jugées de plus non avenues dans les contextes existants suivants : Pila, falaises, risques juridiques), le résultat se monte à CHF 27.7 mio (contre CHF 13.3 mio aux comptes 2020).

A relever également, le prélèvement sur la réserve de réévaluation du patrimoine administratif à hauteur de CHF 1.2 mio. Suite à l'envoi du 7 février 2022 des directives 12 et 13 du Service des communes (ci-après SCom) dans le cadre de l'introduction de la Loi sur les finances communales (ci-après LFCo), il s'avère que la réévaluation des actifs du patrimoine administratif pour les domaines autofinancés (eaux usées et déchets) ne doit pas être compensée sur 10 ans mais, en dérogation à la réserve de réévaluation générale pour tous les autres objets du patrimoine administratif, transférée au financement spécial pour le maintien de la valeur, l'année de mise en vigueur du MCH2. Cette dérogation se justifie par le fait que les tâches environnementales sont autofinancées par des taxes qui leur sont dédiées spécifiquement. Le montant de CHF 4.0 mio issu de la planification financière et qui a fait l'objet d'une explication exhaustive à la Commission financière, est donc réduit de la part financée par des taxes des investissements réévalués.

Les principaux écarts entre le budget et les comptes 2021 en mio CHF (sans les effets neutres, transferts, imputations internes ou retraitement MCH2) sont visualisables dans le graphique suivant :

Principales variations entre budget 2021 et comptes (CHF >0.5 mio)



Le compte des **investissements** 2021 présente une dépense brute de CHF 25.0 mio et une charge nette (subventions, taxes de raccordement et autres participations encaissées de CHF 1.9 mio déduites) de CHF 23.1 mio. Lors de l'établissement du budget 2021 (en 2020), des sorties de trésorerie à hauteur de CHF 90.7 mio nettes étaient attendues. Les raisons de cet écart important peuvent être résumées en quatre catégories :

- les retards liés à des contraintes externes (oppositions, coordination avec des tiers, etc.) ;
- les retards dus à la situation conjoncturelle et sanitaire ;
- les retards incombant à des problèmes de construction ;
- une planification trop ambitieuse par rapport aux ressources à disposition.

L'impact de l'écart est imputable pour moitié aux contraintes externes, pour un peu moins d'un quart à chacune des deux dernières catégories et pour 10% à la situation conjoncturelle et sanitaire.

De plus, la Ville de Fribourg se fixe d'ambitieux objectifs pour sa transition énergétique ; elle vise à réduire la consommation d'énergie, à améliorer l'efficacité énergétique et à promouvoir les énergies renouvelables sur son territoire. Dans un article dédié de l'arrêté de ce message, il est proposé au Conseil général de valider l'attribution du solde 2021 de la rubrique de fonctionnement 560.3637.00 (CHF 172'130.75, prévus au budget et non dépensés) à un fonds de transition énergétique au **bilan**.

CHAPITRE II.

Ecarts du compte de résultats

Les imputations internes

En premier lieu, il faut rappeler que toutes les rubriques d'imputations internes xxx.39xx.xx et xxx.49xx.xx se compensent entre le débit et le crédit et n'influencent en aucun cas le résultat net de l'exercice.

Ces imputations internes permettent d'introduire une approche de comptabilité analytique dans les services et de répercuter ainsi les coûts dans les services concernés.

Analyse

Le compte de résultats 2021 de la Ville de Fribourg présente un bénéfice de CHF 37.1 mio contre un budget déficitaire de CHF 2.8 mio. Cette situation montre une amélioration de CHF 40.0 mio, représentant 14.8% des revenus du budget. Ce résultat s'explique par les écarts principaux listés ci-dessous (l'évolution des revenus fiscaux figure dans un chapitre séparé).

A. Augmentation de charges

Les comptes qui génèrent une augmentation de charges par rapport au budget et détériorent le résultat de l'exercice sont les suivants :

Rubrique	Dénomination	Ecart
Diverses	Salaires et charges sociales tous Services confondus	1'218'856 1)
320.3611.00	Dédommagements au Canton	872'088 2)
210.3180.01	Ducroire sur impôts	560'000 3)
	Solde des différences CHF <500'000	1'762'382
	Total	4'413'326

Dans ce décompte sont visibles les éléments principaux suivants, qui totalisent CHF 2.7 mio :

1) Les salaires et charges sociales, tous services confondus, totalisent une augmentation de CHF 1.2 mio (hors prélèvement sur la provision pour vacances et heures supplémentaires du personnel) par rapport au budget. Les différents écarts seront commentés dans le message des comptes. Globalement, des charges supplémentaires ont été occasionnées par le paiement d'indemnités (travail de nuit, changement de régime de timbrage pour les chefs de services, vacances, etc.) ou l'engagement de personnel temporaire ou auxiliaire hors budget.

2) Il s'agit d'une charge liée pour la participation de la Commune aux charges salariales des enseignants primaires. Cette rubrique aurait dû être complétée au budget des six classes "hors pot commun" à charge de la Ville.

3) Cette position a été adaptée en fonction du risque sur débiteurs de la Ville. La provision augmente dans le domaine des impôts et diminue sur la position « débiteurs hors impôts » de CHF 0.6 mio également.

B. Diminution de revenus

Les comptes qui engendrent des diminutions de revenus et détériorent également le résultat de l'exercice sont :

Rubrique	Dénomination	Ecart
259.4510.05	Dissolution de provision PF17	2'000'000 1)
532.4240.021	Taxes de raccordement aux égouts 2021	1'500'000 2)
Diverses	Revenus liés (conféd. cantons communes)	1'160'159 3)
Diverses	Taxes sur les spectacles	876'856 4)
Diverses	Effets mesures cellule COVID-19	845'297 5)
401.4240.03	Produit des parcomètres	721'688 6)
401.4270.00	Amendes	512'881 7)
231.4411.00	Ventes de terrains	605'000 8)
609.4310.00	Activation prestations propres	559'065 9)
	Solde des différences CHF >500'000	1'964'478
	Total	10'745'424

1) La dissolution de la provision PF17 s'est limitée à CHF 4.0 mio sur les CHF 6.0 mio prévus au budget, conformément à l'annonce faite au Conseil général lors de la réalisation des comptes prévisionnels au 30 septembre. Le montant ainsi prélevé sur la provision PF17, ajouté au montant prélevé sur la réserve de réévaluation de CHF 1.4 mio, atteint ainsi CHF 5.4 mio et se rapproche du prélèvement de CHF 6.0 mio initial budgété. Quoiqu'il advienne, il est prévu de dissoudre complètement cette provision d'ici fin 2023, conformément à la recommandation de l'organe de révision.

2) Le prélèvement sur la provision pour les taxes de raccordement n'est plus de mise suite au changement de méthode de comptabilisation.

³⁾ Lorsque tous les écarts des comptes par nature « 46 » sont additionnés, il en résulte une diminution de CHF 1.1 mio par rapport au budget. Il s'agit ici de 84 positions, dont les plus grandes concernent la LASoc et les amortissements des subventions d'investissements.

⁴⁾ Le produit de la taxe sur les spectacles a été réduit à un minimum en raison de la crise sanitaire, avant de disparaître totalement à la mi-année suite à la décision du Conseil général.

⁵⁾ L'effet total des mesures COVID-19 proposées au Conseil communal par la Cellule ad hoc est de CHF 0.8 mio. Plus de la moitié de ces mesures concerne la renonciation à des facturations (diminution de revenus). Par mesure de simplification, le solde, qui se trouve être une augmentation de charges, a également été regroupé sous cette position. Le message de dépassement de crédit, qui a été traité en séance du Conseil général du 4 avril 2022, contient toutes les informations détaillées à ce sujet.

⁶⁾ et ⁷⁾ La diminution des revenus des produits de parcomètres et des amendes d'ordres est directement liée à la situation de crise sanitaire (télétravail) et à la suppression de places de stationnement.

⁸⁾ La vente du bâtiment Vuille (route du Jura 45) n'a pas pu être réalisée. L'attribution du produit de la vente au fonds PFA n'a parallèlement pas non plus pu être faite (CHF 575'000.-).

⁹⁾ En raison de divers imprévus, l'activation de travaux réalisés par le personnel du Service UA n'a pas pu être faite sur les projets d'investissements, comme cela avait été prévu au budget, pour un montant de CHF 0.6 mio.

C. Diminution de charges

En parallèle, il faut relever les écarts qui améliorent la situation par rapport au budget. Les comptes qui génèrent une diminution de charges sont les suivants :

Rubrique	Dénomination	Ecart
Diverses	Charges liées (conféd. cantons communes) sans Agglo	5'084'525 1)
Diverses	Amortissements tous Services	4'780'278 2)
240.3401.00	Intérêts passifs des engagements financiers	749'729 3)
203.3180.00	Ducroire sur débiteurs	607'506 4)
259.3510.01	Attribution à la politique foncière active	575'000 5)
Diverses	Charges facturées par l'Agglo	512'638 6)
	Solde des différences CHF >500'000	5'234'124
	Total	17'543'800

¹⁾ L'écart des charges liées est composé de 67 positions regroupant les domaines principaux suivants: forfaits d'entretiens et loyers LASoc (CHF -2.0 mio), crèches (CHF -0.3 mio), trafic régional (CHF -0.3 mio), frais d'organismes MIS (CHF -0.3 mio), taxes pour les sites contaminés (CHF -0.2 mio), etc.

²⁾ L'écart entre les charges d'amortissements au budget par rapport aux comptes (CHF 5.0 mio) s'explique principalement par des corrections et reclassements liés au retraitement prévu par la LFCo (MCH2). Il s'agit d'un reclassement en patrimoine financier courant 2021 des investissements liés à Châtillon, au Werkhof, à la Maison de justice ainsi qu'à la Salle communale de St-Léonard pour un montant total de CHF 1.5 mio. A cela s'ajoute une correction concernant les réévaluations de la STEP et des canalisations, qui n'auraient pas dû considérer les éléments déjà amortis avant 2001 conformément aux directives du SCom de février 2022 (CHF 3.4 mio).

³⁾ Les intérêts calculés en fonction de l'augmentation de l'endettement planifié n'ont pas été dus, en raison du niveau extrêmement bas des dépenses d'investissement en 2021, contrairement à ce qui avait été prévu

au budget. Aucun emprunt supplémentaire n'a été contracté durant l'année, les moyens courants ont permis à la Commune de faire face à toutes ses obligations pécuniaires.

4) Cette position a été adaptée en fonction du risque sur débiteurs de la Ville. La provision augmente dans le domaine des impôts et diminue sur la position « débiteurs hors impôts » de CHF 0.6 mio également.

5) La vente du bâtiment Vuille (route du Jura 45) n'a pas pu être réalisée. L'attribution du produit de la vente au fonds PFA n'a parallèlement pas non plus pu être faite (CHF 575'000.-).

6) L'agglomération a annoncé par courrier le 2 décembre 2021 le remboursement d'un montant de CHF 512'636.74 au titre de l'exercice 2020, suite à l'approbation des comptes par le Conseil d'agglomération en sa séance du 1^{er} avril 2021.

D. Augmentation de revenus

Les comptes qui engendrent une augmentation de revenus sont :

Rubrique	Dénomination	Ecart
Diverses	Impôts sur le bénéfice	12'312'163 1)
259.4510.07	Dissolution de provision SINEF (CPPVF)	5'400'000 2)
Diverses	Impôts sur le revenu	5'389'836 1)
Diverses	Impôts sur la fortune	2'617'941 1)
210.4002.00	Impôts à la source	1'425'553 1)
210.4023.00	Droits de mutations immobilières	1'415'066 1)
Diverses	Impôts sur le capital	1'363'161 1)
259.4895.00	Prélèvements s/réserve liée au retraitement du PA	1'120'378 3)
210.4021.00	Contribution immobilière	911'748 1)
210.4024.00	Impôt sur les successions	761'350 1)
1200.4240.00	Prestations de services à des tiers	519'672 4)
	Solde des différences CHF <500'000	4'367'603
	Total	37'604'471

1) Les différents impôts sont commentés dans le chapitre consacré.

2) La provision pour SINEF SA au bilan de la Ville de Fribourg a pu être dissoute au 31 décembre 2021, ce qui améliore le bénéfice de la Ville pour un montant de CHF 5.4 mio. Le paiement des mesures compensatoires et transitoires des assurés de SINEF SA auprès de la CPPVF (parallèlement à l'opération faite par la Ville vis-à-vis de ses propres assurés) a péjoré la situation bilancielle de la société, ce qui a conduit la Ville à provisionner CHF 5.4 mio lors du bouclage des comptes 2019, dans l'objectif d'être en mesure de fournir une aide à cette société sous une forme qui restait encore à définir. Parallèlement à l'action de réévaluation du patrimoine rendue nécessaire par la LFCo pour la Ville, la société SINEF SA a également effectué au 31.12.2021 une réévaluation de ses actifs immobiliers, qui a pour effet d'améliorer sa situation bilancielle et lui permet simultanément de faire face à ses obligations et à éliminer la position CPPVF à l'actif de son bilan. Ainsi, la provision de la Ville peut être dissoute.

3) Le prélèvement sur la réserve liée au retraitement du patrimoine administratif, se monte finalement à CHF 1.1 mio au lieu des CHF 4.0 mio calculés au Plan financier, sachant que le solde concerne des domaines financés par des taxes (eaux usées et déchets) que la directive du SCom du 7 février 2022 prévoit de traiter différemment (pas d'utilisation de la réserve sur dix ans mais une attribution à des fonds « fermés »).

4) La Justice de paix a réalisé un travail de contrôle soutenu en fin d'année, si bien qu'il a été possible de facturer et d'encaisser un montant relatif aux honoraires conséquent. Plus de CHF 300'000.- ont été encaissés sur le seul mois de décembre 2021.

CHAPITRE III.

Examen de détail de l'évolution des revenus

A. Observations générales

Les revenus totaux ont passé de CHF 239.2 mio au budget à CHF 278.5 mio aux comptes. Voici l'évolution en CHF par nature des revenus et les commentaires des écarts supérieurs à CHF 0.2 mio, hors imputations internes :

	Nature comptable	Comptes 2021	Budget 2021	Ecart en CHF	Ecart en %
40	Revenus fiscaux	183'677'066	158'255'000	25'422'066	16.1%
41	Patentes et concessions	866'624	682'000	184'624	27.1%
42	Taxes et redevances	28'405'481	35'610'725	-7'205'244	-20.2%
43	Revenus divers	2'058'468	2'234'951	-176'482	-7.9%
44	Revenus financiers	25'770'893	8'101'070	17'669'823	218.1%
45	Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux	9'657'458	6'254'000	3'403'458	54.4%
46	Revenus de transferts	26'875'572	28'035'731	-1'160'159	-4.1%
48	Revenus extraordinaires	1'177'489	0	1'177'489	100.0%
	Total (sans imputations internes)	278'489'052	239'173'477	39'315'574	16.4%

Les revenus de la rubrique 40 "revenus fiscaux" (sans les taxes) sont en-dessus du budget pour un montant de CHF 25.4 mio. Cette augmentation provient principalement de l'impôt des personnes morales (CHF +13.7 mio) et de celui des personnes physiques (CHF +8.0 mio), ainsi que d'autres postes pour un total de CHF 3.7 mio (impôt à la source, droits de mutation et contributions immobilières, etc.). Les explications détaillées de l'évolution des revenus fiscaux se trouvent dans les pages suivantes.

Le compte de la rubrique 42 "Taxes et redevances" s'inscrit dans une tendance négative en raison des revenus en moins provenant des

parcomètres (CHF -0.7 mio), des amendes (CHF -0.5 mio) ainsi que des entrées des installations sportives (CHF -0.1 mio), ceci étant lié aux effets de la pandémie COVID-19. Un des effets positifs concerne les honoraires de la Justice de paix (CHF 0.5 mio). Deux écarts (CHF -4.9 mio et CHF -1.5 mio) sont dus à des déplacements de rubriques sur d'autres natures comptables (42 à 44 lié au passage de la décharge de Châtillon au patrimoine financier (voir ci-dessous) et de 42 à 63 (taxes de raccordement en recettes d'investissement)).

Sous rubrique 44 « Revenus financiers », la diminution de CHF 0.9 mio est imputable à la vente non réalisée du bâtiment Vuille (CHF -0.6 mio) et aux diminutions de revenus de location du domaine public ainsi que locations (immeubles, installations sportives, infrastructures) en raison de la crise sanitaire (CHF -0.5 mio). Une bonne nouvelle concerne le prélèvement d'intérêts de retard plus élevé qu'au budget (CHF 0.2 mio). L'augmentation provient de la réévaluation du patrimoine administratif (CHF 12.8 mio) et du passage de la décharge de Châtillon au patrimoine financier (CHF 5.9 mio) selon MCH2 (opération neutre au niveau du résultat).

Les revenus de la rubrique 45 "Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux" sont influencés par l'utilisation de la provision PF17 moins élevée que prévu (CHF -2.0 mio) et la dissolution de la provision pour risque SINEF SA devenue caduque après revalorisation du patrimoine de la société (CHF +5.4 mio).

Les revenus extraordinaires (rubrique 48) représentent le montant prélevé sur la réserve de réévaluation du patrimoine administratif durant 10 ans (CHF 1.2 mio). Lors de l'établissement du Plan financier en octobre, le calcul prévoyait une réévaluation de plus de CHF 40.0 mio et le prélèvement parallèle d'un montant de CHF 4.0 mio durant 10 ans sur la réserve. Cette dernière opération a été revue à la baisse en raison de la publication des directives 12 et 13 du SCom le 7 février 2022, excluant du montage comptable la part concernant la réévaluation des investissements dans les domaines autofinancés que sont la gestion des eaux usées et des déchets. La dissolution de la part de réévaluation à cet effet se fera sur la durée effective d'amortissement des installations sur des comptes dédiés.

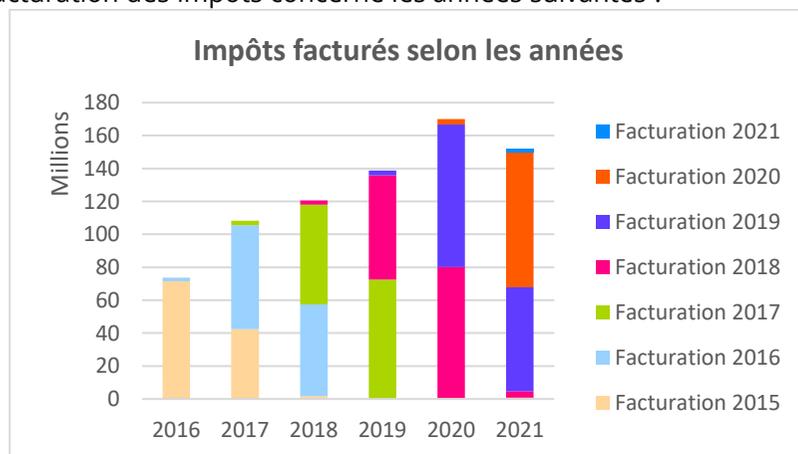
B. Les revenus fiscaux

Les revenus fiscaux de l'exercice 2021 sont passés de CHF 157.4 mio au budget (rubriques 21 du compte de résultats) à CHF 183.6 mio aux comptes (CHF 167.6 mio aux comptes 2020), soit une augmentation de CHF 26.2 mio (+16.6%).

Voici les principaux résultats des impôts, sans les diverses taxes et récupérations d'ADB :

CHF	Comptes 2021	Budget 2021	Différence
Impôt sur la fortune	10'117'941	7'500'000	2'617'941
Impôt sur le revenu	81'389'836	76'000'000	5'389'836
Impôt à la source	8'425'553	7'000'000	1'425'553
Impôt sur les prestations et les bénéfices en capital	1'399'891	1'400'000	-110
Impôt sur le capital	2'263'161	900'000	1'363'161
Impôt sur le bénéfice	55'312'163	43'000'000	12'312'163
Contribution immobilière	17'511'748	16'600'000	911'748
Impôt sur les gains immobiliers	1'620'743	1'600'000	20'743
Droits de mutations	4'215'066	2'800'000	1'415'066
Impôt sur les successions	1'361'350	600'000	761'350
Total	183'617'452	157'400'000	26'217'452

La facturation des impôts concerne les années suivantes :



Ces résultats appellent les remarques particulières suivantes :

1. Impôt des personnes physiques

a) Impôt sur le revenu

Le rendement de l'impôt sur le revenu présente une augmentation de CHF 5'389'836.15 par rapport au budget. Cette hausse se décompose comme suit : CHF 5'234'781.15 de facturation liée aux années antérieures et de CHF 155'055.- d'ajustement par rapport au budget 2021.

Impôt sur le revenu			
extourne provision 2019	25'000'000	78'089'836	facturations effectuées en 2021
extourne provision 2020	68'600'000	26'400'000	provision impôt 2020 à facturer
		70'500'000	provision impôt 2021 à facturer
<i>totaux égaux</i>	<i>93'600'000</i>	<i>174'989'836</i>	<i>totaux égaux</i>
résultat du compte 2021	81'389'836		

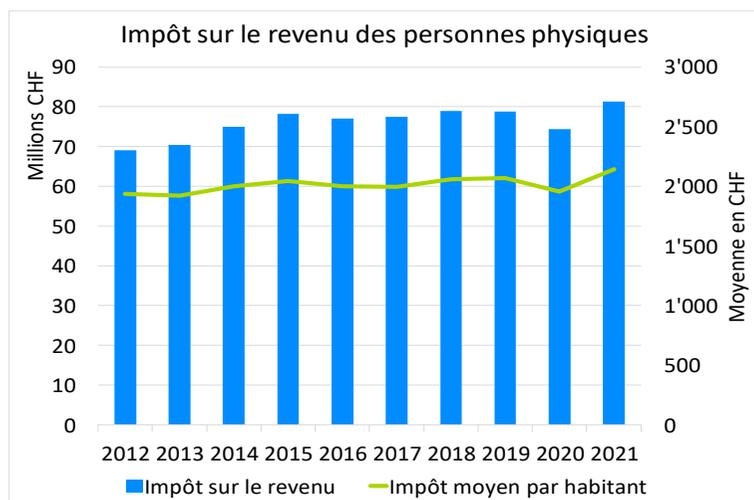
La facturation des impôts pour les personnes physiques est toujours en décalage pour une durée d'environ une année et demie. La Ville de Fribourg a facturé, dans le courant de l'année 2021, le solde de l'impôt 2019 à hauteur d'environ CHF 26.1 mio et les 67.6% de l'impôt 2020 pour environ CHF 50.3 mio. Par conséquent, il faut effectuer des provisions pour les impôts qui restent à facturer pour l'année 2020, ainsi que pour presque toute l'année 2021.

Lors de l'établissement du budget 2021, la Ville de Fribourg ne disposait de la facturation complète que pour l'impôt 2018. Il a pris en compte l'estimation du Service cantonal des contributions en y incluant divers facteurs de correction. L'arrivée du COVID-19 au début de l'année 2020 qui s'est prolongé durant toute l'année 2021 a compliqué considérablement l'estimation des revenus fiscaux. De plus, un important reliquat de l'année fiscale 2019 qui

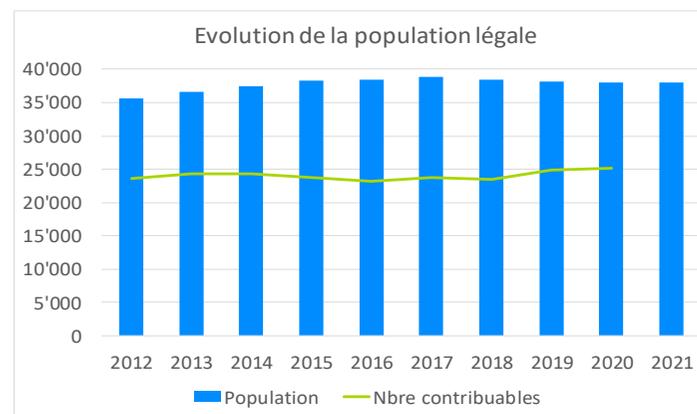
n'avait pas pu être pris avant en considération (nouveau palier), a grandement influencé de manière positive le résultat de l'impôt sur le revenu 2021 (effet de base).

Cet impôt représente toujours les revenus fiscaux les plus importants de la Commune. Cependant, l'écart entre l'impôt sur le revenu et l'impôt sur le bénéfice (impôt des sociétés) ne cesse de diminuer au fil des ans en raison de l'augmentation constatée de cette dernière. Reste à savoir dans quelle mesure elle sera pérenne.

Sur les dix dernières années, l'évolution de l'impôt communal sur le revenu des personnes physiques se traduit de la façon suivante :



Après une légère diminution en 2020, due à un impact certain de la crise sanitaire, les impôts sur le revenu des personnes physiques enregistrent une augmentation modérée en 2021, impactant également la moyenne par habitant, qui se retrouve légèrement à la hausse. Malgré une tendance toujours à la baisse pour la population légale ces dernières années, le nombre de contribuables ne fluctue pas sensiblement, ne suivant pas cette courbe descendante.



b) Impôt sur la fortune

Le rendement de l'impôt sur la fortune des personnes physiques présente une nette augmentation de CHF 2'617'940.65 par rapport au budget. Cette hausse se décompose comme suit : CHF 2'383'189.65 de facturation liée aux années antérieures et de CHF 234'751.- d'ajustement par rapport au budget 2021.

Impôt sur la fortune		
extourne provision 2019	6'600'000	11'117'941 facturations effectuées en 2021
extourne provision 2020	9'300'000	7'700'000 provision impôt 2020 à facturer
		7'200'000 provision impôt 2021 à facturer
totaux égaux	15'900'000	26'017'941 totaux égaux
résultat du compte 2021	10'117'941	

Lors de l'élaboration du budget 2021, basé sur les facturations effectives de l'année fiscale 2018, la Ville de Fribourg s'était référée aux estimations du Service cantonal des contributions qui s'attendait à une légère augmentation annuelle de 1.0% pour les années 2018 et 2021. Pour l'année 2021, malgré l'épidémie de COVID-19 ainsi que la mise en œuvre de

différentes motions comme la diminution du barème de l'impôt sur la fortune, le résultat a été beaucoup plus positif que prévu principalement en raison d'un rattrapage fiscal de plusieurs années.

2. Impôt des personnes morales

a) Impôt sur le bénéfice

Le rendement de l'impôt sur le bénéfice des personnes morales présente une augmentation par rapport au budget. Cette hausse se décompose comme suit : CHF 8'341'852.70 de facturation liée aux années antérieures et de CHF 3'970'310.- d'ajustement par rapport au budget 2021. A fin 2020, l'écart « budget-réel », avec les mêmes paramètres de calcul, s'élevait déjà à CHF 2'759'050.60.

Impôt sur le bénéfice			
		52'412'163	facturations effectuées en 2021
extourne provision 2019	8'900'000	10'100'000	provision impôt 2020 à facturer
extourne provision 2020	28'700'000	30'400'000	provision impôt 2021 à facturer
<i>totaux égaux</i>	<i>37'600'000</i>	<i>92'912'163</i>	<i>totaux égaux</i>
résultat du compte 2021	55'312'163		

Par analogie à la facturation de l'impôt sur les personnes physiques, celle de l'impôt sur le bénéfice des personnes morales s'effectue avec un décalage d'une année et demie. La Ville de Fribourg a facturé, dans le courant de l'année 2021, le solde de l'impôt 2018 et des années antérieures, une partie de l'impôt 2019 pour environ CHF 28.8 mio, ainsi qu'une partie de l'impôt 2020 pour CHF 23.5 mio, soit un montant global de plus de CHF 52.4 mio. Par conséquent, il a effectué l'extourne des provisions comptabilisées dans les comptes 2020 et a provisionné les montants estimés des impôts encore à facturer pour les années 2020 et 2021.

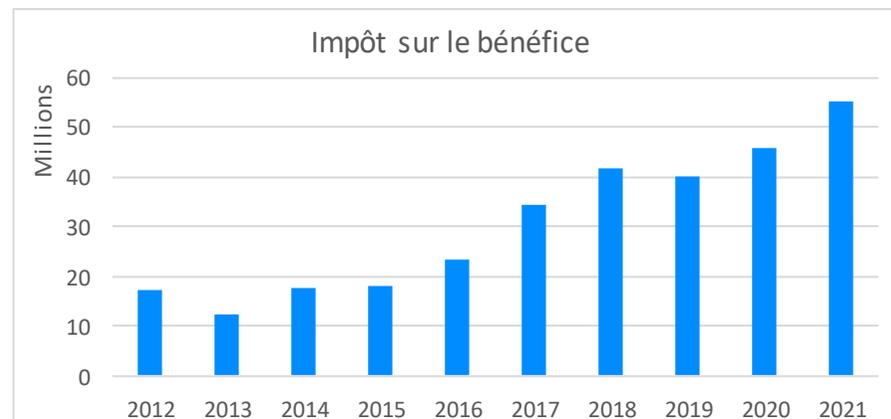
La volatilité du rendement de cet impôt est largement supérieure à celui de l'impôt sur les personnes physiques. Les bénéficiaires des sociétés fluctuent de façon très importante d'une année à l'autre, en fonction de la conjoncture. A titre de comparaison, l'année fiscale 2019 (dernière année presque entièrement facturée) a rapporté CHF 50.8 mio, l'année fiscale 2018 CHF 46.3 mio (CHF -4.5 mio par rapport à l'année précédente) et l'année fiscale 2017 CHF 35.3 mio (CHF -11.0 mio).

Dès 2018, certaines sociétés ont renoncé à leurs statuts particuliers, d'autres sociétés qui avaient un allègement fiscal ont commencé à payer des impôts, ce qui a rendu l'estimation des revenus fiscaux très difficile.

En 2019, plusieurs sociétés ont été restructurées avec d'importantes modifications au niveau des impôts en ville de Fribourg.

Le projet fiscal (PF17) accepté par le peuple a rendu les estimations fiscales des années 2020 et 2021 encore plus difficile que d'habitude en raison des éventuels impacts sur les 4000 sociétés domiciliées en ville de Fribourg. Finalement, pour rajouter une nouvelle complication aux estimations, un nouveau paramètre « COVID-19 » est apparu pour les années 2020 et 2021.

Tous les éléments cités confirment la complexité qui consiste à estimer avec exactitude les revenus fiscaux des entreprises.



b) Impôt sur le capital

Les comptes 2021 présentent une hausse CHF 1'363'160.60 par rapport au budget. Cette augmentation se décompose comme suit : CHF 995'291.60 de facturation liée aux années antérieures et de CHF 367'869.- d'ajustement par rapport au budget 2021.

Impôt sur le capital			
extourne provision 2019	3'200'000	4'263'161	facturations effectuées en 2021
extourne provision 2020	700'000	800'000	provision impôt 2020 à facturer
		1'100'000	provision impôt 2021 à facturer
<i>totaux égaux</i>	<i>3'900'000</i>	<i>6'163'161</i>	<i>totaux égaux</i>
résultat du compte 2021	2'263'161		

Lors de l'établissement du budget 2021, la Ville de Fribourg, à l'instar des autres impôts sur les personnes physiques et morales, ne disposait que de la facturation définitive de l'année fiscale 2018. Comme pour l'impôt sur le bénéfice, durant les années 2018 à 2019, cet impôt a surtout bénéficié de la sortie de sociétés qui bénéficiaient d'un allègement fiscal.

A contrario, à partir de l'année 2020, l'impact du projet fiscal PF17 sur l'impôt sur le capital est très important. En effet, dans le cadre de la troisième réforme des entreprises, le canton de Fribourg a renoncé à prélever l'impôt sur le capital à condition que la société paie un impôt sur les bénéficiaires dans la même proportion.

Néanmoins, ce bouclage 2021 bénéficie des reliquats de 2019 mais aussi des autres années qui n'ont pas encore été facturées, ce qui n'avait pas été considéré à sa juste valeur lors de l'établissement du budget et qui est à la source de cet écart.

3. Autres impôts et taxes

a) Contribution immobilière

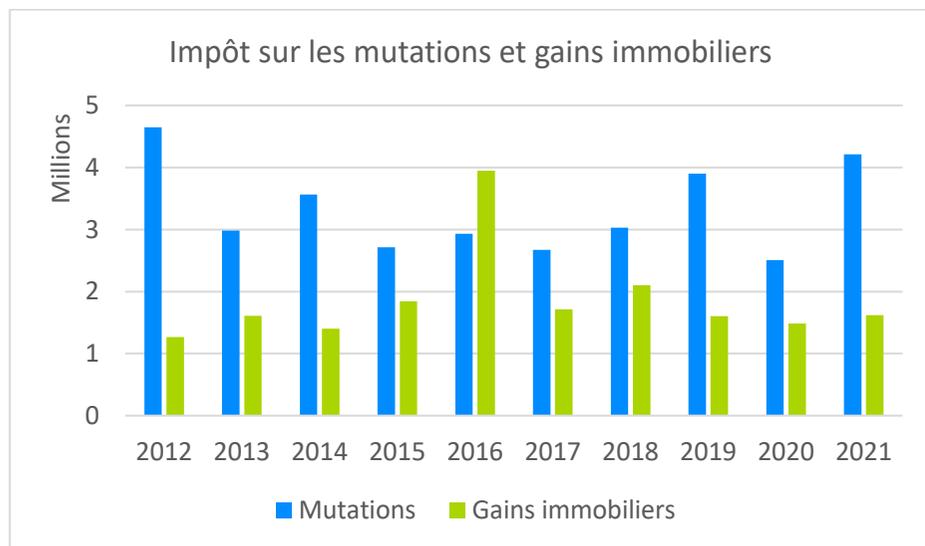
La Ville de Fribourg a facturé en 2021 un montant de CHF 17'511'747.95 sur la base de la valeur fiscale des immeubles. Cet impôt est en légère baisse (de 0,80% par rapport à 2020 (CHF -141'713.95). Il faut cependant se rappeler que l'année 2020 bénéficiait d'un rattrapage de facturation de l'année 2019 pour plus d'un million. La base de calcul est la valeur fiscale connue des immeubles au 31 décembre 2020.

b) Impôt sur les gains immobiliers

Le rendement de l'impôt sur les gains immobiliers 2021 de CHF 1'620'743.40 est légèrement supérieur au budget 2021 de CHF 1'600'000.-. Il dépend du nombre de transactions immobilières sur le territoire de la Ville, par définition difficilement prévisible.

c) Impôt sur les droits de mutations immobilières

Le rendement de l'impôt sur les droits de mutations immobilières, CHF 4'215'066.25, est supérieur à la moyenne des années 2015-2019, retenues pour élaborer le budget 2021. Mais il faut remarquer que cet impôt est très volatil (CHF 2'505'399.95 en 2020, CHF 3'900'618.95 en 2019, CHF 3'030'440.45 en 2018, CHF 2'671'689.90 en 2017 et CHF 2'931'720.65 en 2016) : il évolue en fonction des différentes transactions immobilières s'effectuant sur le territoire communal.



d) Impôt sur les prestations et bénéfices en capital

Cet impôt dépend du nombre de transactions et du montant des capitaux versés à des privés dans le cadre du 2ème et 3ème pilier.

e) Impôt sur les successions

Cet impôt dépend des successions liquidées dans l'année de facturation et est ainsi également très volatil. Le montant inscrit au budget est une moyenne des dernières années.

C. Evolution des revenus – commentaires des rubriques par Service

Les explications ci-après portent sur les écarts de plus de 10% dès CHF 50'000.- des revenus non liés.

1. Finances

REVENUS FISCAUX

		Comptes 2021	Budget 2021	Ecart
210.4000.60	Part au remboursement de l'imputation forfaitaire d'impôt	-141'649.70	-200'000.00	58'350.30

Diminution de la part de remboursement aux contribuables de l'impôt forfaitaire selon décompte de l'autorité fiscale cantonale. Tous les décomptes du canton ont été comptabilisés à ce jour.

		Comptes 2021	Budget 2021	Ecart
210.4290.01	Récupérations actes de défaut de biens	818'951.26	500'000.00	318'951.26

Les opérations de récupération d'ADB ont été particulièrement profitables.

		Comptes 2021	Budget 2021	Ecart
210.4401.00	Pénalités et intérêts de retard	798'078.42	600'000.00	198'078.42

Les contribuables ainsi que les sociétés paient leurs créances avec plus de retard que prévu.

INTERETS ACTIFS

		Comptes 2021	Budget 2021	Ecart
220.4420.00	Dividendes	1'151'885.00	1'215'000.00	-63'115.00

Alors que la Commune a bénéficié d'un dividende un peu plus élevé que budgété de la part de Groupe E Celsius (CHF +38'000.-), celui de SINEF SA n'a pas atteint l'objectif escompté (CHF -100'000.-).

AUTRES REVENUS

		Comptes 2021	Budget 2021	Ecart
231.4411.00	Ventes de terrains		605'000.00	-605'000.00

La vente de la parcelle construite sise à la route du Jura 45 (bâtiment "Vuille") n'a pas abouti, elle aurait dû rapporter CHF 575'000.- pour alimentation de la réserve PFA. Aucune autre vente n'a été réalisée (CHF -30'000.-).

		Comptes 2021	Budget 2021	Ecart
231.4430.01	Droits de superficie (PF)	1'133'982.30	1'231'000.00	-97'017.70

Diminution des redevances calculées sur les produits des parkings (crise sanitaire) et diminution de la redevance de la Fondation du logement (fixée sur le taux OFL dès 2021).

PARTICIPATIONS, SUBVENTIONS ET PROVISIONS

		Comptes 2021	Budget 2021	Ecart
259.4510.05	Dissolution de provision PF17	4'000'000.00	6'000'000.00	-2'000'000.-

La dissolution de la provision PF17 s'est limitée à CHF 4.0 mio sur les CHF 6.0 mio prévus au budget. Il est prévu de dissoudre complètement cette provision d'ici fin 2023.

		Comptes 2021	Budget 2021	Ecart
259.4510.07	Dissolution de provision SINEF (CPPVF)	5'400'000.00		5'400'000.00

Disparition du risque suite à la réévaluation des actifs de la part de la société SINEF SA. Le risque était apparu suite au changement de primauté et à l'octroi de mesures transitoires et compensatoires par les employeurs affiliés à la CPPVF.

		Comptes 2021	Budget 2021	Ecart
259.4510.08	Dissolution de provision CPPEF	226'257.52		226'257.52

Différentiel entre la provision existante et le nouveau calcul des charges à facturer en 2022 par la Caisse de pension de l'Etat pour les mesures décidées dans le cadre de la réforme de la CPPEF. Le montant a été calculé proportionnellement à la part des salaires supportés par la Ville pour les enseignants.

2. Enfance, écoles et cohésion sociale

ECOLE DU BELLUARD

		Comptes 2021	Budget 2021	Ecart
310.4611.01	Participation de l'Association des CO Sarine-Campagne	2'649'574.30	2'700'000.00	-50'425.70

Le ratio « coût par élève » calculé selon les charges du cycle d'orientation qui permet d'établir la facture pour l'Association du cycle d'orientation de la Sarine-Campagne et Haut-Lac français en fonction du nombre d'élèves hors cercle est inférieur à celui budgété pour différentes raisons. Premièrement, les charges liées au cycle d'orientation sont inférieures au budget. Entre autres, les activités scolaires n'ont pas pu être organisées pour des raisons sanitaires. De plus, le nombre total d'élèves dans l'établissement a augmenté entre 2020 et 2021 alors que la part des élèves hors cercle a diminué (44.43% en 2020 et 44.17% en 2021).

ECOLE DE JOLIMONT

		Comptes 2021	Budget 2021	Ecart
311.4611.01	Participation de l'Association des CO Sarine-Campagne	4'002'734.22	4'200'000.00	-197'265.78

Voir commentaire ci-dessus. Le nombre total d'élèves dans l'établissement a augmenté entre 2020 et 2021 alors que la part des élèves hors cercle a diminué (61.95% en 2020 et 60.33% en 2021).

LOGOPEDIE, PSYCHOLOGIE ET PSYCHOMOTRICITE

		Comptes 2021	Budget 2021	Ecart
325.4631.00	Subventions cantonales	643'555.20	350'000.00	293'555.20

L'écart dans cette rubrique correspond au paiement des soldes des subventions cantonales SLPP (service de logopédie, de psychologie et de psychomotricité) pour 2020.

ACCUEILS EXTRASCOLAIRES

		Comptes 2021	Budget 2021	Ecart
350.4631.00	Subventions cantonales	318'444.45	225'000.00	93'444.45

Le nombre d'heures fréquentées par des élèves de 1H-2H dans les accueils a augmenté en 2021. L'aide cantonale a donc augmenté en comparaison avec le montant budgété (CHF 50'000.-).

Le Secteur de l'accueil extrafamilial a obtenu une aide financière cantonale à la création de places (fonds de réforme fiscale) dans les accueils de Pérolles, du Bourg et de l'Auge-Neuveville.

3. Police locale et mobilité

ADMINISTRATION

		Comptes 2021	Budget 2021	Ecart
400.4120.01	Affermage des affiches	737'989.90	550'000.00	187'989.90

Après la signature de la nouvelle convention avec la SGA, il s'agit de nouvelles redevances pour les e-panels dont les premiers montants ont été reçus en 2021.

		Comptes 2021	Budget 2021	Ecart
400.4470.01	Location du domaine public	196'346.15	450'000.00	-253'653.85

Cet écart est dû à la conséquence de l'aide accordée dans le cadre des mesures de soutien en raison de la pandémie. Concrètement, il s'agissait d'accorder la gratuité ou le remboursement des taxes pour la location du domaine public (réclames mobiles, éventaires, terrasses). D'autre part, les mesures de confinement et de fermeture ont eu un impact important sur les manifestations (annulations et reports).

POLICE

		Comptes 2021	Budget 2021	Ecart
401.4240.03	Produit des parcomètres	3'978'312.05	4'700'000.00	-721'687.95

Suite aux différentes mesures prises par le Conseil fédéral (obligation du télétravail, fermeture des activités culturelles et de loisirs), le comportement des automobilistes a changé et s'est manifesté par une

baisse de la fréquentation et une durée de stationnement plus courte. Entre 2019 et 2021, le ticket moyen est passé de CHF 2.22 à CHF 2.05. En terme financier, cela représente une réduction de revenus d'un montant de CHF 232'522.- (1'367'781 transactions en 2021). Au total, les revenus ont ainsi baissé de 15%. Quelques places de stationnement ont également été supprimées en cours d'année pour permettre l'extension de terrasses ou du réseau cyclable.

		Comptes 2021	Budget 2021	Ecart
401.4270.00	Amendes	2'437'118.75	2'950'000.00	-512'881.25

Comme pour les produits des parcomètres, les amendes d'ordre ont diminué suite aux différentes mesures prises en lien avec la pandémie (obligation du télétravail, fermeture des activités culturelles et de loisirs). Une part de cette baisse est également due au démantèlement de quelques installations radars aux feux rouges pour cause de chantier. Au total, la baisse est de 21%.

TAXES SUR LES SPECTACLES

		Comptes 2021	Budget 2021	Ecart
403.4032.02	Cinémas	24'360.50	380'000.00	-355'639.50
403.4032.03	Théâtres	3'084.85	45'000.00	-41'915.15
403.4032.04	Manifestations sportives	19'288.05	280'000.00	-260'711.95
403.4032.05	Autres spectacles	31'410.25	250'000.00	-218'589.75

La taxe sur les spectacles a été supprimée dans le courant 2021 sur décision du Conseil général. Les revenus antérieurs à cette décision ont été impactés par la crise sanitaire.

SERVICE DU FEU

		Comptes 2021	Budget 2021	Ecart
420.4200.01	Taxes d'exemption	2'288'394.35	2'230'000.00	58'394.35

La différence tient au fait que le nombre d'astreints à la taxe varie d'une année à l'autre.

		Comptes 2021	Budget 2021	Ecart
420.4240.00	Prestations de services à des tiers	399'766.60	296'000.00	103'766.60

En 2021, le nombre d'interventions facturées à des tiers a fortement augmenté.

4. Génie civil, environnement et énergie

DECHETS

		Comptes 2021	Budget 2021	Ecart
530.4240.04	Taxe déchets (base)	2'363'296.85	2'250'000.00	113'296.85

Augmentation liée à un rattrapage de l'année passée.

		Comptes 2021	Budget 2021	Ecart
530.4240.13	Taxe proportionnelle (sacs)	1'939'528.41	2'030'000.00	-90'471.59

Les collectes de déchets de type ordures ménagères ont été plus basses qu'attendues en 2021. Il en résulte une charge plus faible au niveau de l'incinération des déchets d'environ CHF 150'000.- (rubrique 530.3130.30).

		Comptes 2021	Budget 2021	Ecart
530.4250.31	Remboursement-recettes papier et carton	425'881.35	44'291.00	381'590.35

Revenus supplémentaires en relation avec le marché mondial.

DECHARGE DE CHATILLON

		Comptes 2021	Budget 2021	Ecart
531.4240.05	Taxes de décharge		4'900'000.00	-4'900'000.00
531.4240.06	Taxes de remise en état		550'000.00	-550'000.00
531.4439.02	Produits d'exploitation Châtillon (PF)	5'873'315.55		5'873'315.55

Les rubriques 531.4240.05 et 531.4240.06 ont été consolidées sous la rubrique 531.4439.02. La différence (CHF +423'315.55) est due aux effets suivants : d'une part, bien que le tonnage attendu ait été plus bas qu'estimé, la réception de matériaux de type déchets industriels et amiante a été plus élevée avec, pour incidence, des revenus plus importants ; de

l'autre, le nombre de tonnes de déchets de type D et E réceptionnés durant l'année a été plus faible que prévu.

		Comptes 2021	Budget 2021	Ecart
531.4600.01	Taxe fédérale (OTAS) facturée aux clients	619'014.30	880'000.00	-260'985.70
531.4601.01	Taxe cantonale facturée aux clients	580'329.15	825'000.00	-244'670.85

Le nombre de tonnes de déchets de type D et E réceptionnés durant l'année a été plus faible que prévu.

TRAITEMENT ET EVACUATION DES EAUX

		Comptes 2021	Budget 2021	Ecart
532.4240.021	Taxes de raccordement aux égouts 2021		1'500'000.00	-1'500'000.00

Cette rubrique de revenus est visible dans les investissements, ce changement faisant suite au changement de traitement sous la LFCo des domaines autofinancés (recette sous 532.6370.001, solde CHF 1'455'605.20).

		Comptes 2021	Budget 2021	Ecart
532.4240.07	Taxes d'épuration	3'093'851.30	3'522'000.00	-428'148.70
532.4240.10	Taxes supplémentaires (extension STEP)	2'688'741.43	2'800'000.00	-111'258.57

Selon la facturation des volumes d'eau consommée durant l'année.

5. Urbanisme et architecture

SALAIRES REFACTURÉS OU SUR PROJETS

		Comptes 2021	Budget 2021	Ecart
609.4310.00	Activation prestations propres	668'113.00	1'227'177.85	-559'064.85

Cette rubrique active les salaires des chefs de projet UA liés à des investissements. Ce chiffre indique le solde qui n'a pu être imputé à des investissements pour diverses raisons, notamment dû à des retards liés à des procédures ou à un manque de ressources.

BATIMENTS LOCATIFS

		Comptes 2021	Budget 2021	Ecart
613.4430.00	Recettes locatives (PF)	1'489'909.05	1'678'400.00	-188'490.95

Diminution des revenus en raison des aides COVID-19 apportées aux baux à loyer commerciaux et répartition sur la nouvelle rubrique 613.4432.01 (budget 2021 à CHF 0).

		Comptes 2021	Budget 2021	Ecart
613.4432.01	Utilisation de locaux (PF)	84'821.70		84'821.70

Nouvelle rubrique, part en diminution de la rubrique 613.4430.00.

6. Culture

ADMINISTRATION

		Comptes 2021	Budget 2021	Ecart
800.4310.00	Activation prestations propres	207'129.40		207'129.40

Les salaires de sept collaborateurs.rice.s temporaires, une chargée de projets et trois auxiliaires, ont été affectés aux projets concernés par le biais de cette écriture.

7. Sports

PATINOIRES

		Comptes 2021	Budget 2021	Ecart
913.4472.04	Locations d'installations sportives	466'690.00	415'000.00	51'690.00

Cette différence est due à l'application des règles tarifaires de la nouvelle convention d'exploitation des patinoires sur le site St-Léonard.

PISCINE DU LEVANT

		Comptes 2021	Budget 2021	Ecart
915.4240.16	Entrées installations sportives	78'173.10	190'000.00	-111'826.90

La différence est due au fait que la piscine du Levant a été partiellement fermée au public ou du moins avec un accès limité en raison de la pandémie.

SALLE DES FÊTES

		Comptes 2021	Budget 2021	Ecart
918.4470.00	Recettes locatives	36'820.00	90'000.00	-53'180.00

En raison de la pandémie, la Salle des fêtes n'a pas eu le nombre de réservations souhaité.

8. Aide sociale

		Comptes 2021	Budget 2021	Ecart
1110.4611.03	Cessions sur assurances sociales des avances LASoc	2'102'666.42	1'800'000.00	302'666.42

Ce compte regroupe les prestations des assurances sociales cédées par les bénéficiaires au Service de l'aide sociale de la Ville de Fribourg (ci-après SASV), afin de rembourser les avances d'aide sociale. Le SASV acquiert en effet les droits économiques des personnes à hauteur de l'aide sociale avancée. Le traitement de ces remboursements fait l'objet d'une attention particulière. De plus, il est difficile de prévoir les résultats des demandes auprès des assurances sociales. L'augmentation de ce produit pour l'exercice 2021 provient du bon suivi des remboursements et des décisions positives des assurances sociales.

		Comptes 2021	Budget 2021	Ecart
1110.4611.04	Cessions sur prest. diverses des avances LASoc	445'336.79	360'000.00	85'336.79

Ce compte regroupe les prestations dues par divers tiers débiteurs (par ex. pensions alimentaires, bourses d'études, salaires dus par des employeurs etc.(hors prestations des assurances sociales)) cédées par les bénéficiaires au SASV, afin de rembourser les avances d'aide sociale. Le SASV acquiert en

effet les droits économiques des personnes à hauteur de l'aide sociale avancée. Le traitement de ces remboursements fait l'objet d'une attention particulière. De plus, il est difficile de prévoir les résultats des demandes auprès des tiers débiteurs. L'augmentation de ce produit pour l'exercice 2021 provient du bon suivi des remboursements et des décisions positives d'octroi des prestations par les divers tiers.

		Comptes 2021	Budget 2021	Ecart
1110.4611.05	Remboursements individuels LASoc	1'075'458.62	750'000.00	325'458.62

En raison du COVID-19, les remboursements de l'aide sociale ont été demandés dans une moindre mesure, ce qui aurait dû aboutir à une diminution. Toutefois, l'exercice 2021 a été marqué par le règlement de plusieurs situations exceptionnelles de remboursements importants dont deux cas peuvent être cités : le premier est un héritage touché par un bénéficiaire qui lui a permis de rembourser CHF 254'692.-; le second est une vente de bien immobilier qui a permis de rembourser CHF 181'373.-. D'autres cas plutôt exceptionnels pour des montants significatifs ont aussi été enregistrés. Abstraction faite de ces cas exceptionnels, la rubrique aurait été inférieure au budget.

		Comptes 2021	Budget 2021	Ecart
1110.4611.07	Facturation Etat part cantonale LASoc (RSF 831.0.1 art.32)	2'564'881.81	3'644'000.00	-1'079'118.19

Le montant porté au budget pour cette rubrique est un calcul établi en fonction des charges et des produits de l'aide sociale qui sont refacturés à l'Etat à hauteur de 40% pour la plupart des situations. Comme les charges effectives sont plus basses, le montant récupéré auprès de l'Etat est lui aussi moins important.

		Comptes 2021	Budget 2021	Ecart
1110.4611.08	Fact. pot commun district prest.LASoc (RSF 832.0.1 art.34)	689'578.90	615'000.00	74'578.90

Afin de lisser les coûts de l'aide sociale à l'échelle des districts, un pot commun a été constitué. La pondération entre communes peut varier d'une année à l'autre.

9. Curatelles d'adultes

		Comptes 2021	Budget 2021	Ecart
1200.4240.00	Prestations de services à des tiers	1'319'672.45	800'000.00	519'672.45

La Justice de paix a réalisé un travail de contrôle soutenu en fin d'année, si bien qu'il a été possible de facturer et d'encaisser un montant relatif aux honoraires conséquent. A titre d'exemple, plus de CHF 300'000.- ont pu être encaissés sur le seul mois de décembre 2021. Le montant des honoraires varie toujours en fonction des approbations de comptes réalisées par la Justice de paix.

		Comptes 2021	Budget 2021	Ecart
1200.4240.14	Honoraires décision Justice de Paix	506'875.40	50'000.00	456'875.40

Ce montant est relatif à la facturation, le budget 2021 a été calculé sur des bases considérant l'encaissement effectif futur, plus bas. Ceci a été corrigé pour 2022 et un montant nettement supérieur a été intégré dans le budget.

CHAPITRE IV.

Examen de détail de l'évolution des charges

A. Observations générales

Les charges totales sont passées de CHF 242.0 mio au budget à CHF 241.3 mio aux comptes. L'analyse des charges par nature démontre globalement leur bonne maîtrise. Voici l'évolution en CHF, hors imputations internes :

	Nature comptable	Comptes 2021	Budget 2021	Ecart en CHF	Ecart en %
30	Charges de personnel	68'445'364	67'485'044	960'320	1.4%
31	Charges de biens et services et autres charges d'exploitation	29'000'349	34'267'181	-5'266'833	-15.4%
33	Amortissement des immobilisations corporelles PA	13'689'407	18'469'685	-4'780'278	-25.9%
34	Charges financières	18'498'111	5'926'176	12'571'936	212.1%
35	Attributions aux fonds et financements spéciaux	4'047'823	4'299'102	-251'279	-5.8%
36	Charges de transferts	107'659'129	111'566'946	-3'907'816	-3.5%
	Total (sans imputations internes)	241'340'183	242'014'134	-673'950	-0.3%

L'analyse des charges de personnel est intégrée dans un chapitre séparé du présent Message.

La rubrique "Charges de biens et services et autres charges d'exploitation" (31) diminue de 15.4% (CHF 5.3 mio). Un seul dépassement de plus de CHF 0.1 mio est à relever, il s'agit de l'augmentation de la provision pour du croire sur impôts (CHF +0.6 mio). Les positions budgétaires générant les écarts positifs les plus importants sont : la diminution du poste de du croire sur débiteurs (CHF 0.6 mio), des diminutions de charges de gaz et mazout pour CHF 0.3 mio, un achat de terrain pour CHF 0.2 mio non réalisé, des

frais judiciaires en baisse, des journées et camps d'élèves en diminution (CHF 0.1 mio), des frais de transports des élèves pour CHF 0.1 mio également, ainsi qu'un solde constitué d'une multitude d'effets (plus de 400) pour des montants de moindre importance.

L'écart au niveau de la rubrique 33 "Amortissements" (CHF 4.8 mio) s'explique par des transferts d'actifs entre le patrimoine administratif et le patrimoine financier, suite à l'opération de retraitement et à la précision des principes, validés par le SCom. Les retards de réalisation de certains ouvrages fin 2020 ont retardé l'activation au 01.01.2021 de certains investissements, ce qui génère le solde de l'écart.

La rubrique 34 « Charges financières » montre une différence composée principalement d'un montant de dévaluation du patrimoine financier pour reclassification (CHF 12.8 mio) selon MCH2 (cette opération est neutre au niveau du résultat) et pour CHF -0.7 mio des intérêts passifs des engagements financiers non réalisés en raison des versements des contribuables plus élevés que prévu ainsi que la non réalisation des projections en matière de dépenses d'investissement. Pour CHF 0.4 mio, un troisième écart est généré par les intérêts rémunérateurs et les escomptes sur acomptes.

La rubrique 35 regroupe les attributions aux fonds et financements spéciaux. L'écart est issu d'une attribution au fonds de politique foncière active qui n'a pu être réalisée en raison de l'abandon d'une vente programmée (CHF 0.6 mio) D'autres mouvements concernent les attributions aux réserves de traitement des eaux (CHF -0.4 mio).

Les "charges de transfert" (rubrique 36) représentent la catégorie la plus importante sous le nouveau régime normatif et totalisent une différence de CHF 3.9 mio. Des écarts sont constatés dans les domaines suivants : dédommagement supplémentaire au Canton pour les écoles primaires à hauteur de CHF 0.9 mio (6.0% du montant budgété de CHF 14.8 mio), facturation de CHF 0.2 mio supplémentaires dans le domaine des cycles d'orientation, alors que les autres positions voient la diminution suivante :

CHF 1.6 mio pour les forfaits d'entretien LASoc, CHF 0.4 mio pour les frais de logement des bénéficiaires d'aide sociale, CHF 0.3 mio de frais facturés en moins par l'agglomération (solde de 2020); des contributions aux crèches en diminution de CHF 0.3 mio, au trafic régional également pour CHF 0.3 mio.

B. Evolution des charges – commentaires des rubriques par Service

Les explications ci-après portent sur les écarts de plus de 10% dès CHF 50'000.- des charges non liées.

1. Administration générale

CONSEIL COMMUNAL

		Comptes 2021	Budget 2021	Ecart
100.3131.02	Fusion du Grand Fribourg	17'460.00	100'000.00	-82'540.00

En raison de l'abandon du projet de fusion suite au vote consultatif du 26 septembre 2021, les sorties ont fortement diminué.

		Comptes 2021	Budget 2021	Ecart
100.3636.10	Dépenses externes liées au Coronavirus	213'944.15	100'000.00	113'944.15
100.3636.19	Récupération dépenses externes COVID-19	-12'608.40		-12'608.40

Le Conseil communal a soutenu les acteurs locaux via différents paquets d'aides dont, entre autres, CHF 50'000.- pour des activités estivales, CHF 45'000.- pour l'économie (système de fidélité Friburg+ notamment), CHF 71'500.- pour le domaine sportif. Les autres dépenses de soutien COVID sont comptabilisées dans les services concernés. Le revenu de CHF 12'608.40, qui représente le montant de subvention du Canton pour la participation aux aides attribuées en 2020 dans le cadre de la crise sanitaire aux organisateurs de mesures d'insertion sociales (MIS), est porté en déduction des attributions effectuées.

SECRETARIAT DE VILLE

		Comptes 2021	Budget 2021	Ecart
110.3130.03	Affranchissements	310'150.93	250'000.00	60'150.93

Il s'agit du courrier expédié par tous les services de l'administration communale. Une partie de l'augmentation est notamment due aux envois supplémentaires faits dans le cadre de la gestion de la crise sanitaire.

2. Finances

ASSURANCES, LOCAUX, DIVERS

		Comptes 2021	Budget 2021	Ecart
203.3119.03	Achat de terrain		200'000.00	-200'000.00

Aucun terrain n'a été acheté en 2021.

ASSURANCES, LOCAUX, DIVERS

		Comptes 2021	Budget 2021	Ecart
203.3132.00	Honoraires de spécialistes externes	4'040.80	80'000.00	-75'959.20

Cette position contient les expertises réalisées (par exemple, l'immeuble abritant le musée Gutenberg) et a été budgétée en prévision de la réalisation d'expertises immobilières supplémentaires rendues nécessaires suite aux derniers travaux de répartition entre patrimoine financier et administratif. La validation par le Service des communes de la répartition faite par la Commune a rendu caduque toute opération d'expertise supplémentaire.

		Comptes 2021	Budget 2021	Ecart
203.3134.09	Assurances remboursements choses	-114'821.60	-15'000.00	-99'821.60

En raison du passage à MCH2, refacturation séparée des primes d'assurances aux diverses entités proches de la Ville de Fribourg.

		Comptes 2021	Budget 2021	Ecart
203.3180.00	Ducroire sur débiteurs	-407'505.50	200'000.00	-607'505.50

Adaptation de la provision suite à l'augmentation des débiteurs divers.

		Comptes 2021	Budget 2021	Ecart
203.3181.00	Pertes sur débiteurs irrécouvrables	137'725.12	200'000.00	-62'274.88

Diminution des pertes effectives sur débiteurs.

IMPOTS

		Comptes 2021	Budget 2021	Ecart
210.3130.24	Frais de contentieux	755'866.48	700'000.00	55'866.48
210.3130.29	Frais de contentieux remboursements	-256'196.28	-200'000.00	-56'196.28

Augmentation des frais de contentieux (paiement des émoluments pour les office des poursuites et les tribunaux) ; en contrepartie, augmentation des remboursements de ces frais par les contribuables.

		Comptes 2021	Budget 2021	Ecart
210.3180.01	Du croire sur impôts	1'060'000.00	500'000.00	560'000.00

La provision sur débiteur impôt a augmenté en raison de l'augmentation des créances d'impôt.

		Comptes 2021	Budget 2021	Ecart
210.3499.00	Intérêts rémunérateurs + escomptes sur acomptes	236'955.15	600'000.00	-363'044.85

Diminution des intérêts payés aux contribuables et sociétés qui paient leurs impôts en avance.

		Comptes 2021	Budget 2021	Ecart
210.3611.01	Commission cantonale encaissement d'impôts spéciaux	190'978.85	135'000.00	55'978.85

Augmentation de la part cantonale pour l'encaissement des impôts spéciaux.

INTERETS PASSIFS ET FRAIS D'EMPRUNT

		Comptes 2021	Budget 2021	Ecart
240.3401.00	Intérêts passifs des engagements financiers	2'234'170.57	2'983'900.00	-749'729.43

Contrairement aux prévisions de dépenses faites lors de la budgétisation, la Ville n'a pas dû recourir à des emprunts supplémentaires à long terme

pour faire face à ses engagements. La trésorerie "courante" a donc permis de réaliser les investissements nécessaires sans augmentation des fonds étrangers.

CONSTRUCTIONS H.L.M.

		Comptes 2021	Budget 2021	Ecart
256.3637.00	Subventions communales versées aux privés	92'920.00	160'500.00	-67'580.00

Echéance 2021 pour la fin des subventions pour les immeubles Heitera 60/66 et Carrière 2-4-6 à Fribourg.

PARTICIPATIONS, SUBVENTIONS ET PROVISIONS

		Comptes 2021	Budget 2021	Ecart
259.3131.00	Etudes et projets	70'428.70	150'000.00	-79'571.30

Les événements ont été organisés dans une moindre mesure en raison de la pandémie (limite de participants et donc diminution des frais). Aussi, le budget prévu dans le cadre de la PFA pour des mandats externes n'a pas été utilisé cette année (travaux en cours sur le mandat précédent).

		Comptes 2021	Budget 2021	Ecart
259.3131.06	Valorisation Vieille-Ville	35'732.15	120'000.00	-84'267.85

Les travaux en lien avec les différents projets ont été ralentis par la pandémie, notamment un soutien à l'Office du tourisme pour le projet des Circuits secrets.

		Comptes 2021	Budget 2021	Ecart
259.3510.01	Attribution à la politique foncière active		575'000.00	-575'000.00

La vente de la parcelle construite sise à la route du Jura 45 (bâtiment "Vuille") n'a pas abouti, elle aurait dû rapporter CHF 575'000.- pour alimentation de la réserve PFA.

3. Enfance, écoles et cohésion sociale

ADMINISTRATION

		Comptes 2021	Budget 2021	Ecart
300.3010.00	Traitements	1'099'800.25	998'435.75	101'364.50

Deux techniciens informatiques ont été engagés afin de répondre aux besoins informatiques des écoles primaires et du cycle d'orientation selon les recommandations cantonales des technologies d'information et de communication (Fri-tic). Ces engagements en CDD ont permis de professionnaliser la fonction et répondre à la responsabilité de la Commune selon la loi scolaire.

SUBSIDES ET PARTICIPATIONS

		Comptes 2021	Budget 2021	Ecart
301.3601.08	Centre professionnel cantonal	531'846.60	605'000.00	-73'153.40

Les frais payés au centre professionnel cantonal dépendent de la commune de domicile de la personne en formation. Cela peut varier en fonction du nombre de personnes en formation de la commune.

		Comptes 2021	Budget 2021	Ecart
301.3636.24	Encouragement précoce		50'000.00	-50'000.00

Ce montant avait été budgété pour confier un mandat externe afin de rédiger la stratégie « petite enfance ». Après réflexion, le focus a été mis, en 2021, sur la stratégie « enfance jeunesse ». La stratégie « petite enfance », qui viendra en complément, sera réalisée en 2022 via des ressources internes (poste de coordinateur·trice petite enfance au budget 2022).

ECOLE DU BELLUARD

		Comptes 2021	Budget 2021	Ecart
310.3171.00	Activités scolaires	29'776.75	90'750.00	-60'973.25

Le budget alloué au CO du Belluard pour l'organisation d'activités scolaires n'a, en partie, pas été utilisé pour des raisons sanitaires. En effet, la semaine sportive et culturelle n'a pas pu avoir lieu en 2021.

ECOLES PRIMAIRES

		Comptes 2021	Budget 2021	Ecart
320.3010.02	Indemnités et heures supplémentaires	141'488.90	1'680.00	139'808.90

Ce montant correspondant au paiement d'heures supplémentaires et au versement d'indemnités (halle de sport).

		Comptes 2021	Budget 2021	Ecart
320.3130.21	Transport des élèves	799'454.10	900'000.00	-100'545.90

En comparaison avec l'année 2020, moins d'abonnements TPF zone 10 ont été commandés par les élèves des écoles primaires.

GYMNASTIQUE ET SPORTS

		Comptes 2021	Budget 2021	Ecart
321.3171.01	Journées et camps	46'514.10	151'045.00	-104'530.90

La plupart des camps et des journées sportives ont dû être annulés en 2021 pour des raisons sanitaires.

ACCUEILS EXTRASCOLAIRES

		Comptes 2021	Budget 2021	Ecart
350.3160.00	Locations	55'104.00	144'000.00	-88'896.00

Ce montant était prévu pour la location d'une surface pour l'accueil de Péroles qui n'a pas été utilisé suite à l'agrandissement de l'accueil dans des locaux appartenant à la Ville.

CRECHES ET ACCUEIL FAMILIAL DE JOUR

		Comptes 2021	Budget 2021	Ecart
351.3636.07	Crèches	6'052'572.20	6'321'000.00	-268'427.80

Des structures ont fait du bénéfice sur l'exercice 2020 ce qui diminue les subventions de la Ville en leur faveur. De plus, le montant de subvention dépend du niveau de contribution des parents aux frais de garde.

		Comptes 2021	Budget 2021	Ecart
351.3636.08	Accueil familial de jour	286'628.20	360'000.00	-73'371.80

Le montant de la subvention d'une institution spécifique est sujet à la variation du nombre d'heures de garde demandées par les parents et par

leur revenu. En outre, cette institution ayant réalisé un exercice bénéficiaire en 2021, elle a procédé à une ristourne en faveur de toutes les communes qui la subventionnent.

4. Police locale et mobilité

POLICE

		Comptes 2021	Budget 2021	Ecart
401.3130.03	Affranchissements	14'801.46	70'000.00	-55'198.54

Les ordonnances pénales liées aux infractions routières ne sont plus envoyées en courrier recommandé (CHF 5.30) mais en courrier A+ (CHF 2.40 = économie de CHF 10'225.40 en 2021). De plus, en 2021, le nombre d'ordonnances pénales envoyées a fortement diminué (OP RgP/RgD 2020 = 150, 2021 = 115, OP LCR, 2020 = 5'635, 2021 = 3'526). Pour finir, les taxes bancaires ont été comptabilisées sur une nouvelle rubrique (401.3130.07 pour un montant de CHF 24'064.95).

		Comptes 2021	Budget 2021	Ecart
401.3151.00	Entretien de machines et appareils	60'829.50	157'000.00	-96'170.50

Un montant de CHF 25'000.- a été prévu dans cette rubrique pour l'entretien des installations techniques du parking en ouvrage de St-Léonard. L'ouverture du parking étant repoussée, ce montant n'a pas été utilisé. Le montant des réparations des parcomètres ainsi que des radars n'a pas été aussi important durant l'année 2021. En effet, le parc des horodateurs a subi un important renouvellement ces dernières années et les pannes ont fortement diminué. Le prix des pièces de rechange sur les nouveaux horodateurs (nouveau fournisseur) est moins élevé par rapport à l'ancien fournisseur. Les réparations des radars des feux rouges ont été effectuées avant la certification annuelle de ces derniers afin de diminuer les coûts de certification.

5. Génie civil, environnement et énergie

ADMINISTRATION VOIRIE

		Comptes 2021	Budget 2021	Ecart
502.3101.18	Prestations Schubertiade 2021		100'000.00	-100'000.00

Cette manifestation n'a pas eu lieu en 2021 en raison du COVID-19 et se déroulera en 2022.

ROUTES COMMUNALES ET VOIRIE

		Comptes 2021	Budget 2021	Ecart
520.3142.01	Entretien des zones à risques	49'364.35	120'000.00	-70'635.65

Plusieurs raisons expliquent cette différence. Il s'agit de retard dans les travaux, de prix des entreprises plus bas qu'attendus et de certains travaux qui ont pu être effectués de manière interne avec la Voirie.

TRAVAUX D'HIVER

		Comptes 2021	Budget 2021	Ecart
524.3010.02	Indemnités et heures supplémentaires	66'050.00		66'050.00

Ce montant correspondant au versement d'indemnités pour service spécial.

DECHETS

		Comptes 2021	Budget 2021	Ecart
530.3010.00	Traitements	117'359.45		117'359.45

Le salaire des étudiants doit être imputé sur la rubrique 530.3919.03 tout comme le salaire des autres collaborateurs rattachés au traitement des déchets. Ceci sera corrigé en 2022.

		Comptes 2021	Budget 2021	Ecart
530.3130.30	Frais d'élimination SAIDF - encombrants et ordures	1'408'374.62	1'559'132.00	-150'757.38

Il est constaté une diminution des tonnes de déchets collectés qui sont incinérés. Elle peut s'expliquer par un effet compensatif à l'augmentation qui a été perçue en 2020 suite au confinement. De plus, le tri plus élevé peut influencer également cette baisse.

DECHARGE DE CHATILLON

		Comptes 2021	Budget 2021	Ecart
531.3600.01	Taxe fédérale pour sites contaminés	627'872.00	880'000.00	-252'128.00
531.3601.01	Taxe cantonale pour sites contaminés	588'630.00	825'000.00	-236'370.00

Le nombre de tonnes de déchets de type D et E réceptionnés durant l'année a été plus faible que prévu.

TRAITEMENT ET EVACUATION DES EAUX

		Comptes 2021	Budget 2021	Ecart
532.3101.05	Produits chimiques - traitement des boues	263'353.50	207'500.00	55'853.50

L'état général constaté du lac de Schiffenen, milieu récepteur des eaux traitées à la STEP, demande un traitement chimique plus important. De plus, il est constaté une augmentation conjoncturelle du prix des produits chimiques de l'ordre de 3 à 10%.

ECONOMAT

		Comptes 2021	Budget 2021	Ecart
550.3102.01	Imprimés	127'279.10	178'000.00	-50'720.90

En 2019, le compte a été augmenté en prévision d'une hausse du prix du papier. Ne sachant pas comment le marché et la consommation allaient évoluer, le montant a été repris au budget 2021. Cependant, comme en 2020, il y a eu une diminution de la consommation de papier due probablement au télétravail. Il y a également eu moins de lots de papiers spéciaux achetés.

SECTEUR ENERGIE ET DEVELOPPEMENT DURABLE

		Comptes 2021	Budget 2021	Ecart
560.3140.00	Entretien des terrains	295'365.25	450'000.00	-154'634.75

Les montants budgétisés pour l'assainissement de la Pila ont été moins élevés en raison de la durée de certaines procédures administratives.

6. Urbanisme et architecture

PERSONNEL

		Comptes 2021	Budget 2021	Ecart
601.3130.00	Prestations de services de tiers		50'000.00	-50'000.00

Ce montant était prévu pour le mandat « logement » de la PFA qui a été reporté au budget 2022.

BATIMENTS SCOLAIRES

		Comptes 2021	Budget 2021	Ecart
612.3120.00	Electricité	309'850.90	365'000.00	-55'149.10

Les installations solaires photovoltaïques installées en toiture de l'école de la Vignettaz et de la Villa Thérèse, mises en service en 2020 et en 2021 respectivement, ont permis de réduire la consommation des sites scolaires touchés. Il est également à préciser que le bâtiment B de l'école de la Vignettaz a été désaffecté.

		Comptes 2021	Budget 2021	Ecart
612.3120.02	Gaz, mazout	901'970.30	1'150'000.00	-248'029.70

Le retard des travaux de raccordement au chauffage à distance du Groupe E Celsius a induit un retard dans les hausses des coûts d'exploitation attendus. En effet, seul le bâtiment de Jolimont a été raccordé au CAD, le reste du site est encore chauffé avec la chaudière existante. De plus, l'école de la Heitera n'a été raccordée qu'en fin d'année 2021, suite à un problème de livraison.

LOCAUX DU SERVICE DU FEU

		Comptes 2021	Budget 2021	Ecart
616.3120.03	CAD	18'898.50	91'000.00	-72'101.50

Les adaptations réalisées sur les installations techniques en marge du raccordement au chauffage à distance du bâtiment du PPS ont permis de réaliser des économies substantielles. Pour information, cette économie n'a pas été visible à la mise en service suite à une erreur de facturation du fournisseur de CAD lors des premiers mois d'exploitation.

7. Culture

ADMINISTRATION

		Comptes 2021	Budget 2021	Ecart
800.3010.00	Traitements	430'598.85	264'375.00	166'223.85

Les salaires de sept collaborateurs temporaires, chargés de projets, stagiaires et auxiliaires, ont été affectés aux projets concernés, sous rubriques 820.3636.18, 800.4310.00, par exemple pour la Saint-Nicolas ou la Schubertiade.

SUBVENTIONS ACTIVITÉS CULTURELLES

		Comptes 2021	Budget 2021	Ecart
821.3636.25	Activités socio-culturelles	51'200.00	151'200.00	-100'000.00
821.3636.29	Subventions obtenues d'institutions privées		-100'000.00	100'000.00

Subventions obtenues de Pro Helvetia - Fondation suisse pour la culture, pour le projet "Fribourg, Ville plurielle".

8. Sports

ADMINISTRATION

		Comptes 2021	Budget 2021	Ecart
900.3010.00	Traitements	471'810.25	415'880.40	55'929.85

Augmentation du temps de travail du coordinateur de sport de 80 à 100% pendant 2 mois (intérim du chef de service), 1 coordinateur de sport adjoint en CDD à 80% pendant 3 mois, prolongation du CDD à 80% d'une collaboratrice administrative pour une durée de 4 mois.

PATINOIRES

		Comptes 2021	Budget 2021	Ecart
913.3010.00	Traitements	498'530.80	409'956.50	88'574.30

1 personne en CDD à 100%, prolongation d'une caissière à 60% sur 6 mois. Des ouvriers étaient au maximum de leurs heures. Il y a donc eu des

surcoûts liés aux remplacements (horaires spéciaux 07.00-23.00, week-end compris).

PISCINE DU LEVANT

		Comptes 2021	Budget 2021	Ecart
915.3010.00	Traitements	561'178.50	460'105.10	101'073.40

Nombreuses absences dues à des maladies, accidents et grossesse. 1 personne en congé maternité - absence de 9 mois, 1 personne accidentée - absence de 3 mois, 1 personne accidentée - absence de 2.5 mois. Chef d'équipe absent 3 semaines pour formation. Engagement de 1 personne en CDD + auxiliaires à l'appel pour combler le manque de personnel.

SALLE DES FÊTES

		Comptes 2021	Budget 2021	Ecart
918.3120.04	Contracting	28'359.10	105'000.00	-76'640.90

La facturation durant l'année se fait sur la base d'acomptes et la répartition finale est arrêtée à la fin de l'exercice. Cette rubrique concerne les amortissements, les frais variables (coût du kWh électrique énergie et utilisation du réseau, maintenance courante et extraordinaire des installations communes et gestion opérationnelle et administrative du concept énergétique global) et le réinvestissement. Cette comptabilisation ressort de la convention qui lie les différentes parties du contracting.

Groupe E a fait une note de crédit de CHF 36'631.80 en décembre 2021. A noter que l'estimation de la consommation se fonde sur différents paramètres dont la durée de la fermeture de la P1 en été est important.

9. Aide sociale

		Comptes 2021	Budget 2021	Ecart
1110.3611.08	Serv. sociaux spécialisés (LASoc RSF 831.0.1 Art. 32a let.d)	240'917.25	310'000.00	-69'082.75

Il s'agit des charges de fonctionnement des services spécialisés reconnus par l'Etat. La moitié de leurs charges est refacturée aux communes, au prorata de leur population, conformément aux dispositions légales.

		Comptes 2021	Budget 2021	Ecart
1110.3637.02	Primes LAMal des bénéficiaires	775'059.20	990'000.00	-214'940.80

La diminution pour l'exercice 2021 est liée aux différences qu'il peut y avoir en fonction des situations des personnes aidées et de fortes variations peuvent être constatées (montant des primes LAMal, montant des subsides de primes LAMal, nombre de situations).

		Comptes 2021	Budget 2021	Ecart
1110.3637.03	Loyers, charges et autres frais de logement	3'201'686.50	3'590'000.00	-388'313.50
1110.3637.04	Frais médicaux de base LASoc	339'280.40	440'000.00	-100'719.60

La diminution pour l'exercice 2021 est liée aux différences qu'il peut y avoir en fonction des situations des personnes aidées et de fortes variations peuvent être constatées.

		Comptes 2021	Budget 2021	Ecart
1110.3637.07	Frais d'organiseurs de MIS	547'598.20	800'000.00	-252'401.80

En raison des restrictions liées au COVID-19, le nombre de mesures d'insertion sociale a été réduit, notamment en raison de la capacité d'accueil inférieure des organisateurs de mesures, des périodes de fermetures, ou parce que des participants potentiels ne pouvaient suivre de mesure (par ex. personnes à risque). Lors de l'établissement du budget pour la période sous revue, de nouvelles mesures de restriction n'étaient pas prévisibles.

		Comptes 2021	Budget 2021	Ecart
1110.3637.08	Forfaits d'entretien LASoc	2'895'168.20	4'540'000.00	-1'644'831.80

La diminution pour l'exercice 2021 est liée aux différences qu'il peut y avoir en fonction des situations des personnes aidées et de fortes variations peuvent être constatées. Pour rappel, le système informatique Kiss crédite en priorité les ressources courantes des bénéficiaires sur ce poste, ce qui contribue à sa diminution.

TR CONTRATS DROIT PRIVÉ "TRAVAIL AUXILIAIRE / REMPLACEMENT"

		Comptes 2021	Budget 2021	Ecart
1140.3010.00	Traitements	380'065.40		380'065.40
1140.3130.00	Prestations de services de tiers	243'208.75	617'000.00	-373'791.25

Le budget 2021 se trouve sous la rubrique 1140.3130.00 alors que les traitements se retrouvent comptabilisés sous la rubrique 1140.3010.00. Le budget des personnes employées en contrat de travail auxiliaire ou remplacement est globalement tenu.

10.Ressources humaines

PERSONNEL COMMUNAL

		Comptes 2021	Budget 2021	Ecart
1310.3010.01	Gratifications d'ancienneté	113'090.70	215'000.00	-101'909.30

Cette rubrique budgétaire est liée au choix des collaborateurs en cas de jubilé. En effet, conformément au Règlement du personnel (RPers), ces derniers ont la possibilité de choisir leur gratification sous la forme de jours de congé supplémentaires ou sous la forme du versement d'une prime.

		Comptes 2021	Budget 2021	Ecart
1310.3090.00	Formation et perfectionnement du personnel	229'882.70	450'000.00	-220'117.30

En raison de la crise sanitaire, certaines formations ont été annulées ou reportées (par les centres de formations ou par les collaborateurs-trices eux-mêmes). Les formations internes (formations managériales, entretiens difficiles, coaching et cours de langue) ont subi le même sort.

11. Service juridique

		Comptes 2021	Budget 2021	Ecart
1400.3132.01	Frais judiciaires	50'087.90	200'000.00	-149'912.10

Pendant la pandémie, les tribunaux civils n'ont pas pu avancer dans certains dossiers. Pour la Ville de Fribourg, il s'agit notamment des dossiers en lien avec les indemnités demandées par des commerçants de Beauregard. L'avocat mandaté a été moins sollicité. La procédure concernant la salle de spectacle est enlisée et les avocats ont également été moins sollicités. En procédure administrative, dans la très grande majorité des cas, la Ville se défend seule. Elle n'a pratiquement pas été déboutée au cours de l'année 2021 (TC / TF). Les frais de justice et les indemnités de parties représentent des montants modestes.

C. Analyse spécifique de quelques centres de charges

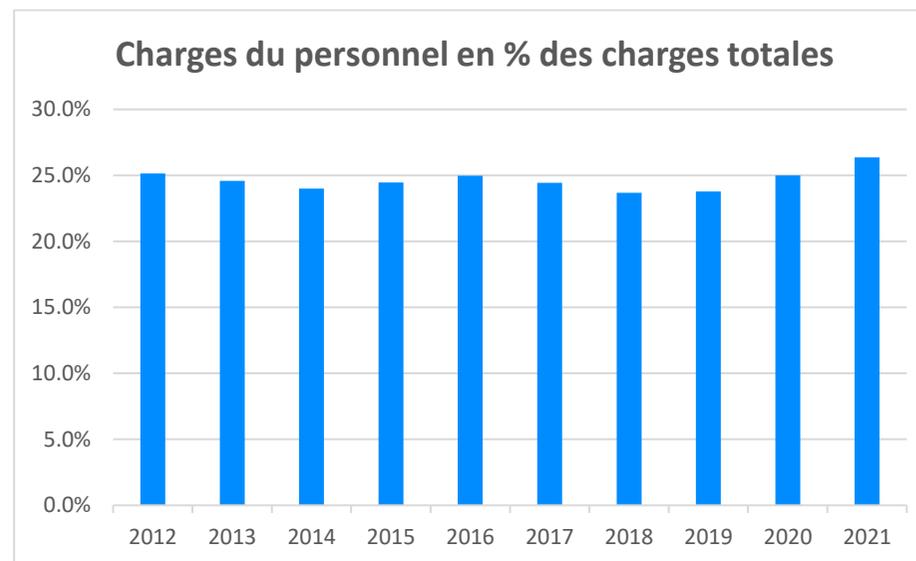
1. Les charges du personnel

Les charges du personnel se sont élevées en 2021 à CHF 68.4 mio, ce qui représente un montant de CHF 1.0 mio supérieur au budget. Ces charges se sont élevées à CHF 66.2 mio aux comptes 2020. Les écarts par service sont commentés dans le chapitre dédié.

La provision pour heures supplémentaires et vacances du personnel a enregistré une diminution des soldes qui a permis de prélever un montant de CHF 258'000.- (CHF 19'000.- en 2020), ce qui a diminué d'autant les charges annuelles.

La part des charges du personnel relative aux charges globales augmente légèrement ; elle est, dans l'exercice 2021, de 26.4% contre 25.0% en 2020 et 23.8% en 2019. Le système d'information RH (SIRH) mis en place permettra dès l'année 2022 d'améliorer la gestion des charges, des EPT et des postes de travail.

Des charges supplémentaires ont été occasionnées par le paiement d'indemnités (travail de nuit, changement de régime de timbrage pour les chefs de services, vacances, etc.) ou l'engagement de personnel temporaire ou auxiliaire hors budget. A noter que les charges de remplacement du personnel en absence maladie sont supportées par la Ville, en l'absence d'une assurance qui s'avèrerait plus onéreuse selon les dernières analyses effectuées.



2. Les charges financières

a) Tableau des emprunts à long terme au 31.12.2021

	Taux	Durée de l'emprunt	Montant remboursé	Capital au 31.12.2021	Intérêts passifs 2021
PostFinance (taux fixe in fine)	1.83	2011 - 01.02.21	5'000'000	0	15'504.17
SUVA (taux fixe in fine)	2.56	2011 - 30.04.21	10'000'000	0	256'000.00
SUVA (taux fixe in fine)	1.23	2012 - 30.03.22		11'000'000	133'877.80
BCF (taux fixe in fine)	1.33	2013 - 04.02.23		10'000'000	133'000.00
PostFinance (taux fixe in fine)	1.22	2013 - 24.04.23		10'000'000	122'000.00
PostFinance (taux fixe in fine)	1.19	2013 - 23.05.22		10'000'000	119'000.00
PostFinance (taux fixe in fine)	1.50	2014 - 19.03.24		10'000'000	150'000.00
UBS SA (taux fixe in fine)	0.56	2015 - 30.01.25		8'000'000	44'800.00
UBS SA (Libor + marge 0.1%)	2.89	2015 - 09.02.25			130'979.32
UBS SA (Swap 0.88%) BCF (marge s/Libor)	1.96	2013 - 17.04.23		12'000'000	234'944.18
UBS SA (taux fixe in fine) - DOSF	0.58	2015 - 23.03.25		10'000'000	58'000.00
UBS SA (taux fixe in fine) - DOSF	1.22	2015 - 30.03.35		5'000'000	61'000.00
Axa - Winterthur-Vie (taux fixe in fine)	1.22	2015 - 15.06.32		10'000'000	122'000.00
Pensionskasse Post (taux fixe in fine)	1.25	2015 - 04.08.30		10'000'000	125'000.00
Crédit Suisse (taux fixe in fine)	0.55	2016 - 25.02.31		10'000'000	55'000.00
Crédit Suisse (taux fixe in fine)	0.70	2016 - 25.02.33		10'000'000	70'000.00
Crédit Suisse (Swap 2.6% +marge s/Libor)	4.17	2008 - 30.06.22		10'000'000	417'046.09
BCF avance à terme fixe	0.89	28.03.19 - 2036		15'000'000	133'500.00
PostFinance (taux fixe in fine)	0.22	2020 - 30.11.29		10'000'000	22'000.00
			15'000'000	161'000'000	2'403'651.56
Finarbit AG - frais d'emprunts (202113561)					758.00
Extourne intérêts courus 2020					-958'783.91
Intérêts courus 2021					788'544.92
			15'000'000	161'000'000	2'234'170.57

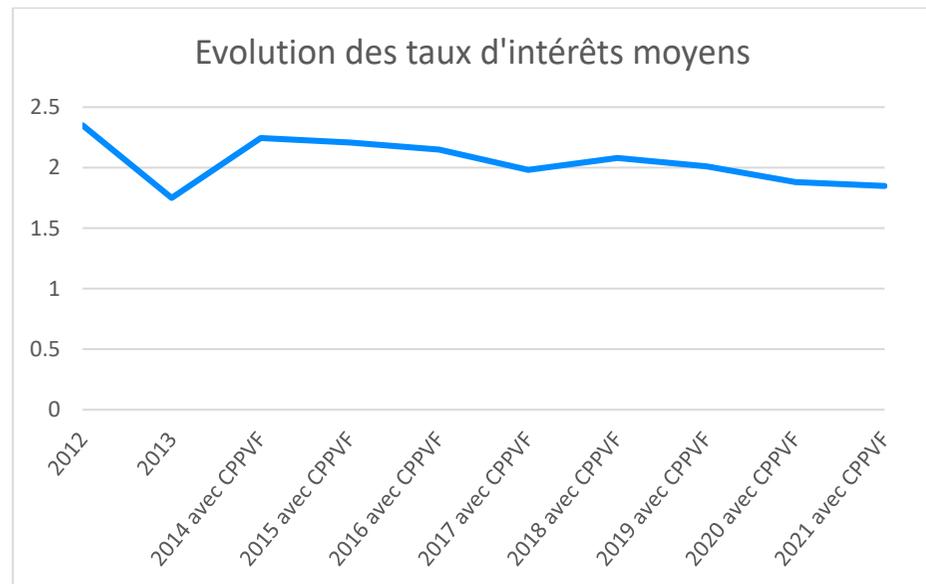
b) Les intérêts passifs des emprunts

Les intérêts passifs des engagements financiers à moyen et long terme (chapitre 34, rubrique 3401 des comptes par nature) se sont montés à CHF 4.0 mio contre CHF 4.4 mio une année auparavant. Ce montant intègre celui de CHF 1.8 mio qui concerne l'intérêt de la dette de la recapitalisation de la Caisse de prévoyance.

Charges des intérêts passifs de 2012 à 2021

Année	Montant	% des charges totales
2012	3 936 998	1.8%
2013	3 471 904	1.6%
2014 avec CPPVF	5 098 312	2.2%
2015 avec CPPVF	5 028 672	2.1%
2016 avec CPPVF	4 690 337	2.0%
2017 avec CPPVF	5 123 138	2.1%
2018 avec CPPVF	4 869 923	1.9%
2019 avec CPPVF	4 777 906	1.8%
2020 avec CPPVF	4 431 826	1.7%
2021 avec CPPVF	4 050 446	1.6%

Evolution de la moyenne des taux d'intérêts des emprunts communaux



Le graphique ci-dessus donne l'évolution des taux d'intérêts moyens des emprunts communaux depuis 2012. La baisse régulière est principalement due à la consolidation d'emprunts à des taux plus bas et à des investissements en baisse durant les législatures précédentes.

En 2012, pour acheter le terrain de Cardinal, un nouvel emprunt de CHF 11.0 mio a été contracté à fin mars au taux de 1.2% sur 10 ans. Par contre, le seul emprunt arrivé à échéance en 2011 de CHF 5.0 mio n'a pas été renouvelé, ce qui explique la stabilité du taux moyen des emprunts.

En 2013, malgré l'augmentation de la dette de CHF 5.0 mio, les nouveaux emprunts de CHF 36.0 mio ont été contractés avec un taux moyen de 1.23% alors que les emprunts remboursés de CHF 31.0 mio montraient un taux moyen de 2.55%. C'est cette différence qui explique la diminution du

pourcentage des intérêts passifs par rapport aux charges totales (sans charges extraordinaires).

En 2014, la dette est restée relativement stable malgré des investissements nets pour CHF 67.4 mio (dont CHF 48.4 mio pour la CPPVF). Durant l'année écoulée, un emprunt de CHF 5.0 mio à 2.77%, un emprunt de CHF 3.0 mio à 3.04%, ainsi qu'un amortissement de CHF 1.0 mio sur un emprunt à 1.95% ont été remboursés. Un refinancement de CHF 10.0 mio a été contracté à 1.5%, taux plus bas que le taux moyen annuel qui se situe à 1.71%. Ce renouvellement sur dix ans permet de maintenir des taux stables pour le moyen-long terme. Malgré le taux de 4.25% sur la dette liée au prêt de la Caisse de prévoyance, le taux moyen se situe à 2.24%, légèrement inférieur à la situation de 2013.

En 2015, la dette a augmenté de CHF 14.0 mio. Des emprunts de CHF 1.0 mio (1.95%), CHF 5.0 mio (2.47%), CHF 6.0 mio (1.18%), CHF 8.0 mio (2.53%), CHF 10.0 mio (2.19%) et CHF 10.0 mio (3.0%) ont été remboursés pour un montant de CHF 40.0 mio au total. De nouveaux emprunts ont été contractés pour un montant total de CHF 54.0 mio à un taux moyen de 1.22%. Le taux moyen de tout le portefeuille a pu être diminué à 2.21%.

En 2016, des montants de CHF 1.0 mio (1.95%), CHF 5.0 mio (1.84%) et CHF 5.0 mio (2.79%) ont été remboursés, pour un montant de CHF 11.0 mio. Deux nouveaux emprunts de CHF 10.0 mio chacun ont été contractés pour 15 ans (0.55%) et 17 ans (0.7%), ce qui fait baisser le taux d'intérêt moyen à 2.15%.

En 2017, aucun nouvel emprunt n'a été contracté ; les remboursements effectués permettent de diminuer le taux moyen à 1.48% (sans CPPVF) et 1.96% (avec CPPVF).

En 2018 comme en 2017, aucun nouvel emprunt n'a été contracté. Cependant, les emprunts court terme à taux négatif effectués en 2017, plus nombreux qu'en 2018, ont fait augmenter légèrement le taux moyen à 1.58% (sans CPPVF) et 2.08% (avec CPPVF).

En 2019 un emprunt de CHF 11.0 mio au taux de 1.63% a été remboursé puis remplacé par un nouvel emprunt de CHF 15.0 mio au taux plus avantageux de 0.89%. Ce changement, plus deux emprunts court terme à taux négatif ont permis de faire baisser le taux moyen des emprunts à 1.49% (sans CPPVF) et 2.01% (avec CPPVF).

En 2020, un emprunt sur 10 ans de CHF 10.0 mio au taux de 2.49% a été remboursé, ainsi qu'un autre de CHF 6.0 mio sur 7 ans au taux de 1.17%. De plus, le solde d'un emprunt contracté en 2010, ayant déjà fait l'objet d'amortissements financiers, a également pu être remboursé à hauteur de CHF 0.5 mio (taux 1.95%). Au mois de novembre, un nouvel emprunt de CHF 10.0 mio a été contracté à un taux de 0.22% pour 9 ans. Le taux moyen des emprunts a pu ainsi diminuer de 2.01% à 1.88% (avec CPPVF) et de 1.49% à 1.34% (sans CPPVF).

En 2021, les dépenses d'investissement ayant pris du retard, deux emprunts long terme supplémentaires ont été remboursés pour un total de CHF 15.0 mio. En parallèle, deux emprunts court terme à taux négatifs ont été contractés début 2021 pour CHF 10.0, respectivement CHF 15.0 mio et ont été intégralement remboursés à l'été 2021. Les emprunts long terme remboursés en 2021 comportaient des taux d'intérêt supérieurs à la moyenne du portefeuille d'emprunt de la Ville ce qui a permis de réduire encore un peu le taux moyen (incl. CPPVF) à 1.85%.

c) Les amortissements

Les amortissements légaux ordinaires 2021 se sont montés à CHF 10.2 mio contre CHF 11.1 mio aux comptes 2020 et CHF 10.5 mio annoncés au budget 2021. Les amortissements complémentaires et extraordinaires se sont élevés à CHF 0.4 mio, pour les financements spéciaux STEP et canalisations, contre CHF 2.1 mio annoncés aux comptes 2020 et CHF 0.5 mio au budget 2021. La fluctuation entre les comptes 2020 et 2021 s'explique par la migration de la comptabilité aux nouvelles normes MCH2.

CHAPITRE V. Analyse du bilan

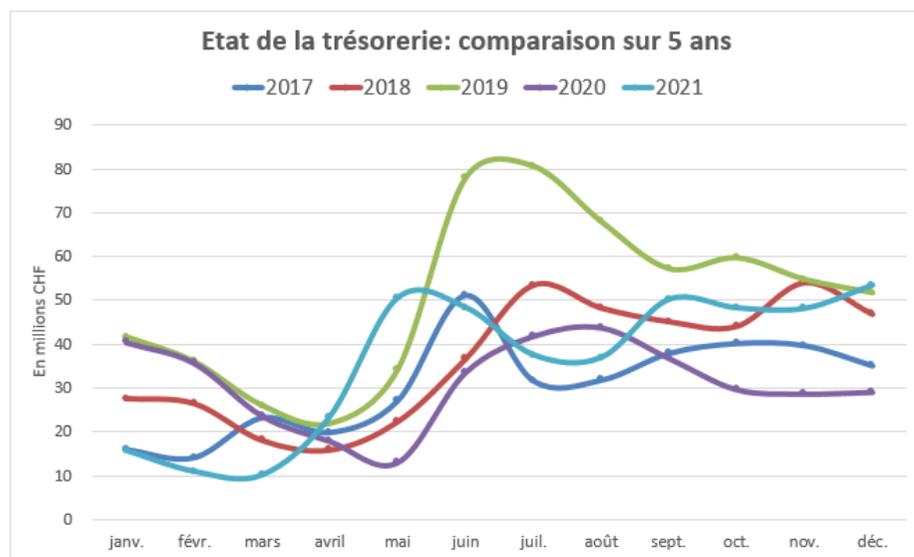
A. Actif du bilan

	2021	2020	Ecart
ACTIF	561'034'681.44	439'947'033.26	69'891'415.68
Patrimoine financier PF	226'356'118.73	174'707'383.65	781'224.94
Disponibilités et placements à court terme	50'081'205.38	28'476'916.17	21'604'289.21
Créances	-153'782'249.21	-134'162'393.96	-19'619'855.25
Placements financiers à court terme	2'000'000.00	1'000'000.00	1'000'000.00
Actifs de régularisation	160'049'109.37	162'252'318.39	-2'203'209.02
Marchandises, fournitures et travaux en cours	279'159.75	234'698.15	44'461.60
Placements financiers à long terme	1'000'000.00	83'092'954.53	-82'092'954.53
Immobilisations corporelles PF	166'728'893.44	33'812'890.37	132'916'003.07
Patrimoine administratif PA	334'678'562.71	265'239'649.61	69'110'190.74
Immobilisations corporelles PA	288'783'766.08	232'506'949.25	56'276'816.83
Immobilisations incorporelles PA	10'554'065.04	10'490'054.73	64'010.31
Prêts PA	5'000'000.00	5'000'000.00	0.00
Participations, capital social PA	26'069'363.60	13'300'000.00	12'769'363.60
Subventions d'investissement	4'271'367.99	3'942'645.63	328'722.36

Ci-après figurent les commentaires globaux et le cas échéant, ceux de l'évolution entre 2020 et 2021. Il faut noter que le bilan est une photographie au moment du bouclage.

1. Patrimoine financier

Les **disponibilités** fluctuent en fonction de plusieurs facteurs comme les débiteurs, les créanciers, le résultat de l'exercice, etc. Grâce à des emprunts de courte durée, la trésorerie est maintenue à un seuil minimal d'environ CHF 10.0 mio afin de garantir les liquidités nécessaires au bon fonctionnement de la Commune. La situation a été particulièrement favorable à fin 2021 suite au paiement de soldes importants de créances fiscales au mois de décembre, les liquidités à fin 2020 représentent un niveau plus usuel. A noter que les partenaires financiers de la Commune ont annoncé vouloir prélever un intérêt négatif sur les avoirs dépassant une certaine limite dès le mois d'avril 2022.



Le graphique ci-dessus montre l'évolution annuelle de la trésorerie sur les cinq dernières années. Durant les mois de mars, avril et mai, la Ville de Fribourg ne reçoit pas d'acomptes d'impôt, ce qui explique le niveau bas de la trésorerie durant cette période. Les taux « libor » (moins d'une année) actuellement encore négatifs, permettent d'obtenir des ponts de trésorerie

bon marché pour couvrir les besoins durant de courtes périodes (un à six mois) ; cette possibilité est utilisée depuis 2016, ce qui a quelque peu lissé la fluctuation mensuelle.

Le montant négatif des **créances** provient des acomptes versés par les contribuables pour leurs impôts 2020 et 2021 et qui ne sont pas encore facturés. L'écart positif de CHF 19.6 mio entre 2020 et 2021 est particulièrement élevé et difficile à anticiper.

Les **placements** ont augmenté de CHF 1.0 mio ; un prêt à court terme de ce montant a été accordé à BFF SA suite au report au 1^{er} avril 2022 de l'opération de recapitalisation.

Les **actifs de régularisation** fluctuent en fonction des besoins de provisions à faire pour les impôts non encore facturés, mais dont les acomptes ont été demandés.

Les **placements financiers à long terme** ont été retraités dans le cadre de la mise en application de la LFCo. La détention, respectivement l'acquisition des participations répondant en majeure partie à un objectif de politique publique et pas à un objectif de rendement de capitaux, un retraitement du portefeuille a été fait et les participations ont été transférées dans le patrimoine administratif et revalorisées à leur valeur nominale. C'est la raison pour laquelle ce poste du bilan diminue de CHF 82.1 mio.

Les **immobilisations corporelles** du patrimoine financier ont été réévaluées de la manière suivante : des expertises ont été réalisées par des régies immobilières pour tous les immeubles de la Commune. Les terrains ont fait l'objet d'une valorisation en fonction de leur zone d'affectation et selon des tarifs de la Commission cantonale d'acquisition des immeubles (CAI). Après ces opérations, le bilan a ainsi pu faire l'objet d'une réévaluation de CHF 132.9 mio.

2. Patrimoine administratif

Les **immobilisations corporelles** du patrimoine administratif ont augmenté de CHF 56.3 mio. Ce montant est composé des nouveaux investissements diminués des amortissements effectués (voir détail dans le compte des investissements) ainsi que de la revalorisation du patrimoine administratif selon MCH2.

Le **prêt du patrimoine administratif** de CHF 5.0 mio est celui fait à BFF SA, transformé en capital-actions au 1^{er} avril 2022.

En ce qui concerne les **participations et capital social** du patrimoine administratif, l'écart est généré par le transfert depuis le patrimoine financier et à la revalorisation du portefeuille, expliqués au chapitre précédent.

B. Passif du bilan

	2021	2020	Ecart
Passif	561'034'681.44	439'947'033.26	121'087'648.18
Capitaux de tiers	344'964'540.05	358'869'378.28	-13'904'838.23
Engagements courants	10'668'135.51	9'748'155.48	919'980.03
Passifs de régularisation	4'239'970.42	6'098'683.28	-1'858'712.86
Engagements financiers à long terme	271'035'884.47	274'955'909.74	-3'920'025.27
Provisions à long terme	58'958'062.85	68'006'706.18	-9'048'643.33
Engagements envers les financements spéciaux et les fonds de	62'486.80	59'923.60	2'563.20
Capital propre	216'070'141.39	81'077'654.98	134'992'486.41
Financements spéciaux	45'184'861.71	0.00	45'184'861.71
Fonds	16'009'164.73	30'041'800.83	-14'032'636.10
Réserve liée au retraitement du PA	10'083'398.77	0.00	10'083'398.77
Autres capitaux propres	29'739'543.45	29'739'543.45	0.00
Excédent ou découvert du bilan	115'053'172.73	21'296'310.70	93'756'862.03

Le mouvement de CHF 0.9 mio dans les **engagements courants** s'explique principalement par de petites variations du solde des créances fournisseurs et de l'impôt paroissial. Le compte de l'Etat est à zéro, mais il évolue en fonction de l'arrivée des factures à la comptabilité de la Ville (plus de CHF 60.0 mio de factures transitent par ce compte) et se doit d'être au moins positif afin d'éviter des charges d'intérêts passifs.

Les **passifs de régularisation** (diminution de CHF 1.9 mio) contiennent toutes les sommes dues par la Commune durant l'exercice sous revue mais dont les factures ne lui sont pas encore parvenues. A titre d'exemple, la position créanciers (diminution de CHF 2.2 mio) y côtoie le poste « intérêts courus sur emprunts » (réduit de CHF 0.2 mio) ainsi que les créanciers du Service social (en augmentation de CHF 0.5 mio).

Les **engagements financiers à long terme**, dont les explications sont approfondies dans le chapitre des charges financières, diminuent pour la seconde fois consécutive, de CHF 3.9 mio en 2021. Avoir recours à ce financement permet à la Ville de faire face à ses besoins d'investissements lorsqu'ils dépassent la capacité d'autofinancement.

La rubrique "**provisions à long terme**" a diminué de CHF 9.0 mio, majoritairement après dissolution des provisions PF17 (CHF 4.0 mio) et SINEF SA (CHF 5.4 mio).

Les **financements spéciaux** du capital propre sont constitués des fonds de maintien de la valeur et des fonds spéciaux pour l'équilibre des comptes des tâches environnementales telles que le traitement des eaux usées et la gestion des déchets. Ces domaines autofinancés font l'objet de règles très précises sous la nouvelle LFCo, énoncées dans les directives 12 et 13 du SCom et publiées le 7 février 2022.

La **réserve liée au retraitement** du patrimoine administratif s'élève à CHF 10.1 mio au 31.12.2021. Le précédent calcul de retraitement faisait état de CHF 40.0 mio. Ce montant reste d'actualité mais son traitement a été modifié à réception des directives 12 et 13 du SCom, sachant qu'une grande

partie de cette réserve de réévaluation concernait les investissements des domaines « déchets et eaux usées ». Cette réserve sera dissoute linéairement sur 10 ans et servira à compenser les amortissements supplémentaires générés par le retraitement du patrimoine administratif.

La rubrique **excédent ou découvert au bilan** bénéficie de l'attribution aux capitaux propres du solde de la réserve de réévaluation du patrimoine financier de CHF 56.6 mio et s'ajoute au résultat de l'exercice de CHF 37.1 mio.

Fonds de transition énergétique

La Ville de Fribourg se fixe d'ambitieux objectifs pour sa transition énergétique ; elle vise à réduire la consommation d'énergie, à améliorer l'efficacité énergétique et à promouvoir les énergies renouvelables sur son territoire. Dans un article dédié de l'arrêté de ce message, il est proposé au Conseil général de valider l'attribution du solde 2021 de la rubrique de fonctionnement 560.3637.00 (CHF 172'130.75, prévus au budget et non dépensés) à un fonds de transition énergétique, qui permettra à la Ville de financer, dans la mesure des ressources disponibles, le programme de soutien défini par le Conseil communal en faveur de la transition énergétique et destiné notamment aux propriétaires fonciers et aux habitants de la Ville de Fribourg. Un règlement est en consultation préalable auprès du Canton, puis un message sera soumis au Conseil général pour validation, conformément aux dispositions légales.

CHAPITRE VI.

Tableau des flux de trésorerie

TABLEAU DES FLUX DE TRESORERIE

Libellé	Montant du flux
Résultat total du compte de résultats	37'148'868.29
(+) charges du compte de résultats sans incidence sur les liquidités	13'689'407.25
(-) revenus du compte de résultats sans incidence sur les liquidités	- 3'070'983.36
(-) augmentation / (+) diminution des créances et engagements actifs	18'619'855.25
(-) augmentation / (+) diminution des marchandises et travaux en cours	- 44'461.60
(-) augmentation / (+) diminution des actifs de régularisation	2'203'209.02
(+) pertes / (-) bénéfices sur la vente du PF ou perte/bénéfice de change	-
(+) augmentation / (-) diminution des créances et engagements passifs	919'980.03
(+) augmentation / (-) diminution des provisions	- 9'048'643.33
(+) augmentation / (-) diminution des passifs de régularisation	- 1'858'712.86
(+) attribution / (-) prélèvements sur financements spéciaux, fonds et réserves (y compris retraitement MCH2)	31'154'788.81
Variation des comptes 140, 145, 295 et 29990.00 (retraitement MCH2)	- 21'813'913.37
Variation des comptes 107 et 108 - neutralisation du retraitement MCH2	- 50'454'400.85
Flux de trésorerie provenant de l'activité opérationnelle [FTO]	17'444'993.28
Solde du compte des investissements (investissements nets) - reporté au bilan	- 23'085'912.51
(+) Dépenses / (-) Recettes du compte des investissements sans incidence sur les liquidités (retraitement MCH2)	- 12'769'363.60
Flux de trésorerie provenant de l'activité d'investissement dans le patrimoine administratif [FTI]	- 35'855'276.11
(+) Vente / (-) Achat de placements financiers et d'immobilisations corporelles appartenant au patrimoine financier (comptes 107 et 108) - retraitement MCH2	50'823'048.54
Flux de trésorerie provenant de l'activité de placement dans le patrimoine financier [FTP]	50'823'048.54
Flux de trésorerie provenant de l'activité d'investissement et de placement [FTI+P]	14'967'772.43
(+) augmentation / (-) diminution des engagements financiers à L.T.	- 10'808'476.50
Flux de trésorerie provenant de l'activité de financement [FTF]	- 10'808'476.50
Variation des liquidités et placements à court terme (compte 100) entre le 1.1 et le 31.12	= [FTO] + [FTI+P] + [FTF]
	21'604'289.21

Le tableau des flux de trésorerie montre en 2021, de manière unique, les mouvements comptables dus au retraitement MCH2 et leur neutralisation au premier niveau (FTO). Les valeurs des différents niveaux sont donc à prendre avec le recul nécessaire.

Il est intéressant de constater que malgré les corrections effectuées au premier niveau, les flux de trésorerie de l'activité opérationnelle (FTO) restent largement positifs avec une valeur de CHF 18.0 mio. Pour rappel, une valeur négative du FTO met en exergue un problème structurel de l'entité, sachant que cette dernière doit s'endetter pour faire face à ses obligations financières dans le cadre de ses activités ordinaires.

CHAPITRE VII.

Compte des investissements 2021

Le compte des investissements 2021 présente une dépense brute de CHF 25.0 mio et une charge nette (subventions, taxes de raccordement et autres participations encaissées de CHF 1.9 mio déduites) de CHF 23.1 mio.

Compte des investissements	Comptes 2021	
	Dépenses	Recettes
ECOLES	1'136'520.03	
POLICE LOCALE ET MOBILITE	753'093.00	
GENIE CIVIL, ENVIRONNEMENT ET ENERGIE	4'257'305.11	1'637'226.20
URBANISME ET ARCHITECTURE	15'776'922.02	298'745.60
INFORMATIQUE	1'723'237.00	
SPORTS	1'398'830.55	24'023.40
Total	25'045'907.71	1'959'995.20
Dépenses nettes		23'085'912.51

Le suivi financier se fait en fonction du crédit d'engagement voté pour chaque investissement en vue cumulée pluriannuelle. Pour rappel, les crédits d'engagement sont toujours votés au brut, soit hors subventions et autres recettes.

Au 31.12.2021 avant clôture des investissements 2021, la Ville comptait pour CHF 300.4 mio de crédits d'engagement votés encore ouverts. Sur ce montant, CHF 142.9 mio bruts ont été dépensés sur les exercices précédents à 2021. Comme annoncé, CHF 25.0 mio bruts ont été dépensés sur l'exercice 2021. Après épuration des économies et dépassements, il reste un solde de crédits d'engagement ouverts au 01.01.2022 de CHF 129 mio bruts.

Une synthèse par rubrique d'investissement de ces dépenses/recettes et des soldes ouverts est publiée dans l'annexe.

Concernant le suivi des crédits d'engagement votés, CHF 19.2 mio avaient été votés dans le cadre du budget 2021 (16.12.2020). Courant 2021 en catégorie III, le Conseil général a autorisé des crédits d'engagement pour CHF 43.3 mio supplémentaires pour les projets suivants : Bourg - Abord cathédrale, Stade Saint-Léonard - piste synthétique et aménagement connexes, Bourg - escalier pont, BFF SA - augmentation du capital action ainsi qu'une acquisition de parcelle à la route de la Heitera.

A. Investissements clôturés au 31.12.2021

Ci-après se trouve le tableau récapitulatif de tous les investissements bouclés au 31.12.2021. Le solde non utilisé (CHF 2.0 mio, soit la différence entre les montants bruts votés et les montants bruts dépensés, hors recettes) permet d'augmenter d'autant la capacité de financement de projets d'investissement futurs. Il faut noter que deux investissements pour une valeur de CHF 0.5 mio sont abandonnés puisqu'ils n'ont pas été utilisés, conformément au cadre réglementaire.

Hierarchie PF	Rubrique Investissement (brut)	Libellé rubrique Investissement (responsabilité investissement)	Voté le	Crédit d'engagement voté	Total Invest (brut)	Dépassement >10%
Ecoles - Mobilier	311.5060.217	Nouveau mobilier CO Jolimont	10.12.2019	500 000	500 000	
Total Ecoles - Mobilier				500 000	500 000	
Genie civil - Canalisations	532.5032.045	Collecteurs évacuation des eaux 2018, voté 20.12.2017	20.12.2017	1 500 000	1 492 713	
Total Genie civil - Canalisations				1 500 000	1 492 713	
Genie civil - Ouvrage d'art	520.5030.027	Pont St-Jean : assain. étude et construction voté 15.12.15	15.12.2015	50 000	74 949	49.90%
Total Genie civil - Ouvrage d'art				50 000	74 949	49.90%
Informatique - GED	700.5200.022	Gestion électronique document (GED) voté 15.12.15	15.12.2015	365 000	365 000	
Total Informatique - GED				365 000	365 000	
PM - Installations lumineuses	430.5010.082	Renouvellement installations lumineuses 2017, voté 13.12.16	13.12.2016	350 000	350 000	
Total PM - Installations lumineuses				350 000	350 000	
PM - Sécurité et trafic	430.5010.088	Moderation de trafic, sécurité ch. école 2018, voté 20.12.17	20.12.2017	100 000	100 000	
	430.5010.093	Moderation de trafic, sécurité ch. école 2019	18.12.2018	100 000	100 000	
	430.5010.094	Moderation de trafic, sécurité ch. école 2020	10.12.2019	200 000	199 990	
Total PM - Sécurité et trafic				400 000	399 990	
Sports - Divers	911.5090.141	Beauregard Skate Park : revêtement de sol voté 15.12.15	15.12.2015	55 000	57 567	
	912.5090.268	Parcs des sports : aménagements sportifs ext.	10.12.2019	100 000	72 090	
Total Sports - Divers				155 000	129 657	
Sports - Football	911.5090.158	Changement mât d'éclairage : terrains de sport 2018	20.12.2017	125 000	139 246	11.40%
	911.5060.157	Installations d'arrosage auto terrains foot 1ere partie - B18	20.12.2017	80 000	72 779	
	911.5060.213	Installations d'arrosage auto terrains foot 3e partie (Grabensaal, Mon Repos)	15.12.2020	140 000	115 349	
Total Sports - Football				345 000	327 374	
Sports - Halle St-Léonard	917.5090.176	Halle omnisports : Réfection parquet et lignes de jeu	10.12.2019	100 000	99 806	
Total Sports - Halle St-Léonard				100 000	99 806	
Informatique - Métiers	700.5060.241	IN CIMP : machine à rainner - perforer - plier	15.12.2020	58 000	57 904	
Total Informatique - Métiers				58 000	57 904	
UA - ABAT - Bâtiments communaux	613.5999.035	Bâtiment des Arcades : étude et transformation voté 13.12.16	13.12.2016	500 000	521 134	
	611.5040.144	BATPOL : Bâtiment Police (6 étages) - étude	18.12.2018	500 000	538 423	
Total UA - ABAT - Bâtiments communaux				1 000 000	1 059 558	
UA - ABAT - Ecoles	612.5040.083	DOSF : étude d'avant projet, estimation coûts voté 15.12.09	15.12.2009	500 000	473 308	
	612.5040.088	DOSF : crédit d'étude voté le 26.09.2011	26.09.2011	4 200 000	2 964 252	
	612.5040.126	Ecoles Schoenberg 1 et 2 : Etude faisabilité, voté 13.12.16	13.12.2016	110 000	0	déjà échu
	612.5040.132	CO Jolimont : étude rénovation bâtiment 1905 voté 19.12.17	19.12.2017	1 350 000	1 350 000	
	612.5290.046	CO Pérolles : études de faisabilité, analyse architect. & statique	18.12.2018	140 000	33 427	
Total UA - ABAT - Ecoles				6 300 000	4 820 987	
UA - IBAT - Locatif	613.5999.036	Gottéron 13 : transform. après Frima, étude, voté 20.12.17	20.12.2017	80 000	79 061	
Total UA - IBAT - Locatif				80 000	79 061	
UA - IBAT - Bâtiments communaux	611.5040.123	Joseph Pillier : transf. int. réf. halle sport voté 13.12.16	13.12.2016	250 000	250 713	
	612.5090.155	Refecton Halle de sports Motta, voté 13.12.2016	13.12.2016	200 000	209 723	
	612.5090.172	Refecton Halle de sports Motta, voté 20.12.2017	20.12.2017	200 000	187 683	
	611.5040.202	Joseph Pillier : transformation intérieure complèment	10.12.2019	200 000	199 989	
Total UA - IBAT - Bâtiments communaux				850 000	848 107	
UA - DU - Planification	620.5030.055	Nature en ville : parcs et jardins urbains 2018 -R-	20.12.2017	150 000	151 137	
	620.5290.044	PAL révision générale : mandat juriste oppositions	18.12.2018	340 000	332 434	
	620.5290.068	Préparation du Projet d'Agglomération 4 -E-	10.12.2019	120 000	0	
Total UA - DU - Planification				610 000	483 572	
UA - PU - Agglo	621.5030.023	Place de jeux : Maggenberg / Schoenberg, voté 20.03.2015	20.03.2015	150 000	149 999	
	620.5030.044	AGGLO 41.6 Réaménagement passage Cardinal voté 13.12.2016 -E-	13.12.2016	400 000	0	déjà échu
	620.5030.053	Fribourg (ouvert: projet paysagers AGGLO 3NP.07.03	20.12.2017	130 000	129 649	
	620.5020.007	Sarine revitalisation: complèment étude AVP	10.12.2019	100 000	100 000	
Total UA - PU - Agglo				780 000	379 648	
UA - IBAT - Mise au norme électricité	611.5090.209	Sécurité et normes incendies, électricité 2020	10.12.2019	75 000	75 341	
Total UA - IBAT - Mise au norme électricité				75 000	75 341	
UA - IBAT - Ecoles	612.5090.241	AES Vignettax (mobilier)	18.12.2018	200 000	199 798	
	612.5090.274	Assainissement imprévisible et urgent Faux-plafond Jura B et C	29.06.2020	150 000	129 830	
Total UA - IBAT - Ecoles				350 000	329 128	
Total général				13 868 000	11 872 793	
Economies réalisées					1 995 207	

Justification des dépassements supérieurs à 10%

5520.5030.027 Pont St-Jean : assainissement étude et construction, 2015 CHF 50'000.-

Le dépassement de plus de 10% est dû à une erreur d'imputation d'une facture de CHF 20'000.- qui a généré CHF 27'069.80 d'économie sur le compte du Mur Grand-fontaine rénovation (520.5030.150, anciennement

520.501.105) et un dépassement de CHF 24'494.35 sur le compte du Pont de Saint-Jean Etude (520.5030.027, anciennement 520.501.05). La rubrique 520.5030.150 ayant été clôturée aux comptes 2020, une correction comptable n'est plus possible afin d'équilibrer les deux rubriques.

Sans cette erreur d'imputation, la rubrique 520.5030.027 (Pont de Saint-Jean Etude) se clôturerait avec un dépassement de 9.8%, soit CHF 4'949.35. Quant à la rubrique 520.5030.150 (Mur Grand-fontaine rénovation), son solde final présenterait un solde positif de CHF 7'069.80.

911.5090.158 Changement mât d'éclairage : terrains de sport 2018 CHF 125'000.-

Par rapport au message de base :

Les coûts estimatifs concernant la fourniture des mâts étaient de CHF 84'000.-. Le CC ayant validé par la suite, en mai 2020, une plus-value pour l'éclairage, ces frais ont augmenté de CHF 5'272.55.

Par rapport aux travaux réalisés :

Il y a eu quelques imprévus au niveau des travaux de génie civil : conduites bouchées, chambres de tirages existantes non-retrouvées. Il y a donc eu besoin de fouilles complémentaires ce qui a engendré des frais de béton supplémentaires, de nouveaux calculs de l'ingénieur en génie civil et donc des prestations complémentaires.

Le démontage des mâts par Groupe E avec hélicoptère devait initialement être effectué par la Ville et ne figurait donc pas dans le devis. Il y a également eu un curage des canalisations par Transauto. Il a également fallu installer, pour des raisons de sécurité, des filets pare-ballon.

Les travaux précités ont généré des travaux supplémentaires pour un montant total de CHF 25'563.65 avant subvention.

L'indicateur de **degré d'autofinancement** renseigne sur la part des investissements qu'une collectivité publique peut financer par ses propres moyens. Le niveau particulièrement haut des revenus fiscaux et extrêmement bas des dépenses d'investissement en 2021 rend la situation particulièrement avantageuse pour cet exercice (192.0%) . La conclusion aurait été totalement différente si toutes les dépenses projetées avaient été réalisées.

L'indicateur de **part des charges d'intérêts** renseigne sur la part du «revenu disponible» absorbée par les charges d'intérêts. Plus la valeur est basse, plus la marge de manœuvre est élevée. Avec un niveau à 1.22% (après neutralisation des effets de retraitement), la Ville se situe dans la fourchette jugée bonne (moins de 4.0%).

L'indicateur **dette brute par rapport aux revenus** renseigne sur le niveau de la dette et plus particulièrement sur le fait que ce niveau est raisonnable ou non par rapport aux revenus dégagés, sachant que la totalité des revenus est considérée dans le calcul. L'indicateur de la Ville en 2021, à 85.71%, est jugé bon (entre 50.0% et 100.0%).

La **proportion des investissements** renseigne sur l'effort d'investissement déployé par la collectivité. Comme indiqué précédemment dans ce rapport, les dépenses d'investissement ont été particulièrement faibles en 2021, ce qui est confirmé par l'indicateur (10.0%).

L'indicateur **part du service de la dette** mesure l'importance des charges financières qui pèsent sur le budget et les comptes. Il renseigne sur la part des revenus courants absorbée par le service de la dette (intérêts et amortissements). Un taux plus élevé signifie une marge de manœuvre budgétaire plus restreinte. Il s'agit de l'indicateur part des charges d'intérêts complété par les amortissements. En 2021, ce taux est de 5.22%, ce qui est considéré comme une charge acceptable.

L'indicateur **dette nette par habitant** a une valeur informative limitée par le fait qu'une évaluation exhaustive devrait également tenir compte de la

capacité financière des habitants, et non seulement leur nombre. Cependant, le niveau 2021 (CHF 1'700.- par habitant de Fribourg) montre un niveau faible.

Le **taux d'autofinancement** renseigne sur la proportion du revenu que la collectivité publique peut consacrer au financement de ses investissements. Avec un niveau à 15.4%, la situation 2021 de la Ville de Fribourg est jugée moyenne par le législateur, ceci malgré le fait que la Commune n'a auparavant jamais connu de meilleure situation au niveau de son autofinancement, ceci grâce à des revenus fiscaux exceptionnels.

CHAPITRE IX.

Conclusion

Les états financiers de la Ville de Fribourg en 2021 ont été marqués par les éléments principaux suivants :

- des revenus d'impôts de CHF 26.2 mio supérieures au budget ;
- la dissolution d'un tiers (CHF 4.0 mio) de la provision PF17 (CHF 6.0 mio au budget sur CHF 12.0 mio provisionnés initialement) ;
- la dissolution d'une provision de CHF 5.4 mio pour SINEF SA ;
- une baisse de la charge d'amortissement de CHF 5.0 mio suite à la finalisation de la répartition des actifs entre patrimoine administratif et patrimoine financier ;
- un dépassement par rapport au budget des salaires et charges sociales de CHF 1.2 mio.

Au niveau du bilan, c'est la finalisation de la réévaluation de tout le patrimoine qui influence les valeurs de manière importante et donne à la Commune une marge de manœuvre financière plus grande, compte tenu de la redéfinition des indicateurs sous la nouvelle LFCo.

Le degré d'autofinancement actuel permet à la Ville de réaliser une partie des investissements qu'elle a planifiés avec ses propres revenus ; pour le surplus, sa situation financière saine lui permet d'emprunter sur les marchés financiers les fonds qui lui permettront de réaliser les investissements nécessaires au développement urbain (sites stratégiques et investissements d'agglomération) en contenant les intérêts passifs par des taux à un bas niveau, même si la tendance est à la hausse pour le long terme (10-12 ans).

Parallèlement à la hausse des revenus fiscaux, le Conseil communal considère avec prudence l'augmentation des charges liées, notamment celle de la péréquation financière des ressources, effet dont l'occurrence est certaine mais retardée. Toutefois, les provisions réalisées permettront de supporter la plupart des risques externes identifiés et dont les impacts pourraient être très importants.

L'excellent résultat de l'exercice 2021 permettra d'anticiper les besoins auxquels la Commune devra faire face ces prochaines années, de relever certains défis financiers tout en conservant ou améliorant les prestations aux habitants et en minimisant les coûts. Pour ce faire, il a retenu les axes prioritaires suivants :

- maintenir un cadre financier strict de gestion des charges ;
- continuer à assurer les revenus actuels et trouver des nouvelles ressources financières pérennes ;
- améliorer la répartition des coûts au niveau des collaborations intercommunales et viser des synergies ;
- poursuivre l'amélioration des processus internes dans la recherche d'efficacité et d'efficience (mots-clé SCI et surveillance) ;
- prioriser la poursuite des objectifs de son plan de législature en investissant dans des actions favorisant le développement durable ;
- continuer d'anticiper les besoins futurs en matière d'investissements dans le cadre de la planification financière (PA2, PA3, PA4, sites prioritaires du développement communal, écoles) ;

- poursuivre une gestion proactive par anticipation des risques.

Le Conseil Communal étant également tributaire des éléments extérieurs, il priorise la maîtrise de son fonctionnement interne, tout en restant vigilant quant aux décisions des autorités supérieures et en prenant part, lorsque le contexte le permet, aux travaux de préparation des changements de lois dans le but d'en influencer l'impact, voire d'en déduire à temps les conséquences au niveau des finances communales et de lancer les mesures correctives idoines en cas de nécessité.

Le Conseil communal demande au Conseil général d'approuver les comptes 2021 de la Ville de Fribourg tels qu'il les a arrêtés.

Veuillez agréer, Monsieur le Président, Mesdames et Messieurs les membres du Conseil général, l'expression de nos sentiments distingués.

AU NOM DU CONSEIL COMMUNAL DE LA VILLE DE FRIBOURG

Le Syndic :



Thierry Steiert



Le Secrétaire de Ville :



David Stulz

Annexes :

- projet d'arrêté
- Annexes aux comptes selon la LFCo

(Projet)

Article 2

LE CONSEIL GENERAL DE LA VILLE DE FRIBOURG

VU

- la loi sur les communes du 25 septembre 1980 (LCo ; RSF 140.1) et son règlement d'exécution du 28 décembre 1981 (RELCO ; RSF 140.11) ;
- la loi sur les finances communales du 22 mars 2018 (LFCO ; RSF 140.6) et son ordonnance du 14 octobre 2019 (OFCO ; RSF 140.61) ;
- le Règlement des finances de la Ville de Fribourg du 15 septembre 2020 (RFin ; RSVF 400.1) ;
- le Message n° 18 du Conseil communal du 26 avril 2022 ;
- le Rapport de l'organe de révision ;
- le Rapport de la Commission financière,

a r r ê t e :

Article premier

Le Conseil général autorise l'attribution au fonds pour la politique de transition énergétique à hauteur de **CHF 172'130.75**.

Les comptes de la Ville de Fribourg pour l'exercice 2021 sont approuvés tels qu'ils sont présentés, à savoir :

Total des revenus	308'679'110.44
Total des charges	271'530'242.15
d'où un excédent de revenus de	<u><u>37'148'868.29</u></u>

Article 3

Le présent arrêté n'est pas sujet au référendum.

Fribourg, le

AU NOM DU CONSEIL GENERAL DE LA VILLE DE FRIBOURG

Le Président

Le Secrétaire de Ville adjoint

Mario Parpan

Mathieu Maridor

CHAPITRE X.

Annexes aux comptes

- A. Principes d'établissement des comptes
- B. Compte de résultats fonctionnel
- C. Bilan consolidé
- D. Tableau des flux de trésorerie
- E. Etat du capital propre
- F. Tableau des immobilisations
- G. Tableau des provisions
- H. Tableau des participations
- I. Tableau des garanties
- J. Indicateurs financiers

A. Principes d'établissement des comptes

Les comptes de la Ville de Fribourg sont présentés selon la Loi sur les finances communales (LFCo) du 22 mars 2018 (RSF 140.6) et son ordonnance (OFCo) du 14 octobre 2019 (RSF 140.61).

Les principes généraux sous responsabilité de la Commune figurent dans le règlement des Finances du 15 septembre 2020 (RFin ; RSVF 400.1). Dans ce document figure notamment la limite d'activation d'un investissement (CHF 50'000.-).

Le Conseil communal a fixé la date de l'entrée en vigueur du RFin, parallèlement à l'application des bases légales du nouveau modèle comptable harmonisé (MCH2) traduit dans la LFCo au 1^{er} janvier 2021.

Les particularités de l'application de ces normes au 31.12.2021 sont :

- Une refonte totale du plan comptable selon les nouveaux standards ;
- Une répartition entre patrimoine financier et administratif qui a été faite en application de principes, décrits par l'administration communale et soumis au Service des Communes de l'Etat de Fribourg. Ce dernier les a validés courant 2021. La valorisation se fait selon le chapitre 4.2 de la LFCo et est précisée ci-dessous :
 - a) La valorisation du portefeuille (placements) se fait annuellement selon :
 - Les valeurs de la BCF lorsque celle-ci détient les informations de titres cotés ou non cotés (exception au bouclage 2021 : une société en faillite restée valorisée par la BCF, remise à zéro) ;
 - Les valeurs nominales des participations du patrimoine administratif
 - Les valeurs nominales des participations ou valeurs selon l'information la plus fiable sur l'état des fonds propres pour le solde des éléments du patrimoine administratif.
 - Lors de la réévaluation selon MCH2, le transfert des participations du portefeuille (patrimoine financier vers patrimoine administratif) s'est fait sans attribution à la réserve de réévaluation du patrimoine administratif, sachant que le portefeuille des prêts, participations et capital social n'est pas amorti mais qu'il fait l'objet d'une réévaluation annuelle.
 - Le principe retenu pour la répartition du patrimoine concerne l'intérêt dominant, à savoir : est-ce que l'acquisition de la participation répond(ait) à un objectif de politique publique (patrimoine administratif) ou à un objectif de rendement financier (patrimoine financier) ? Suite à cette analyse, la totalité des participations a pu être catégorisée dans le patrimoine administratif.

b) Les capitaux de tiers et le patrimoine financier inscrits au bilan sont évalués à la valeur nominale, les immobilisations du patrimoine financier sont évaluées au coût d'acquisition lors du premier établissement du bilan. En l'absence de dépenses, l'établissement du bilan se fait à la valeur vénale au moment de l'entrée dans la comptabilité. Les évaluations ultérieures ont lieu à la valeur vénale à la date de clôture du bilan, les immobilisations sont réévaluées tous les cinq ans.

c) Les immobilisations du patrimoine administratif sont inscrites au bilan au coût d'acquisition ou de production. En l'absence de dépenses, la valeur vénale est portée au bilan au titre de coût d'acquisition. Les immobilisations du patrimoine administratif dont la valeur diminue en raison de l'utilisation sont amorties en fonction de leur durée d'utilisation. L'amortissement est linéaire et le Conseil d'Etat fixe les taux d'amortissement.

L'application de la directive 13 du Service des communes n'est pas aboutie dans les comptes 2021, sachant que la réglementation sur les eaux usées est en cours de modification en Ville de Fribourg afin d'être en conformité avec la nouvelle loi dans ce domaine. Le nouveau règlement, lorsqu'il entrera en vigueur, rendra l'application de la directive possible, cette dernière étant logiquement basée sur les principes de la nouvelle loi. La solution choisie par la Ville en attendant l'entrée en vigueur du nouveau règlement se veut pragmatique ; elle respecte la notion d'autofinancement et la séparation de l'origine des fonds sans pour autant être totalement conforme avec la directive 13.

Les taux d'amortissement appliqués sont les suivants :

Compte	Catégorie d'objets	Durée d'utilisation	Taux d'amortissement
<i>Immobilisations corporelles :</i>			
1400	Terrains (bâti et non bâti)		Non soumis à l'amortissement
1401	Routes, voies de communication	20 – 40 ans	5,00 % – 2,50 %
1402	Aménagements de cours d'eau	20 ans	5,00 %
1403	Autres ouvrages de génie civil	20 – 80 ans	5,00 % – 1,25 %
1404	Bâtiments	25 – 33 ans	4,00 % – 3,00 %
1406	Biens meubles	4 – 20 ans	25,00 % – 5,00 %
1409	Autres immobilisations corporelles	10 ans	10,00 %
<i>Immobilisations incorporelles :</i>			
1420	Logiciels	4 ans	25,00 %
1429	Autres immobilisations incorporelles	10 ans	10,00 %
	Subventions d'investissement		Amortissement selon la durée d'utilisation de l'objet subventionné
	Prêts, participations, capital social		Non soumis à l'amortissement

Remarques :

- 1) Au 31.12.2021, deux véhicules de génie civil figurent dans cette catégorie avec un amortissement de 10.0%, cette classification sera adaptée courant 2022, le taux d'amortissement appliqué est cependant correct
- 2) Une subvention d'investissement pour l'Antre SA (CHF 8.0 mio) était amortie à 7.0% selon décision du Conseil général. Sous MCH2, ce taux a été ramené à 10.0% (pas d'amortissement sur 15 ans à 7.0% n'est prévu sous MCH2)

Le Système de contrôle interne est implémenté en Ville de Fribourg dans tous les services depuis juillet 2020 à un niveau standardisé selon le périmètre suivant :



Les risques ont été identifiés par les services et font l'objet d'un suivi et de mesures de contrôle. La Ville de Fribourg a, en 2021, complété son dispositif en créant un Contrôle des finances qui est en charge de la surveillance (cellule d'audit interne).

B. Compte de résultats (comptes, budget, écart)

Charges d'exploitation			
30 Charges de personnel	68,445,364.26	67,485,044.15	960,320.11
31 Charges de biens et services et autres charges	29,000,348.64	34,267,181.20	5,266,832.56-
33 Amortissements du patrimoine administratif	13,689,407.25	18,469,685.25	4,780,278.00-
35 Attributions aux fonds et financements spéciaux	4,047,822.79	4,299,101.75	251,278.96-
36 Charges de transferts	107,659,129.20	111,566,945.55	3,907,816.35-
37 Subventions à redistribuer	0.00	0.00	0.00
Revenus d'exploitation			
40 Revenus fiscaux	183,677,065.71-	158,255,000.00-	25,422,065.71-
41 Revenus réguliers et de concessions	866,623.70-	682,000.00-	184,623.70-
42 Taxes	28,405,481.43-	35,610,725.30-	7,205,243.87
43 Revenus divers	2,058,468.49-	2,234,950.90-	176,482.41
45 Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux	9,657,458.02-	6,254,000.00-	3,403,458.02-
46 Revenus de transferts	26,875,571.97-	28,035,731.25-	1,160,159.28
47 Subventions à redistribuer	0.00	0.00	0.00
Résultat provenant des activités d'exploitation [REX]	28,698,597.18-	5,015,550.45	33,714,147.63-
34 Charges financières	18,498,111.24	5,926,175.65	12,571,935.59
44 Revenus financiers	25,770,893.33-	8,101,070.00-	17,669,823.33-
Résultat provenant des financements [RFI]	7,272,782.09-	2,174,894.35-	5,097,887.74-
Résultat opérationnel [ROP = REX + RFI]	35,971,379.27-	2,840,656.10	38,812,035.37-
38 Charges extraordinaires	0.00	0.00	0.00
48 Revenus extraordinaires	1,177,489.02-	0.00	1,177,489.02-
Résultat extraordinaire [REO]	1,177,489.02-	0.00	1,177,489.02-
Résultat total du compte de résultats [= ROP + REO]	37,148,868.29-	2,840,656.10	39,989,524.39-

C. Bilan

		Désignation	Bilan au 01.01.2021	Mouvement Débit	Mouvement Crédit	Bilan au 31.12.2021	
Actif	Patrimoine financier	100 Disponibilités et placements à court terme	28'476'916.17	313'811'170.10	292'206'880.89	50'081'205.38	
		101 Créances	- 134'162'393.96	354'410'694.85	374'030'550.10	- 153'782'249.21	
		102 Placements financiers à court terme	1'000'000.00	1'000'000.00	-	2'000'000.00	
		104 Actifs de régularisation	162'252'318.39	160'926'352.47	163'129'561.49	160'049'109.37	
		106 Marchandises, fournitures et travaux en cours	234'698.15	439'217.86	394'756.26	279'159.75	
		107 Placements financiers à long terme	83'092'954.53	10'352'861.60	92'445'816.13	1'000'000.00	
		108 Immobilisations corporelles PF	33'812'890.37	140'402'381.10	7'486'378.03	166'728'893.44	
	Patrimoine administratif	140 Immobilisations corporelles PA	232'506'949.25	80'520'514.65	24'243'697.82	288'783'766.08	
		142 Immobilisations incorporelles PA	10'490'054.73	1'917'985.21	1'853'974.90	10'554'065.04	
		144 Prêts PA	5'000'000.00	-	-	5'000'000.00	
		145 Participations, capital social PA	13'300'000.00	12'769'363.60	-	26'069'363.60	
		146 Subventions d'investissement	3'942'645.63	559'110.92	230'388.56	4'271'367.99	
	Passif	Capitaux de tiers	200 Engagements courants	- 9'748'155.48	146'013'728.53	146'933'708.56	- 10'668'135.51
			201 Engagements financiers à court terme	-	25'000'000.00	25'000'000.00	-
204 Passifs de régularisation			- 6'098'683.28	6'187'373.79	4'328'660.93	- 4'239'970.42	
206 Engagements financiers à long terme			- 274'955'909.74	24'624'278.64	20'704'253.37	- 271'035'884.47	
208 Provisions à long terme			- 68'006'706.18	9'626'257.52	577'614.19	- 58'958'062.85	
209 Engagements envers les financements spéciaux et les fonds des capitaux de tiers			- 59'923.60	-	2'563.20	- 62'486.80	
Capital propre		290 Financements spéciaux	-	57'111.38	45'241'973.09	- 45'184'861.71	
		291 Fonds	- 30'041'800.83	31'200.50	- 14'001'435.60	- 16'009'164.73	
		295 Réserve liée au retraitement du PA	-	28'973'575.78	39'056'974.55	- 10'083'398.77	
		296 Réserve liée au retraitement du PF	-	92'073'493.74	92'073'493.74	-	
		298 Autres capitaux propres	- 29'739'543.45	-	-	- 29'739'543.45	
		299 Excédent ou découvert du bilan	- 21'296'310.70	-	93'756'862.03	- 115'053'172.73	

D. Tableau des flux de trésorerie

Libellé	Montant du flux
Résultat total du compte de résultats	37'148'868.29
(+) charges du compte de résultats sans incidence sur les liquidités	13'689'407.25
(-) revenus du compte de résultats sans incidence sur les liquidités	- 3'070'983.36
(-) augmentation / (+) diminution des créances et engagements actifs	18'619'855.25
(-) augmentation / (+) diminution des marchandises et travaux en cours	- 44'461.60
(-) augmentation / (+) diminution des actifs de régularisation	2'203'209.02
(+) pertes / (-) bénéfiques sur la vente du PF ou perte/bénéfice de change	-
(+) augmentation / (-) diminution des créances et engagements passifs	919'980.03
(+) augmentation / (-) diminution des provisions	- 9'048'643.33
(+) augmentation / (-) diminution des passifs de régularisation	- 1'858'712.86
(+) attribution / (-) prélèvements sur financements spéciaux, fonds et réserves (y compris retraitement MCH2)	31'154'788.81
Variation des comptes 140, 145, 295 et 29990.00 (retraitement MCH2)	- 21'813'913.37
Variation des comptes 107 et 108 - neutralisation du retraitement MCH2	- 50'454'400.85
Flux de trésorerie provenant de l'activité opérationnelle [FTO]	17'444'993.28
Solde du compte des investissements (investissements nets) - reporté au bilan	- 23'085'912.51
(+) Dépenses / (-) Recettes du compte des investissements sans incidence sur les liquidités (retraitement MCH2)	- 12'769'363.60
Flux de trésorerie provenant de l'activité d'investissement dans le patrimoine administratif [FTI]	- 35'855'276.11
(+) Vente / (-) Achat de placements financiers et d'immobilisations corporelles appartenant au patrimoine financier (comptes 107 et 108) - retraitement MCH2	50'823'048.54
Flux de trésorerie provenant de l'activité de placement dans le patrimoine financier [FTP]	50'823'048.54
Flux de trésorerie provenant de l'activité d'investissement et de placement [FTI+P]	14'967'772.43
(+) augmentation / (-) diminution des engagements financiers à L.T.	- 10'808'476.50
Flux de trésorerie provenant de l'activité de financement [FTF]	- 10'808'476.50
Variation des liquidités et placements à court terme (compte 100) entre le 1.1 et le 31.12 = [FTO] + [FTI+P] + [FTF]	21'604'289.21

E. Etat du capital propre

	Commentaires	01.01.2021	Débit	Crédit	31.12.2021
290	Financements spéciaux		57'111.38	45'241'973.09	-45'184'861.71
2900	FINANCEMENTS SPÉCIAUX ENREGISTRÉS SOUS CAPITAL PROPRE		57'111.38	45'241'973.09	-45'184'861.71
29002.000	FSMV canalisations	Nouveaux fonds selon Directives 12 et 13 SCom		24'429'599.86	-24'429'599.86
29002.001	FSEC canalisations et step	Nouveaux fonds selon Directives 12 et 13 SCom		17'388'774.95	-17'388'774.95
29002.002	FSMV step	Nouveaux fonds selon Directives 12 et 13 SCom		3'295'313.25	-3'295'313.25
29003.000	FSMV déchets	Nouveaux fonds selon Directives 12 et 13 SCom	57'111.38	128'285.03	-71'173.65
291	Fonds		-30'041'800.83	31'200.50	-14'001'435.60
2910	FONDS ENREGISTRÉS SOUS CAPITAL PROPRE		-30'041'800.83	31'200.50	-14'001'435.60
29100.000	Ouvrages de protection civile	Construction d'abri en compensation des places protégées ne pouvant pas être faites lors de nouvelles constructions. Reprise dès 2023 par le Canton	-14'691.80		-14'691.80
29100.001	Places de parcs publiques	Règlement communal 500.2 sur les emplacements pour véhicules et les places de jeux exigibles sur fonds privé	-1'524'695.30	31'200.50	-1'493'494.80
29100.002	Places de jeux	Règlement communal 500.2 sur les emplacements pour véhicules et les places de jeux exigibles sur fonds privé	-63'048.05		-63'048.05
29100.003	STEP : frais de fonctionnement	Règlements communaux 510.1 sur les eaux usées	-14'393'855.60	-14'393'855.60	
29100.004	Fonds de secours du personnel	Sera dissout en 2022 (voir budget 2022)	-251'668.80		-251'668.80
29100.005	Assainissement d'immeubles anciens	Règlement communal 500.1 d'urbanisme (RCU) de 1991 (ancienne version), art. 61 ; promesse de subvention encore en cours	-99'677.75		-99'677.75
29100.006	Décharge de Châtillon - Garantie d'assainissement	814.680 Ordonnance fédérale sur l'assainissement des sites pollués	-5'924'163.53	392'420.00	-6'316'583.53
29100.007	Réserve de politique foncière communale	Règlement d'utilisation du fonds de politique foncière active de la Ville de Fribourg du 13 septembre 2021 (en cours de validation auprès du Canton)	-7'770'000.00		-7'770'000.00
295	Réserve liée au retraitement du PA		28'973'575.78	39'056'974.55	-10'083'398.77
2950	RESERVE LIEE AU RETRAITEMENT DU PA		28'973'575.78	39'056'974.55	-10'083'398.77
29500.000	Réserve réévaluation PA autres	Selon LFCo	1'120'377.64	11'203'776.41	-10'083'398.77
29502.000	Réserve réévaluation PA canalisations	Selon LFCo et directives 12 et 13 du SCOM	24'429'599.86	24'429'599.86	
29502.002	Réserve réévaluation PA step	Selon LFCo et directives 12 et 13 du SCOM	3'295'313.25	3'295'313.25	
29503.000	Réserve réévaluation PA déchets	Selon LFCo et directives 12 et 13 du SCOM	128'285.03	128'285.03	
296	Réserve liée au retraitement du PF		92'073'493.74	92'073'493.74	
2960	RESERVE LIEE AU RETRAITEMENT DU PF		92'073'493.74	92'073'493.74	
29600.000	Réserve liée au retraitement du PF	Selon LFCo	92'073'493.74	92'073'493.74	
298	Autres capitaux propres		-29'739'543.45		-29'739'543.45
2980	AUTRES CAPITAUX PROPRES		-29'739'543.45		-29'739'543.45
29800.000	Réserve de réévaluation	Selon LFCo	-29'739'543.45		-29'739'543.45
299	Excédent ou découvert du bilan		-21'296'310.70	93'756'862.03	-115'053'172.73
2990	RESULTAT ANNUEL			37'148'868.29	-37'148'868.29
29900.000	Résultat de l'exercice	Résultat annuel 2021		37'148'868.29	-37'148'868.29
2999	RESULTATS CUMULES		-21'296'310.70	56'607'993.74	-77'904'304.44
29990.000	Résultats cumulés des années précédentes	Résultats des années précédentes	-21'296'310.70	56'607'993.74	-77'904'304.44

F. Tableau des immobilisations

Type de patrimoine	Etat à l'inventaire	Rubrique au bilan	Libellé de la rubrique au bilan	Investissement voté/ réévalué le	Taux d'amort.	Valeur d'acquisition / coût de construction	Valeur au bilan au 01.01.2021	Dépense d'invest. en 2021	Amortissement en 2021	Revalorisation/ dépréciation	Valeur au bilan au 31.12.2021
Patrimoine fin.	En cours	10800.007	Terrains - Zone d'intérêt général	13.09.2021	0.0%	2'577'000.00	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine fin.	En cours	10840.004	Rue Pierre-Aeby 3: immeuble (RF: 17459)	20.12.2017	0.0%	225'000.00	19'762.95		0.00	0.00	19'762.95
Patrimoine fin.	En cours	10840.007	Bâtiments rue de Morat 61-65 Rénovation (RF: 16183)	18.12.2018	0.0%	100'000.00	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine fin.	En cours	10840.008	Place des Ormeaux 1 : Immeuble (RF: 16490)	18.02.2019	0.0%	4'369'165.00	2'459'722.50	1'578'969.20	0.00	0.00	4'038'691.70
Patrimoine fin.	En cours	10840.015	Kiosque place Python: travaux 2012 (RF: 16292)	18.12.2018	0.0%	50'000.00	7'829.25	28'234.30	0.00	0.00	36'063.55
Patrimoine fin.	En cours	10840.015	Kiosque place Python: travaux 2012 (RF: 16292)	15.12.2020	0.0%	485'000.00	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine fin.	En cours	10840.018	Petites-Rames 22 - FRI-ART (RF: 16385)	14.12.2021	0.0%	124'000.00	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine fin.	En cours	10840.021	Décharge de Châtillon	16.12.2014	0.0%	3'000'000.00	2'400'000.00	140'346.00	0.00	0.00	2'540'346.00
Patrimoine fin.	En cours	10840.021	Décharge de Châtillon	20.12.2017	0.0%	3'500'000.00	1'758'341.20	8'791.50	0.00	0.00	1'767'132.70
Patrimoine fin.	En cours	10840.027	Colonie de Sonnenwyl (RF : 562 Le Mouret)	10.12.2019	0.0%	150'000.00	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine fin.	En cours	10840.036	Chanoines 1 - Maison de justice (RF: 16447)	14.12.2021	0.0%	124'000.00	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine fin.		Total En cours				14'704'165.00	6'645'655.90	1'756'341.00	0.00	0.00	8'401'996.90
Patrimoine fin.	Existant (PF->PA)	10700.000	Groupe E Celsius, part capital-actions - B06	31.12.2005	0.0%	35'900'000.00	2'262'000.00		0.00	-2'262'000.00	0.00
Patrimoine fin.	Existant (PF->PA)	10700.001	SINEF SA : action - msg-36-1116	30.03.2015	0.0%	2'100'000.00	2'000'000.00		0.00	-2'000'000.00	0.00
Patrimoine fin.	Existant (PF->PA)	10700.004	Agy-Expo SA : augmentation du capital actions (III)	17.03.2003	0.0%	1'500'000.00	402'500.00		0.00	-402'500.00	0.00
Patrimoine fin.	Existant (PF->PA)	10700.008	Traitement des déchets : part du capital-actions voté 15.12.98 (SAIDEF)	17.12.1998	0.0%	1'220'636.00	1'284'880.00		0.00	-1'284'880.00	0.00
Patrimoine fin.	Existant (PF->PA)	10700.010	Transports Publics Fribourgeois (TFP)	01.01.2000	0.0%	2'842'310.00	2'842'310.00		0.00	-2'842'310.00	0.00
Patrimoine fin.	Existant (PF->PA)	10700.011	Si de la Grenette	01.01.2000	0.0%	281'000.00	281'000.00		0.00	-281'000.00	0.00
Patrimoine fin.	Existant (PF->PA)	10700.012	Effort Fribourg SA	01.01.2000	0.0%	1700'000.00	800'000.00		0.00	-800'000.00	0.00
Patrimoine fin.	Existant (PF->PA)	10700.999	Participations et placements	01.01.2021	0.0%	0.00	351'673.60		0.00	-351'673.60	0.00
Patrimoine fin.	Existant (PF->PA)	10702.000	Consortium pour l'alimentation en eau de la VF et comm. voisines (CEFREN)	01.01.2021	0.0%	0.00	675'000.00		0.00	-675'000.00	0.00
Patrimoine fin.	Existant	10710.002	Prêt SINEF : sans à 0.6% (20.05.2019 - 19.05.2024)	20.05.2019	0.0%	0.00	1'000'000.00		0.00	0.00	1'000'000.00
Patrimoine fin.	Existant (PF->PA)	10790.005	Fondation St-Louis Capital dotation	02.12.1977	0.0%	20'000.00	20'000.00		0.00	-20'000.00	0.00
Patrimoine fin.	Existant (PF->PA)	10790.006	Participation fondation du logement 1992	24.02.1992	0.0%	1'850'000.00	1'850'000.00		0.00	-1'850'000.00	0.00
Patrimoine fin.	Existant	10800.001	Terrains - Aire forestière	01.01.2021	0.0%	0.00	59'151.20		0.00	0.00	59'151.20
Patrimoine fin.	Existant	10800.002	Terrains - Zone agricole	01.01.2021	0.0%	0.00	339'120.00		0.00	0.00	339'120.00
Patrimoine fin.	Existant	10800.003	Terrains - Zone de ville I (ZV I)	01.01.2021	0.0%	0.00	12'026'250.00		0.00	0.00	12'026'250.00
Patrimoine fin.	Existant	10800.004	Terrains - Zone de ville II (ZV II)	01.01.2021	0.0%	0.00	1'012'500.00		0.00	0.00	1'012'500.00
Patrimoine fin.	Existant	10800.005	Terrains - Zone de ville III (ZV III)	01.01.2021	0.0%	0.00	9'246'200.00		0.00	0.00	9'246'200.00
Patrimoine fin.	Existant	10800.006	Terrains - Zone de ville IV (ZV IV)	01.01.2021	0.0%	0.00	27'467'400.00		0.00	0.00	27'467'400.00
Patrimoine fin.	Existant	10800.007	Terrains - Zone d'intérêt général	01.01.2021	0.0%	0.00	19'540'600.00		0.00	0.00	19'540'600.00
Patrimoine fin.	Existant	10800.008	Terrains - Zone régie par un PAD en vigueur	01.01.2021	0.0%	0.00	10'889'250.00		0.00	0.00	10'889'250.00
Patrimoine fin.	Existant	10800.009	Terrains - Zone résidentielle à haute densité (ZRHD)	01.01.2021	0.0%	0.00	1'142'400.00		0.00	0.00	1'142'400.00
Patrimoine fin.	Existant	10800.010	Terrains - Zone résidentielle protégée I (ZRP I)	01.01.2021	0.0%	0.00	522'500.00		0.00	0.00	522'500.00
Patrimoine fin.	Existant	10800.011	Terrains - Zone verte de protection du paysage	01.01.2021	0.0%	0.00	791'830.00		0.00	0.00	791'830.00
Patrimoine fin.	Existant	10801.001	Terrains - DDP patinoire P1	01.01.2021	1.7%	6'766'666.67			-116'666.67	0.00	6'650'000.00
Patrimoine fin.	Existant	10840.000	Grand'Rue 16 : transformations (RF:17115)	01.01.2021	0.0%	0.00	1'546'666.67		0.00	0.00	1'546'666.67
Patrimoine fin.	Existant	10840.001	Samaritaine 5 : immeuble (RF: 17240)	01.01.2021	0.0%	0.00	2'356'666.67		0.00	0.00	2'356'666.67
Patrimoine fin.	Existant	10840.002	Neuveville 39 : immeuble (RF:17096)	01.01.2021	0.0%	0.00	1'150'000.00		0.00	0.00	1'150'000.00
Patrimoine fin.	Existant	10840.004	Rue Pierre-Aeby 3: immeuble (RF: 17459)	01.01.2021	0.0%	0.00	1'966'666.67		0.00	0.00	1'966'666.67
Patrimoine fin.	Existant	10840.005	Grandes-Rames 36 : immeuble (RF: 17096)	01.01.2021	0.0%	0.00	1'600'000.00		0.00	0.00	1'600'000.00
Patrimoine fin.	Existant	10840.006	Forgerons 5 : immeuble (RF: 14028)	01.01.2021	0.0%	0.00	270'000.00		0.00	0.00	270'000.00
Patrimoine fin.	Existant	10840.007	Bâtiments rue de Morat 61-65 Rénovation (RF: 16183)	01.01.2021	0.0%	0.00	12'255'500.00		0.00	0.00	12'255'500.00
Patrimoine fin.	Existant	10840.008	Place des Ormeaux 1 : Immeuble (RF: 16490)	16.12.2014	0.0%	199'999.99	199'999.99		0.00	0.00	199'999.99
Patrimoine fin.	Existant	10840.008	Place des Ormeaux 1 : Immeuble (RF: 16490)	13.12.2016	0.0%	521'134.40	520'046.65	1'087.75	0.00	0.00	521'134.40
Patrimoine fin.	Existant	10840.009	Bonnesfontaines 20 : immeuble (RF: 6219)	01.01.2021	0.0%	0.00	1'210'000.00		0.00	0.00	1'210'000.00
Patrimoine fin.	Existant	10840.012	Immeubles Sémiramis : BUS (RF: 7705 & 7105)	01.01.2021	0.0%	0.00	5'210'000.00		0.00	0.00	5'210'000.00
Patrimoine fin.	Existant	10840.013	Café des Grand-Places : restaurant (RF: 7371)	01.01.2021	0.0%	0.00	1'670'000.00		0.00	0.00	1'670'000.00
Patrimoine fin.	Existant	10840.014	Transformation Gottéron 13 (RF: 14099)	20.12.2017	0.0%	79'060.95	57'016.70	22'044.25	0.00	0.00	79'060.95
Patrimoine fin.	Existant	10840.014	Transformation Gottéron 13 (RF: 14099)	01.01.2021	0.0%	0.00	1'430'000.00		0.00	0.00	1'430'000.00
Patrimoine fin.	Existant	10840.015	Kiosque place Python: travaux 2012 (RF: 16292)	01.01.2021	0.0%	0.00	660'000.00		0.00	0.00	660'000.00
Patrimoine fin.	Existant	10840.018	Petites-Rames 22 - FRI-ART (RF: 16385)	01.01.2021	0.0%	0.00	1'550'000.00		0.00	0.00	1'550'000.00
Patrimoine fin.	Existant	10840.021	Décharge de Châtillon	16.06.1996	0.0%	4'195'003.20	655'000.00		0.00	0.00	655'000.00
Patrimoine fin.	Existant	10840.021	Décharge de Châtillon	17.12.1996	0.0%	637'840.45	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine fin.	Existant	10840.021	Décharge de Châtillon	22.06.1998	0.0%	6'921'065.15	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine fin.	Existant	10840.021	Décharge de Châtillon	30.09.2002	0.0%	6'930'019.50	750'000.00		0.00	0.00	750'000.00
Patrimoine fin.	Existant	10840.021	Décharge de Châtillon	17.12.2008	0.0%	282'657.50	235'000.00		0.00	0.00	235'000.00
Patrimoine fin.	Existant	10840.021	Décharge de Châtillon	21.12.2010	0.0%	1'116'747.60	100'000.00		0.00	0.00	100'000.00
Patrimoine fin.	Existant	10840.021	Décharge de Châtillon	13.12.2011	0.0%	2'474'648.00	2'350'000.00		0.00	0.00	2'350'000.00
Patrimoine fin.	Existant	10840.021	Décharge de Châtillon	20.12.2017	0.0%	303'616.33	300'000.00		0.00	0.00	300'000.00
Patrimoine fin.	Existant	10840.021	Décharge de Châtillon	10.12.2019	0.0%	272'050.00	250'000.00		0.00	0.00	250'000.00
Patrimoine fin.	Existant	10840.022	Chalet Av. Général-Guisan 18 (RF: 6110)	01.01.2021	0.0%	0.00	360'000.00		0.00	0.00	360'000.00
Patrimoine fin.	Existant	10840.023	Allée du Cimetière (bâtiment locatif) (RF : 8053)	01.01.2021	0.0%	0.00	990'000.00		0.00	0.00	990'000.00
Patrimoine fin.	Existant	10840.024	Salle des fêtes St-Léonard 1 (RF : 8054)	01.01.2021	0.0%	0.00	5'300'000.00		0.00	0.00	5'300'000.00
Patrimoine fin.	Existant	10840.025	Bücher du Karrweg 1 (RF: 13086)	01.01.2021	0.0%	0.00	420'000.00		0.00	0.00	420'000.00
Patrimoine fin.	Existant	10840.026	Gite d'Allière (RF: 612 Hauteville)	01.01.2021	0.0%	0.00	1'060'000.00		0.00	0.00	1'060'000.00
Patrimoine fin.	Existant	10840.027	Colonie de Sonnenwyl (RF : 562 Le Mouret)	01.01.2021	0.0%	0.00	715'000.00		0.00	0.00	715'000.00
Patrimoine fin.	Existant	10840.028	Immeuble locatif route de l'Aurore 4 (RF : 6043)	01.01.2021	0.0%	0.00	3'247'000.00		0.00	0.00	3'247'000.00
Patrimoine fin.	Existant	10840.029	Immeuble Général-Guisan 57 (RF: 6046)	01.01.2021	0.0%	0.00	520'000.00		0.00	0.00	520'000.00
Patrimoine fin.	Existant	10840.030	Gottéron 11 (RF: 14099)	01.01.2021	0.0%	0.00	210'000.00		0.00	0.00	210'000.00
Patrimoine fin.	Existant	10840.031	Gottéron 15-17 (RF: 14099)	01.01.2021	0.0%	0.00	1'200'000.00		0.00	0.00	1'200'000.00

Type de patrimoine	Etat à l'inventaire	Rubrique au bilan	Libellé de la rubrique au bilan	Investissement voté/ réévalué le	Taux d'amort.	Valeur d'acquisition / coût de construction	Valeur au bilan au 01.01.2021	Dépense d'invest. en 2021	Amortissement en 2021	Revalorisation/ dépréciation	Valeur au bilan au 31.12.2021
Patrimoine fin.	Existant	10840.032	Gottéron 19 (RF: 14099)	01.01.2021	0.0%	0.00	195'000.00		0.00	0.00	195'000.00
Patrimoine fin.	Existant	10840.033	Immeuble Petites-Rames 10 (RF: 16399)	01.01.2021	0.0%	0.00	640'000.00		0.00	0.00	640'000.00
Patrimoine fin.	Existant	10840.034	Local Route du Jura (RF: 17731)	01.01.2021	0.0%	0.00	575'000.00		0.00	0.00	575'000.00
Patrimoine fin.	Existant	10840.035	Werkhof: Planche-Inférieure 14 (RF: 13086)	01.01.2021	0.0%	0.00	6'800'000.00		0.00	0.00	6'800'000.00
Patrimoine fin.	Existant	10840.036	Chanoines 1 - Maison de justice (RF: 16447)	01.01.2021	0.0%	0.00	8'000'000.00		0.00	0.00	8'000'000.00
Patrimoine fin.	Existant	10841.000	Immeuble : Parking des Alpes 2 pl.	11.07.1994	0.0%	92'000.00	92'000.00		0.00	0.00	92'000.00
Patrimoine fin.	Total Existant					71'439'789.07	172'189'794.81	23'132.00	-116'666.67	-12'769'363.60	159'326'896.54
Patrimoine fin.	Existant (amorti)	10840.000	Grand'Rue 16 : transformations (RF:17115)	31.12.2005	100.0%	1'300'000.00	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine fin.	Existant (amorti)	10840.001	Samaritaine 5 :immeuble (RF: 17240)	20.12.1993	100.0%	46'172.00	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine fin.	Existant (amorti)	10840.001	Samaritaine 5 :immeuble (RF: 17240)	31.12.2005	100.0%	800'000.00	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine fin.	Existant (amorti)	10840.002	Neuveville 39 : immeuble (RF:17096)	31.12.2005	100.0%	900'000.00	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine fin.	Existant (amorti)	10840.003	Augustin 2 : immeuble	31.12.2005	0.0%	1'300'000.00	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine fin.	Existant (amorti)	10840.004	Rue Pierre-Aeby 3: immeuble (RF: 17459)	31.12.2005	100.0%	1'600'000.00	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine fin.	Existant (amorti)	10840.005	Grandes-Rames 36 : immeuble (RF: 17096)	31.12.2005	100.0%	1'300'000.00	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine fin.	Existant (amorti)	10840.006	Forgerons 5 : immeuble (RF: 14028)	31.12.2005	100.0%	300'000.00	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine fin.	Existant (amorti)	10840.007	Bâtiments rue de Morat 61-65 Rénovation (RF: 16183)	29.02.1998	100.0%	3710'041.85	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine fin.	Existant (amorti)	10840.007	Bâtiments rue de Morat 61-65 Rénovation (RF: 16183)	23.10.1989	100.0%	0.00	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine fin.	Existant (amorti)	10840.007	Bâtiments rue de Morat 61-65 Rénovation (RF: 16183)	31.12.2005	100.0%	700'000.00	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine fin.	Existant (amorti)	10840.007	Bâtiments rue de Morat 61-65 Rénovation (RF: 16183)	15.12.2015	100.0%	61'244.30	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine fin.	Existant (amorti)	10840.008	Place des Ormeaux 1 : Immeuble (RF: 16490)	31.12.2005	100.0%	2'606'000.00	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine fin.	Existant (amorti)	10840.008	Place des Ormeaux 1 : Immeuble (RF: 16490)	01.01.2021	0.0%	0.00	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine fin.	Existant (amorti)	10840.009	Bonnesfontaines 20 : immeuble (RF: 6219)	31.12.2005	100.0%	1'000'000.00	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine fin.	Existant (amorti)	10840.010	Immeubles "Projet Sémiramis"	11.04.1994	0.0%	8'844'501.50	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine fin.	Existant (amorti)	10840.011	Sémiramis BUN : constr. de bureaux voté 28.02.00	28.02.2000	0.0%	4'933'517.60	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine fin.	Existant (amorti)	10840.012	Immeubles Sémiramis : BUS (RF: 7705 & 7105)	28.02.2000	100.0%	4'081'834.55	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine fin.	Existant (amorti)	10840.013	Café des Grand-Places : restaurant (RF: 7371)	16.12.1991	100.0%	169'152.00	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine fin.	Existant (amorti)	10840.013	Café des Grand-Places : restaurant (RF: 7371)	31.12.2005	100.0%	1'564'225.10	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine fin.	Existant (amorti)	10840.014	Transformation Gottéron 13 (RF: 14099)	17.12.1996	100.0%	396'749.75	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine fin.	Existant (amorti)	10840.015	Kiosque place Python: travaux 2012 (RF: 16292)	13.12.2011	100.0%	69'953.40	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine fin.	Existant (amorti)	10840.018	Petites-Rames 22 - FRI-ART (RF: 16385)	16.12.1991	100.0%	269'660.05	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine fin.	Existant (amorti)	10840.021	Décharge de Châtillon	16.06.1986	0.0%	-1'155'420.00	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine fin.	Existant (amorti)	10840.021	Décharge de Châtillon	18.12.1990	0.0%	7'500'000.00	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine fin.	Existant (amorti)	10840.021	Décharge de Châtillon	20.12.1993	0.0%	2'100'000.00	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine fin.	Existant (amorti)	10840.021	Décharge de Châtillon	22.06.1998	0.0%	-4'958'789.10	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine fin.	Existant (amorti)	10840.021	Décharge de Châtillon	30.09.2002	0.0%	-967'296.00	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine fin.	Existant (amorti)	10840.021	Décharge de Châtillon	17.12.2008	0.0%	1'214'212.90	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine fin.	Existant (amorti)	10840.022	Chalet Av. Général-Guisan 18 (RF: 6110)	19.12.2006	100.0%	67'441.15	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine fin.	Existant (amorti)	10840.023	Allée du Cimetière (bâtiment localif) (RF: 8053)	06.12.1991	100.0%	69'140.00	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine fin.	Existant (amorti)	10840.023	Allée du Cimetière (bâtiment localif) (RF: 8053)	16.12.1991	100.0%	118'980.00	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine fin.	Existant (amorti)	10840.024	Salle des fêtes St-Léonard 1 (RF : 8054)	23.06.1997	100.0%	5'852'695.10	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine fin.	Existant (amorti)	10840.025	Bücher du Karweg 1 (RF: 13086)	30.04.2007	100.0%	19'700.40	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine fin.	Existant (amorti)	10840.026	Gîte d'Allière (RF: 612 Hauteville)	26.10.1987	100.0%	316'514.00	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine fin.	Existant (amorti)	10840.026	Gîte d'Allière (RF: 612 Hauteville)	06.03.1989	100.0%	124'919.85	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine fin.	Existant (amorti)	10840.026	Gîte d'Allière (RF: 612 Hauteville)	20.12.2017	100.0%	182'539.85	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine fin.	Existant (amorti)	10840.035	Werkhof: Planche-Inférieure 14 (RF: 13086)	16.12.1991	100.0%	511'540.50	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine fin.	Existant (amorti)	10840.035	Werkhof: Planche-Inférieure 14 (RF: 13086)	02.02.1998	100.0%	411'691.75	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine fin.	Existant (amorti)	10840.035	Werkhof: Planche-Inférieure 14 (RF: 13086)	30.06.2014	100.0%	760'005.25	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine fin.	Existant (amorti)	10840.035	Werkhof: Planche-Inférieure 14 (RF: 13086)	16.06.2015	100.0%	6'763'186.05	0.00	-36'108.10	0.00	36'108.10	0.00
Patrimoine fin.	Existant (amorti)	10840.036	Chanoines 1 - Maison de justice (RF: 16447)	16.12.2002	100.0%	275'567.90	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine fin.	Existant (amorti)	10840.036	Chanoines 1 - Maison de justice (RF: 16447)	01.12.2003	100.0%	934'126.40	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine fin.	Existant (amorti)	10840.036	Chanoines 1 - Maison de justice (RF: 16447)	16.12.2014	100.0%	48'016.00	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine fin.	Existant (amorti)	10840.036	Chanoines 1 - Maison de justice (RF: 16447)	18.12.2018	100.0%	61'103.25	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine fin.	Total Existant (amorti)					57'504'507.35	0.00	-36'108.10	0.00	36'108.10	0.00
Total Patrimoine fin.						143'648'461.42	178'935'450.71	1'743'364.90	-116'666.67	-12'733'255.50	167'728'893.44
Patrimoine adm.	En cours	14010.060	Route Fonderie, section ouest : voie de bus voté 18.12.12	18.12.2012	5.0%	99'872.25	56'271.38	13'300.90	4'993.61	0.00	64'578.67
Patrimoine adm.	En cours	14010.070	Mesures amélioration vitesse transports public voté 16.12.14	16.12.2014	5.0%	150'000.00	40'621.15	10'543.95	0.00	0.00	51'165.10
Patrimoine adm.	En cours	14010.071	Priorisation TP giratoire Hôpital : Agglo 11.9 voté 16.12.14	16.12.2014	5.0%	130'000.00	1'590.05	0.00	0.00	0.00	1'590.05
Patrimoine adm.	En cours	14010.074	Avenue Beauregard Agglo 41.9 voté 16.12.14	16.12.2014	2.5%	100'000.00	13'000.00	49'747.56	0.00	0.00	62'747.56
Patrimoine adm.	En cours	14010.081	Mesures amél. vitesse transports public 2017, voté 13.12.16	13.12.2016	5.0%	100'000.00	0.00	23'363.20	0.00	0.00	23'363.20
Patrimoine adm.	En cours	14010.086	AGGLO 3M.06.01 Voies verte s/anciennes voies TPF, 13.12.2016	13.12.2016	5.0%	660'000.00	364'755.05	150'338.35	0.00	0.00	515'093.40
Patrimoine adm.	En cours	14010.087	Espace public/routier : étude/aménag. Piller, voté 13.12.16	13.12.2016	5.0%	324'000.00	122'457.45	0.00	0.00	0.00	122'457.45
Patrimoine adm.	En cours	14010.089	Mise en conformité des passages piétons 2018	20.12.2017	5.0%	150'000.00	72'019.35	51'362.20	0.00	0.00	123'381.55
Patrimoine adm.	En cours	14010.090	Assainissement, refecton routes 2018	20.12.2017	2.5%	620'000.00	369'499.10	22'589.80	0.00	0.00	392'088.90
Patrimoine adm.	En cours	14010.091	Loi s/handicapés (Lhand) : adaptation 2018	20.12.2017	5.0%	132'797.70	3'866.70	74'650.20	0.00	0.00	78'516.90
Patrimoine adm.	En cours	14010.092	Mesures d'assainissement contre le bruit 2018	20.12.2017	5.0%	700'000.00	249'624.00	162'698.00	0.00	0.00	412'322.00
Patrimoine adm.	En cours	14010.095	Moderation de trafic, sécurité ch. école 2021	15.12.2020	5.0%	200'000.00	0.00	28'318.80	0.00	0.00	28'318.80
Patrimoine adm.	En cours	14010.096	Moderation de trafic, sécurité ch. école, piétons, deux roues et TP 2022	14.12.2021	5.0%	200'000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Patrimoine adm.	En cours	14010.099	Renouvellement installations lumineuses 2019	18.12.2018	5.0%	100'000.00	0.00	55'690.55	0.00	0.00	55'690.55
Patrimoine adm.	En cours	14010.101	Mise en conformité des passages piétons 2021	15.12.2020	5.0%	150'000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Patrimoine adm.	En cours	14010.104	Bandes cydables rte Fonderie section est AGGLO 22.3	08.04.2019	5.0%	2'000'000.00	394'883.25	339'949.20	0.00	0.00	734'832.45
Patrimoine adm.	En cours	14010.107	Entretien des chaussées et trottoirs 2019	18.12.2018	2.5%	1'000'000.00	845'999.45	13'213.45	0.00	0.00	859'212.90

Type de patrimoine	Etat à l'inventaire	Rubrique au bilan	Libellé de la rubrique au bilan	Investissement voté/ réévalué le	Taux d'amort.	Valeur d'acquisition / coût de construction	Valeur au bilan au 01.01.2021	Dépense d'invest. en 2021	Amortissement en 2021	Revalorisation/ dépréciation	Valeur au bilan au 31.12.2021
Patrimoine adm.	En cours	14010.108	Entretien des chaussées et trottoirs 2020	10.12.2019	2,5%	1'000'000.00	323'901.95	265'250.55	0,00	0,00	589'152.50
Patrimoine adm.	En cours	14010.109	Entretien des chaussées et trottoirs 2021	15.12.2020	2,5%	1'000'000.00	0,00	651'977.20	0,00	0,00	651'977.20
Patrimoine adm.	En cours	14010.110	Entretien des chaussées et trottoirs 2022	14.12.2021	2,5%	1'000'000.00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Patrimoine adm.	En cours	14010.112	Loi s/handicapés (Lhand) : adaptation 2019	18.12.2018	5,0%	150'000.00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Patrimoine adm.	En cours	14010.113	Loi s/handicapés (Lhand) : adaptation 2020	10.12.2019	5,0%	150'000.00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Patrimoine adm.	En cours	14010.114	Loi s/handicapés (Lhand) : adaptation 2021	15.12.2020	5,0%	150'000.00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Patrimoine adm.	En cours	14010.115	Mise en conformité Lhand des arrêts de bus 2022	14.12.2021	5,0%	1'750'000.00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Patrimoine adm.	En cours	14010.117	Mesures d'assainissement contre le bruit 2019	18.12.2018	5,0%	1'000'000.00	441'245.35	0,00	0,00	0,00	441'245.35
Patrimoine adm.	En cours	14010.126	Mesures d'assainissement contre le bruit 2020	10.12.2019	5,0%	250'000.00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Patrimoine adm.	En cours	14010.127	Mesures d'assainissement contre le bruit 2021	15.12.2020	5,0%	66'000.00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Patrimoine adm.	En cours	14010.139	Stationnement gare routière -E-	14.12.2021	5,0%	169'000.00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Patrimoine adm.	En cours	14010.141	Transaggló : Europe - Tivoli - Affry - Midi : étude	10.12.2019	2,5%	940'000.00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Patrimoine adm.	En cours	14010.143	Espace public/routier : étude/aménag. Piller, compte pl. parc	15.12.2020	5,0%	50'000.00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Patrimoine adm.	En cours	14010.144	Rue Pierre Aeby -E-	25.05.2020	2,5%	215'000.00	14'507.10	101'850.05	0,00	0,00	116'357.15
Patrimoine adm.	En cours	14010.147	Passage inférieur avenue du Midi - secteur 3 : factures 2019-2020	10.12.2019	2,5%	160'000.00	116'695.75	0,00	0,00	0,00	116'695.75
Patrimoine adm.	En cours	14010.149	Réaménagement ruelle de Notre-Dame	15.12.2020	2,5%	283'200.00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Patrimoine adm.	En cours	14010.150	Réaménagement de la rue de l'Hôpital -E-	14.12.2021	2,5%	503'500.00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Patrimoine adm.	En cours	14010.153	Route de l'Aurore -E-	14.12.2021	5,0%	108'500.00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Patrimoine adm.	En cours	14020.002	Au fil de la Sarine (nature en ville) voté 16.12.14	16.12.2014	5,0%	70'000.00	40'878.10	0,00	0,00	0,00	40'878.10
Patrimoine adm.	En cours	14020.004	Sarine revitalisation: étude	16.12.2020	5,0%	700'000.00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Patrimoine adm.	En cours	14030.018	Mesures de protection vallée du Gottéron voté 24.02.14	24.02.2014	4,0%	1'667'888.85	1'267'595.53	-66'715.55	0,00	0,00	1'200'879.97
Patrimoine adm.	En cours	14030.021	Grand-Places : études et aménagement esplanade voté 16.12.14	16.12.2014	2,5%	200'000.00	172'073.80	0,00	0,00	0,00	172'073.80
Patrimoine adm.	En cours	14030.024	Amén. Place de la Gare/Esplanade - Agglo 12.1 voté 16.06.15	16.06.2015	2,5%	500'000.00	415'672.30	59'507.20	0,00	0,00	475'179.50
Patrimoine adm.	En cours	14030.030	AGGLO 11.7.22(A PA3) Passage sortie Beauregard voté 15.12.15	15.12.2015	2,5%	80'000.00	28'338.00	0,00	0,00	0,00	28'338.00
Patrimoine adm.	En cours	14030.031	Abords Cathédrale - escaliers Agglo 3M.04.03(A PA3) 11.10.16	11.10.2016	2,5%	280'000.00	65'247.30	109'042.10	0,00	0,00	174'289.40
Patrimoine adm.	En cours	14030.032	Abords de la Cathédrale Agglo 41.2 (A PA2) voté 11.10.16	11.10.2016	2,5%	1'515'000.00	990'803.41	298'806.75	0,00	0,00	1'289'610.16
Patrimoine adm.	En cours	14030.033	Place des Ormeaux Agglo 3M.04.03 (A PA3) voté 11.10.16	11.10.2016	2,5%	230'400.00	103'838.60	25'668.00	0,00	0,00	129'506.60
Patrimoine adm.	En cours	14030.034	Reloc.places stationnement Agglo 3M.04.03 (A PA3) 11.10.16	11.10.2016	2,5%	168'000.00	45'979.85	28'096.30	0,00	0,00	74'076.15
Patrimoine adm.	En cours	14030.040	AGGLO 3NP.07.03 Fribourg (ouvert, voté 13.12.2016	13.12.2016	2,5%	300'000.00	253'320.95	40'108.50	0,00	0,00	293'429.45
Patrimoine adm.	En cours	14030.041	Fribourg Nature en Ville: parc urbain Zähringartner 13.12.16	13.12.2016	2,5%	200'000.00	60'640.70	38'013.40	0,00	0,00	98'654.10
Patrimoine adm.	En cours	14030.042	AGGLO 3M.03.01 Passage inf. émergence Beauregard 4, 13.12.16	13.12.2016	2,5%	630'000.00	145'909.41	60'426.39	0,00	0,00	206'335.80
Patrimoine adm.	En cours	14030.043	AGGLO 44.4 Réaménagement place Petit-St-Jean, voté 13.12.16	13.12.2016	2,5%	500'000.00	223'305.85	134'332.15	0,00	0,00	357'638.00
Patrimoine adm.	En cours	14030.046	AGGLO 3M.03.09 Place de la Gare "élargie", voté 03.07.17	03.07.2017	2,5%	900'000.00	831'699.66	50'923.47	0,00	0,00	882'623.13
Patrimoine adm.	En cours	14030.047	AGGLO 12.1 Place de la Gare interface TP, voté 03.07.17	03.07.2017	2,5%	789'735.00	0,00	423'379.10	0,00	0,00	423'379.10
Patrimoine adm.	En cours	14030.048	AGGLO 3M.09.02 Réaménagement place des sports (III)	30.10.2017	2,5%	800'000.00	0,00	10'604.55	0,00	0,00	10'604.55
Patrimoine adm.	En cours	14030.051	Ouvrage d'art : Mur place de la Palme, fontaine et voûte	20.12.2017	5,0%	60'000.00	47'167.60	0,00	0,00	0,00	47'167.60
Patrimoine adm.	En cours	14030.052	Ouvrage d'art : Pont de Zähringen - E - B 18	20.12.2017	2,5%	170'000.00	134'607.10	25'233.45	0,00	0,00	159'840.55
Patrimoine adm.	En cours	14030.054	Grand-Places : espaces publics (parking liaison/FR centre) -E-	20.12.2017	2,5%	150'000.00	118'566.95	0,00	0,00	0,00	118'566.95
Patrimoine adm.	En cours	14030.058	Abords de la Cathédrale AGGLO 41.2	22.02.2021	2,5%	10'142'000.00	0,00	85'702.05	0,00	0,00	85'702.05
Patrimoine adm.	En cours	14030.059	Relocalisation places de stationnement AGGLO 3M.04.03	22.02.2021	2,5%	522'000.00	0,00	375'963.55	0,00	0,00	375'963.55
Patrimoine adm.	En cours	14030.061	Place Nova Friburgo AGGLO 3M.04.03	29.10.2018	2,5%	103'669.00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Patrimoine adm.	En cours	14030.062	Rue du Pont-Muré (sans place) AGGLO 3M.04.03	29.10.2018	2,5%	427'675.00	13'660.20	0,00	0,00	0,00	13'660.20
Patrimoine adm.	En cours	14030.064	Pont St-Jean : assain. construction	02.07.2019	2,5%	750'000.00	582'019.20	8'530.70	0,00	0,00	590'549.90
Patrimoine adm.	En cours	14030.066	Dangers naturels : assainissement falaises 2020	10.12.2019	4,0%	1'000'000.00	95'843.35	18'481.30	0,00	0,00	114'324.65
Patrimoine adm.	En cours	14030.067	Dangers naturels : assainissement falaises 2021	15.12.2020	4,0%	300'000.00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Patrimoine adm.	En cours	14030.068	Murs des Jardins Lucien Nussbaumer	18.12.2018	2,5%	100'000.00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Patrimoine adm.	En cours	14030.069	Ouvrage d'art : pont du Milieu (étude)	18.12.2018	2,5%	100'000.00	13'301.55	0,00	0,00	0,00	13'301.55
Patrimoine adm.	En cours	14030.070	Ouvrage d'art : Pont de Zähringen (réalisation sous-pont) -R-	18.12.2018	2,5%	425'495.25	425'495.25	0,00	0,00	0,00	425'495.25
Patrimoine adm.	En cours	14030.071	Ouvrage d'art : Mur de soutènement de la Rue de la palme	18.12.2018	4,0%	900'000.00	10'155.40	0,00	0,00	0,00	10'155.40
Patrimoine adm.	En cours	14030.072	Place Notre-Dame AGGLO 41.1 -étude	29.10.2018	2,5%	505'423.00	89'437.15	0,00	0,00	0,00	89'437.15
Patrimoine adm.	En cours	14030.076	Passerelle à travers le vallon de la Ploetscha	18.12.2018	2,5%	320'000.00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Patrimoine adm.	En cours	14030.079	Fribourg (ouvert) : réalisation projets paysagers : études et travaux	18.12.2018	2,5%	650'000.00	540'174.83	0,00	0,00	0,00	540'174.83
Patrimoine adm.	En cours	14030.080	Réaménagement place du Pertuis et rue Neuveville -E-	18.12.2018	2,5%	250'000.00	49'147.55	79'150.20	0,00	0,00	128'297.75
Patrimoine adm.	En cours	14030.084	Nature en ville : parcs et jardins urbains 2019 -R-	18.12.2018	2,5%	300'000.00	51'597.13	-1'703.30	0,00	0,00	49'893.83
Patrimoine adm.	En cours	14030.085	Petit Paradis et Route des Alpes inférieur -E-	29.10.2018	2,5%	620'970.00	20'490.30	0,00	0,00	0,00	20'490.30
Patrimoine adm.	En cours	14030.100	Passage supérieur à l'avenue du Général Guisan -E-	14.12.2021	2,5%	100'000.00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Patrimoine adm.	En cours	14030.101	Dangers naturels : assainissement falaises 2022	14.12.2021	4,0%	300'000.00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Patrimoine adm.	En cours	14030.105	Ouvrage d'art : pont de Berne (étude)	18.12.2018	2,5%	150'000.00	0,00	28'261.05	0,00	0,00	28'261.05
Patrimoine adm.	En cours	14030.115	Requalification du Pont de Zähringen -E-	10.12.2019	2,5%	242'400.00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Patrimoine adm.	En cours	14030.125	Ouvrage d'art : Fontaine de la Fidélité	18.12.2018	5,0%	170'000.00	59'899.85	99'850.30	0,00	0,00	159'750.15
Patrimoine adm.	En cours	14030.126	Ouvrage d'art : Voûte du Gottéron	18.12.2018	4,0%	230'000.00	156'509.60	26'433.95	0,00	0,00	182'943.55
Patrimoine adm.	En cours	14030.130	Réaménagement de la Planche Inférieure et du Karrweg -E-	10.12.2019	2,5%	635'000.00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Patrimoine adm.	En cours	14030.138	Place Vignettaz-Daler - étude -E-	10.12.2019	2,5%	240'000.00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Patrimoine adm.	En cours	14030.141	Requalif. Bourg E1 - Escalier pont -R-	11.05.2021	2,5%	202'7000.00	0,00	21'651.20	0,00	0,00	21'651.20
Patrimoine adm.	En cours	14030.146	Place de la Coutellerie requalification -R-	10.12.2019	2,5%	350'000.00	538.50	0,00	0,00	0,00	538.50
Patrimoine adm.	En cours	14030.149	Ouvrage d'art : Pont de Zähringen - Etude complémentaire -E-	10.12.2019	2,5%	300'000.00	0,00	116'355.65	0,00	0,00	116'355.65
Patrimoine adm.	En cours	14030.151	Passage inférieur route Neuve 41 : Travaux d'assainissement	10.12.2019	4,0%	71'000.00	0,00	54'870.80	0,00	0,00	54'870.80
Patrimoine adm.	En cours	14030.160	Restauration de la fontaine de la fidélité -R-	15.12.2020	5,0%	200'000.00	0,00	99'659.10	0,00	0,00	99'659.10
Patrimoine adm.	En cours	14030.161	Aménagement placette Arsenaux-Chaillet et arbres Arsenaux -R-	15.12.2020	2,5%	1'314'950.00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Patrimoine adm.	En cours	14030.162	Restauration fontaines historiques -E-	14.12.2021	5,0%	80'000.00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Patrimoine adm.	En cours	14030.163	Restauration fontaines historiques -R-	14.12.2021	5,0%	200'000.00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Type de patrimoine	Etat à l'inventaire	Rubrique au bilan	Libellé de la rubrique au bilan	Investissement voté/ réévalué le	Taux d'amort.	Valeur d'acquisition / coût de construction	Valeur au bilan au 01.01.2021	Dépense d'invest. en 2021	Amortissement en 2021	Revalorisation/ dépréciation	Valeur au bilan au 31.12.2021
Patrimoine adm.	En cours	14030.164	Passerelle provisoire Bluefactory -R-	14.12.2021	4.0%	328'500.00	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine adm.	En cours	14030.165	Réaménagement d'un secteur du Cimetière Saint-Léonard	14.12.2021	4.0%	175'000.00	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine adm.	En cours	14030.166	Rénovation complète du mur du Gottéron -R-	14.12.2021	4.0%	100'000.00	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine adm.	En cours	14030.167	Réaménagement passage Cardinal -E-	14.12.2021	2.5%	447'500.00	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine adm.	En cours	14030.168	Eplanade de la Poste - Etude	14.12.2021	2.5%	278'500.00	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine adm.	En cours	14032.043	STEP : traitements des micro-polluants voté 15.12.15	15.12.2015	3.0%	404'115.39	350'608.66	18'831.15	-12'123.46	0.00	357'316.35
Patrimoine adm.	En cours	14032.044	Collecteurs évacuation des eaux 2017, voté 13.12.2016	13.12.2016	1.3%	2'000'000.00	1'735'352.34	25'890.20	0.00	0.00	1'761'242.54
Patrimoine adm.	En cours	14032.046	STEP : traitements des micro-polluants voté 20.12.17	20.12.2017	3.0%	250'000.00	25'500.00	36'822.00	0.00	0.00	62'322.00
Patrimoine adm.	En cours	14032.047	Collecteurs évacuation des eaux 2019	18.12.2018	1.3%	2'000'000.00	948'511.31	326'138.95	0.00	0.00	1'274'650.26
Patrimoine adm.	En cours	14032.048	STEP : traitements des micro-polluants réalisation	18.12.2018	3.0%	150'000.00	0.00	40'800.00	0.00	0.00	40'800.00
Patrimoine adm.	En cours	14032.049	Collecteurs évacuation des eaux 2020	10.12.2019	1.3%	1'000'000.00	119'930.85	47'740.90	0.00	0.00	167'671.75
Patrimoine adm.	En cours	14032.050	Collecteurs évacuation des eaux 2021	15.12.2020	1.3%	1'500'000.00	0.00	464'164.35	0.00	0.00	464'164.35
Patrimoine adm.	En cours	14032.051	Collecteurs évacuation des eaux 2022	14.12.2021	1.3%	1'500'000.00	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine adm.	En cours	14032.059	Station d'épuration traitements des micro-polluants (1ère tranche)	15.12.2020	3.0%	420'000.00	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine adm.	En cours	14032.062	STEP: Etude renforcement des normes de rejet NH4 (Lac de Schiffenen)	14.12.2021	5.0%	120'000.00	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine adm.	En cours	14032.063	STEP: Remplacement d'installations 2022	14.12.2021	3.0%	776'000.00	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine adm.	En cours	14033.005	Mise en œuvre plan de gestion des déchets 2021	15.12.2020	10.0%	50'000.00	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine adm.	En cours	14033.014	Mise en œuvre plan de gestion des déchets 2022	14.12.2021	10.0%	310'000.00	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine adm.	En cours	14033.015	Remplacement camion poubelle 2022	14.12.2021	10.0%	800'000.00	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine adm.	En cours	14040.011	Patinoire 2 - Assainissement du réseau d'eau sanitaire - adapt. aux normes	14.12.2021	4.0%	100'000.00	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine adm.	En cours	14040.013	CO Jolimont 1970 rénovation globale salles de classe et halle de gym -A/C-	14.12.2021	3.0%	606'000.00	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine adm.	En cours	14040.016	Ecole du Schoenberg - rénovation globale bât A-B-C -A-	14.12.2021	3.0%	174'000.00	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine adm.	En cours	14040.020	Joseph Piller : transformation intérieure complément III (ascenseur et exigent AEA)	14.12.2021	3.0%	350'000.00	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine adm.	En cours	14040.021	Maison de Ville: transformation aptt concierge en bureau (soubassement)	14.12.2021	3.0%	300'000.00	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine adm.	En cours	14040.023	Ecole du Jura B1+B2: réfection enveloppe -A-	14.12.2021	3.0%	124'000.00	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine adm.	En cours	14040.025	Ecole Neuveville: réfection façades et toiture -A-	14.12.2021	3.0%	224'000.00	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine adm.	En cours	14040.038	Ecole de la Vignettaz : transformation du bâtiment B - études compl. Standard bât. -E-	14.12.2021	3.0%	236'000.00	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine adm.	En cours	14040.039	Halle omnisports : étanchéité et sécurisation toiture	14.12.2021	3.0%	110'000.00	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine adm.	En cours	14040.086	Construction salles de spectacles voté 08.11.05/21.05.06	28.09.2010	4.0%	14'119'051.34	9'600'954.91		-564'762.05	0.00	9'036'192.86
Patrimoine adm.	En cours	14040.100	DOSF : construction d'un nouveau CO voté 01.10.13	01.10.2013	3.0%	47'605'589.75	40'241'646.01	233'894.60	-1'427'310.23	0.00	39'048'230.38
Patrimoine adm.	En cours	14040.113	Ecole du Schoenberg, changement centrale CCF voté 15.12.15	15.12.2015	3.0%	500'000.00	39'849.00	186'417.75	0.00	0.00	226'266.75
Patrimoine adm.	En cours	14040.115	Ecole Neuveville, agrandissement voté 16.12.14/15.02.16	15.02.2016	3.0%	650'000.00	124'870.65		0.00	0.00	124'870.65
Patrimoine adm.	En cours	14040.118	Piscine du Levant: toiture, voté 13.12.2016	13.12.2016	4.0%	650'000.00	538'607.90		0.00	0.00	538'607.90
Patrimoine adm.	En cours	14040.127	Piscine + prog. connexe anciens abattoirs - étude, 13.12.16	13.12.2016	4.0%	1'364'000.00	383'484.50	67'967.10		0.00	451'451.60
Patrimoine adm.	En cours	14040.128	Valorisation parking des Bourgeois : étude, voté 13.12.2016	13.12.2016	3.0%	500'000.00	120'917.30		0.00	0.00	120'917.30
Patrimoine adm.	En cours	14040.130	Ecole Vignettaz 1 : agrand. école primaire, voté 19.09.2017	19.09.2017	3.0%	19'000'000.00	15'338'597.88	711'586.70		0.00	16'050'184.58
Patrimoine adm.	En cours	14040.131	Patinoire P2 - parking - étude, voté 30.10.17	30.10.2017	4.0%	2'221'000.00	1'378'634.95	33'998.80		0.00	1'412'633.75
Patrimoine adm.	En cours	14040.133	Parc des Maggenberg : création WC public	20.12.2017	4.0%	106'724.74	107'877.54	-1'152.80		0.00	106'724.74
Patrimoine adm.	En cours	14040.134	Joseph Piller : transformations intérieures	20.12.2017	3.0%	300'000.00	0.00	1'095.45		0.00	1'095.45
Patrimoine adm.	En cours	14040.138	CO Belluard : rénovation salles classe (étape 2018)	20.12.2017	3.0%	450'000.00	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine adm.	En cours	14040.139	Ecole Vignettaz : transformation bâtiment B - études	20.12.2017	3.0%	600'000.00	5'600.00	170'340.95		0.00	175'940.95
Patrimoine adm.	En cours	14040.143	Patinoire P2 - parking - réalisation	08.04.2019	4.0%	21'580'000.00	8'218'883.95	4'071'814.50		0.00	12'290'698.45
Patrimoine adm.	En cours	14040.146	Co Jolimont : transformation/rénovation bâtiment 1905	26.03.2019	3.0%	12'026'000.00	9'214'839.10	2'012'264.30		0.00	11'227'103.40
Patrimoine adm.	En cours	14040.157	Jura : Ste Agnès : réfection de 8 classes pour le primaire -étude	18.12.2018	3.0%	200'000.00	105.80	92'005.75		0.00	92'111.55
Patrimoine adm.	En cours	14040.173	Parking Petit Paradis -E-	29.10.2018	3.0%	1'406'263.00	161'232.80		0.00	0.00	161'232.80
Patrimoine adm.	En cours	14040.175	BATPOL : Bâtiment Police (6 étages) - réalisation	17.02.2020	3.0%	17'022'000.00	653'471.25	2'178'931.45		0.00	2'832'402.70
Patrimoine adm.	En cours	14040.181	Pont de Berne : études complémentaires -E-	14.12.2021	3.0%	50'000.00	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine adm.	En cours	14040.183	Escaliers couverts tour des chats Remparts Vdf : travaux d'entretien urgents	10.12.2019	3.0%	645'000.00	169'241.40	439'990.20		0.00	609'231.60
Patrimoine adm.	En cours	14040.184	Remparts Vdf : travaux d'entretien et d'assainissement	14.12.2021	3.0%	604'000.00	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine adm.	En cours	14040.189	Ecole de la Vignettaz : transformation du bâtiment B - études compl.	10.12.2019	3.0%	185'000.00	88'849.17		0.00	0.00	88'849.17
Patrimoine adm.	En cours	14040.212	Hôpital des Bourgeois - rénovations complètes (étude faisabilité et concours) -C-	15.12.2020	3.0%	750'000.00	0.00	15'721.50		0.00	15'721.50
Patrimoine adm.	En cours	14040.213	Joseph Piller : transformation intérieure complément II	15.12.2020	3.0%	450'000.00	0.00	129'579.35		0.00	129'579.35
Patrimoine adm.	En cours	14060.166	Remplacement véhicules 2019	18.12.2018	10.0%	220'000.00	194'717.40		0.00	0.00	194'717.40
Patrimoine adm.	En cours	14060.167	Remplacement véhicules 2020	10.12.2019	10.0%	95'000.00	79'205.10	4'400.00		0.00	83'605.10
Patrimoine adm.	En cours	14060.168	Remplacement véhicules 2022	14.12.2021	10.0%	220'000.00	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine adm.	En cours	14060.169	Radars pour installations lumineuses 2019	18.12.2018	25.0%	80'000.00	32'538.90		0.00	0.00	32'538.90
Patrimoine adm.	En cours	14060.174	Data center : renouvellement éléments 2021	15.12.2020	25.0%	980'000.00	0.00	958'135.85		0.00	958'135.85
Patrimoine adm.	En cours	14060.175	Fibre optique FriNet 2020 + redondance	10.12.2019	25.0%	150'000.00	-6'371.90	983'180.00		0.00	91'946.10
Patrimoine adm.	En cours	14060.176	Fibre optique FriNet 2021 + redondance	15.12.2020	25.0%	150'000.00	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine adm.	En cours	14060.178	Renouvellement du mobilier scolaire + informatique 2019	18.12.2018	25.0%	488'800.00	417'164.40	55'637.20		0.00	472'801.60
Patrimoine adm.	En cours	14060.179	Renouvellement du mobilier scolaire + informatique 2020	10.12.2019	25.0%	450'000.00	0.00	206'690.73		0.00	206'690.73
Patrimoine adm.	En cours	14060.180	Renouvellement du mobilier scolaire + informatique 2021	15.12.2020	25.0%	300'000.00	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine adm.	En cours	14060.181	Renouvellement du mobilier scolaire + informatique 2022	14.12.2021	25.0%	300'000.00	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine adm.	En cours	14060.182	Renouvellement du mobilier et de l'informatique CO Belluard	15.12.2020	10.0%	400'000.00	0.00	35'600.10		0.00	35'600.10
Patrimoine adm.	En cours	14060.183	Fibre optique FriNet 2022 + redondance	14.12.2021	25.0%	70'000.00	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine adm.	En cours	14060.186	Remplacement véhicules 2020	10.12.2019	10.0%	810'000.00	457'840.95		0.00	0.00	457'840.95
Patrimoine adm.	En cours	14060.190	Remplacement véhicules 2021	15.12.2020	10.0%	615'000.00	0.00	146'961.10		0.00	146'961.10
Patrimoine adm.	En cours	14060.191	Remplacement véhicules 2022	14.12.2021	10.0%	450'000.00	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine adm.	En cours	14060.194	Ecole Vignettaz - Compactus archives	18.12.2018	10.0%	200'000.00	98'780.55	12'957.55		0.00	111'738.10
Patrimoine adm.	En cours	14060.214	Halle omnisports : Rénovation / Entretien sol	18.12.2018	10.0%	70'000.00	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine adm.	En cours	14060.215	Halle omnisports : Assainissement éclairage sportif	14.12.2021	10.0%	130'000.00	0.00		0.00	0.00	0.00

Type de patrimoine	Etat à l'inventaire	Rubrique au bilan	Libellé de la rubrique au bilan	Investissement voté/ réévalué le	Taux d'amort.	Valeur d'acquisition / coût de construction	Valeur au bilan au 01.01.2021	Dépense d'invest. en 2021	Amortissement en 2021	Revalorisation/ dépréciation	Valeur au bilan au 31.12.2021
Patrimoine adm.	En cours	14060.216	Raccordements électriques pour manif. 3e tranche	10.12.2019	10.0%	170'000.00	48'181.15	22'656.75	0.00	0.00	70'837.90
Patrimoine adm.	En cours	14060.219	Villa Thérèse installation d'un abris vélos	15.12.2020	10.0%	50'000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Patrimoine adm.	En cours	14060.222	Remplacement véhicules 2021	15.12.2020	10.0%	161'301.80	0.00	84'296.80	0.00	0.00	84'296.80
Patrimoine adm.	En cours	14060.225	Assainissement éclairage halogène métal 2020	10.12.2019	10.0%	100'000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Patrimoine adm.	En cours	14060.228	Mise à jour de l'infrastructure informatique des bâtiments scolaires	10.12.2019	10.0%	180'000.00	5'686.00	130'083.00	0.00	0.00	135'769.00
Patrimoine adm.	En cours	14060.229	Mise à niveau du parc informatique (rentrée 2020/2021)	10.12.2019	10.0%	500'000.00	109'084.80	177'638.50	0.00	0.00	286'723.30
Patrimoine adm.	En cours	14060.230	Renouvellement appareils salle AC du Belluard	10.12.2019	10.0%	150'000.00	1'034.35	30'870.50	0.00	0.00	31'904.85
Patrimoine adm.	En cours	14060.232	Monte-charge y.c tableau électrique	10.12.2019	10.0%	220'000.00	0.00	127'656.90	0.00	0.00	127'656.90
Patrimoine adm.	En cours	14060.237	Serrurerie : Fraiseuse universelle	15.12.2020	10.0%	56'000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Patrimoine adm.	En cours	14060.238	STEP : remplacement soufflantes BX	15.12.2020	5.0%	320'000.00	0.00	10'200.00	0.00	0.00	10'200.00
Patrimoine adm.	En cours	14060.239	Assainissement éclairage halogène métal 2021	15.12.2020	10.0%	100'000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Patrimoine adm.	En cours	14060.240	Solution wifi dans les locaux et espaces de l'Administration de la Ville	15.12.2020	25.0%	50'000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Patrimoine adm.	En cours	14060.242	Site St-Léonard : Achat d'un compacteur avec ses agrégats et gestion informatisée	15.12.2020	10.0%	95'000.00	0.00	86'786.80	0.00	0.00	86'786.80
Patrimoine adm.	En cours	14060.243	4 véhicules électriques, Pony nettoyage ext. et camion nacelle	15.12.2020	10.0%	450'000.00	0.00	80'152.20	0.00	0.00	80'152.20
Patrimoine adm.	En cours	14060.244	GCEE site des Neigles - ventilation atelier de serrurerie et peinture	15.12.2020	5.0%	160'000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Patrimoine adm.	En cours	14060.245	GCEE site des Neigles - étude de faisabilité de l'équipement du site	15.12.2020	5.0%	200'000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Patrimoine adm.	En cours	14060.246	Parking P2 - Autolavase parking	15.12.2020	10.0%	60'000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Patrimoine adm.	En cours	14060.247	Dépense urgente et imprévisible - remplacement balyseu Dulevo 2000 FR437	16.12.2020	10.0%	260'283.80	0.00	283.80	0.00	0.00	283.80
Patrimoine adm.	En cours	14060.248	Assainissement éclairage halogène métal 2022	14.12.2021	10.0%	300'000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Patrimoine adm.	En cours	14060.250	Machines et équipements de base - 2022	14.12.2021	10.0%	210'620.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Patrimoine adm.	En cours	14060.251	Ecole de l'Auge: réflexion enveloppe et technique -A-	14.12.2021	5.0%	124'000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Patrimoine adm.	En cours	14060.252	Remplacement machines à essence par machines électrique -R-	14.12.2021	10.0%	190'000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Patrimoine adm.	En cours	14060.253	IN CIMP : machine de mise sous pli	14.12.2021	10.0%	85'000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Patrimoine adm.	En cours	14090.102	Guintzet : Eclairages complémentaires	14.12.2021	10.0%	200'000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Patrimoine adm.	En cours	14090.127	Schoenberg : buvette, gradins, équip. sportif voté 16.12.14	16.12.2014	10.0%	120'000.00	27'774.35	3'577.50	-5'912.62	0.00	25'439.23
Patrimoine adm.	En cours	14090.131	St-Barthélémy montage d'un abris bus voté 16.12.14	16.12.2014	10.0%	50'000.00	4'588.38	0.00	-917.68	0.00	3'670.70
Patrimoine adm.	En cours	14090.133	Assainissement énergétique : système chauffage voté 16.12.14	16.12.2014	10.0%	100'000.00	46'581.03	0.00	-9'316.21	0.00	37'264.82
Patrimoine adm.	En cours	14090.144	Assainissement nouveaux secteurs 2016 voté 15.12.15	15.12.2015	10.0%	50'000.00	45'321.90	1'578.15	0.00	0.00	46'900.05
Patrimoine adm.	En cours	14090.145	Assainissements énergétiques : enveloppe 2016 voté 15.12.15	15.12.2015	10.0%	100'000.00	84'092.10	0.00	0.00	0.00	84'092.10
Patrimoine adm.	En cours	14090.147	Ecoles Schoenberg 1 : constr. 6 pavillons voté 15.12.15	15.12.2015	10.0%	294'686.45	294'686.45	0.00	0.00	0.00	294'686.45
Patrimoine adm.	En cours	14090.152	Assain. énergétiques : chauffage & env. 2017 voté 13.12.16	13.12.2016	10.0%	550'000.00	418'897.45	0.00	0.00	0.00	418'897.45
Patrimoine adm.	En cours	14090.154	Ecoles Schoenberg 1 : construction 6 pavillons voté 13.12.16	13.12.2016	10.0%	2'759'897.00	2'709'897.00	33'549.35	0.00	0.00	2'743'446.35
Patrimoine adm.	En cours	14090.156	Achat parcomètres : ext. Vignettes-habitants 2018	20.12.2017	10.0%	105'000.00	105'000.00	0.00	0.00	0.00	105'000.00
Patrimoine adm.	En cours	14090.160	Guintzet : assainissement WC publics	20.12.2017	10.0%	100'000.00	5'500.00	0.00	0.00	0.00	5'500.00
Patrimoine adm.	En cours	14090.163	Route des Neigles 39 : assain. locaux/WC -E-	20.12.2017	10.0%	50'000.00	19'535.45	0.00	0.00	0.00	19'535.45
Patrimoine adm.	En cours	14090.164	Assainissements énergétiques : chauffage 2018	20.12.2017	10.0%	100'000.00	83'706.50	1'965.00	0.00	0.00	85'671.50
Patrimoine adm.	En cours	14090.165	Assainissements énergétiques : enveloppe 2018	20.12.2017	10.0%	450'000.00	175'053.20	0.00	0.00	0.00	175'053.20
Patrimoine adm.	En cours	14090.168	CAD Vignettaz: Contrib. de raccord. et adapt. centrale et distrib. existante - B18	20.12.2017	10.0%	200'000.00	164'311.00	0.00	0.00	0.00	164'311.00
Patrimoine adm.	En cours	14090.169	CO Jolimont : vestiaires, sous-stations - B18	20.12.2017	10.0%	200'000.00	63'760.50	72'677.95	0.00	0.00	136'438.45
Patrimoine adm.	En cours	14090.170	DOSF Jura supplément: assainissement énergétique des bâtiments A, F et G suite à l'introduction du CAD - B18	20.12.2017	10.0%	210'000.00	27'602.85	30'569.85	0.00	0.00	58'172.70
Patrimoine adm.	En cours	14090.173	Beaumont - Vignettaz : entretien terrain polysport	18.12.2018	10.0%	60'000.00	13'790.00	0.00	0.00	0.00	13'790.00
Patrimoine adm.	En cours	14090.174	Terrain de football: Assainissement de l'éclairage 2020	10.12.2019	10.0%	140'000.00	0.00	4'534.35	0.00	0.00	4'534.35
Patrimoine adm.	En cours	14090.177	Halle omnisports : stores obscurcissants	14.12.2021	10.0%	100'000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Patrimoine adm.	En cours	14090.179	Guintzet : Stockage matériel Containeur	14.12.2021	10.0%	50'000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Patrimoine adm.	En cours	14090.184	Compartimentage quartier de Gambach	14.12.2021	10.0%	324'000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Patrimoine adm.	En cours	14090.185	Compartimentage Vignettaz - Fort St-Jacques	15.12.2020	10.0%	108'000.00	0.00	94'772.75	0.00	0.00	94'772.75
Patrimoine adm.	En cours	14090.188	Assainissements énergétiques : chauffage & enveloppe 2019	18.12.2018	10.0%	550'000.00	100'662.15	0.00	0.00	0.00	100'662.15
Patrimoine adm.	En cours	14090.189	Assainissements énergétiques : chauffage & enveloppe 2020	10.12.2019	10.0%	550'000.00	103'811.75	0.00	0.00	0.00	103'811.75
Patrimoine adm.	En cours	14090.190	Assainissements énergétiques : chauffage & enveloppe 2021	15.12.2020	10.0%	550'000.00	0.00	7'345.15	0.00	0.00	7'345.15
Patrimoine adm.	En cours	14090.191	Assainissements énergétiques : installation technique 2022	14.12.2021	10.0%	200'000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Patrimoine adm.	En cours	14090.210	Sécurité et normes incendies, électricité 2021	15.12.2020	10.0%	75'000.00	0.00	64'351.55	0.00	0.00	64'351.55
Patrimoine adm.	En cours	14090.211	Sécurité et normes incendies, électricité, sirènes 2022	14.12.2021	10.0%	200'000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Patrimoine adm.	En cours	14090.220	Cimetière: portiques : étude	14.12.2021	10.0%	50'000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Patrimoine adm.	En cours	14090.221	Route des Neigles 39 : assain. locaux/WC -R-	10.12.2019	10.0%	762'000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Patrimoine adm.	En cours	14090.222	Place de jeux Grand Pont de Zaehringen	18.12.2018	10.0%	550'000.00	222'944.05	240'852.50	0.00	0.00	463'796.55
Patrimoine adm.	En cours	14090.223	Ecole Vignettaz : détection incendie des bâtiments existants	18.12.2018	10.0%	120'000.00	63'328.65	0.00	0.00	0.00	63'328.65
Patrimoine adm.	En cours	14090.224	Achat nouveau parcomètres 2022	14.12.2021	10.0%	150'000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Patrimoine adm.	En cours	14090.227	CAD rue de l'Hôpital 2 - raccordement et avance partielle frais fixe	18.12.2018	10.0%	200'000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Patrimoine adm.	En cours	14090.228	CO Belluard : rénovation salles d'attente (étape 2019) - système d'obscurcissement halle gym	18.12.2018	10.0%	100'000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Patrimoine adm.	En cours	14090.229	Abris bus pré fleuri (Fribourg ouvert)	18.12.2018	10.0%	80'000.00	747.85	0.00	0.00	0.00	747.85
Patrimoine adm.	En cours	14090.231	Abris bus "kiosque Vignettaz"	14.12.2021	10.0%	100'000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Patrimoine adm.	En cours	14090.232	Place de jeux : Quartier d'Alt & Villa Thérèse Kytbourg	18.12.2018	10.0%	85'000.00	65'200.45	0.00	0.00	0.00	65'200.45
Patrimoine adm.	En cours	14090.234	Centre de quartier du Schoenberg : réadaptation des barrières et murs de soutènement	18.12.2018	10.0%	150'000.00	125'758.90	0.00	0.00	0.00	125'758.90
Patrimoine adm.	En cours	14090.235	Signalétique Vignettaz	18.12.2018	10.0%	25'000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Patrimoine adm.	En cours	14090.238	Patinoire 2 - Changement éclairage (LED)	15.12.2020	10.0%	100'000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Patrimoine adm.	En cours	14090.242	Vélostation Gare secteur Sud	14.12.2021	10.0%	350'000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Patrimoine adm.	En cours	14090.245	Maison de quartier ancien kiosque Vignettaz : chang. d'affectation et transform. Int.	10.12.2019	10.0%	150'000.00	3'272.30	91'178.30	0.00	0.00	94'450.60
Patrimoine adm.	En cours	14090.248	Derrière-les-jardins : dépôt sport et WC publics	10.12.2019	10.0%	60'000.00	25'000.00	16'322.85	0.00	0.00	41'322.85
Patrimoine adm.	En cours	14090.249	Ecole de la Vignettaz : assainissement des installations de régulation	10.12.2019	10.0%	250'000.00	0.00	3'220.25	0.00	0.00	3'220.25
Patrimoine adm.	En cours	14090.250	AES Vignettaz : aménagement AES dans locaux existants	10.12.2019	10.0%	100'000.00	21'866.60	20'506.00	0.00	0.00	42'372.60
Patrimoine adm.	En cours	14090.251	Signalétique site St-Léonard	10.12.2019	10.0%	60'000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

Type de patrimoine	Etat à l'inventaire	Rubrique au bilan	Libellé de la rubrique au bilan	Investissement voté/ réévalué le	Taux d'amort.	Valeur d'acquisition / coût de construction	Valeur au bilan au 01.01.2021	Dépense d'invest. en 2021	Amortissement en 2021	Revalorisation/ dépréciation	Valeur au bilan au 31.12.2021
Patrimoine adm.	En cours	14090.253	Terrain de football: Assainissement de l'éclairage 2022	14.12.2021	10.0%	140'000.00	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine adm.	En cours	14090.255	Projet biotopes	10.12.2019	10.0%	50'000.00	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine adm.	En cours	14090.256	Site des Neigles: transformations intérieures -R-	10.12.2019	10.0%	180'000.00	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine adm.	En cours	14090.264	Place de jeux Domino : remise en état -E-	10.12.2019	10.0%	125'000.00	0.00	2'867.25	0.00	0.00	2'867.25
Patrimoine adm.	En cours	14090.265	Place de jeux Domino : remise en état -R-	15.12.2020	10.0%	575'000.00	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine adm.	En cours	14090.266	Place de jeux : Kybourg	10.12.2019	10.0%	100'000.00	11'449.60		0.00	0.00	11'449.60
Patrimoine adm.	En cours	14090.267	Complément d'éclairage (Guitzet no5) selon étude CSD	15.12.2020	10.0%	100'000.00	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine adm.	En cours	14090.276	Faux-plafond Jura B et C	15.12.2020	10.0%	300'000.00	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine adm.	En cours	14090.277	AES Vignettaz (cuisine régénératrice)	15.12.2020	10.0%	280'000.00	0.00	203'182.95	0.00	0.00	203'182.95
Patrimoine adm.	En cours	14090.278	Ecole du Jura - parc multisport - fond et drainage	15.12.2020	10.0%	250'000.00	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine adm.	En cours	14090.279	Jolimont 1905-1970 : système de fermeture	15.12.2020	10.0%	65'000.00	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine adm.	En cours	14090.280	3 abris bus (route de la Fonderie)	15.12.2020	10.0%	240'000.00	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine adm.	En cours	14090.281	PPS Etanchéité et façades	15.12.2020	10.0%	210'000.00	0.00	123'624.50	0.00	0.00	123'624.50
Patrimoine adm.	En cours	14090.282	Isolation et étanchéité pour réception installations solaires	15.12.2020	10.0%	500'000.00	0.00	5'400.35	0.00	0.00	5'400.35
Patrimoine adm.	En cours	14090.283	PP : Couverts - zones de stockage - abris vélos	15.12.2020	10.0%	360'000.00	0.00	7'700.00	0.00	0.00	7'700.00
Patrimoine adm.	En cours	14090.284	Route du Stadlberg : nv. terrain de football (mandat: étude football et procédure)	15.12.2020	10.0%	100'000.00	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine adm.	En cours	14090.285	Fermeture ancienne fosse à déchets	15.12.2020	10.0%	342'000.00	0.00	200'456.70	0.00	0.00	200'456.70
Patrimoine adm.	En cours	14090.286	Remplacement voile d'ombrage thermique de 4 serres -R-	14.12.2021	10.0%	75'000.00	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine adm.	En cours	14090.287	Guintzet - Arrosage automatique terrains no 1 et no 2	14.12.2021	10.0%	100'000.00	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine adm.	En cours	14200.013	Adaptation logiciels (contrôle habitants, cadastre) 15.12.09	15.12.2009	25.0%	460'000.00	0.00	123'718.50	-73'418.03	0.00	50'300.48
Patrimoine adm.	En cours	14200.023	Téléphonie communication : concept AII, IP 2017 voté 15.12.15	15.12.2015	25.0%	620'000.00	55'147.65	38'948.35	0.00	0.00	590'096.00
Patrimoine adm.	En cours	14200.029	ERP : renouvellement étape I	14.12.2021	25.0%	400'000.00	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine adm.	En cours	14200.030	Mise en place de la GED : 2e étape (III)	18.12.2018	25.0%	480'000.00	0.00	200'380.20	0.00	0.00	200'380.20
Patrimoine adm.	En cours	14200.032	Mise en place de la GED : 3e étape (III)	15.12.2020	25.0%	215'000.00	0.00	17'245.50	0.00	0.00	17'245.50
Patrimoine adm.	En cours	14200.033	SI unifié et outils de gestion pour bibliothèques et ludothèques	10.12.2019	25.0%	107'000.00	0.00	6'785.10	0.00	0.00	6'785.10
Patrimoine adm.	En cours	14200.034	SI Aide sociale, adaptations à la législation cantonale	10.12.2019	25.0%	80'000.00	32'074.75		0.00	0.00	32'074.75
Patrimoine adm.	En cours	14200.035	SI Gestion des bâtiments	10.12.2019	25.0%	195'000.00	150'473.20		0.00	0.00	150'473.20
Patrimoine adm.	En cours	14200.036	SI Gérance immobilière	10.12.2019	25.0%	100'000.00	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine adm.	En cours	14200.037	SI aide sociale : interfaces, dev. complémentaires	15.12.2020	25.0%	50'000.00	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine adm.	En cours	14200.038	AG Archives : acquisition système d'archivage électronique	15.12.2020	25.0%	65'000.00	0.00	3'231.00	0.00	0.00	3'231.00
Patrimoine adm.	En cours	14200.039	EC AES : portail pour les parents	15.12.2020	25.0%	54'000.00	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine adm.	En cours	14200.040	RH : poursuite évolution des SI métier	15.12.2020	25.0%	80'000.00	0.00	60'104.20	0.00	0.00	60'104.20
Patrimoine adm.	En cours	14200.041	SI Gestion des bâtiments, extension parc UA et Sports	15.12.2020	25.0%	90'000.00	0.00	59'310.40	0.00	0.00	59'310.40
Patrimoine adm.	En cours	14200.042	Solution numérisation processus poursuite AO pour Police locale	15.12.2020	25.0%	80'000.00	0.00	71'835.90	0.00	0.00	71'835.90
Patrimoine adm.	En cours	14200.043	Remplacement du logiciel Clarius - STEP (mesure urgente et imprévisible)	15.06.2021	25.0%	92'166.65	0.00	92'166.65	0.00	0.00	92'166.65
Patrimoine adm.	En cours	14290.035	PAL révision générale : logement et programme d'équipement	20.12.2017	10.0%	100'000.00	24'718.50		0.00	0.00	24'718.50
Patrimoine adm.	En cours	14290.036	Plan directeur mobilier urbain 19-21 -E- B18	20.12.2017	10.0%	78'988.20	78'795.85	192.35	0.00	0.00	78'988.20
Patrimoine adm.	En cours	14290.038	Plan directeur mobilier urbain 2021 -R-	15.12.2020	10.0%	50'000.00	0.00	43'283.75	0.00	0.00	43'283.75
Patrimoine adm.	En cours	14290.039	Développement énergétique 2019 (installation photovoltaïque Neigles et Villa Thérèse)	14.09.2020	10.0%	691'000.00	0.00	549'253.10	0.00	0.00	549'253.10
Patrimoine adm.	En cours	14290.040	Développement énergétique 2020	10.12.2019	10.0%	300'000.00	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine adm.	En cours	14290.041	Développement énergétique 2021	15.12.2020	10.0%	500'000.00	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine adm.	En cours	14290.042	Développement énergétique 2022	14.12.2021	10.0%	500'000.00	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine adm.	En cours	14290.047	Couverture de l'autoroute A12 - budget 2019	18.12.2018	10.0%	90'000.00	31'636.45		0.00	0.00	31'636.45
Patrimoine adm.	En cours	14290.048	Couverture de l'A12 - budget 2020	10.12.2019	10.0%	65'000.00	19'335.40		0.00	0.00	19'335.40
Patrimoine adm.	En cours	14290.049	Couverture de l'A12 - budget 2021	15.12.2020	10.0%	80'000.00	0.00	13'131.90	0.00	0.00	13'131.90
Patrimoine adm.	En cours	14290.051	Développement énergétique 2019 - étude énergétique et lum.	18.12.2018	10.0%	270'030.00	55'355.90	52'809.06	0.00	0.00	108'164.96
Patrimoine adm.	En cours	14290.052	Développement énergétique 2019 - cartographie et biodiv.	18.12.2018	10.0%	100'000.00	43'203.80	22'827.00	0.00	0.00	66'030.80
Patrimoine adm.	En cours	14290.053	Développement énergétique 2019 - étude refonte régl. Déchets	18.12.2018	10.0%	150'000.00	98'446.55	34'734.00	0.00	0.00	133'180.55
Patrimoine adm.	En cours	14290.054	Plan directeur mobilier urbain 2022 -R-	14.12.2021	10.0%	78'500.00	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine adm.	En cours	14290.057	Etude chromatique Haus der Farbe -E-	10.12.2019	10.0%	60'000.00	0.00	30'000.00	0.00	0.00	30'000.00
Patrimoine adm.	En cours	14290.058	Adaptation du PAL aux planifications supérieures 2020 -E-	10.12.2019	10.0%	80'000.00	53'763.90		0.00	0.00	53'763.90
Patrimoine adm.	En cours	14290.059	Adaptation du PAL aux planifications supérieures 2021 -E-	15.12.2020	10.0%	80'000.00	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine adm.	En cours	14290.060	Adaptation du PAL aux planifications supérieures 2022 -E-	14.12.2021	10.0%	80'000.00	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine adm.	En cours	14290.063	Stratégie urbaine post-PAL 2018 :2020 -E-	10.12.2019	10.0%	80'000.00	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine adm.	En cours	14290.064	Stratégie urbaine post-PAL 2018 :2021 -E-	15.12.2020	10.0%	80'000.00	0.00	40'102.60	0.00	0.00	40'102.60
Patrimoine adm.	En cours	14290.065	Stratégie urbaine post-PAL 2018 :2022 -E-	14.12.2021	10.0%	160'000.00	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine adm.	En cours	14290.071	Etude production d'hydrogène sur site des Neigles	10.12.2019	10.0%	50'000.00	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine adm.	En cours	14290.072	Rte du Stadlberg : étude de faisabilité	15.12.2020	10.0%	500'000.00	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine adm.	En cours	14290.073	Projets climat et biodiversité	15.12.2020	10.0%	150'000.00	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine adm.	En cours	14290.074	Etudes déchets	15.12.2020	10.0%	100'000.00	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine adm.	En cours	14290.075	Participation communale à l'élaboration des PAD - 2021 -E-	15.12.2020	10.0%	80'000.00	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine adm.	En cours	14290.076	Etude directrice Fonderie-Pérolles-Marly -E-	15.12.2020	10.0%	200'000.00	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine adm.	En cours	14290.077	Participation communale à l'élaboration des PAD - 2022 -E-	14.12.2021	10.0%	160'000.00	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine adm.	En cours	14290.078	PAL révision générale : mandat juriste oppositions au PAL	14.12.2021	10.0%	160'000.00	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine adm.	En cours	14450.001	Prêt Bluefactory Fribourg-Freiburg SA	17.05.2016	0.0%	0.00	5'000'000.00		0.00	0.00	5'000'000.00
Patrimoine adm.	En cours	14540.004	BFF SA - Augmentation du capital action	11.01.2021	0.0%	20'000'000.00	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine adm.	En cours	14540.005	BFF SA - Intégration du prêt au capital action	11.01.2021	0.0%	5'000'000.00	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine adm.	En cours	14610.014	Stade St-Léonard : assain. infrastructure, voté 13.12.2016	13.12.2016	4.0%	2'000'000.00	0.00	967'800.00	0.00	0.00	967'800.00
Patrimoine adm.	En cours	14610.015	Stade Saint-Léonard : Terrain foot synthétique -R-	18.12.2018	10.0%	680'000.00	629'083.15		0.00	0.00	629'083.15
Patrimoine adm.	En cours	14610.016	Stade Saint-Léonard : Terrain foot synthétique -E-	10.12.2019	10.0%	100'000.00	80'000.00		0.00	0.00	80'000.00
Patrimoine adm.	En cours	14610.017	Stade Saint-Léonard : Piste synthétique et aménagements connexes	13.09.2021	10.0%	3'000'000.00	0.00		0.00	0.00	0.00

Type de patrimoine	Etat à l'inventaire	Rubrique au bilan	Libellé de la rubrique au bilan	Investissement voté/ réévalué le	Taux d'amort.	Valeur d'acquisition / coût de construction	Valeur au bilan au 01.01.2021	Dépense d'invest. en 2021	Amortissement en 2021	Revalorisation/ dépréciation	Valeur au bilan au 31.12.2021
Patrimoine adm.	En cours	20680.012	Subv. Conf. - Murs entrée Vallée Gottéron et Neigles voté 15.12.15	15.12.2015	4.0%	-145'286.05	-133'663.17		5'811.44	0.00	-127'851.72
Patrimoine adm.	En cours	20680.014	Abords de la Cathédrale AGGLO 41.2 - Subv. Confédération	22.02.2021	2.5%	-1040'274.56	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine adm.	En cours	20680.015	Subvention fédérale relocalisation place stationnement	22.02.2021	2.5%	0.00	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine adm.	En cours	20680.023	Compartmentage Vignettaz - Fort St-Jacques	15.12.2020	10.0%	-39'252.20	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine adm.	En cours	20680.048	Requalif. Bourg E1 - Escalier pont -5-	11.05.2021	2.5%	0.00	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine adm.	En cours	20680.055	Subvention développement énergétique 2019 (installation photovoltaïque Neigles et Villa Thérèse)	14.09.2020	10.0%	-141'000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Patrimoine adm.	En cours	20680.057	Subv. développement énergétique 2019 - étude énergétique et lum.	18.12.2018	10.0%	-70'030.00	0.00	-40'000.00	0.00	0.00	-40'000.00
Patrimoine adm.	En cours	20680.058	Subv. Fédérale Pont St-Jean : assain. construction	02.07.2019	2.5%	-50'000.00	0.00	-50'000.00	0.00	0.00	-50'000.00
Patrimoine adm.	En cours	20681.038	DOSF : construction d'un nouveau CO voté 01.10.13	01.10.2013	3.0%	-10'816'264.80	-6'978'500.00		246'300.00	0.00	-6'732'200.00
Patrimoine adm.	En cours	20681.039	DOSF : construction d'un nouveau CO voté 01.10.13	01.10.2013	3.0%	-20'798.00	-17'678.30		623.94	0.00	-17'054.36
Patrimoine adm.	En cours	20681.041	Mesures de protection vallée du Gottéron voté 24.02.14	24.02.2014	4.0%	-831'178.55	-620'295.70		32'647.14	0.00	-587'648.56
Patrimoine adm.	En cours	20681.052	Subv. cantonale - Mesures d'assainissement contre le bruit 2018	20.12.2017	5.0%	-171'712.95	-171'712.95		0.00	0.00	-171'712.95
Patrimoine adm.	En cours	20681.053	Subv. mesures d'assainissement contre le bruit 2019	18.12.2018	5.0%	-180'000.00	-52'887.50	-91'621.00	0.00	0.00	-144'508.50
Patrimoine adm.	En cours	20681.057	Subv. Cant. - Murs entrée Vallée Gottéron et Neigles voté 15.12.15	15.12.2015	4.0%	-36'632.60	-33'701.99		1'465.30	0.00	-32'236.69
Patrimoine adm.	En cours	20681.058	Subventions Cantonales : CO Jolimont rénovations	26.03.2019	3.0%	-15'93'360.05	0.00	-177'143.00	0.00	0.00	-177'143.00
Patrimoine adm.	En cours	20681.060	Subv. Cant. Ecole Vignettaz	19.09.2017	3.0%	-19'26'440.00	-727'440.00		0.00	0.00	-727'440.00
Patrimoine adm.	En cours	20681.066	Subvention cantonale : CAD DOSF	20.12.2017	10.0%	-15'918.00	-15'918.00		0.00	0.00	-15'918.00
Patrimoine adm.	En cours	20681.069	Subvention cantonale: AES Vignettaz aménagement provisoire	18.12.2018	10.0%	-72'326.50	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine adm.	En cours	20681.071	Ecole du Schoenberg - Subv. raccordement réseau chauffage	15.12.2015	3.0%	-22'500.00	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine adm.	En cours	20681.072	Changement mât d'éclairage : terrains de sport 2018	20.12.2017	10.0%	-24'023.40	0.00	-24'023.40	0.00	0.00	-24'023.40
Patrimoine adm.	En cours	20682.014	Mesures de protection vallée du Gottéron voté 24.02.14	24.02.2014	4.0%	-284'402.50	-113'545.90		5'976.10	0.00	-107'569.80
Patrimoine adm.	En cours	20682.016	Abords de la Cathédrale AGGLO 41.2 - Subv. Agglo	22.02.2021	2.5%	-364'242.23	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine adm.	En cours	20682.017	Subvention AGGLO relocalisation place stationnement	22.02.2021	2.5%	-359'252.14	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine adm.	En cours	20682.026	Compartmentage Vignettaz - Fort St-Jacques	15.12.2020	10.0%	-16'822.37	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine adm.	En cours	20682.035	Fribourg (ouvert) : réalisation projets paysagers - subv. Agglo	18.12.2018	2.5%	-539'000.00	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine adm.	En cours	20682.059	Fribourg (ouvert) : réalisation projets paysagers - subv. Agglo	18.12.2018	2.5%	0.00	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine adm.	En cours	20682.060	Requalif. Bourg E1 - Escalier pont -5-	11.05.2021	2.5%	-10'959'979.20	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine adm.	En cours	20682.064	Villa Thérèse installation d'un abris vélos	15.12.2020	10.0%	0.00	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine adm.	En cours	20682.066	Subvention Agglo Abris vélo Vignettaz	19.09.2017	3.0%	-39'660.00	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine adm.	En cours	20685.017	Fribourg (ouvert) : réalisation projets paysagers - subv. tiers	18.12.2018	2.5%	-153'708.52	-132'830.52		0.00	0.00	-132'830.52
Patrimoine adm.	En cours	20685.022	Mesures amélioration vitesse transports public voté 16.12.14 -5-	16.12.2014	5.0%	-23'030.00	-23'030.00		0.00	0.00	-23'030.00
Patrimoine adm.	En cours	20687.002	Taxes de raccordement aux égouts 2022	14.12.2021	4.0%	0.00	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine adm.	Total En cours					253'018'899.55	104'351'252.53	21'181'684.21	-1'872'645.51	0.00	123'660'291.24
Patrimoine adm.	Existant	14010.030	Rte Grand-Fontaine/modération trafic	18.12.2001	5.0%	249'964.30	24'996.43		-12'498.22	0.00	12'498.22
Patrimoine adm.	Existant	14010.031	Modération de trafic, sécurité ch. école 2013 voté 18.12.12	18.12.2001	5.0%	80'000.00	8'000.00		-4'000.00	0.00	4'000.00
Patrimoine adm.	Existant	14010.032	Aménagement d'un parking rte des Neigles voté 04.03.02	04.03.2002	2.5%	127'021.10	73'037.13		-3'175.53	0.00	69'861.61
Patrimoine adm.	Existant	14010.033	Carrefour rte Villars-rte Bernigny : giratoire voté 16.12.02	16.12.2002	2.5%	398'618.10	229'205.41		-9'965.45	0.00	219'239.96
Patrimoine adm.	Existant	14010.034	Modération de trafic, sécurité ch. école 2013 voté 18.12.12	19.12.2002	5.0%	65'000.00	9'750.00		-3'250.00	0.00	6'500.00
Patrimoine adm.	Existant	14010.035	Modération de trafic, mobilité douce, voté 16.12.03	16.12.2003	5.0%	75'065.00	15'013.00		-3'753.25	0.00	11'259.75
Patrimoine adm.	Existant	14010.036	Renouvel. matériel signalisation lumineuse voté 16.12.03	16.12.2003	5.0%	170'018.05	42'504.51		-8'500.90	0.00	34'003.61
Patrimoine adm.	Existant	14010.038	Amén. Routier (cutaf) : Charmettes pisciculture 08.03.04	08.03.2004	2.5%	544'012.30	340'007.69		-13'600.31	0.00	326'407.38
Patrimoine adm.	Existant	14010.039	Modération trafic, sécurité piéton, deux roues 05, 21.12.04	21.12.2004	5.0%	81'749.35	20'437.34		-4'087.47	0.00	16'349.87
Patrimoine adm.	Existant	14010.040	Modération trafic, sécurité piéton, deux roues 06, 20.12.05	20.12.2005	5.0%	80'123.65	24'037.10		-4'006.18	0.00	20'030.91
Patrimoine adm.	Existant	14010.041	Modération de trafic, sécurité chemin école voté 19.12.06	19.12.2006	5.0%	119'999.99	41'999.98		-6'000.00	0.00	35'999.99
Patrimoine adm.	Existant	14010.042	Modération de trafic, sécurité chemin école voté 18.12.07	18.12.2007	5.0%	119'798.90	47'919.56		-5'989.95	0.00	41'929.62
Patrimoine adm.	Existant	14010.044	Rue de la Grand-Fontaine : réaménagement voté 30.06.08	30.06.2008	5.0%	684'131.65	273'652.66		-34'206.58	0.00	239'446.08
Patrimoine adm.	Existant	14010.045	Modération de trafic, sécurité chemin école voté 17.12.08	17.12.2008	5.0%	119'812.10	53'915.45		-5'990.61	0.00	47'924.84
Patrimoine adm.	Existant	14010.047	Modération de trafic, sécurité ch. école 2010 voté 15.12.09	15.12.2009	5.0%	120'000.00	60'000.00		-6'000.00	0.00	54'000.00
Patrimoine adm.	Existant	14010.049	Mesures d'assainissement contre le bruit voté 15.12.09	15.12.2009	5.0%	4'938.80	2'469.40		-2'46.94	0.00	2'222.46
Patrimoine adm.	Existant	14010.050	Modération de trafic, sécurité ch. école 2011 voté 21.12.10	21.12.2010	5.0%	100'000.50	55'000.28		-5'000.03	0.00	50'000.25
Patrimoine adm.	Existant	14010.052	Mesures d'assainissement contre le bruit voté 21.12.10	21.12.2010	5.0%	499'966.65	274'981.66		-24'998.33	0.00	249'983.33
Patrimoine adm.	Existant	14010.053	Eclairage public renouvellement 2011 voté 21.12.10	21.12.2010	5.0%	500'000.00	275'000.00		-25'000.00	0.00	250'000.00
Patrimoine adm.	Existant	14010.054	Mesures d'accompagnements Pont de la Poya voté 21.12.10	21.12.2010	5.0%	199'361.10	109'648.61		-9'968.06	0.00	99'680.55
Patrimoine adm.	Existant	14010.055	Etudes espaces publics /routiers 2012 voté 13.12.11	13.12.2011	5.0%	51'530.85	30'918.51		-2'576.54	0.00	28'341.97
Patrimoine adm.	Existant	14010.056	Modération de trafic, sécurité ch. école 2012 voté 13.12.11	13.12.2011	5.0%	99'978.60	59'987.16		-4'998.93	0.00	54'988.23
Patrimoine adm.	Existant	14010.057	Mesures d'assainissement contre le bruit 2012 voté 13.12.11	13.12.2011	5.0%	800'000.90	480'000.54		-40'000.05	0.00	440'000.50
Patrimoine adm.	Existant	14010.058	Eclairage public renouvellement 2012 voté 13.12.11	13.12.2011	5.0%	500'000.00	300'000.00		-25'000.00	0.00	275'000.00
Patrimoine adm.	Existant	14010.059	Modération de trafic, sécurité ch. école 2013 voté 18.12.12	18.12.2012	5.0%	99'982.90	64'988.89		-4'999.15	0.00	59'989.74
Patrimoine adm.	Existant	14010.061	Mesures assainissement bruit sens Gare voté 18.12.12	18.12.2012	5.0%	1'000'000.00	650'000.00		-50'000.00	0.00	600'000.00
Patrimoine adm.	Existant	14010.062	Eclairage public renouvellement 2013 voté 18.12.12	18.12.2012	5.0%	499'999.95	324'999.97		-25'000.00	0.00	299'999.97
Patrimoine adm.	Existant	14010.063	Mesures accompagnement Poya & liaison cyclable voté 29.04.13	29.04.2013	5.0%	5'669'876.05	3'685'419.43		-283'499.80	0.00	3'401'925.63
Patrimoine adm.	Existant	14010.064	Modération de trafic, sécurité ch. école 2014 voté 17.12.13	17.12.2013	5.0%	100'000.00	70'000.00		-5'000.00	0.00	65'000.00
Patrimoine adm.	Existant	14010.065	Mesures amélioration vitesse transports public voté 17.12.13	17.12.2013	5.0%	49'698.95	39'759.16		-2'484.95	0.00	37'274.21
Patrimoine adm.	Existant	14010.066	Renouvellement installations lumineuses 2014 voté 17.12.13	17.12.2013	5.0%	100'000.00	70'000.00		-5'000.00	0.00	65'000.00
Patrimoine adm.	Existant	14010.067	Mesures d'assainissement contre le bruit 2014 voté 17.12.13	17.12.2013	5.0%	700'000.00	490'000.00		-35'000.00	0.00	455'000.00
Patrimoine adm.	Existant	14010.068	Eclairage public renouvellement 2014 voté 17.12.13	17.12.2013	5.0%	500'000.00	350'000.00		-25'000.00	0.00	325'000.00
Patrimoine adm.	Existant	14010.069	Modération de trafic, sécurité ch. école 2015 voté 16.12.14	16.12.2014	5.0%	100'000.00	75'000.00		-5'000.00	0.00	70'000.00
Patrimoine adm.	Existant	14010.072	Mesures d'assainissement contre le bruit 2015 voté 16.12.14	16.12.2014	5.0%	1'500'000.00	1'425'000.00		-75'000.00	0.00	1'350'000.00
Patrimoine adm.	Existant	14010.073	Eclairage public renouvellement 2015 voté 16.12.14	16.12.2014	5.0%	500'000.00	425'000.00		-25'000.00	0.00	400'000.00
Patrimoine adm.	Existant	14010.075	Cordeliers-Grabensaal : liaison piétonne voté 16.12.14	16.12.2014	5.0%	96'329.50	81'880.08		-4'816.48	0.00	77'063.60
Patrimoine adm.	Existant	14010.076	Modération de trafic, sécurité ch. école 2016 voté 15.12.15	15.12.2015	5.0%	100'000.00	85'000.00		-5'000.00	0.00	80'000.00

Type de patrimoine	Etat à l'inventaire	Rubrique au bilan	Libellé de la rubrique au bilan	Investissement voté/ réévalué le	Taux d'amort.	Valeur d'acquisition / coût de construction	Valeur au bilan au 01.01.2021	Dépense d'invest. en 2021	Amortissement en 2021	Revalorisation/ dépréciation	Valeur au bilan au 31.12.2021
Patrimoine adm.	Existant	14010.077	Loi s/handicapés (Lhand): adaptation 2016 voté 15.12.15	15.12.2015	5.0%	150'640.80	128'044.68		-7'532.04	0.00	120'512.64
Patrimoine adm.	Existant	14010.078	Mesures d'assainissement contre le bruit 2016 voté 15.12.15	15.12.2015	5.0%	1'199'999.90	1'199'999.90		-60'000.00	0.00	1'139'999.91
Patrimoine adm.	Existant	14010.079	Complément aux mesures d'accompagnement Poya voté 15.12.15	15.12.2015	5.0%	294'835.45	250'610.13		-14'741.77	0.00	235'868.36
Patrimoine adm.	Existant	14010.080	Moderation de trafic, sécurité ch. école 2017, voté 13.12.16	13.12.2016	5.0%	100'000.00	85'000.00		-5'000.00	0.00	80'000.00
Patrimoine adm.	Existant	14010.082	Renouvellement installations lumineuses 2017, voté 13.12.16	13.12.2016	5.0%	350'000.00	307'079.30	42'920.70	0.00	0.00	350'000.00
Patrimoine adm.	Existant	14010.083	Assainissement, réfection routes 2017, voté 13.12.2016	13.12.2016	2.5%	624'968.45	624'968.45		-15'624.21	0.00	609'344.24
Patrimoine adm.	Existant	14010.084	Loi s/handicapés (Lhand): adaptation 2017, voté 13.12.2016	13.12.2016	5.0%	147'956.35	140'558.53		-7'397.82	0.00	133'160.72
Patrimoine adm.	Existant	14010.085	Mesures d'assainissement contre le bruit 2017, voté 13.12.16	13.12.2016	5.0%	1'503'337.80	1'277'837.13		-75'166.89	0.00	1'202'670.24
Patrimoine adm.	Existant	14010.088	Moderation de trafic, sécurité ch. école 2018, voté 20.12.17	20.12.2017	5.0%	100'000.00	100'000.00		0.00	0.00	100'000.00
Patrimoine adm.	Existant	14010.093	Moderation de trafic, sécurité ch. école 2019	18.12.2018	5.0%	100'000.00	100'000.00		0.00	0.00	100'000.00
Patrimoine adm.	Existant	14010.094	Moderation de trafic, sécurité ch. école 2020	10.12.2019	5.0%	199'989.90	116'475.00	83'514.90	0.00	0.00	199'989.90
Patrimoine adm.	Existant	14020.001	Au fil de la Sarine (nature en ville) voté 13.12.11	13.12.2011	5.0%	88'614.25	53'168.55		-4'430.71	0.00	48'737.84
Patrimoine adm.	Existant	14020.003	AGGLO 3NP.10.00 Sarine: revital. Maignrauge/STEP, 13.12.2016	13.12.2016	5.0%	316'741.70	300'904.62		-15'837.09	0.00	285'067.53
Patrimoine adm.	Existant	14020.007	Sarine revitalisation: complément étude AVP	10.12.2019	5.0%	100'000.00	100'000.00		0.00	0.00	100'000.00
Patrimoine adm.	Existant	14030.006	Passerelles des Neiges voté 16.12.97	16.12.1997	2.5%	643'954.85	305'878.55		-16'098.87	0.00	289'779.68
Patrimoine adm.	Existant	14030.007	Route-Neuve: réfection pont voté 16.12.97	16.12.1997	2.5%	202'269.25	91'021.16		-5'056.73	0.00	85'964.43
Patrimoine adm.	Existant	14030.010	Travaux d'étude Amén. Planche-Sup., Site Si voté 21.12.99	21.12.1999	2.5%	181'153.35	90'576.68		-4'528.83	0.00	86'047.84
Patrimoine adm.	Existant	14030.011	Fontaine de la Renaissance : 1er étape voté 18.12.01	19.12.2001	5.0%	862'788.00	12'941.70		-4'313.90	0.00	8'627.80
Patrimoine adm.	Existant	14030.012	Place Jean Tinguely, Av. Twioli, réaménagement voté 02.11.09	02.11.2009	2.5%	943'429.50	707'572.13		-23'585.74	0.00	683'986.39
Patrimoine adm.	Existant	14030.013	Murs entrée Vallée Gottéron et Neiges voté 15.12.15	15.12.2015	4.0%	250'196.55	220'172.96		-10'007.86	0.00	210'165.10
Patrimoine adm.	Existant	14030.014	Etude revitalisation Ville historique voté 21.12.10	21.12.2010	2.5%	149'345.30	115'742.61		-3'733.63	0.00	112'008.98
Patrimoine adm.	Existant	14030.015	Etude revitalisation Ville historique 2012 voté 13.12.11	13.12.2011	2.5%	101'622.10	81'297.68		-2'540.55	0.00	78'757.13
Patrimoine adm.	Existant	14030.016	Etude revitalisation Ville historique 2013 voté 18.12.12	18.12.2012	2.5%	99'887.60	82'407.27		-2'497.19	0.00	79'910.08
Patrimoine adm.	Existant	14030.017	Réaménagement place et avenue de la Gare voté 18.12.12	18.12.2012	2.5%	207'572.85	171'247.60		-5'189.32	0.00	166'058.28
Patrimoine adm.	Existant	14030.019	Revital. Ville historique Bourg Agglo 41.1/2 voté 16.12.14	16.12.2014	2.5%	270'089.60	243'080.64		-6'522.24	0.00	236'558.40
Patrimoine adm.	Existant	14030.023	Place de jeux : Maggenberg / Schoenberg, voté 20.03.2015	20.03.2015	2.5%	149'999.16	118'578.39	14'481.00	-3'749.98	0.00	123'309.41
Patrimoine adm.	Existant	14030.025	Murs entrée Vallée Gottéron et Neiges voté 15.12.15	15.12.2015	4.0%	150'000.00	144'000.00		-6'000.00	0.00	138'000.00
Patrimoine adm.	Existant	14030.026	Place Jean-François Reyff voté 15.12.15	15.12.2015	2.5%	304'535.50	281'695.34		-7'613.39	0.00	274'081.95
Patrimoine adm.	Existant	14030.027	Pont St-Jean : assain. étude et construction voté 15.12.15	15.12.2015	2.5%	74'949.35	74'949.35		0.00	0.00	74'949.35
Patrimoine adm.	Existant	14030.029	AGGLO 119(Ae PA3) modèle ARE Espaces Ouverts voté 15.12.15	15.12.2015	2.5%	129'032.05	119'354.65		-3'125.80	0.00	116'228.85
Patrimoine adm.	Existant	14030.035	Dangers naturels : assain. falaises 2017, voté 13.12.2016	13.12.2016	4.0%	100'609.50	96'585.12		-4'024.38	0.00	92'560.74
Patrimoine adm.	Existant	14030.036	Mur des Neiges, voté 13.12.2016	13.12.2016	4.0%	276'937.60	276'937.60		-11'077.50	0.00	265'860.10
Patrimoine adm.	Existant	14030.037	Mur route des Forgerons, voté 13.12.2016	13.12.2016	4.0%	395'168.70	347'748.46		-15'806.75	0.00	331'941.71
Patrimoine adm.	Existant	14030.038	Ouvrage d'art : Pont de Zähringen (étude), voté 13.12.2016	13.12.2016	2.5%	55'106.45	50'973.47		-1'377.66	0.00	49'595.81
Patrimoine adm.	Existant	14030.039	Ouvrage d'art : Pont des Neiges (étude), voté 13.12.2016	13.12.2016	2.5%	50'834.35	47'021.77		-1'270.86	0.00	45'750.92
Patrimoine adm.	Existant	14030.045	AGGLO 3M.03.01 Carrefour Richemond, voté 13.12.2016	13.12.2016	2.5%	135'599.75	132'209.76		-3'389.99	0.00	128'819.76
Patrimoine adm.	Existant	14030.049	Mur route des Forgerons, voté 13.12.2016	30.10.2017	4.0%	426'287.45	375'132.96		-17'051.50	0.00	358'081.46
Patrimoine adm.	Existant	14030.050	Dangers naturels : assainissement falaises 2018	20.12.2017	4.0%	101'875.40	97'800.38		-4'075.02	0.00	93'725.37
Patrimoine adm.	Existant	14030.053	Fribourg (ouvert): projet paysagers AGGLO 3NP.D7.03	20.12.2017	2.5%	129'648.65	127'180.65	2'468.00	0.00	0.00	129'648.65
Patrimoine adm.	Existant	14030.055	Nature en ville : parcs et jardins urbains 2018 - R	20.12.2017	2.5%	151'137.45	151'137.45		0.00	0.00	151'137.45
Patrimoine adm.	Existant	14030.056	Réaménagement place du Pertuis et rue Neuveville - E	20.12.2017	2.5%	59'276.25	57'794.34		-1'481.91	0.00	56'312.44
Patrimoine adm.	Existant	14030.063	Ouvrage d'art : Pont des Neiges (1ere tranche)	27.03.2018	2.5%	603'361.70	588'277.66		-15'084.04	0.00	573'193.62
Patrimoine adm.	Existant	14030.065	Dangers naturels : assainissement falaises 2019	18.12.2018	4.0%	100'000.00	96'000.00		-4'000.00	0.00	92'000.00
Patrimoine adm.	Existant	14030.112	Ouvrage d'art : Pont des Neiges (2e tranche)	18.12.2018	2.5%	750'289.90	731'532.65		-18'757.25	0.00	712'775.41
Patrimoine adm.	Existant	14030.150	Mur Grand-Fontaine: Rénovation du mur	10.12.2019	5.0%	77'930.20	77'930.20		-3'896.51	0.00	74'033.69
Patrimoine adm.	Existant	14032.019	Collecteur d'évacuation des eaux voté 21.12.99	21.12.1999	1.3%	1'501'932.75	1'145'223.72		-18'774.16	0.00	1'126'449.56
Patrimoine adm.	Existant	14032.020	Collecteurs d'évacuation des eaux usées voté 19.12.00	19.12.2000	1.3%	2'005'860.76	1'529'468.83		-25'073.26	0.00	1'504'395.57
Patrimoine adm.	Existant	14032.021	Collecteurs d'évacuation des eaux 2002 voté 18.12.01	18.12.2001	1.3%	1'534'780.98	1'189'455.26		-19'184.76	0.00	1'170'270.50
Patrimoine adm.	Existant	14032.022	Station épuration, nitrification : couverture voté 18.12.01	18.12.2001	3.0%	228'111.30	166'521.25		-6'843.34	0.00	159'677.91
Patrimoine adm.	Existant	14032.023	Collecteurs d'évacuation des eaux 2003 voté 19.12.02	19.12.2002	1.3%	1'059'956.15	834'715.47		-13'249.45	0.00	821'466.02
Patrimoine adm.	Existant	14032.024	Collecteurs d'évacuation des eaux 2004 voté 16.12.03	16.12.2003	1.3%	1'081'260.65	865'008.52		-13'515.76	0.00	851'492.76
Patrimoine adm.	Existant	14032.025	Collecteurs d'évacuation des eaux 2005, voté 21.12.04	21.12.2004	1.3%	1'036'269.70	841'969.13		-12'953.37	0.00	829'015.76
Patrimoine adm.	Existant	14032.026	Collecteurs d'évacuation des eaux 2006, voté 20.12.05	20.12.2005	1.3%	1'002'962.30	827'443.90		-12'537.03	0.00	814'906.87
Patrimoine adm.	Existant	14032.027	Collecteurs évacuation des eaux 2007 voté 19.12.06	19.12.2006	1.3%	1'508'847.85	1'263'660.07		-18'860.60	0.00	1'244'799.48
Patrimoine adm.	Existant	14032.028	Collecteurs d'évacuation des eaux 2008 voté 18.12.07	18.12.2007	1.3%	998'372.75	848'616.84		-12'479.66	0.00	836'137.18
Patrimoine adm.	Existant	14032.029	STEP : remp. commande installation voté 18.12.07	18.12.2007	3.0%	736'940.75	471'642.08		-22'108.22	0.00	449'533.86
Patrimoine adm.	Existant	14032.030	Collecteurs d'évacuation des eaux 2009 voté 17.12.08	17.12.2008	1.3%	999'602.80	862'157.42		-12'495.04	0.00	849'662.38
Patrimoine adm.	Existant	14032.031	STEP : remp. commande installation 2ème étape voté 17.12.08	17.12.2008	3.0%	431'285.75	276'022.88		-12'938.57	0.00	263'084.31
Patrimoine adm.	Existant	14032.032	Collecteurs d'évacuation des eaux 2010 voté 15.12.09	15.12.2009	1.3%	999'667.75	874'709.28		-12'495.85	0.00	862'213.43
Patrimoine adm.	Existant	14032.033	STEP : remp. commande installation 3e étape voté 15.12.09	15.12.2009	3.0%	536'507.00	375'554.90		-16'095.21	0.00	359'459.69
Patrimoine adm.	Existant	14032.034	Collecteurs évacuation des eaux 2011 voté 21.12.10	21.12.2010	1.3%	1'499'669.35	1'130'956.55		-18'745.87	0.00	1'112'210.68
Patrimoine adm.	Existant	14032.035	STEP : renouvellement installations voté 21.12.10	21.12.2010	3.0%	1'102'650.39	804'934.78		-33'079.51	0.00	771'855.27
Patrimoine adm.	Existant	14032.036	Collecteurs évacuation des eaux 2012 voté 13.12.11	13.12.2011	1.3%	2'502'671.30	2'252'404.17		-31'283.39	0.00	2'221'120.78
Patrimoine adm.	Existant	14032.037	STEP : renouvellement installation 2012 voté 13.12.11	13.12.2011	3.0%	964'958.84	733'368.72		-28'948.77	0.00	704'419.95
Patrimoine adm.	Existant	14032.038	Collecteurs évacuation des eaux 2013 voté 18.12.12	18.12.2012	1.3%	1'501'292.55	1'351'163.30		-18'766.16	0.00	1'332'397.14
Patrimoine adm.	Existant	14032.039	Collecteurs évacuation des eaux 2014 voté 17.12.13	17.12.2013	1.3%	2'499'969.65	2'281'222.31		-31'249.62	0.00	2'249'972.69
Patrimoine adm.	Existant	14032.040	STEP : renouvellement installation 2014 voté 17.12.13	17.12.2013	3.0%	100'175.80	91'159.98		-3'005.27	0.00	88'154.70
Patrimoine adm.	Existant	14032.041	Collecteurs évacuation des eaux 2015 voté 16.12.14	16.12.2014	1.3%	3'500'000.00	3'281'250.00		-43'750.00	0.00	3'237'500.00
Patrimoine adm.	Existant	14032.042	Collecteurs évacuation des eaux 2016 voté 15.12.15	15.12.2015	1.3%	1'999'877.02	1'899'883.17		-24'998.46	0.00	1'874'884.71
Patrimoine adm.	Existant	14032.045	Collecteurs évacuation des eaux 2018, voté 20.12.2017	20.12.2017	1.3%	1'492'712.54	1'141'169.09	351'543.45	0.00	0.00	1'492'712.54
Patrimoine adm.	Existant	14033.013	Remplacement véhicules 2013 voté 18.12.12	18.12.2012	10.0%	243'145.20	72'943.56		-24'314.52	0.00	48'629.04

Type de patrimoine	Etat à l'inventaire	Rubrique au bilan	Libellé de la rubrique au bilan	Investissement voté/ réévalué le	Taux d'amort.	Valeur d'acquisition / coût de construction	Valeur au bilan au 01.01.2021	Dépense d'invest. en 2021	Amortissement en 2021	Revalorisation/ dépréciation	Valeur au bilan au 31.12.2021
Patrimoine adm.	Existant	14040.006	entre de quartier du Schoenberg (41,3% de l'amort)	09.11.1987	3,0%	2'808'636.05	112'345.44		-84'259.08	0,00	28'086.36
Patrimoine adm.	Existant	14040.007	Centre de quartier du Schoenberg (14,9% de l'amort)	09.11.1987	3,0%	1'013'286.35	40'531.45		-30'398.59	0,00	10'132.86
Patrimoine adm.	Existant	14040.008	Centre de quartier du Schoenberg (37,2% de l'amort)	09.11.1987	3,0%	2'626'862.17	105'074.49		-78'805.87	0,00	26'268.62
Patrimoine adm.	Existant	14040.009	Centre de quartier du Schoenberg (6,6% de l'amort)	09.11.1987	3,0%	448'838.18	17'953.53		-13'465.15	0,00	4'488.38
Patrimoine adm.	Existant	14040.010	Locaux de service du Cimetière	23.11.1987	3,0%	7946'685.35	317'867.41		-238'400.56	0,00	79'466.85
Patrimoine adm.	Existant	14040.019	CO Belluard: agrandissement voté 30.11.1992	30.11.1992	3,0%	3'890'971.60	739'284.60		-116'729.15	0,00	622'555.46
Patrimoine adm.	Existant	14040.022	Kiosque à musique Place Georges-Python, rénovation	11.04.1994	3,0%	222'249.30	55'562.33		-6'667.48	0,00	48'894.85
Patrimoine adm.	Existant	14040.024	Ecole d'Alt : regroup. Serv. & amén. locaux vacants 7.10.94	07.10.1994	3,0%	1'673'432.55	418'358.14		-50'202.98	0,00	368'155.16
Patrimoine adm.	Existant	14040.028	CO Jolimont : étanch. De la toiture voté 16.12.97	16.12.1997	3,0%	280'549.00	95'386.66		-8'416.47	0,00	86'970.19
Patrimoine adm.	Existant	14040.029	Réorg. Loc. admin. : Maison de Ville etc. voté 16.12.97	16.12.1997	3,0%	4'503'695.25	1'531'256.39		-135'110.86	0,00	1'396'145.53
Patrimoine adm.	Existant	14040.030	Ecole des Neigles : isolation combles, rempl. stores, amén.	16.12.1997	3,0%	309'689.15	105'294.31		-9'290.67	0,00	96'003.64
Patrimoine adm.	Existant	14040.032	Piscine du Levant: transformation	09.11.1998	3,0%	797'163.50	438'439.93		-23'914.91	0,00	414'525.02
Patrimoine adm.	Existant	14040.033	Ecole du Jura	15.12.1998	3,0%	220'697.10	94'899.75		-6'620.91	0,00	88'278.84
Patrimoine adm.	Existant	14040.034	Ecole du Jura : préau (centre de loisirs)	15.12.1998	3,0%	204'823.00	81'929.20		-6'144.69	0,00	75'784.51
Patrimoine adm.	Existant	14040.035	Transf. anc. usine incinération en dépôt	19.04.1999	3,0%	930'000.00	399'900.00		-27'900.00	0,00	372'000.00
Patrimoine adm.	Existant	14040.036	Ecole du Jura : Halle de gymnastique	21.12.1999	3,0%	141'930.00	61'029.90		-4'257.90	0,00	56'772.00
Patrimoine adm.	Existant	14040.037	Ecole du Schoenberg : Halle de gymnastique	21.12.1999	3,0%	663'295.20	285'216.94		-19'898.86	0,00	265'318.08
Patrimoine adm.	Existant	14040.041	Ecole Schoenberg : frais études et réalisation	09.10.2000	3,0%	16'666'487.75	7'666'584.37		-489'994.63	0,00	7'166'589.73
Patrimoine adm.	Existant	14040.042	CO Jolimont : isolation & étranch. Toiture 2e étape 19.12.00	19.12.2000	3,0%	159'866.75	68'742.70		-4'796.00	0,00	63'946.70
Patrimoine adm.	Existant	14040.043	Ecole Jura : Bâtiment A, rénov. Extérieur 1er étape 18.12.01	18.12.2001	3,0%	507'755.40	233'567.48		-15'232.66	0,00	218'334.82
Patrimoine adm.	Existant	14040.044	Salle de spectacles : participation frais d'études voté 15.04.02	15.04.2002	4,0%	841'086.65	302'791.19		-33'643.47	0,00	269'147.73
Patrimoine adm.	Existant	14040.047	Villa Thérèse: rempl. Fenêtre 1er étape rest. Voté 16.12.02	16.12.2002	3,0%	295'344.15	144'718.63		-8'860.32	0,00	135'858.31
Patrimoine adm.	Existant	14040.048	Ecole Auge: transf. Rez et aménag. Logement voté 16.12.02	19.12.2002	3,0%	222'019.45	128'771.28		-6'660.58	0,00	122'110.70
Patrimoine adm.	Existant	14040.049	Ecole Bourg: rest. Façades, Fenêtres 1er étape voté 16.12.02	19.12.2002	3,0%	288'442.95	167'296.91		-8'653.29	0,00	158'643.62
Patrimoine adm.	Existant	14040.050	Salle de spectacle : crédit suppl. d'études voté 07.04.03	07.04.2003	4,0%	1'080'479.75	432'191.90		-43'219.19	0,00	388'972.71
Patrimoine adm.	Existant	14040.051	Ecole Vignettaz : restauration bâtiments 29.09.03	29.09.2003	3,0%	694'673.95	361'230.45		-20'840.22	0,00	340'390.24
Patrimoine adm.	Existant	14040.053	Co de Jolimont : rev. Sol halles et rempl. Vitrage 16.12.03	16.12.2003	3,0%	353'977.75	184'068.43		-10'619.33	0,00	173'449.10
Patrimoine adm.	Existant	14040.054	Bâtiment service du feu : rénovation carrelages 16.12.03	16.12.2003	3,0%	118'571.95	61'657.41		-3'557.16	0,00	58'100.26
Patrimoine adm.	Existant	14040.055	Bâtiments scolaires primaires : divers travaux 16.12.03	16.12.2003	3,0%	299'348.70	155'661.32		-8'980.46	0,00	146'680.86
Patrimoine adm.	Existant	14040.056	St-Léonard : réaménagement du secteur voté le 28.11.05	28.11.2005	3,0%	33'815'714.15	28'743'357.03		-1'014'471.42	0,00	27'728'885.60
Patrimoine adm.	Existant	14040.057	Bâtiments scolaires : divers travaux 06 voté 20.12.05	20.12.2005	3,0%	566'313.35	328'461.74		-16'989.40	0,00	311'472.34
Patrimoine adm.	Existant	14040.069	Construction salles de spectacles voté 08.11.05/21.05.06	21.05.2006	4,0%	33'876'600.00	21'680'640.00		-1'355'040.00	0,00	20'325'600.00
Patrimoine adm.	Existant	14040.070	CO Jolimont : rénovation cuisines (1ère étape) voté 19.12.06	19.12.2006	3,0%	387'605.20	236'439.17		-11'628.16	0,00	224'811.02
Patrimoine adm.	Existant	14040.072	Accueil extr asolaire du Bourg : extension	19.12.2006	3,0%	99'045.60	60'417.82		-2'971.37	0,00	57'446.45
Patrimoine adm.	Existant	14040.073	Accueil extr asc. Pérolles + travaux 2 salles voté 19.12.06	19.12.2006	3,0%	301'738.45	184'060.45		-9'052.15	0,00	175'008.30
Patrimoine adm.	Existant	14040.075	CO Jolimont : rénovation cuisines (2ème étape) voté 18.12.07	18.12.2007	3,0%	354'373.05	226'798.75		-10'631.19	0,00	216'167.56
Patrimoine adm.	Existant	14040.076	Ecole du Bourg: remplacement fenêtre voté 18.12.07	18.12.2007	3,0%	340'898.15	218'174.82		-3'026.94	0,00	207'947.87
Patrimoine adm.	Existant	14040.077	Etude et concours de réalisation scolaires voté 18.12.07	18.12.2007	3,0%	300'332.50	192'212.80		-9'009.98	0,00	183'202.83
Patrimoine adm.	Existant	14040.078	Ecole Neuveville rénovation toiture et façades voté 17.12.08	17.12.2008	3,0%	126'083.55	84'475.98		-3'782.51	0,00	80'693.47
Patrimoine adm.	Existant	14040.079	Ecole Botzet : rénovation de la halle de gym voté 17.12.08	17.12.2008	3,0%	185'301.40	124'151.94		-5'559.04	0,00	118'592.90
Patrimoine adm.	Existant	14040.080	Etude concours réalisation scolaire 2ème étape voté 17.12.08	17.12.2008	3,0%	191'866.35	128'550.45		-5'755.99	0,00	122'794.46
Patrimoine adm.	Existant	14040.081	Rachat des abattoirs de St-Léonard voté 26.05.09	26.05.2009	3,0%	2'103'012.80	1'472'108.96		-63'090.38	0,00	1'409'018.58
Patrimoine adm.	Existant	14040.082	CO Jolimont : réfection étanchéité, rénovation salles	15.12.2009	3,0%	454'086.00	317'860.20		-13'622.58	0,00	304'237.62
Patrimoine adm.	Existant	14040.083	DOSF : étude d'avant projet, estimation coûts voté 15.12.09	15.12.2009	3,0%	473'088.25	331'315.78		-14'199.25	0,00	317'116.53
Patrimoine adm.	Existant	14040.084	Ecole du Botzet : frais d'études agrandissement voté 15.12.09	15.12.2009	3,0%	153'083.76	107'158.63		-4'592.51	0,00	102'566.12
Patrimoine adm.	Existant	14040.085	Ecole Schoenberg : rénovation halles de gym voté 15.12.09	15.12.2009	3,0%	456'630.50	319'641.35		-13'698.92	0,00	305'942.44
Patrimoine adm.	Existant	14040.087	CO de Jolimont: nouvelles armoires vestiaires	21.12.2010	3,0%	98'447.65	71'866.78		-2'953.43	0,00	68'913.36
Patrimoine adm.	Existant	14040.088	DOSF : crédit d'étude voté le 26.09.2011	26.09.2011	3,0%	2'964'251.65	2'430'686.35		-88'927.55	0,00	2'341'758.80
Patrimoine adm.	Existant	14040.089	Ecole Schoenberg : étude agrandis. 6 classes voté 21.11.11	21.11.2011	3,0%	1078'358.70	819'552.61		-32'350.76	0,00	787'201.85
Patrimoine adm.	Existant	14040.090	Ecole du Botzet : étude agrandis. de 4 classes voté 21.11.11	21.11.2011	3,0%	380'365.60	277'666.89		-11'410.97	0,00	266'255.92
Patrimoine adm.	Existant	14040.091	Voilrie: création de vestiaires et douches pour les employés	13.12.2011	3,0%	71'501.15	54'340.87		-2'145.03	0,00	52'195.84
Patrimoine adm.	Existant	14040.093	Ecole Schoenberg : rénovation halle de gym voté 13.12.11	13.12.2011	3,0%	577'700.65	439'052.49		-17'331.02	0,00	421'721.47
Patrimoine adm.	Existant	14040.094	Botzet: assainissement de la parcelle voté 05.03.12	05.03.2012	3,0%	720'211.80	568'967.32		-21'606.35	0,00	547'360.97
Patrimoine adm.	Existant	14040.095	Ecole Heitera : construction de 11 salles voté 30.04.12	30.04.2012	3,0%	9733'723.85	7'689'641.84		-292'011.72	0,00	7'397'630.13
Patrimoine adm.	Existant	14040.096	Ecole du Botzet : construction de 8 salles voté 30.04.12	30.04.2012	3,0%	6313'425.80	4'608'800.83		-189'402.77	0,00	4'419'398.06
Patrimoine adm.	Existant	14040.097	Ecole du Botzet : raccordement CAD placard voté 18.12.12	18.12.2012	3,0%	217'080.00	171'493.20		-6'512.40	0,00	164'980.80
Patrimoine adm.	Existant	14040.098	Ecole Vignettaz : pavillons modulaires voté 21.01.2013	21.01.2013	3,0%	2'012'664.10	1'590'004.64		-60'379.92	0,00	1'529'624.72
Patrimoine adm.	Existant	14040.099	Ecole Vignettaz : Etude / réalisation 3 pavillons modulaires	21.01.2013	3,0%	100'614.60	88'540.85		-3'018.44	0,00	85'522.41
Patrimoine adm.	Existant	14040.101	Guin : assainissement stand de tir Horia voté 17.12.13	17.12.2013	3,0%	23'783.00	19'502.06		-713.49	0,00	18'788.57
Patrimoine adm.	Existant	14040.103	Ecole Neuveville, agrandissement voté 16.12.14/15.02.16	15.12.2014	3,0%	170'782.40	145'165.04		-5'123.47	0,00	140'041.57
Patrimoine adm.	Existant	14040.105	Ecole du Bourg : 4 nouvelles classes voté le 20.03.2015	20.03.2015	3,0%	2'353'353.05	2'141'551.28		-70'600.59	0,00	2'070'950.68
Patrimoine adm.	Existant	14040.106	Extension de la caserne des pompiers : études voté 16.06.15	16.06.2015	3,0%	214'180.10	182'053.09		-6'425.40	0,00	175'627.68
Patrimoine adm.	Existant	14040.108	CO Jolimont - rénover/transformer voté 15.12.15	15.12.2015	3,0%	190'000.00	172'900.00		-5'700.00	0,00	167'200.00
Patrimoine adm.	Existant	14040.109	Site des Neigles, remplacement portes atelier voté 15.12.15	15.12.2015	3,0%	64'178.85	56'477.39		-1'925.37	0,00	54'552.02
Patrimoine adm.	Existant	14040.110	Hôpital Bourgeois, réaf.auberge jeunesse étude voté 15.12.15	15.12.2015	3,0%	44'427.15	40'428.71		-1'332.81	0,00	39'095.89
Patrimoine adm.	Existant	14040.112	Ecole de la Vignettaz : concours voté 15.12.15	15.12.2015	3,0%	367'914.45	334'802.15		-11'037.43	0,00	323'764.72
Patrimoine adm.	Existant	14040.114	Centre cantonal de la natation (Grandfey) voté 15.12.15	15.12.2015	4,0%	158'586.80	139'556.38		-6'343.47	0,00	133'212.91
Patrimoine adm.	Existant	14040.116	Extension de la Caserne des pompiers voté 15.12.15	31.05.2016	3,0%	1048'925.50	954'522.21		-31'467.77	0,00	923'054.44
Patrimoine adm.	Existant	14040.117	Ecole de la Vignettaz : nouvelle école étape 1 voté 19.09.16	19.09.2016	3,0%	2'280'253.05	2'211'845.46		-68'407.59	0,00	2'143'437.87
Patrimoine adm.	Existant	14040.119	CO Jolimont rénovation + transf. voté 13.12.16	13.12.2016	3,0%	300'000.00	273'000.00		-9'000.00	0,00	264'000.00
Patrimoine adm.	Existant	14040.121	Extension caserne PPS bâtiment police 4 étages voté 13.12.16	13.12.2016	3,0%	759'576.05	759'576.05		-22'787.28	0,00	736'788.77

Type de patrimoine	Etat à l'inventaire	Rubrique au bilan	Libellé de la rubrique au bilan	Investissement voté/ réévalué le	Taux d'amort.	Valeur d'acquisition / coût de construction	Valeur au bilan au 01.01.2021	Dépense d'invest. en 2021	Amortissement en 2021	Revalorisation/ dépréciation	Valeur au bilan au 31.12.2021
Patrimoine adm.	Existant	14040.122	Hôpital Bourgeois, réaff. auberge de jeunesse, voté 13.12.16	13.12.2016	3.0%	598'306.05	544'458.51		-17'949.18	0.00	526'509.32
Patrimoine adm.	Existant	14040.123	Joseph Piller : transf. int. réf. halle sport voté 13.12.16	13.12.2016	3.0%	250'713.20	246'742.30	3'970.90	0.00	0.00	250'713.20
Patrimoine adm.	Existant	14040.125	Ecole Vignettaz: constr. 3 pavillons scolaires voté 13.12.16	13.12.2016	3.0%	1'271'531.30	1'157'093.48		-38'145.94	0.00	1'118'947.54
Patrimoine adm.	Existant	14040.129	Ecole Vignettaz 1 : nouvelle école, voté 29.05.2017	29.05.2017	3.0%	3'500'100.10	3'395'097.10		-105'003.00	0.00	3'290'094.09
Patrimoine adm.	Existant	14040.132	CO Jolimont : étude rénovation bâtiment 1905 voté 19.12.17	19.12.2017	3.0%	1'350'000.00	1'350'000.00		0.00	0.00	1'350'000.00
Patrimoine adm.	Existant	14040.137	Villa Caecilia : fond, murs, plafonds et étanchéité	20.12.2017	3.0%	359'750.95	359'750.95		-10'792.53	0.00	348'958.42
Patrimoine adm.	Existant	14040.140	Jura F: salles spéciales et logopédie (maison concierge)	20.12.2017	3.0%	97'032.45	97'032.45		-2'910.97	0.00	94'121.48
Patrimoine adm.	Existant	14040.144	BATPOL : Bâtiment Police (6 étages) - étude	18.12.2018	3.0%	538'423.45	536'063.45	2'360.00	0.00	0.00	538'423.45
Patrimoine adm.	Existant	14040.162	Réévaluation Bilan CO Jolimont (2017)	01.01.2014	3.0%	1'776'014.90	1'616'173.56		-53'280.45	0.00	1'562'893.11
Patrimoine adm.	Existant	14040.163	Réévaluation Bilan CO Belluard (2017)	01.01.2014	3.0%	4'040'463.15	3'676'821.47		-121'213.89	0.00	3'555'607.57
Patrimoine adm.	Existant	14040.202	Joseph Piller : transformation intérieure complément	10.12.2019	3.0%	199'988.55	0.00	199'988.55	0.00	0.00	199'988.55
Patrimoine adm.	Existant	14060.048	Remplacement camion tonne-pompe voté 21.12.04	21.12.2004	5.0%	173'800.00	52'140.00		-8'690.00	0.00	43'450.00
Patrimoine adm.	Existant	14060.059	Piscine du Levant : transformation	18.12.2007	5.0%	474'851.65	189'940.66		-23'742.58	0.00	166'198.08
Patrimoine adm.	Existant	14060.062	Remplacement du camion échelle de 1982 voté 18.12.07	18.12.2007	5.0%	999'850.00	399'940.00		-49'992.50	0.00	349'947.50
Patrimoine adm.	Existant	14060.096	Remplacement véhicules 2012 voté 13.12.11	13.12.2011	10.0%	146'984.10	29'396.82		-14'698.41	0.00	14'698.41
Patrimoine adm.	Existant	14060.099	Remplacement véhicules 2012 voté 13.12.11	13.12.2011	10.0%	488'335.00	97'667.00		-48'833.50	0.00	48'833.50
Patrimoine adm.	Existant	14060.100	Système de timbrage et de badges: remplacement voté 13.12.11	13.12.2011	10.0%	151'268.25	30'253.65		-15'126.83	0.00	15'126.83
Patrimoine adm.	Existant	14060.102	Remplacement fourgon CR 1985 voté 18.12.2012	18.12.2012	10.0%	105'172.95	31'551.89		-10'517.30	0.00	21'034.59
Patrimoine adm.	Existant	14060.103	Achat mobilier et mat. Inform. CO, primaires et enfantines - B13	18.12.2012	10.0%	91'986.25	27'595.88		-9'198.63	0.00	18'397.25
Patrimoine adm.	Existant	14060.104	Remplacement bus scolaire - B13	18.12.2012	10.0%	197'154.00	59'146.20		-19'715.40	0.00	39'430.80
Patrimoine adm.	Existant	14060.106	Remplacement véhicules 2013 voté 18.12.12	18.12.2012	10.0%	315'637.10	94'691.13		-31'563.71	0.00	63'127.42
Patrimoine adm.	Existant	14060.107	Remplacement véhicules 2013 voté 18.12.12	18.12.2012	10.0%	74'349.00	22'304.70		-7'434.90	0.00	14'869.80
Patrimoine adm.	Existant	14060.110	Remplacement véhicules 2014 voté 17.12.13	17.12.2013	10.0%	61'748.25	24'699.30		-6'174.83	0.00	18'524.48
Patrimoine adm.	Existant	14060.111	Système timbrage et badges: remplacement 2014 voté 17.12.13	17.12.2013	10.0%	29'653.20	11'861.28		-2'965.32	0.00	8'895.96
Patrimoine adm.	Existant	14060.112	Achat d'une machine de mise sous pli voté 17.12.13	17.12.2013	10.0%	114'000.00	45'600.00		-11'400.00	0.00	34'200.00
Patrimoine adm.	Existant	14060.114	Achat matériel informatique et mobilier 2014 voté 17.12.13	17.12.2013	10.0%	15'500.00	6'200.00		-1'550.00	0.00	4'650.00
Patrimoine adm.	Existant	14060.115	Achat matériel informatique et mobilier 2014 voté 17.12.13	17.12.2013	10.0%	15'500.00	6'200.00		-1'550.00	0.00	4'650.00
Patrimoine adm.	Existant	14060.116	Achat matériel informatique et mobilier 2014 voté 17.12.13	17.12.2013	10.0%	30'750.00	12'300.00		-3'075.00	0.00	9'225.00
Patrimoine adm.	Existant	14060.117	Achat matériel informatique et mobilier 2014 voté 17.12.13	17.12.2013	10.0%	30'750.00	12'300.00		-3'075.00	0.00	9'225.00
Patrimoine adm.	Existant	14060.118	Achat matériel informatique et mobilier 2014 voté 17.12.13	17.12.2013	10.0%	7'500.00	3'000.00		-750.00	0.00	2'250.00
Patrimoine adm.	Existant	14060.119	Remplacement véhicules 2014 voté 17.12.13	17.12.2013	10.0%	375'215.60	150'086.24		-37'521.56	0.00	112'564.68
Patrimoine adm.	Existant	14060.121	Achat matériel informatique et mobilier 2015 voté 16.12.14	15.12.2014	10.0%	46'250.00	23'262.50		-4'652.50	0.00	18'610.00
Patrimoine adm.	Existant	14060.122	Achat matériel informatique et mobilier 2015 voté 16.12.14	15.12.2014	10.0%	92'212.50	46'106.25		-9'221.25	0.00	36'885.00
Patrimoine adm.	Existant	14060.123	Achat matériel informatique et mobilier 2015 voté 16.12.14	15.12.2014	10.0%	92'212.50	46'106.25		-9'221.25	0.00	36'885.00
Patrimoine adm.	Existant	14060.124	Achat matériel informatique et mobilier 2015 voté 16.12.14	15.12.2014	10.0%	22'525.00	11'262.50		-2'252.50	0.00	9'010.00
Patrimoine adm.	Existant	14060.125	Remplacement saieuses 2015 voté 16.12.14	15.12.2014	10.0%	111'817.65	55'908.83		-11'181.77	0.00	44'727.06
Patrimoine adm.	Existant	14060.126	Remplacement véhicules 2015 voté 16.12.14	15.12.2014	10.0%	553'226.25	276'613.13		-55'322.63	0.00	221'290.50
Patrimoine adm.	Existant	14060.127	Remplacement véhicules 2015 voté 16.12.14	16.12.2014	10.0%	60'093.45	30'046.73		-6'009.35	0.00	24'037.38
Patrimoine adm.	Existant	14060.130	Remplacement camion tonne pompe 1 (1983) voté 16.12.14	16.12.2014	5.0%	589'702.65	442'276.99		-29'485.13	0.00	412'791.86
Patrimoine adm.	Existant	14060.131	Remplacement fourgon CR 1987 voté 16.12.14	16.12.2014	10.0%	89'522.55	44'761.28		-8'952.26	0.00	35'809.02
Patrimoine adm.	Existant	14060.132	Piscine Levant : filtration/traitement eau 29.09/15.12.15	29.09.2015	5.0%	130'651.55	111'053.82		-6'532.58	0.00	104'521.24
Patrimoine adm.	Existant	14060.134	Remplacement Véhicules 2016 voté 15.12.15	15.12.2015	10.0%	198'599.80	119'159.88		-19'859.98	0.00	99'299.90
Patrimoine adm.	Existant	14060.135	Piscine Levant : filtration/traitement eau 29.09/15.12.15	15.12.2015	5.0%	104'524.20	88'845.57		-5'226.21	0.00	83'619.36
Patrimoine adm.	Existant	14060.136	Patinoires : remplacement lisseuse à glace voté 15.12.15	15.12.2015	10.0%	170'681.30	119'476.91		-17'068.13	0.00	102'408.78
Patrimoine adm.	Existant	14060.137	Data center : Création DC 2, mise en place DRP voté 15.12.15	15.12.2015	25.0%	470'068.70	235'034.35		-117'517.18	0.00	117'517.18
Patrimoine adm.	Existant	14060.139	Achat matériel informatique et mobilier 2016 voté 15.12.15	15.12.2015	10.0%	300'411.60	210'288.12		-30'041.16	0.00	180'246.96
Patrimoine adm.	Existant	14060.140	Remplacement Véhicules 2016 voté 15.12.15	15.12.2015	10.0%	272'810.95	190'967.67		-27'281.10	0.00	163'686.57
Patrimoine adm.	Existant	14060.141	Centrale commande informatique des serres voté 15.12.15	15.12.2015	10.0%	415'789.25	24'947.37		-4'157.90	0.00	20'789.48
Patrimoine adm.	Existant	14060.142	Remplacement Véhicules 2017 voté 13.12.16	13.12.2016	10.0%	79'661.40	55'762.98		-7'966.14	0.00	47'796.84
Patrimoine adm.	Existant	14060.143	Extension fibre optique 2017 + redondance DC2, voté 13.12.16	13.12.2016	25.0%	70'000.00	52'500.00		-17'500.00	0.00	35'000.00
Patrimoine adm.	Existant	14060.144	Camion échelle 1 (1992) - subv. ECAB 75%, voté 13.12.2016	13.12.2016	5.0%	220'239.80	209'227.81		-11'011.99	0.00	198'215.82
Patrimoine adm.	Existant	14060.145	Renouv. mobilier scolaire + informatique 2017, voté 13.12.16	13.12.2016	25.0%	501'668.45	376'251.34		-125'417.11	0.00	250'834.23
Patrimoine adm.	Existant	14060.146	Appareils atelier des Neiges : menuiserie, voté 13.12.2016	13.12.2016	10.0%	106'023.70	74'216.59		-10'602.37	0.00	63'614.22
Patrimoine adm.	Existant	14060.147	Remplacement saieuses 2017, voté 13.12.2016	13.12.2016	10.0%	43'379.30	30'365.51		-4'337.93	0.00	26'027.58
Patrimoine adm.	Existant	14060.148	Remplacement véhicules 2017, voté 13.12.2016	13.12.2016	10.0%	223'327.00	156'328.90		-22'332.70	0.00	133'996.20
Patrimoine adm.	Existant	14060.150	Raccordements électriques pour manifestations	20.12.2017	10.0%	203'586.65	203'586.65		-20'358.67	0.00	183'227.99
Patrimoine adm.	Existant	14060.151	Radars pour installations lumineuses 2018	20.12.2017	25.0%	80'000.00	80'000.00		-20'000.00	0.00	60'000.00
Patrimoine adm.	Existant	14060.152	Remplacement véhicules 2018	20.12.2017	10.0%	79'880.00	55'916.00		-7'988.00	0.00	47'928.00
Patrimoine adm.	Existant	14060.153	Achat fourgon PR (2011) de Givisiez	20.12.2017	10.0%	55'000.00	38'500.00		-5'500.00	0.00	33'000.00
Patrimoine adm.	Existant	14060.155	Achat véhicule intervention (2014) de Givisiez	20.12.2017	10.0%	45'000.00	31'500.00		-4'500.00	0.00	27'000.00
Patrimoine adm.	Existant	14060.156	Halle omnisports : compléments installation sono	20.12.2017	10.0%	95'914.00	95'914.00		-9'591.40	0.00	86'322.60
Patrimoine adm.	Existant	14060.157	Installations d'arrosage auto terrains foot 1ere partie - B18	20.12.2017	10.0%	72'778.60	72'778.60		0.00	0.00	72'778.60
Patrimoine adm.	Existant	14060.158	Data center : renouvellement éléments 2018	20.12.2017	25.0%	420'000.00	210'000.03		-105'000.01	0.00	105'000.01
Patrimoine adm.	Existant	14060.159	Fibre optique FriNet 2018 + redondance	20.12.2017	25.0%	70'000.00	52'500.00		-17'500.00	0.00	35'000.00
Patrimoine adm.	Existant	14060.160	Renouvellement du mobilier CO de Jolimont	20.12.2017	25.0%	430'902.05	430'902.05		-107'725.51	0.00	323'176.54
Patrimoine adm.	Existant	14060.161	Renouvellement du mobilier scolaire + informatique 2018	20.12.2017	25.0%	524'715.95	524'715.95		-131'178.99	0.00	393'536.96
Patrimoine adm.	Existant	14060.163	Remplacement saieuses 2018	20.12.2017	10.0%	43'442.90	30'410.03		-4'344.29	0.00	26'065.74
Patrimoine adm.	Existant	14060.164	Remplacement véhicules 2018	20.12.2017	10.0%	289'090.00	202'363.00		-28'909.00	0.00	173'454.00
Patrimoine adm.	Existant	14060.165	Raccordements électriques pour manif. 2e tranche	18.12.2018	10.0%	207'258.35	207'258.35		-20'725.84	0.00	186'532.52
Patrimoine adm.	Existant	14060.171	Installations d'arrosage auto terrains foot 2e partie	10.12.2019	10.0%	84'023.95	84'023.95		-8'402.40	0.00	75'621.56
Patrimoine adm.	Existant	14060.177	Fibre optique FriNet 2019 + redondance	18.12.2018	25.0%	70'000.00	70'000.00		-17'500.00	0.00	52'500.00

Type de patrimoine	Etat à l'inventaire	Rubrique au bilan	Libellé de la rubrique au bilan	Investissement voté/ réévalué le	Taux d'amort.	Valeur d'acquisition / coût de construction	Valeur au bilan au 01.01.2021	Dépense d'invest. en 2021	Amortissement en 2021	Revalorisation/ dépréciation	Valeur au bilan au 31.12.2021
Patrimoine adm.	Existant	14060.184	Remplacement saieuses 2019	18.12.2018	10.0%	119'938.30	107'944.47		-11'993.83	0.00	95'950.64
Patrimoine adm.	Existant	14060.185	Remplacement véhicules 2019	18.12.2018	10.0%	503'804.20	503'804.20		-50'380.42	0.00	453'423.78
Patrimoine adm.	Existant	14060.188	Menuiserie intérieure : rabotreuse	18.12.2018	10.0%	76'123.70	68'511.33		-7'612.37	0.00	60'898.96
Patrimoine adm.	Existant	14060.189	Serrurerie : Ceintreuse	18.12.2018	10.0%	49'999.75	49'999.75		-4'999.98	0.00	44'999.78
Patrimoine adm.	Existant	14060.213	Installations d'arrosage auto terrains foot 3e partie (Grabensaal, Mon Repos)	15.12.2020	10.0%	115'349.20	0.00	115'349.20	0.00	0.00	115'349.20
Patrimoine adm.	Existant	14060.217	Nouveau mobilier CO Jolimont	10.12.2019	10.0%	500'000.00	0.00	500'000.00	0.00	0.00	500'000.00
Patrimoine adm.	Existant	14060.241	IN CIMP : machine à rainier - perforer - plier	15.12.2020	10.0%	57'903.75	0.00	57'903.75	0.00	0.00	57'903.75
Patrimoine adm.	Existant	14090.076	Achat parcomètres : ext. vignettes-habitants voté 17.12.08	17.12.2008	10.0%	150'000.00	45'000.00		-15'000.00	0.00	30'000.00
Patrimoine adm.	Existant	14090.084	Centre horticole, réfection étanchéité toiture voté 17.12.08	17.12.2008	10.0%	80'559.40	64'447.52		-8'055.94	0.00	56'391.58
Patrimoine adm.	Existant	14090.098	Ecole Neuveville : réfection cour et construction préau	21.12.2010	10.0%	74'538.45	14'907.69		-7'453.85	0.00	7'453.84
Patrimoine adm.	Existant	14090.099	Terrain de sport: remplacement mâts d'éclairage voté le 13.12.11	13.12.2011	10.0%	88'188.20	17'637.64		-8'818.82	0.00	8'818.82
Patrimoine adm.	Existant	14090.100	Terrain de sport : assainissement réseau d'eau voté le 13.12.11	13.12.2011	10.0%	60'523.65	12'104.73		-6'052.37	0.00	6'052.37
Patrimoine adm.	Existant	14090.101	Extension du réseau de bornes-hydrant 2012 voté 13.12.11	13.12.2011	10.0%	100'000.00	20'000.00		-10'000.00	0.00	10'000.00
Patrimoine adm.	Existant	14090.103	Station de prêt de vélos voté 13.12.2011	13.12.2011	10.0%	116'880.00	23'376.00		-11'688.00	0.00	11'688.00
Patrimoine adm.	Existant	14090.104	CO Jolimont : réfection des façades	13.12.2011	10.0%	71'147.85	14'229.57		-7'114.79	0.00	7'114.79
Patrimoine adm.	Existant	14090.105	Assainissement réseau eau pour serres voté 13.12.11	13.12.2011	10.0%	77'132.35	15'426.47		-7'713.24	0.00	7'713.24
Patrimoine adm.	Existant	14090.106	Espace Jean Tinguely : climatisation voté 13.12.11	13.12.2011	10.0%	75'000.00	15'000.00		-7'500.00	0.00	7'500.00
Patrimoine adm.	Existant	14090.107	Sécurité et normes incendies, électricité 2012 voté 13.12.11	13.12.2011	10.0%	135'319.60	27'063.92		-13'531.96	0.00	13'531.96
Patrimoine adm.	Existant	14090.108	Ecole Bourg, Auge, Neuveville, 3 nouvel classe voté 13.12.11	13.12.2011	10.0%	387'184.30	77'436.86		-38'718.43	0.00	38'718.43
Patrimoine adm.	Existant	14090.109	Monséjour : espace de rencontre voté 24.09.2012	24.09.2012	10.0%	347'069.20	104'120.76		-34'706.92	0.00	69'413.84
Patrimoine adm.	Existant	14090.110	Piscine du Levant : transformation voté 18.12.12	18.12.2012	10.0%	308'030.80	92'409.24		-30'803.08	0.00	61'606.16
Patrimoine adm.	Existant	14090.111	PPS: démontage citerne et création local stock voté 18.12.12	18.12.2012	10.0%	42'569.60	12'770.88		-4'256.96	0.00	8'513.92
Patrimoine adm.	Existant	14090.112	Assainissement énergétique: système chauffage voté 18.12.12	18.12.2012	10.0%	104'434.60	31'330.38		-10'443.46	0.00	20'886.92
Patrimoine adm.	Existant	14090.113	Assainissements énergétiques : enveloppe 2013 voté 18.12.12	18.12.2012	10.0%	94'699.80	28'409.94		-9'469.98	0.00	18'939.96
Patrimoine adm.	Existant	14090.114	Sécurité et normes incendies, électricité 2013 voté 18.12.12	18.12.2012	10.0%	80'111.15	24'033.35		-8'011.12	0.00	16'022.23
Patrimoine adm.	Existant	14090.115	Accueil extrascolaire CQS voté 18.12.12	18.12.2012	10.0%	46'361.55	13'908.47		-4'636.16	0.00	9'272.31
Patrimoine adm.	Existant	14090.116	Extension du réseau de bornes-hydrant 2014 voté 17.12.13	17.12.2013	10.0%	99'905.20	39'962.08		-9'990.52	0.00	29'971.56
Patrimoine adm.	Existant	14090.120	CO Jolimont : assainissement chlore lié piscine	17.12.2013	10.0%	534'533.45	213'813.38		-53'453.35	0.00	160'360.04
Patrimoine adm.	Existant	14090.121	Assainissement nouveaux secteurs 2014 voté 17.12.13	17.12.2013	10.0%	99'881.75	49'940.88		-9'988.18	0.00	39'952.70
Patrimoine adm.	Existant	14090.122	Sécurité et normes incendies, électricité 2014 voté 17.12.13	17.12.2013	10.0%	75'252.60	30'101.04		-7'525.26	0.00	22'575.78
Patrimoine adm.	Existant	14090.123	Ecole Neuveville: drainage humidité des salles voté 17.12.13	17.12.2013	10.0%	101'295.45	40'518.18		-10'129.55	0.00	30'388.64
Patrimoine adm.	Existant	14090.124	Ecole Heitera, 6 pavillons : étape 1 voté 16.12.14	15.12.2014	10.0%	2'279'135.25	1'139'567.63		-227'913.53	0.00	911'654.10
Patrimoine adm.	Existant	14090.125	Achat parcomètres : ext. vignettes-habitants voté 16.12.14	16.12.2014	10.0%	100'000.00	60'000.00		-10'000.00	0.00	50'000.00
Patrimoine adm.	Existant	14090.126	Guintzet terrain synthétique et aménagements voté 16.12.14	16.12.2014	10.0%	2'004'515.20	1'403'160.64		-200'451.52	0.00	1'202'709.12
Patrimoine adm.	Existant	14090.128	Abris vélos gare/halte ferroviaire Agglo 23.10.2014	16.12.2014	10.0%	100'000.00	70'000.00		-10'000.00	0.00	60'000.00
Patrimoine adm.	Existant	14090.129	DOSF Juracad : participation voté 16.12.14	16.12.2014	10.0%	178'200.00	89'100.00		-17'820.00	0.00	71'280.00
Patrimoine adm.	Existant	14090.130	Nouveau silo à sel voté 16.12.14	16.12.2014	10.0%	204'718.05	102'359.03		-20'471.81	0.00	81'887.22
Patrimoine adm.	Existant	14090.132	Assainissement toitures : réfection étanchéité voté 16.12.14	16.12.2014	10.0%	52'400.00	26'200.00		-5'240.00	0.00	20'960.00
Patrimoine adm.	Existant	14090.134	Hôpital des Bourgeois, détection incendie voté 16.12.14	16.12.2014	10.0%	150'710.55	75'355.28		-15'071.06	0.00	60'284.22
Patrimoine adm.	Existant	14090.136	Sécurité et normes incendies, électricité 2015 voté 16.12.14	16.12.2014	10.0%	75'002.10	37'501.05		-7'500.21	0.00	30'000.84
Patrimoine adm.	Existant	14090.137	Accueil extrascolaire du Jura/Salle de classes voté 16.12.14	16.12.2014	10.0%	1633'357.25	816'678.63		-163'335.73	0.00	653'342.90
Patrimoine adm.	Existant	14090.138	Statues réfection : Abbé Bovet et Père Girard voté 16.12.14	16.12.2014	10.0%	50'066.00	25'033.00		-5'006.60	0.00	20'026.40
Patrimoine adm.	Existant	14090.139	Achat parcomètres : ext. vignettes-habitants 2016 voté 15.12	15.12.2015	10.0%	219'115.46	219'115.46		-21'911.55	0.00	197'203.91
Patrimoine adm.	Existant	14090.140	Piscine du Levant : Chauffage CAD voté 15.12.15	15.12.2015	10.0%	246'846.95	172'792.87		-24'684.70	0.00	148'108.17
Patrimoine adm.	Existant	14090.141	Beauregard Skate Park : revêtement de sol voté 15.12.15	15.12.2015	10.0%	57'566.80	57'394.50	172.30	0.00	0.00	57'566.80
Patrimoine adm.	Existant	14090.142	Changement mât d'éclairage : terrains de sport voté 15.12.15	15.12.2015	10.0%	123'812.90	74'287.74		-12'381.29	0.00	61'906.45
Patrimoine adm.	Existant	14090.143	Place Domino : Terrain basket/skatepark voté 15.12.15	15.12.2015	10.0%	71'450.00	42'870.00		-7'145.00	0.00	35'725.00
Patrimoine adm.	Existant	14090.146	Sécurité et normes incendies, électricité 2016 voté 15.12.15	15.12.2015	10.0%	77'291.75	46'375.05		-7'729.18	0.00	38'645.88
Patrimoine adm.	Existant	14090.148	Ecole Heitera : remplacement fenêtres voté 16.12.14/15.12.15	15.12.2015	10.0%	546'815.55	382'770.89		-54'681.56	0.00	328'089.33
Patrimoine adm.	Existant	14090.150	Site des Neiges, toitures réfect. étanchéité, voté 13.12.16	13.12.2016	10.0%	140'000.00	140'000.00		-14'000.00	0.00	126'000.00
Patrimoine adm.	Existant	14090.151	Raccordement CAD du PPS, voté 13.12.2016	13.12.2016	10.0%	164'486.95	115'140.87		-16'486.70	0.00	98'652.17
Patrimoine adm.	Existant	14090.153	Sécurité et normes incendies, électricité 2017 voté 13.12.16	13.12.2016	10.0%	73'900.55	51'730.39		-7'390.06	0.00	44'340.33
Patrimoine adm.	Existant	14090.155	Réfection Halle de sports Motta, voté 13.12.2016	13.12.2016	10.0%	209'722.85	208'969.75	853.10	0.00	0.00	209'722.85
Patrimoine adm.	Existant	14090.157	Place de jeux : Gruyères	20.12.2017	10.0%	204'076.25	183'668.63		-20'407.63	0.00	163'261.00
Patrimoine adm.	Existant	14090.158	Changement mât d'éclairage : terrains de sport 2018	20.12.2017	10.0%	139'245.90	28'941.00	110'304.90	0.00	0.00	139'245.90
Patrimoine adm.	Existant	14090.161	Piscine du Levant : assain. Canalisation autour du bassin	20.12.2017	10.0%	56'828.70	56'828.70		-5'682.87	0.00	51'145.83
Patrimoine adm.	Existant	14090.162	Dispositif anti-suicide sur pont de Zähringen (étude)	20.12.2017	10.0%	101'405.60	70'983.92		-10'140.56	0.00	60'843.36
Patrimoine adm.	Existant	14090.166	Sécurité et normes incendies, électricité 2018	20.12.2017	10.0%	153'416.30	138'074.67		-15'341.63	0.00	122'733.04
Patrimoine adm.	Existant	14090.171	Ecoles enfantine de la Heitera : réfection des chapes - B18	20.12.2017	10.0%	78'024.85	78'024.85		-7'802.49	0.00	70'222.37
Patrimoine adm.	Existant	14090.172	Réfection Halle de sports Motta, voté 20.12.2017	20.12.2017	10.0%	187'682.60	187'682.60		0.00	0.00	187'682.60
Patrimoine adm.	Existant	14090.176	Halle omnisports : Réfection parquet et lignes de jeu	10.12.2019	10.0%	99'805.50	0.00	99'805.50	0.00	0.00	99'805.50
Patrimoine adm.	Existant	14090.182	Guintzet : Drainage + arrosage automatique terrain annexe	18.12.2018	10.0%	82'907.90	74'617.11		-8'290.79	0.00	66'326.32
Patrimoine adm.	Existant	14090.208	Sécurité et normes incendies, électricité 2019	18.12.2018	10.0%	81'759.65	73'583.69		-8'175.97	0.00	65'407.72
Patrimoine adm.	Existant	14090.209	Sécurité et normes incendies, électricité 2020	10.12.2019	10.0%	75'341.10	64'297.55	11'043.55	0.00	0.00	75'341.10
Patrimoine adm.	Existant	14090.219	CO Jolimont: Salle Ducarroz réfection technique théâtre sono et lumières	18.12.2018	10.0%	99'826.80	99'826.80		-9'982.68	0.00	89'844.12
Patrimoine adm.	Existant	14090.226	Dispositif provisoire urgent anti-suicide sur pont de Zähringen	29.05.2018	10.0%	296'559.15	207'591.41		-29'655.92	0.00	177'935.49
Patrimoine adm.	Existant	14090.241	AES Vignettaz (mobilier)	18.12.2018	10.0%	199'797.95	199'319.90	478.05	0.00	0.00	199'797.95
Patrimoine adm.	Existant	14090.268	Parc des sports : aménagements sportifs ext.	10.12.2019	10.0%	72'090.00	61'590.00	10'500.00	0.00	0.00	72'090.00
Patrimoine adm.	Existant	14090.274	Assainissement imprévisible et urgent Faux-plafond Jura B et C	29.06.2020	10.0%	129'330.35	129'330.35		0.00	0.00	129'330.35
Patrimoine adm.	Existant	14200.021	ERP : étude renouvellement équipements voté 15.12.15	15.12.2015	25.0%	49'662.10	37'246.58		-12'415.53	0.00	24'831.05
Patrimoine adm.	Existant	14200.022	Gestion électronique document (GED) voté 15.12.15	15.12.2015	25.0%	365'000.00	337'679.75	27'320.25	0.00	0.00	365'000.00

Type de patrimoine	Etat à l'inventaire	Rubrique au bilan	Libellé de la rubrique au bilan	Investissement voté/ réévalué le	Taux d'amort.	Valeur d'acquisition / coût de construction	Valeur au bilan au 01.01.2021	Dépense d'invest. en 2021	Amortissement en 2021	Revalorisation/ dépréciation	Valeur au bilan au 31.12.2021
Patrimoine adm.	Existant	14200.024	Solution de gestion Curatelles d'Adultes, voté le 30.05.2016	30.05.2016	25.0%	180'000.00	135'000.00		-45'000.00	0.00	90'000.00
Patrimoine adm.	Existant	14200.025	Solution de gestion Aide sociale, voté 13.12.2016	13.12.2016	25.0%	180'000.00	180'000.00		-45'000.00	0.00	135'000.00
Patrimoine adm.	Existant	14200.026	Site internet : refonte, voté 13.12.2016	13.12.2016	25.0%	140'000.00	105'000.00		-35'000.00	0.00	70'000.00
Patrimoine adm.	Existant	14200.027	Nouvelle solution AES	20.12.2017	25.0%	89'354.30	89'354.30		-22'338.58	0.00	67'015.73
Patrimoine adm.	Existant	14200.028	Nouvelle solution SIRH	20.12.2017	25.0%	120'000.00	120'000.00		-30'000.00	0.00	90'000.00
Patrimoine adm.	Existant	14290.027	Révision du PAL concept aggro voté 13.12.11	13.12.2011	10.0%	141'987.45	28'397.49		-14'198.75	0.00	14'198.75
Patrimoine adm.	Existant	14290.028	Révision du PAL - concept AGGLO voté le 04.03.13	04.03.2013	10.0%	273'862.40	82'158.72		-27'386.24	0.00	54'772.48
Patrimoine adm.	Existant	14290.029	Révision du PAL - concept Agglo 2014 voté 07.04.2014	07.04.2014	10.0%	394'257.10	157'702.84		-39'425.71	0.00	118'277.13
Patrimoine adm.	Existant	14290.031	St-Léonard : études urbanistiques voté 16.12.14	16.12.2014	10.0%	95'489.40	47'744.70		-9'548.94	0.00	38'195.76
Patrimoine adm.	Existant	14290.033	Révision du PAL - concept Agglo 2015, voté 12.05.2015	12.05.2015	10.0%	488'298.30	244'149.15		-48'829.83	0.00	195'319.32
Patrimoine adm.	Existant	14290.034	Patinoin e : mise en conformité selon ligue, voté le 30.10.17	30.10.2017	10.0%	8'000'000.00	7'200'000.00		-800'000.00	0.00	6'400'000.00
Patrimoine adm.	Existant	14290.044	PAL révision générale : mandat juriste oppositions	18.12.2018	10.0%	332'434.35	265'449.35	66'985.00	0.00	0.00	332'434.35
Patrimoine adm.	Existant	14290.046	CO Pérolles : études de faisabilité, analyse architect. & statique	18.12.2018	10.0%	33'427.00	33'427.00		0.00	0.00	33'427.00
Patrimoine adm.	Existant (PF->PA)	14520.001	Consortium pour l'alimentation en eau de la VF et comm. voisins (CEFREN)	01.01.2021	0.0%	0.00	0.00		0.00	675'000.00	675'000.00
Patrimoine adm.	Existant	14540.001	Traitement des déchets : part du capital-actions voté 15.12.98 (SAIDEF)	01.01.2021	0.0%	0.00	0.00		0.00	1284'880.00	1'284'880.00
Patrimoine adm.	Existant	14540.002	Eaux de Fribourg SA - actions - msg-36-1116	30.03.2015	0.0%	900'000.00	800'000.00		0.00	0.00	800'000.00
Patrimoine adm.	Existant (PF->PA)	14540.003	SINEF SA : action - msg-36-1116	01.01.2021	0.0%	0.00	0.00		0.00	2'000'000.00	2'000'000.00
Patrimoine adm.	Existant (PF->PA)	14540.006	Effort Fribourg SA	01.01.2021	0.0%	0.00	0.00		0.00	800'000.00	800'000.00
Patrimoine adm.	Existant (PF->PA)	14540.007	Participation fondation du logement 1992	01.01.2021	0.0%	0.00	0.00		0.00	1'850'000.00	1'850'000.00
Patrimoine adm.	Existant (PF->PA)	14540.008	Bains de la Motta SA	01.01.2021	0.0%	0.00	0.00		0.00	700.00	700.00
Patrimoine adm.	Existant (PF->PA)	14540.009	Bains de la Motta SA	01.01.2021	0.0%	0.00	0.00		0.00	28'950.00	28'950.00
Patrimoine adm.	Existant	14540.010	Bluefactory Fribourg-Freiburg SA : actions	30.09.2013	0.0%	12'500'000.00	12'500'000.00		0.00	0.00	12'500'000.00
Patrimoine adm.	Existant (PF->PA)	14550.006	Agy-Expo SA : augmentation du capital actions (III)	01.01.2021	0.0%	0.00	0.00		0.00	402'500.00	402'500.00
Patrimoine adm.	Existant (PF->PA)	14550.007	Groupe E. Celsius, part capital-actions - B06	01.01.2021	0.0%	0.00	0.00		0.00	2'262'000.00	2'262'000.00
Patrimoine adm.	Existant (PF->PA)	14550.008	Transports Publics Fribourgeois (TPF)	01.01.2021	0.0%	0.00	0.00		0.00	2'842'310.00	2'842'310.00
Patrimoine adm.	Existant (PF->PA)	14550.009	SI de la Grenette	01.01.2021	0.0%	0.00	0.00		0.00	280'000.00	280'000.00
Patrimoine adm.	Existant (PF->PA)	14550.010	AREF Aéroport régional Fribourg-Ecuwillens SA	01.01.2021	0.0%	0.00	0.00		0.00	57'000.00	57'000.00
Patrimoine adm.	Existant (PF->PA)	14550.011	Centre touristique Gruyères-Molésan-Vudalla SA	01.01.2021	0.0%	0.00	0.00		0.00	375.00	375.00
Patrimoine adm.	Existant (PF->PA)	14550.012	Centre touristique Gruyères-Molésan-Vudalla SA	01.01.2021	0.0%	0.00	0.00		0.00	5'000.00	5'000.00
Patrimoine adm.	Existant (PF->PA)	14550.013	Parking des Alpes Fribourg SA	01.01.2021	0.0%	0.00	0.00		0.00	107'236.00	107'236.00
Patrimoine adm.	Existant (PF->PA)	14550.014	Radio Fribourg SA	01.01.2021	0.0%	0.00	0.00		0.00	2'000.00	2'000.00
Patrimoine adm.	Existant (PF->PA)	14550.015	Radio Fribourg SA	01.01.2021	0.0%	0.00	0.00		0.00	2'250.00	2'250.00
Patrimoine adm.	Existant (PF->PA)	14550.016	Société Fribourgeoise de Recyclage SA	01.01.2021	0.0%	0.00	0.00		0.00	1'000.00	1'000.00
Patrimoine adm.	Existant (PF->PA)	14550.017	Société des remontées mécaniques de La Berra SA	01.01.2021	0.0%	0.00	0.00		0.00	19'875.00	19'875.00
Patrimoine adm.	Existant (PF->PA)	14550.018	SI de la Grenette	01.01.2021	0.0%	0.00	0.00		0.00	1'000.00	1'000.00
Patrimoine adm.	Existant (PF->PA)	14550.019	Transports Publics Fribourgeois (TPF) - 75 obligations (31.12.1948-2047)	01.01.2021	0.0%	0.00	0.00		0.00	75'000.00	75'000.00
Patrimoine adm.	Existant (PF->PA)	14550.020	Lawn Tennis Club Fribourg - 0% sans échéance fixe	01.01.2021	0.0%	0.00	0.00		0.00	1'000.00	1'000.00
Patrimoine adm.	Existant (PF->PA)	14550.021	Les Logements Populaires Fribourg - 44'700 parts sociales	01.01.2021	0.0%	0.00	0.00		0.00	44'700.00	44'700.00
Patrimoine adm.	Existant (PF->PA)	14550.022	Coopérative de garanties des constructions de l'UPC - 60 parts sociales	01.01.2021	0.0%	0.00	0.00		0.00	60.00	60.00
Patrimoine adm.	Existant (PF->PA)	14550.023	Sucre Suisse SA (Schweizer Zucker AG)	01.01.2021	0.0%	0.00	0.00		0.00	1'517.60	1'517.60
Patrimoine adm.	Existant (PF->PA)	14550.024	Tunnel du Grand St-Bernard SA	01.01.2021	0.0%	0.00	0.00		0.00	5'000.00	5'000.00
Patrimoine adm.	Existant (PF->PA)	14560.001	Fondation St-Louis Capital dotation	01.01.2021	0.0%	0.00	0.00		0.00	20'000.00	20'000.00
Patrimoine adm.	Existant (PF->PA)	14560.002	Société Coopérative Maison des artistes	01.01.2021	0.0%	0.00	0.00		0.00	10.00	10.00
Patrimoine adm.	Existant	14610.003	Andenne Gare : part. association voté 27.06.05	27.06.2005	3.0%	977'836.30	567'145.05		-29'335.09	0.00	537'809.97
Patrimoine adm.	Existant	14610.004	Skate park de Givisiez : participation voté 17.12.08	17.12.2008	4.0%	200'000.00	112'000.00		-8'000.00	0.00	104'000.00
Patrimoine adm.	Existant	14610.005	Fri-Son : participation à l'achat du bâtiment voté 19.11.01	19.11.2001	3.0%	300'000.00	129'000.00		-9'000.00	0.00	120'000.00
Patrimoine adm.	Existant	14610.006	Espace Nauthonie : participation selon statut voté 08.11.05	08.11.2005	4.0%	4'581'687.30	2'015'942.41		-183'267.49	0.00	1'832'674.92
Patrimoine adm.	Existant	20680.007	Construction salles de spectacles voté 08.11.05/21.05.06	21.05.2006	4.0%	-31'982'900.65	-20'469'056.42		1'279'316.03	0.00	-19'189'740.39
Patrimoine adm.	Existant	20680.009	Mesures d'assainissement contre le bruit voté 21.12.10	21.12.2010	5.0%	-207'077.50	-113'892.63		10'353.88	0.00	-103'538.75
Patrimoine adm.	Existant	20680.010	Station de prêt de vélos voté 13.12.2011	13.12.2011	10.0%	-6'700.00	-13'400.00		6'700.00	0.00	-6'700.00
Patrimoine adm.	Existant	20680.011	Mesures d'assainissement contre le bruit 2012 voté 13.12.11	13.12.2011	5.0%	-184'501.30	-110'700.78		9'225.07	0.00	-101'475.72
Patrimoine adm.	Existant	20680.046	Subvention Confédération - Mur des Forgerons	30.10.2017	4.0%	-173'042.90	-152'277.75		6'921.72	0.00	-145'356.04
Patrimoine adm.	Existant	20680.054	STEP - sortie tuyaux de restitution : subvention fédérale	15.12.2015	1.3%	-205'148.20	-202'583.85		2'564.35	0.00	-200'019.50
Patrimoine adm.	Existant	20681.008	CO Belluard: agrandissement voté 30.11.1992	30.11.1992	3.0%	-15'472'241.00	-293'975.79		46'417.23	0.00	-247'558.56
Patrimoine adm.	Existant	20681.014	Réorg. Loc. admin. : Maison de Ville etc. voté 16.12.97	16.12.1997	3.0%	-405'000.00	-137'700.00		12'150.00	0.00	-125'550.00
Patrimoine adm.	Existant	20681.017	Piscine du Levant : transformation	09.10.1998	3.0%	-25'000.00	-13'750.00		750.00	0.00	-13'000.00
Patrimoine adm.	Existant	20681.018	Ecole Schoenberg : frais études et réalisation	09.10.2000	3.0%	-412'994.10	-189'977.29		12'389.82	0.00	-177'587.46
Patrimoine adm.	Existant	20681.020	Rte Grand-Fontaine/modération trafic	18.12.2001	5.0%	-7'000.00	-7'000.00		3'500.00	0.00	-3'500.00
Patrimoine adm.	Existant	20681.025	St-Léonard : réaménagement du secteur voté le 28.11.05	28.11.2005	3.0%	-28'360'346.15	-24'106'294.23		850'810.38	0.00	-23'255'483.84
Patrimoine adm.	Existant	20681.026	Bâtiments scolaires : divers travaux 06 voté 20.12.05	20.12.2005	3.0%	-51'145.85	-29'664.59		1'534.38	0.00	-28'130.22
Patrimoine adm.	Existant	20681.030	Remplacement du camion échelle de 1982 voté 18.12.07	18.12.2007	5.0%	-499'925.00	-199'970.00		24'996.25	0.00	-174'973.75
Patrimoine adm.	Existant	20681.031	Rue de la Grand-Fontaine : réaménagement voté 30.06.08	30.06.2008	5.0%	-20'673.00	-8'269.20		1'033.65	0.00	-7'235.55
Patrimoine adm.	Existant	20681.033	Au fil de la Sarine (nature en ville) voté 13.12.11	13.12.2011	5.0%	-38'991.40	-23'394.84		1'949.57	0.00	-21'445.27
Patrimoine adm.	Existant	20681.034	Ecole Heitera : construction de 11 salles voté 30.04.12	30.04.2012	3.0%	-613'267.20	-484'481.09		18'398.02	0.00	-466'083.07
Patrimoine adm.	Existant	20681.035	Ecole du Botzet : construction de 8 salles voté 30.04.12	30.04.2012	3.0%	-391'769.80	-285'991.95		11'753.09	0.00	-274'238.86
Patrimoine adm.	Existant	20681.036	Remplacement fourgon CR 1985 voté 18.12.2012	18.12.2012	10.0%	-41'800.00	-12'540.00		4'180.00	0.00	-8'360.00
Patrimoine adm.	Existant	20681.037	Mesures accompagnement Poya & liaison cyclable voté 29.04.13	29.04.2013	5.0%	-1945'735.95	-1'264'728.37		97'286.80	0.00	-1'167'441.57
Patrimoine adm.	Existant	20681.040	Sécurité et normes incendies, électricité 2014 voté 17.12.13	17.12.2013	10.0%	-16'551.00	-6'620.40		1'655.10	0.00	-4'965.30
Patrimoine adm.	Existant	20681.042	Remplacement camion tonne pompe 1 (1983) voté 16.12.14	16.12.2014	5.0%	-235'885.00	-176'913.75		11'794.25	0.00	-165'119.50
Patrimoine adm.	Existant	20681.043	Remplacement fourgon CR 1987 voté 16.12.14	16.12.2014	10.0%	-41'803.00	-20'901.50		4'180.30	0.00	-16'721.20
Patrimoine adm.	Existant	20681.044	Mesures d'assainissement contre le bruit 2015 voté 16.12.14	16.12.2014	5.0%	-533'997.10	-507'297.25		26'699.86	0.00	-480'597.39

Type de patrimoine	Etat à l'inventaire	Rubrique au bilan	Libellé de la rubrique au bilan	Investissement voté/ réévalué le	Taux d'amort.	Valeur d'acquisition / coût de construction	Valeur au bilan au 01.01.2021	Dépense d'invest. en 2021	Amortissement en 2021	Revalorisation/ dépréciation	Valeur au bilan au 31.12.2021
Patrimoine adm.	Existant	20681.045	Subv. Cant. Ecole du Bourg : 4 nouvelles classes voté le 20.03.2015	20.03.2015	3.0%	-224'312.30	-126'324.20	-85'494.50	6'729.37	0.00	-205'089.33
Patrimoine adm.	Existant	20681.046	Complément aux mesures d'accompagnement Poya voté 15.12.15	15.12.2015	5.0%	-147'417.70	-125'305.05		7'370.89	0.00	-117'934.16
Patrimoine adm.	Existant	20681.047	Subvention ECAB : Agrandissement caserne	31.05.2016	3.0%	-360'987.00	-350'157.39		10'829.61	0.00	-339'327.78
Patrimoine adm.	Existant	20681.055	Subvention Canton - Mur des Forgerons	30.10.2017	4.0%	-133'490.25	-117'471.42		5'339.61	0.00	-112'131.81
Patrimoine adm.	Existant	20681.056	Subv. cantonale - Mesures d'assainissement contre le bruit 2017	13.12.2016	5.0%	-215'028.20	-193'525.38		10'751.41	0.00	-182'773.97
Patrimoine adm.	Existant	20681.059	Subv. cant. raccordement CAD du PPS, voté 13.12.2016	13.12.2016	10.0%	-10'388.00	-8'310.40		1'038.80	0.00	-7'271.60
Patrimoine adm.	Existant	20681.062	STEP - sortie tuyaux de restitution : subvention cantonale	15.12.2015	1.3%	-93'249.20	-92'083.59		1'165.62	0.00	-90'917.97
Patrimoine adm.	Existant	20681.063	Subv. Cantonale - Guintzet terrain synthétique et aménagements	16.12.2014	10.0%	-70'000.00	-63'000.00		7'000.00	0.00	-56'000.00
Patrimoine adm.	Existant	20681.065	Subvention cantonale : Pavillons école primaire Vignettaz	13.12.2016	3.0%	-238'542.95	-238'542.95		7'156.29	0.00	-231'386.66
Patrimoine adm.	Existant	20681.067	Extension du réseau de bornes-hydrant 2012 voté 13.12.11	13.12.2011	10.0%	-37'950.00	-7'590.00		3'795.00	0.00	-3'795.00
Patrimoine adm.	Existant	20681.068	Extension du réseau de bornes-hydrant 2014 voté 17.12.13	17.12.2013	10.0%	-92'105.20	-36'842.08		9'210.52	0.00	-27'631.56
Patrimoine adm.	Existant	20681.070	Subvention cantonale: drainage et arrosage terrain Guintzet	18.12.2018	10.0%	-20'673.20	-20'673.20		2'067.32	0.00	-18'605.88
Patrimoine adm.	Existant	20681.078	Renouvel. matériel signalisation lumineuse voté 16.12.03	16.12.2003	5.0%	-119'018.05	-29'754.51		5'950.90	0.00	-23'803.61
Patrimoine adm.	Existant	20681.079	Moderation de trafic, sécurité chemin école voté 18.12.07	18.12.2007	5.0%	-11'790.10	-4'716.04		589.51	0.00	-4'126.54
Patrimoine adm.	Existant	20681.080	Moderation de trafic, sécurité chemin école voté 17.12.08	17.12.2008	5.0%	-29'812.10	-13'415.45		1'490.61	0.00	-11'924.84
Patrimoine adm.	Existant	20681.081	Moderation de trafic, sécurité ch. école 2010 voté 15.12.09	15.12.2009	5.0%	-48'000.00	-24'000.00		2'400.00	0.00	-21'600.00
Patrimoine adm.	Existant	20681.082	Moderation de trafic, sécurité ch. école 2011 voté 21.12.10	21.12.2010	5.0%	-44'647.80	-24'556.29		2'232.39	0.00	-22'323.90
Patrimoine adm.	Existant	20682.007	Carrefour rte Villars-rte Bernigny : giratoire voté 16.12.02	16.12.2002	2.5%	-246'294.90	-141'619.57		6'157.37	0.00	-135'462.20
Patrimoine adm.	Existant	20682.008	Amén. Routier (cutaf): Charmettes pisciculture 08.03.04	08.03.2004	2.5%	-269'947.00	-168'716.88		6'748.68	0.00	-161'968.20
Patrimoine adm.	Existant	20682.011	Rue de la Grand-Fontaine : réaménagement voté 30.06.08	30.06.2008	5.0%	-87'500.00	-35'000.00		4'375.00	0.00	-30'625.00
Patrimoine adm.	Existant	20682.013	Mesures accompagnement Poya & liaison cyclable voté 29.04.13	29.04.2013	5.0%	-257'094.00	-1'671'111.00		128'547.00	0.00	-1'542'564.00
Patrimoine adm.	Existant	20684.001	Accueil extrascolaire du Jura/salle de classes voté 16.12.14	16.12.2014	10.0%	-373'564.96	-186'782.48		37'356.50	0.00	-149'425.98
Patrimoine adm.	Existant	20685.003	Centre de quartier du Schoenberg (subventions)	09.11.1987	3.0%	-97'049.00	-3'881.96		2'911.47	0.00	-97.49
Patrimoine adm.	Existant	20685.004	Locaux de service du Cimetière	23.11.1987	3.0%	-3'362.85	-134.51		100.89	0.00	-33.63
Patrimoine adm.	Existant	20685.011	Remplacement véhicules 2013 voté 18.12.12	18.12.2012	10.0%	-7'000.00	-2'100.00		700.00	0.00	-1'400.00
Patrimoine adm.	Existant	20687.001	Taxes de raccordement aux égouts 2021	15.12.2020	4.0%	-1'455'605.20	0.00	-1'455'605.20	58'224.21	0.00	-1'397'380.99
Patrimoine adm.	Total Existant					215'251'642.75	146'153'335.28	160'863.40	-8'457'955.26	12'769'363.60	150'625'807.01
Patrimoine adm.	Existant (amorti)	14000.001	Terrain route des Neigles	16.12.1991	0.0%	150'000.00	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine adm.	Existant (amorti)	14010.001	Route des Alpes - trottoir et balustrade	18.12.1989	2.5%	705'711.10	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine adm.	Existant (amorti)	14010.002	Giratoire St-Barthélemy voté 18.12.1990	18.12.1990	2.5%	108'404.00	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine adm.	Existant (amorti)	14010.003	Rte de la Gruyère-rte du Grand-pré (surélév. carrefour)	18.12.1990	2.5%	110'174.00	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine adm.	Existant (amorti)	14010.004	Moderation trafic : Rte Ste-Agnès - Rte de la Broye	16.12.1991	5.0%	179'939.00	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine adm.	Existant (amorti)	14010.005	Equipement plateau de Pérolles	16.12.1991	5.0%	1703'089.65	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine adm.	Existant (amorti)	14010.006	Route des Bonnesfontaines : trottoir - B92	16.12.1991	2.5%	48'683.00	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine adm.	Existant (amorti)	14010.007	Zone piétonne : 8'882'000. - Voté 18.12.90/25.5.92 & 26.10.92	26.10.1992	2.5%	8'876'640.25	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine adm.	Existant (amorti)	14010.010	Giratoire Général-Guisan-Ste Agnès	20.12.1993	5.0%	34'709.00	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine adm.	Existant (amorti)	14010.011	Troitoirs Blvd de Pérolles (Industrie-Gachoud-Botzet-Faucigny)	20.12.1993	5.0%	151'802.00	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine adm.	Existant (amorti)	14010.012	Modification des feux centre-ville	18.12.1995	5.0%	339'772.50	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine adm.	Existant (amorti)	14010.013	Espaces piétons et amén. quartier du Bourg (Musée Tinguely)	18.12.1995	5.0%	209'239.90	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine adm.	Existant (amorti)	14010.015	Mesures TF, piétons, 2 roues Voté le 18.12.1995	18.12.1995	5.0%	155'528.20	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine adm.	Existant (amorti)	14010.016	Rue de la Banque-Rue St-Pierre : Zone piétonne voté 18.12.95	18.12.1995	2.5%	602'707.65	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine adm.	Existant (amorti)	14010.017	Rue St-Paul : rue piétonne voté le 18.12.1995	18.12.1995	2.5%	1'193'283.40	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine adm.	Existant (amorti)	14010.018	Rte du Jura : construction d'un trottoir voté 17.12.96	17.12.1996	5.0%	153'358.00	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine adm.	Existant (amorti)	14010.019	Carrefour Hôp. cantonal : inst. part. de feux voté 16.12.97	16.12.1997	5.0%	102'567.10	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine adm.	Existant (amorti)	14010.021	Régulation optique part.traffic au Temple voté 16.12.97	16.12.1997	5.0%	49'694.90	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine adm.	Existant (amorti)	14010.023	Amén. Routier : Av. Gambach, car. Chassotte voté 16.12.97	16.12.1997	5.0%	375'984.50	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine adm.	Existant (amorti)	14010.024	Signalisation optique "Centre-Ville" voté 15.12.98	15.12.1998	5.0%	272'078.35	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine adm.	Existant (amorti)	14010.026	Réaménagement des circulations "Centre-Ville" voté 01.03.99	01.03.1999	5.0%	133'7394.55	-0.00		-0.00	0.00	0.00
Patrimoine adm.	Existant (amorti)	14010.027	Mesures d'aménagement pour les piétons voté 21.12.99	21.12.1999	5.0%	85'523.45	-0.00		-0.00	0.00	0.00
Patrimoine adm.	Existant (amorti)	14010.028	Aménagement routier rue de la Neuveville voté 21.12.99	21.12.1999	5.0%	150'000.00	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine adm.	Existant (amorti)	14010.029	Mesures d'aménagement pour les piétons voté 19.12.00	19.12.2000	5.0%	85'092.45	4'254.62		-4'254.62	0.00	0.00
Patrimoine adm.	Existant (amorti)	14030.001	Étang de Jura : aménagement	22.12.1986	5.0%	285'245.00	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine adm.	Existant (amorti)	14030.002	Place Pt-St-Jean & R. St-Michel	18.12.1989	2.5%	541'521.50	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine adm.	Existant (amorti)	14030.003	Travaux d'amén. suite constr.gare routière (Passerelle)	18.12.1989	2.5%	199'981.00	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine adm.	Existant (amorti)	14030.004	Travaux d'amén. suite constr.gare routière (Passerelle)	17.12.1996	2.5%	501'504.00	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine adm.	Existant (amorti)	14030.005	Aménagement Jardin Public Domino-Semiramis	25.05.1997	2.5%	2'404'350.00	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine adm.	Existant (amorti)	14030.009	Varis : aménagement place et secteur 15.12.98	15.12.1998	5.0%	550'221.35	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine adm.	Existant (amorti)	14030.020	Paysage : étang du Jura voté 16.12.14	16.12.2014	5.0%	0.00	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine adm.	Existant (amorti)	14030.022	Passage du Cardinal - Agglo 41.6 voté 16.12.14 -C-	16.12.2014	2.5%	0.00	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine adm.	Existant (amorti)	14030.028	Endiguement berges de la Step voté 15.12.15	15.12.2015	4.0%	0.00	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine adm.	Existant (amorti)	14030.044	AGGLO 41.6 Réaménagement passage Cardinal voté 13.12.2016 -E-	13.12.2016	2.5%	0.00	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine adm.	Existant (amorti)	14030.152	Mur des Alpes/Bletz - assainissement de la galerie de captage	10.12.2019	4.0%	0.00	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine adm.	Existant (amorti)	14032.001	STEP: transformations (cérdit 75mio) voté le 22.10.90	22.10.1990	3.0%	95'469'961.55	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine adm.	Existant (amorti)	14032.002	Collecteur : GFM -AGS voté le 17.12.1991	16.12.1991	1.3%	805'021.05	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine adm.	Existant (amorti)	14032.003	Collecteur : Rte de Chambloux voté le 17.12.1991	16.12.1991	1.3%	918'982.45	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine adm.	Existant (amorti)	14032.004	Collecteur Daillettes-Voies CFF voté le 25.1.93	25.01.1993	1.3%	3'039'442.10	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine adm.	Existant (amorti)	14032.005	Collecteur St-Léonard : raccordement s/AELA voté 23.1.93	25.01.1993	1.3%	7'169.55	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine adm.	Existant (amorti)	14032.006	Collecteur Tivoli-Route-Neuve (voté 20.12.1993)	20.12.1993	1.3%	2'130'493.65	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine adm.	Existant (amorti)	14032.008	Collecteur : Route du Jura Voté le 19.12.1994	19.12.1994	1.3%	1'820'193.30	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine adm.	Existant (amorti)	14032.009	Bassins des eaux pluviales Pfaffengarten 19.12.94	20.02.1995	3.0%	3'326'582.77	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine adm.	Existant (amorti)	14032.010	Bassins des eaux pluviales Planche-Inf. 18.12.95	18.12.1995	3.0%	5'587'427.34	0.00		0.00	0.00	0.00

Type de patrimoine	Etat à l'inventaire	Rubrique au bilan	Libellé de la rubrique au bilan	Investissement voté/ réévalué le	Taux d'amort.	Valeur d'acquisition / coût de construction	Valeur au bilan au 01.01.2021	Dépense d'invest. en 2021	Amortissement en 2021	Revalorisation/ dépréciation	Valeur au bilan au 31.12.2021
Patrimoine adm.	Existant (amorti)	14032.011	Canalisations Fenettaz et bassin de laminage 18.12.95	18.12.1995	1.3%	340'185.31	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine adm.	Existant (amorti)	14032.012	Collecteur Varis voté le 18.12.1995	18.12.1995	1.3%	337'939.50	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine adm.	Existant (amorti)	14032.013	Quartier du Bourg: Réaménag. +étude parking 17.12.96	17.12.1996	2.5%	185'468.45	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine adm.	Existant (amorti)	14032.014	Collecteur Daillettes-Pérolles-Sud 3e ét. 17.12.96	17.12.1996	1.3%	2'283'986.96	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine adm.	Existant (amorti)	14032.015	Collecteur : rue de Morat voté 16.12.97	16.12.1997	1.3%	3'528'545.45	-0.00		-0.00	0.00	0.00
Patrimoine adm.	Existant (amorti)	14032.016	Collecteur Fenettaz-Gottéron voté 16.12.97	16.12.1997	1.3%	312'354.70	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine adm.	Existant (amorti)	14032.017	Collecteur : St-Léonard, puits galerie AEIA voté 16.12.97	16.12.1997	1.3%	674'132.90	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine adm.	Existant (amorti)	14032.018	Collecteur d'évacuation des eaux voté 15.12.98	15.12.1998	1.3%	2043'187.00	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine adm.	Existant (amorti)	14033.007	Remplacement véhicules 2005	21.12.2004	10.0%	294'046.45	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine adm.	Existant (amorti)	14033.008	Remplacement véhicules 2006, voté 20.12.05	20.12.2005	10.0%	64'069.35	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine adm.	Existant (amorti)	14033.009	Remplacement véhicules 2008 voté le 18.12.07	18.12.2007	10.0%	25'575.80	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine adm.	Existant (amorti)	14033.010	Remplacement véhicules 2009 voté le 17.12.08	17.12.2008	10.0%	270'000.00	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine adm.	Existant (amorti)	14033.011	Remplacement véhicules 2010 voté le 15.12.09	15.12.2009	10.0%	289'600.00	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine adm.	Existant (amorti)	14033.012	Achat camion pour mandat Villars-sur-Glâne 29.11.10	29.11.2010	10.0%	334'968.60	33'496.86		-33'496.86	0.00	0.00
Patrimoine adm.	Existant (amorti)	14040.001	Route de l'Aurore 4	02.12.1977	3.0%	6'636'596.70	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine adm.	Existant (amorti)	14040.002	Ancien Hôpital des Bourgeois	28.11.1983	3.0%	18'241'590.55	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine adm.	Existant (amorti)	14040.004	Ancien Hôpital des Bourgeois	23.02.1987	3.0%	945'000.00	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine adm.	Existant (amorti)	14040.012	Ancien Hôpital des Bourgeois	17.10.1988	3.0%	3070'000.00	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine adm.	Existant (amorti)	14040.015	Piscine du Levant (achat)	26.06.1989	4.0%	1'895'432.60	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine adm.	Existant (amorti)	14040.026	Maison de Ville : transform. (frais d'étude) voté 17.12.96	17.12.1996	10.0%	74'007.60	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine adm.	Existant (amorti)	14040.040	Etude sur la salle de spectacles votés 27.06.00	27.06.2000	4.0%	0.00	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine adm.	Existant (amorti)	14040.126	Ecoles Schoenberg 1 et 2 : Etude faisabilité, voté 13.12.16	13.12.2016	3.0%	0.00	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine adm.	Existant (amorti)	14060.018	Assainis.station-service:Service du feu voté le 17.12.96	17.12.1996	5.0%	123'992.75	-0.00		-0.00	0.00	0.00
Patrimoine adm.	Existant (amorti)	14060.029	Ecole du Schoenberg : modern. chaufferie centrale	19.12.2000	10.0%	368'212.40	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine adm.	Existant (amorti)	14060.033	Extension réseau "fibre optique" voté 18.12.01	18.12.2001	25.0%	311'317.60	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine adm.	Existant (amorti)	14060.034	Achat ventilateur à grand débit voté 18.12.01	18.12.2001	25.0%	141'215.95	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine adm.	Existant (amorti)	14060.041	Rempl. tracteur John Deere voté 16.12.03	16.12.2003	10.0%	58'300.00	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine adm.	Existant (amorti)	14060.042	Install. détection incendie caserne pompier voté 16.12.03	16.12.2003	25.0%	63'453.45	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine adm.	Existant (amorti)	14060.043	Achat mobilier dans CO et écoles primaires voté 16.12.03	16.12.2003	10.0%	928'850.35	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine adm.	Existant (amorti)	14060.047	Extension du réseau Fibre optique voté 21.12.04	21.12.2004	25.0%	188'643.45	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine adm.	Existant (amorti)	14060.049	Achat matériel informatique et mobilier 2005 voté 21.12.04	21.12.2004	10.0%	879'184.55	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine adm.	Existant (amorti)	14060.050	Rempl. camionnette 06 voté 20.12.05	20.12.2005	10.0%	175'707.95	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine adm.	Existant (amorti)	14060.051	Achat matériel informatique et mobilier 2006 voté 20.12.05	20.12.2005	10.0%	639'834.80	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine adm.	Existant (amorti)	14060.053	Remplacement de véhicules voté 19.12.06	19.12.2006	10.0%	79'886.70	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine adm.	Existant (amorti)	14060.054	Extension du réseau Fibre optique voté 19.12.06	19.12.2006	25.0%	12'991.65	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine adm.	Existant (amorti)	14060.055	Achat d'une camionnette multi-transports voté 19.12.06	19.12.2006	10.0%	77'000.00	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine adm.	Existant (amorti)	14060.056	Achat matériel informatique et mobilier 2007 voté 19.12.06	19.12.2006	10.0%	1086'975.55	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine adm.	Existant (amorti)	14060.057	Acquisition d'une machine de bordage voté 19.12.06	19.12.2006	10.0%	122'104.45	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine adm.	Existant (amorti)	14060.058	Remplacement véhicules 07 voté 19.12.06	19.12.2006	10.0%	222'341.10	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine adm.	Existant (amorti)	14060.060	Rempl. Lisseuse à glace patinoire St-Léonard voté 18.12.07	18.12.2007	10.0%	199'899.00	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine adm.	Existant (amorti)	14060.061	Extension fibre optique 2008 voté 18.12.07	18.12.2007	25.0%	99'999.55	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine adm.	Existant (amorti)	14060.063	Achat matériel informatique et mobilier 2008 voté 18.12.07	18.12.2007	10.0%	570'395.80	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine adm.	Existant (amorti)	14060.064	Remplacement véhicules 08 voté 18.12.07	18.12.2007	10.0%	177'985.45	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine adm.	Existant (amorti)	14060.066	Radars pour installations lumineuses voté 17.12.08	17.12.2008	25.0%	200'000.00	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine adm.	Existant (amorti)	14060.067	Renouvellement du mobilier scolaire + informatique 2009	17.12.2008	25.0%	50470.26	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine adm.	Existant (amorti)	14060.068	Renouvellement du mobilier scolaire + informatique 2009	17.12.2008	25.0%	135'382.74	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine adm.	Existant (amorti)	14060.069	Renouvellement du mobilier scolaire + informatique 2009	17.12.2008	25.0%	155'690.15	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine adm.	Existant (amorti)	14060.070	Remplacement véhicules 09 voté 17.12.08	17.12.2008	10.0%	145'000.00	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine adm.	Existant (amorti)	14060.073	Remplacement de l'escavatrice voté 17.12.08	17.12.2008	10.0%	95'000.00	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine adm.	Existant (amorti)	14060.074	Extension fibre optique 2009 voté 17.12.08	18.12.2008	25.0%	98'246.10	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine adm.	Existant (amorti)	14060.075	Remplacement tracteur voté 15.12.09	15.12.2009	10.0%	607'844.30	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine adm.	Existant (amorti)	14060.076	Remplacement machine mise sous pli voté 15.12.09	15.12.2009	10.0%	57025.05	-0.00		-0.00	0.00	0.00
Patrimoine adm.	Existant (amorti)	14060.077	Extension fibre optique 2010 voté 15.12.09	15.12.2009	25.0%	118'138.00	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine adm.	Existant (amorti)	14060.078	Reprise véh.c. Et machines au SPE voté 15.12.09	15.12.2009	10.0%	97'669.80	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine adm.	Existant (amorti)	14060.079	Achat d'un véhicule de secours routier voté 15.12.09	15.12.2009	10.0%	59'273.60	-0.00		-0.00	0.00	0.00
Patrimoine adm.	Existant (amorti)	14060.080	Renouvellement du mobilier scolaire + informatique 2010	15.12.2009	25.0%	37'873.75	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine adm.	Existant (amorti)	14060.081	Renouvellement du mobilier scolaire + informatique 2010	15.12.2009	25.0%	39'416.59	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine adm.	Existant (amorti)	14060.082	Renouvellement du mobilier scolaire + informatique 2010	15.12.2009	25.0%	50'069.75	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine adm.	Existant (amorti)	14060.083	Renouvellement du mobilier scolaire + informatique 2010	15.12.2009	25.0%	210'013.76	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine adm.	Existant (amorti)	14060.084	Renouvellement du mobilier scolaire + informatique 2010	15.12.2009	25.0%	29'975.71	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine adm.	Existant (amorti)	14060.085	Remplacement véhicules 2010 voté 15.12.09	15.12.2009	10.0%	197'875.05	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine adm.	Existant (amorti)	14060.087	Achat machine à fabriquer plaques offset voté 27.09.10	27.09.2010	10.0%	137'728.00	13'772.80		-13'772.80	0.00	0.00
Patrimoine adm.	Existant (amorti)	14060.089	Remplacement véhicule voté 21.12.10	21.12.2010	10.0%	35'301.70	3'530.17		-3'530.17	0.00	0.00
Patrimoine adm.	Existant (amorti)	14060.090	Renouvellement du mobilier scolaire + informatique 2011	21.12.2010	25.0%	19'792.30	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine adm.	Existant (amorti)	14060.091	Renouvellement du mobilier scolaire + informatique 2011	21.12.2010	25.0%	31'275.82	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine adm.	Existant (amorti)	14060.092	Renouvellement du mobilier scolaire + informatique 2011	21.12.2010	25.0%	115'633.57	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine adm.	Existant (amorti)	14060.093	Renouvellement du mobilier scolaire + informatique 2011	21.12.2010	25.0%	14'712.71	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine adm.	Existant (amorti)	14060.094	Remplacement saieuses 2011 voté 21.12.10	21.12.2010	10.0%	150'088.50	15'008.85		-15'008.85	0.00	0.00
Patrimoine adm.	Existant (amorti)	14060.095	Remplacement véhicules 2011 voté 21.12.10	21.12.2010	10.0%	375'483.10	37'548.31		-37'548.31	0.00	0.00
Patrimoine adm.	Existant (amorti)	14060.097	Remplac. téléphones et infrastructure écoles voté 13.12.11	13.12.2011	25.0%	64'111.05	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine adm.	Existant (amorti)	14060.101	Extension fibre optique 2013 voté 18.12.12	18.12.2012	25.0%	73'927.95	0.00		0.00	0.00	0.00

Type de patrimoine	Etat à l'inventaire	Rubrique au bilan	Libellé de la rubrique au bilan	Investissement voté/ réévalué le	Taux d'amort.	Valeur d'acquisition / coût de construction	Valeur au bilan au 01.01.2021	Dépense d'invest. en 2021	Amortissement en 2021	Revalorisation/ dépréciation	Valeur au bilan au 31.12.2021
Patrimoine adm.	Existant (amorti)	14060.108	Appareils saisie portable pour amendes d'ordre voté 17.12.13	17.12.2013	25.0%	154'894.35	0,00		0,00	0,00	0,00
Patrimoine adm.	Existant (amorti)	14060.109	Radars pour installations lumineuses 2014 voté 17.12.13	17.12.2013	25.0%	79'844.15	0,00		0,00	0,00	0,00
Patrimoine adm.	Existant (amorti)	14060.113	Extension fibre optique 2014 voté 17.12.13	17.12.2013	25.0%	75'000.00	0,00		0,00	0,00	0,00
Patrimoine adm.	Existant (amorti)	14060.120	Adat matériel informatique et mobilier 2015 voté 16.12.14	15.12.2014	25.0%	46'525.00	0,00		0,00	0,00	0,00
Patrimoine adm.	Existant (amorti)	14060.128	Extension fibre optique 2015 voté 16.12.14	16.12.2014	25.0%	75'000.00	0,00		0,00	0,00	0,00
Patrimoine adm.	Existant (amorti)	14060.129	Rempl. téléphones / infrastructure écoles 2015 voté 16.12.14	16.12.2014	25.0%	60'000.00	0,00		0,00	0,00	0,00
Patrimoine adm.	Existant (amorti)	14060.133	Radars pour installations lumineuses 2016 voté 15.12.15	15.12.2015	25.0%	80'489.70	0,00		0,00	0,00	0,00
Patrimoine adm.	Existant (amorti)	14060.138	Extension fibre optique 2016 + redondance DC2 voté 15.12.15	15.12.2015	25.0%	72'593.40	18'148.35		-18'148.35	0,00	0,00
Patrimoine adm.	Existant (amorti)	14090.001	Places d'arrêt bus TF	21.12.1987	10.0%	200'000.00	0,00		0,00	0,00	0,00
Patrimoine adm.	Existant (amorti)	14090.002	Route des Alpes - trottoir et balustrade	19.12.1988	10.0%	243'000.00	0,00		0,00	0,00	0,00
Patrimoine adm.	Existant (amorti)	14090.004	Escaliers du Funiculaire	19.02.1990	10.0%	323'124.80	0,00		0,00	0,00	0,00
Patrimoine adm.	Existant (amorti)	14090.005	Couverture arrêts de bus 1ère étape voté le 10.12.1990	18.12.1990	10.0%	84'979.70	0,00		0,00	0,00	0,00
Patrimoine adm.	Existant (amorti)	14090.007	Participation contr. 2 terrains football St-Léonard - B92	16.12.1991	10.0%	625'226.95	0,00		0,00	0,00	0,00
Patrimoine adm.	Existant (amorti)	14090.014	Buvette Piscine du Levant : transf.	20.12.1993	10.0%	144'913.60	0,00		0,00	0,00	0,00
Patrimoine adm.	Existant (amorti)	14090.015	Installation prétraitement des eaux - station lavage-garage	20.12.1993	10.0%	164'620.20	0,00		0,00	0,00	0,00
Patrimoine adm.	Existant (amorti)	14090.019	CO Belluard : réflexion étanchéité voté le 18.12.1995	18.12.1995	10.0%	167'000.00	0,00		0,00	0,00	0,00
Patrimoine adm.	Existant (amorti)	14090.020	Rue St-Pierre : dalles d'arrêt et abris de bus voté 18.12.95	18.12.1995	10.0%	249'243.65	0,00		0,00	0,00	0,00
Patrimoine adm.	Existant (amorti)	14090.021	Abris-bus, réalisation 2e étape voté 18.12.1995	18.12.1995	10.0%	177'172.45	0,00		0,00	0,00	0,00
Patrimoine adm.	Existant (amorti)	14090.022	Escaliers du Collège : réflexion de la structure voté 17.12.96	17.12.1996	10.0%	151'081.60	0,00		0,00	0,00	0,00
Patrimoine adm.	Existant (amorti)	14090.023	GrandPlaces : mesures de confront. géotechnique 17.12.96	17.12.1996	10.0%	169'834.05	0,00		0,00	0,00	0,00
Patrimoine adm.	Existant (amorti)	14090.024	Abris-bus TF, 3e étape voté le 17.12.96	17.12.1996	10.0%	156'423.35	0,00		0,00	0,00	0,00
Patrimoine adm.	Existant (amorti)	14090.027	Installations nouvelles bornes-hydrant Voté 16.12.97	16.12.1997	10.0%	254'963.00	0,00		0,00	0,00	0,00
Patrimoine adm.	Existant (amorti)	14090.028	CO Belluard : escal. Ext. & trav. d'étanch. 16.12.97	16.12.1997	10.0%	287'761.70	0,00		0,00	0,00	0,00
Patrimoine adm.	Existant (amorti)	14090.029	Quartier de Beauregard : Place de jeux Voté 16.12.97	16.12.1997	10.0%	149'508.40	0,00		0,00	0,00	0,00
Patrimoine adm.	Existant (amorti)	14090.030	Ecole Schoenberg : réflexion isolation et étanchéité toiture	16.12.1997	10.0%	289'154.70	0,00		0,00	0,00	0,00
Patrimoine adm.	Existant (amorti)	14090.031	Ecole Vignettaz : rénov. toiture du préau	16.12.1997	10.0%	8'608.00	0,00		0,00	0,00	0,00
Patrimoine adm.	Existant (amorti)	14090.033	Cour de l'Ecole du Schoenberg : préau	15.12.1998	10.0%	336'908.60	0,00		0,00	0,00	0,00
Patrimoine adm.	Existant (amorti)	14090.035	St-Léonard : réf. bât. Voté 21.12.99	21.12.1999	10.0%	495'250.00	0,00		0,00	0,00	0,00
Patrimoine adm.	Existant (amorti)	14090.036	Atelier et dépôts des Neigles	21.12.1999	10.0%	207'000.00	0,00		0,00	0,00	0,00
Patrimoine adm.	Existant (amorti)	14090.038	Installations de nouvelles bornes-hydrant voté 19.12.00	19.12.2000	10.0%	150'253.25	0,00		0,00	0,00	0,00
Patrimoine adm.	Existant (amorti)	14090.039	CO Jolimont : assainis. Chauffage et ventilation 19.12.00	19.12.2000	10.0%	294'975.05	0,00		0,00	0,00	0,00
Patrimoine adm.	Existant (amorti)	14090.040	Halles de gymnastique Ecole du Belluard	19.12.2000	10.0%	142'555.60	0,00		0,00	0,00	0,00
Patrimoine adm.	Existant (amorti)	14090.041	Installation sécurité dans bâtiments communaux voté 19.12.00	19.12.2000	10.0%	221'278.80	0,00		0,00	0,00	0,00
Patrimoine adm.	Existant (amorti)	14090.045	Cathédrale, nouvel. installation lumineuse 18.12.01	18.12.2001	10.0%	144'578.50	0,00		0,00	0,00	0,00
Patrimoine adm.	Existant (amorti)	14090.046	St-Léonard réaménagement entrée principale voté le 18.12.01	18.12.2001	10.0%	69'000.00	0,00		0,00	0,00	0,00
Patrimoine adm.	Existant (amorti)	14090.047	CO Jolimont : assainissement réseau eau sanitaire 18.12.01	18.12.2001	10.0%	119'179.80	0,00		0,00	0,00	0,00
Patrimoine adm.	Existant (amorti)	14090.048	Abris-bus : réalisation 4ème voté 18.12.01	18.12.2001	10.0%	97'918.45	0,00		0,00	0,00	0,00
Patrimoine adm.	Existant (amorti)	14090.049	Aménagements jardins publics quartier Alt voté 30.09.02	30.09.2002	10.0%	214'253.40	0,00		0,00	0,00	0,00
Patrimoine adm.	Existant (amorti)	14090.051	Arrêt de bus TPF - Bd de Pérolles 19.12.02	16.12.2002	10.0%	261'733.50	0,00		0,00	0,00	0,00
Patrimoine adm.	Existant (amorti)	14090.053	Installation nouvelles bornes-hydrant voté 16.12.03	16.12.2003	10.0%	100'022.70	0,00		0,00	0,00	0,00
Patrimoine adm.	Existant (amorti)	14090.054	CO Allemand : aménag. 2 salles/rénov. Chauffage 16.12.03	16.12.2003	10.0%	279'602.15	0,00		0,00	0,00	0,00
Patrimoine adm.	Existant (amorti)	14090.055	CO Belluard : rénovation escaliers 16.12.03	16.12.2003	10.0%	83'253.70	0,00		0,00	0,00	0,00
Patrimoine adm.	Existant (amorti)	14090.057	Réaménagement places jeux : Petites-Rames/ Guintzet, 21.12.04	21.12.2004	10.0%	296'689.90	0,00		0,00	0,00	0,00
Patrimoine adm.	Existant (amorti)	14090.058	St-Léonard : assainissement éclairage voté 21.12.04	21.12.2004	10.0%	109'999.85	0,00		0,00	0,00	0,00
Patrimoine adm.	Existant (amorti)	14090.059	CO Belluard : réf. sol 2ème halle gym/salle dessin, 21.12.04	21.12.2004	10.0%	267'744.00	0,00		0,00	0,00	0,00
Patrimoine adm.	Existant (amorti)	14090.060	Co Jolimont : Rempl. fenêtres dernière étape voté 21.12.04	21.12.2004	10.0%	157'838.25	0,00		0,00	0,00	0,00
Patrimoine adm.	Existant (amorti)	14090.061	Joseph-Piller 7 : détection incendie local infor. 21.12.04	21.12.2004	10.0%	40'402.60	0,00		0,00	0,00	0,00
Patrimoine adm.	Existant (amorti)	14090.063	Pavillon extrascol. Jura/réf. Toit Centre Schoenb. 21.12.04	21.12.2004	10.0%	227'081.95	0,00		0,00	0,00	0,00
Patrimoine adm.	Existant (amorti)	14090.064	Carrefours Hôpital cantonal : installations lumineuses	21.12.2004	10.0%	429'505.85	0,00		0,00	0,00	0,00
Patrimoine adm.	Existant (amorti)	14090.065	Atelier des Neigles : réorganisation suite sécurité	26.09.2005	10.0%	521'307.65	0,00		0,00	0,00	0,00
Patrimoine adm.	Existant (amorti)	14090.066	Installations de parcomètres - B2006	19.12.2006	10.0%	148'595.25	0,00		0,00	0,00	0,00
Patrimoine adm.	Existant (amorti)	14090.068	Extension du réseau bornes-hydrantes voté 19.12.06	19.12.2006	10.0%	127'361.15	0,00		0,00	0,00	0,00
Patrimoine adm.	Existant (amorti)	14090.069	Centre Horticole : réflexion étanchéité du toit voté 19.12.06	19.12.2006	10.0%	174'407.00	0,00		0,00	0,00	0,00
Patrimoine adm.	Existant (amorti)	14090.070	Hôpital des Bourgeois : réaménagement locaux (III)	19.12.2006	10.0%	219'238.00	0,00		0,00	0,00	0,00
Patrimoine adm.	Existant (amorti)	14090.071	Ecole Vignettaz : remplacement chaudière voté 19.12.06	19.12.2006	10.0%	60'913.55	0,00		0,00	0,00	0,00
Patrimoine adm.	Existant (amorti)	14090.072	Ecole Neuveville : installation chauffage 19.12.06	19.12.2006	10.0%	60'153.90	0,00		0,00	0,00	0,00
Patrimoine adm.	Existant (amorti)	14090.073	St-Léonard : assainissement piste synthétique voté le 18.12.07	18.12.2007	10.0%	282'712.00	0,00		0,00	0,00	0,00
Patrimoine adm.	Existant (amorti)	14090.074	Centre quartier Schoenberg : cour école enfantine 18.12.07	18.12.2007	10.0%	53'690.05	0,00		0,00	0,00	0,00
Patrimoine adm.	Existant (amorti)	14090.075	Ecole Vignettaz : revêt. Sol et halle supérieure 18.12.07	18.12.2007	10.0%	143'927.75	0,00		0,00	0,00	0,00
Patrimoine adm.	Existant (amorti)	14090.078	Extension du réseau de bornes-hydrantes voté 17.12.08	17.12.2008	10.0%	72'358.50	0,00		0,00	0,00	0,00
Patrimoine adm.	Existant (amorti)	14090.079	CO Belluard : rénovation des classes	17.12.2008	10.0%	206'412.60	0,00		0,00	0,00	0,00
Patrimoine adm.	Existant (amorti)	14090.080	CO Jolimont : rénovation des salles : 1ère étape	17.12.2008	10.0%	109'609.00	0,00		0,00	0,00	0,00
Patrimoine adm.	Existant (amorti)	14090.081	Ecole Vignettaz : chaufferie panneaux solaires voté 17.12.08	17.12.2008	10.0%	223'633.85	0,00		0,00	0,00	0,00
Patrimoine adm.	Existant (amorti)	14090.082	Ecole Vignettaz : bât. B aménagement intérieur voté 17.12.08	17.12.2008	10.0%	205'421.35	0,00		0,00	0,00	0,00
Patrimoine adm.	Existant (amorti)	14090.083	Ecole du Jura : rénovation halles de gym voté 17.12.08	17.12.2008	10.0%	228'340.55	0,00		0,00	0,00	0,00
Patrimoine adm.	Existant (amorti)	14090.085	Adat de parcomètres et barrières pour St-Léonard	15.12.2009	10.0%	379'23.20	0,00		0,00	0,00	0,00
Patrimoine adm.	Existant (amorti)	14090.086	Site sportif du Guintzet : rempl. Mâts d'éclairage voté le 15.12.09	15.12.2009	10.0%	183'686.65	-0,00		-0,00	0,00	0,00
Patrimoine adm.	Existant (amorti)	14090.087	Stations de prêt de vélos voté 15.12.09	15.12.2009	10.0%	200'000.00	0,00		0,00	0,00	0,00
Patrimoine adm.	Existant (amorti)	14090.088	Ecole Vignettaz bâtiment C : réflexion toiture voté 15.12.09	15.12.2009	10.0%	194'610.25	0,00		0,00	0,00	0,00
Patrimoine adm.	Existant (amorti)	14090.089	Amén. extérieur Ecole Bourg/COB chantier ACPC voté 31.05.10	31.05.2010	10.0%	842'791.70	0,00		0,00	0,00	0,00
Patrimoine adm.	Existant (amorti)	14090.090	Adat parcomètres : ext. vignettes-habitants voté 21.12.10	21.12.2010	10.0%	99'999.65	9'999.96		-9'999.96	0,00	0,00

Type de patrimoine	Etat à l'inventaire	Rubrique au bilan	Libellé de la rubrique au bilan	Investissement voté/ réévalué le	Taux d'amort.	Valeur d'acquisition / coût de construction	Valeur au bilan au 01.01.2021	Dépense d'invest. en 2021	Amortissement en 2021	Revalorisation/ dépréciation	Valeur au bilan au 31.12.2021
Patrimoine adm.	Existant (amorti)	14090.092	CO Belluard : rénovation des classes voté 21.12.10	21.12.2010	10,0%	233'181.45	23'318.15		-23'318.15	0.00	0.00
Patrimoine adm.	Existant (amorti)	14090.093	Abris-bus : construction Grand-Pont voté 21.12.10	21.12.2010	10,0%	83'120.00	8'312.00		-8'312.00	0.00	0.00
Patrimoine adm.	Existant (amorti)	14090.094	Assainissement énergétique : système de chauffage 21.12.10	21.12.2010	10,0%	100'330.25	10'033.03		-10'033.03	0.00	0.00
Patrimoine adm.	Existant (amorti)	14090.095	Ecole Vignettaz bât. ABC, rénovation intérieure 21.12.10	21.12.2010	10,0%	205'414.55	20'541.46		-20'541.46	0.00	0.00
Patrimoine adm.	Existant (amorti)	14090.096	Ecole Vignettaz: rénov. Appart concierge 21.12.10	21.12.2010	10,0%	96'795.00	9'679.50		-9'679.50	0.00	0.00
Patrimoine adm.	Existant (amorti)	14090.097	Sécurité, nouvelles normes incendies: électricité 21.12.10	21.12.2010	10,0%	99'606.60	9'960.66		-9'960.66	0.00	0.00
Patrimoine adm.	Existant (amorti)	14090.118	Stations de prêt de vélos - Agglo 23.4 voté 17.12.13	17.12.2013	10,0%	0.00	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine adm.	Existant (amorti)	14090.119	CO Belluard : frais étude agrand. salles de classes 17.12.13	17.12.2013	10,0%	0.00	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine adm.	Existant (amorti)	14090.149	PPS - extension réseau d'hydrantes 2017, voté 13.12.2016	13.12.2016	10,0%	0.00	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine adm.	Existant (amorti)	14090.167	CAD Vignettaz: Avance Groupe E Celsius sur frais d'expl. - B18	20.12.2017	10,0%	0.00	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine adm.	Existant (amorti)	14200.006	Installation application CASH-IN pour contentieux 19.12.00	19.12.2000	25,0%	131'058.65	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine adm.	Existant (amorti)	14200.014	Evolution du réseau vers téléphonie-informatique 15.12.09	15.12.2009	25,0%	84'236.45	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine adm.	Existant (amorti)	14200.015	Remplacement serveurs et licences VmWare voté 13.12.11	13.12.2011	25,0%	250'000.00	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine adm.	Existant (amorti)	14200.016	Remplac. serveurs et licences VmWare (étape 2) voté 18.12.12	18.12.2012	25,0%	149'980.60	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine adm.	Existant (amorti)	14200.017	Infrastructure wifi/concentrateur VPN voté 16.12.14	16.12.2014	25,0%	4'838.40	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine adm.	Existant (amorti)	14200.018	Téléphonie : maintenance du central voté 16.12.14	16.12.2014	25,0%	8'424.00	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine adm.	Existant (amorti)	14200.019	3D pour Mensuration Officielle & SITECOF voté 16.12.14	16.12.2014	25,0%	93'167.30	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine adm.	Existant (amorti)	14200.020	Achat outil "Système de contrôle interne" SCI voté 15.12.15	15.12.2015	25,0%	150'000.00	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine adm.	Existant (amorti)	14290.003	Place des Augustins: mur de soutènement	18.12.1990	10,0%	629'839.35	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine adm.	Existant (amorti)	14290.004	Mur place du Marché aux Poissons	18.12.1990	10,0%	98'454.15	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine adm.	Existant (amorti)	14290.006	Chassotte : parking	16.12.1991	10,0%	224'296.50	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine adm.	Existant (amorti)	14290.007	Place de parc du Comptoir	25.01.1993	10,0%	57'460.65	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine adm.	Existant (amorti)	14290.008	Pont de la Route-Neuve	25.01.1993	10,0%	71'309.00	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine adm.	Existant (amorti)	14290.010	Ecole du Schoenberg : frais d'études voté le 15.12.98	15.12.1998	10,0%	366'980.95	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine adm.	Existant (amorti)	14290.011	Ecole Schoenberg : frais études et réalisation	21.12.1999	10,0%	402'674.75	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine adm.	Existant (amorti)	14290.024	Eplanade Grands-Places : études voté 29.11.2010	29.11.2010	10,0%	353'758.35	35'375.83		-35'375.83	0.00	0.00
Patrimoine adm.	Existant (amorti)	14290.025	Etude développement territorial et urbanisme voté 21.12.10	21.12.2010	10,0%	248'425.55	24'842.56		-24'842.56	0.00	0.00
Patrimoine adm.	Existant (amorti)	14290.026	Révision plan d'aménagement local (PAL) voté 21.12.10	21.12.2010	10,0%	9'999.98	9'999.98		-9'999.98	0.00	0.00
Patrimoine adm.	Existant (amorti)	20680.003	Mesures TF, piétons, 2 routes voté le 18.12.1995	18.12.1995	5,0%	-39'150.00	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine adm.	Existant (amorti)	20680.004	Rue de la Banque-Rue St-Pierre : Zone piétonne voté 18.12.95	18.12.1995	2,5%	-313'439.00	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine adm.	Existant (amorti)	20680.005	Rue St-Paul : rue piétonne voté le 18.12.1995	18.12.1995	2,5%	-1113'538.00	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine adm.	Existant (amorti)	20680.006	Achat ventilateur à grand débit voté 18.12.01	18.12.2001	25,0%	-17'500.00	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine adm.	Existant (amorti)	20680.008	Ecole Vignettaz: chaufferie panneaux solaires voté 17.12.08	17.12.2008	10,0%	-45'950.00	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine adm.	Existant (amorti)	20681.001	Anden Hôpital des Bourgeois	28.11.1983	3,0%	-1'642'869.80	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine adm.	Existant (amorti)	20681.002	Piscine du Levant (achat)	26.06.1989	4,0%	-527'250.00	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine adm.	Existant (amorti)	20681.004	STEP: transformations (cérdit 75mio) voté le 22.10.90	22.10.1990	3,0%	-35'373'655.65	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine adm.	Existant (amorti)	20681.010	Buvette Piscine du Levant : transf.	20.12.1993	10,0%	-26'752.50	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine adm.	Existant (amorti)	20681.011	Bassins des eaux pluviales Pfaffengarten 19.12.94	20.02.1995	3,0%	-1'542'903.25	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine adm.	Existant (amorti)	20681.012	Bassins des eaux pluviales Planche-Inf. 18.12.95	18.12.1995	3,0%	-3'449'830.00	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine adm.	Existant (amorti)	20681.013	Installations nouvelles bornes-hydrant Voté 16.12.97	16.12.1997	10,0%	-97'771.60	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine adm.	Existant (amorti)	20681.019	Installations de nouvelles bornes-hydrant voté 19.12.00	19.12.2000	10,0%	-22'118.00	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine adm.	Existant (amorti)	20681.022	Achat mobilier dans CO et écoles primaires voté 16.12.03	16.12.2003	10,0%	-87'942.75	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine adm.	Existant (amorti)	20681.023	CO Allemand : aménag. 2 salles/rénov. Chauffage 16.12.03	16.12.2003	10,0%	-97'555.20	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine adm.	Existant (amorti)	20681.024	Remplac. Armoire à feux : Botzet, Beaumont, Richemond - B05	21.12.2004	10,0%	-97'965.70	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine adm.	Existant (amorti)	20681.028	Achat d'une camionnette multi-transports voté 19.12.06	19.12.2006	10,0%	-50'175.00	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine adm.	Existant (amorti)	20681.074	Carrefour Hôp. cantonal : inst. part. de feux voté 16.12.97	16.12.1997	5,0%	-50'631.10	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine adm.	Existant (amorti)	20681.075	Régulation optique part.trafic au Temple voté 16.12.97	16.12.1997	5,0%	-28'927.35	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine adm.	Existant (amorti)	20681.076	Signalisation optique "Centre-Ville" voté 15.12.98	15.12.1998	5,0%	-265'429.35	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine adm.	Existant (amorti)	20681.077	Arrêt de bus TPF - Bd de Pérolles 19.12.02	16.12.2002	10,0%	-102'359.15	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine adm.	Existant (amorti)	20682.001	Amén. Zone piétonne : (R.Lsne-Pl. Python-R. Romont)	26.10.1992	2,5%	-1'426'760.00	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine adm.	Existant (amorti)	20682.004	Réaménagement des circulations "Centre-Ville" voté 01.03.99	01.03.1999	5,0%	-360'167.00	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine adm.	Existant (amorti)	20682.006	Abris-bus : réalisation 4ème voté 18.12.01	18.12.2001	10,0%	-40'000.00	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine adm.	Existant (amorti)	20682.009	Achat matériel informatique et mobilier 2005 voté 21.12.04	21.12.2004	10,0%	-87'942.75	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine adm.	Existant (amorti)	20682.012	Stations de prêt de vélos voté 15.12.09	15.12.2009	10,0%	-134'000.00	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine adm.	Existant (amorti)	20685.001	Route de l'Aurore 4	02.12.1977	3,0%	-1'381'464.80	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine adm.	Existant (amorti)	20685.006	Aménagement Jardins Public Domino-Semiramis	25.05.1997	2,5%	-2'404'350.00	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine adm.	Existant (amorti)	20685.008	Réaménagement places jeux : Petites-Rames/ Guintzet, 21.12.04	21.12.2004	10,0%	-20'000.00	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine adm.	Existant (amorti)	20685.009	Co Belluard : réf. sol 2ème halle gym/salle dessin, 21.12.04	21.12.2004	10,0%	-8'780.00	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine adm.	Existant (amorti)	20685.020	Remboursement assurance La Bâboise - Mur des Forgerons	30.10.2017	4,0%	0.00	0.00		0.00	0.00	0.00
Patrimoine adm.	Total Existant (amorti)					152'998'179.39	287'823.08		-287'823.08	0.00	0.00
Total Patrimoine adm.						621'268'721.69	250'792'610.89	21'342'547.61	-10'618'423.85	12'769'363.60	274'286'098.25
Total général						764'917'183.11	429'628'061.60	23'085'912.51	-10'735'090.52	36'108.10	442'014'991.69

G. Tableau des provisions

Catégorie	Compte	Libellé	Description	Solde balance au 31.12.2020	Mouvement 2021	Solde balance au 31.12.2021	
Provisions sur débiteurs	10100.999	Provisions pour pertes sur débiteurs divers	Solde d'ouverture	1 775 000.00			
	10100.999	Provisions pour pertes sur débiteurs divers	Ajustement de la provision pour avances faites aux Bains de la Motta		-185 000.00		
	10100.999	Provisions pour pertes sur débiteurs divers	Ajustement de la provision pour débiteurs divers		-180 000.00		
	10100.999	Provisions pour pertes sur débiteurs divers	Solde de clôture			1 410 000.00	
	Total 10100.999			1 775 000.00	-365 000.00	1 410 000.00	
	10120.999	Provisions pour pertes sur débiteurs impôt	Solde d'ouverture	4 200 000.00			
	10120.999	Provisions pour pertes sur débiteurs impôt	Manque de provision estimée au 31.12.2021 pour débiteurs impôt		1 060 000.00		
	10120.999	Provisions pour pertes sur débiteurs impôt	Solde de clôture			5 260 000.00	
	Total 10120.999			4 200 000.00	1 060 000.00	5 260 000.00	
	Total Provisions sur débiteurs			5 975 000.00	695 000.00	6 670 000.00	
Provisions à long terme	20810.000	Provision pour prestations supplémentaires du personnel	Solde d'ouverture	2 809 000.00			
	20810.000	Provision pour prestations supplémentaires du personnel	XXX.3010.06 Ajustement de la provision		-255 000.00		
	20810.000	Provision pour prestations supplémentaires du personnel	Solde de clôture			2 554 000.00	
	Total 20810.000			2 809 000.00	-255 000.00	2 554 000.00	
	20820.000	Provision pour risque juridique	Solde d'ouverture	1 500 000.00			
	20820.000	Provision pour risque juridique	Provision déterminée selon risques identifiés et/ou déjà indemnisés		0.00		
	20820.000	Provision pour risque juridique	Solde de clôture			1 500 000.00	
	Total 20820.000			1 500 000.00	0.00	1 500 000.00	
	20850.000	Provision pour sites pollués de la Ville	Solde d'ouverture	3 000 000.00			
	20850.000	Provision pour sites pollués de la Ville	560.3510.00 Attribution à la provision		0.00		
	20850.000	Provision pour sites pollués de la Ville	Solde de clôture			3 000 000.00	
	Total 20850.000			3 000 000.00	0.00	3 000 000.00	
	20850.001	Provision pour PF17	Solde d'ouverture	12 000 000.00			
	20850.001	Provision pour PF17	259.4510.05 Dissolution de la provision PF17		-4 000 000.00		
	20850.001	Provision pour PF17	Solde de clôture			8 000 000.00	
	Total 20850.001			12 000 000.00	-4 000 000.00	8 000 000.00	
	20850.002	Provision pour la Pila	Solde d'ouverture	25 000 000.00			
	20850.002	Provision pour la Pila	Attribution à la provision		0.00		
	20850.002	Provision pour la Pila	Attribution supplémentaire après résultat		0.00		
	20850.002	Provision pour la Pila	Solde de clôture			25 000 000.00	
	Total 20850.002			25 000 000.00	0.00	25 000 000.00	
	20850.003	Provision pour assainissement des falaises	Solde d'ouverture	3 300 000.00			
	20850.003	Provision pour assainissement des falaises	Attribution à la provision		0.00		
	20850.003	Provision pour assainissement des falaises	Solde de clôture			3 300 000.00	
	Total 20850.003			3 300 000.00	0.00	3 300 000.00	
	20850.004	Provision pour transition énergétique	Solde d'ouverture	0.00			
	20850.004	Provision pour transition énergétique	Attribution à la provision (solde rubrique)		172 130.75		
	20850.004	Provision pour transition énergétique	Solde de clôture			172 130.75	
	Total 20850.004			0.00	172 130.75	172 130.75	
	20860.001	Provisions pour modification CPEF	Solde d'ouverture	4 300 000.00			
	20860.001	Provisions pour modification CPEF	Dissolution de la provision CPEF		-226 257.52		
	20860.001	Provisions pour modification CPEF	Solde de clôture			4 073 742.48	
	Total 20860.001			4 300 000.00	-226 257.52	4 073 742.48	
	20860.003	Provisions pour Sinef (CPPVF)	Solde d'ouverture	5 400 000.00			
	20860.003	Provisions pour Sinef (CPPVF)	Dissolution de provision SINEF (CPPVF)		-5 400 000.00		
	20860.003	Provisions pour Sinef (CPPVF)	Solde de clôture			0.00	
	Total 20860.003			5 400 000.00	-5 400 000.00	0.00	
	20870.000	Provision pour le site Bluefactory	Solde d'ouverture	2 720 000.00			
	20870.000	Provision pour le site Bluefactory	Attribution à la provision		0.00		
	20870.000	Provision pour le site Bluefactory	Solde de clôture			2 720 000.00	
	Total 20870.000			2 720 000.00	0.00	2 720 000.00	
	Total Provisions à long terme			60 029 000.00	-9 709 126.77	50 319 873.23	
	Provisions compte des investissements	20880.003	Fonds de renovation CO Belluard	Sole d'ouverture	4 250 922.37		
		20880.003	Fonds de renovation CO Belluard	Attribution à la réserve		50 530.71	
		20880.003	Fonds de renovation CO Belluard	Solde de clôture			4 301 453.08
Total 20880.003				4 250 922.37	50 530.71	4 301 453.08	
20880.004		Fonds de renovation CO Jolimont	Solde d'ouverture	1 942 837.75			
20880.004		Fonds de renovation CO Jolimont	Attribution à la réserve		161 517.91		
20880.004		Fonds de renovation CO Jolimont	Solde de clôture			2 104 355.66	
Total 20880.004				1 942 837.75	161 517.91	2 104 355.66	
20880.005		Fonds de renovation DOSF	Solde d'ouverture	1 783 946.06			
20880.005		Fonds de renovation DOSF	Attribution à la réserve		448 434.82		
20880.005	Fonds de renovation DOSF	Solde de clôture			2 232 380.88		
Total 20880.005			1 783 946.06	448 434.82	2 232 380.88		
Total Provisions compte des investissements			7 977 706.18	660 483.44	8 638 189.62		
Total général			73 981 706.18	-8 353 643.33	65 628 062.85		

H. Tableau des participations

Objet	Descriptif	Commentaire	Valeur nominale	Capital-actions Capital-social Autres	Participation de la VF en % (si connu)	Appartenance	Valeur aux comptes au 31.12.2021
			CHF	Total CHF	%	PA/PF	CHF
4025 actions	Agy Expo SA, Granges-Paccot	Promotion du développement économique dans le canton de Fribourg via l'entretien et le développement d'un centre d'expositions et de conférences situé sur le territoire de la commune de Granges-Paccot	100.00	19530'000.00	2.06%	PA	402'500.00
456 actions	AREF Aéroport reg Fribourg-Ecuvillens SA Hauterive/FR	Exploitation d'aéroports avec les activités qui se rattachent directement ou indirectement à ce but	125.00	2'379'000.00	2.40%	PA	57'000.00
7 actions	Bains de la Motta SA	Exploitation de la piscine publique de la Commune	100.00	102'100.00	0.69%	PA	700.00
2895 actions			10.00	57'900.00	50.00%	PA	28'950.00
6 actions	Centre touristique Gruyères-Moléson-Vudalla SA / type A	Exploitation des remontées de Moléson et création d'un centre touristique	62.50	462'500.00	0.08%	PA	375.00
20 actions	Centre touristique Gruyères-Moléson-Vudalla SA / type C	Centre touristique Gruyères-Moléson-Vudalla	250.00	3'900'000.00	0.13%	PA	5'000.00
1 capital social	Consortium pour l'alimentation en eau de la Ville de Fribourg et des communes voisines (CEFREN)	Gestion de l'alimentation en eau de la Ville et des communes alentours		1'520'000.00	44.41%	PA	675'000.00
17'000 actions	Effort Fribourg SA	Soutien à l'économie locale, notamment à la création d'entreprises. Société reprise à Feldschlösschen-Hürimann Holding lors du départ de Fribourg	100.00	1'700'000.00	100.00%	PA	800'000.00
1 participation	Fondation de la Ville de Fribourg en faveur du logement	Construction, acquisition, exploitation et gestion d'immeubles de logements à caractère social		néant		PA	1'850'000.00
1 capital de dotation	Fondation St-Louis	Accueil, occupation et réinsertion de personnes adultes présentant des difficultés psychiques et/ou sociales		néant	0.00%	PA	20'000.00
900 bons puissance	Groupe E Celsius SA	Assurance de l'approvisionnement en gaz naturel et autres fluides de même nature du canton de Fribourg et des régions avoisinantes intéressées et entreprise l'étude, la construction et l'exploitation de réseaux, ainsi que d'installations de traitement et de distribution afin de développer l'économie dans le cadre d'une politique cantonale de l'énergie. En lien avec le CAD en Ville de Fribourg et anciennement FRIGAZ SA	0.00	néant	0.00%	PA	0.00
2'262 actions	Groupe E Celsius SA		1'000.00	8'288'000.00	27.29%	PA	2'262'000.00
44'700 parts sociales	Coopérative Les Logements Populaires Fribourg	Mise à disposition de personnes à revenus modestes des appartements confortables à un prix raisonnable	100.00	néant	0.00%	PA	44'700.00
2'822 actions	Parking des Alpes Fribourg SA	Construction, promotion et exploitation d'un parking situé à la route des Alpes, à Fribourg	50.00	4'638'000.00	3.04%	PA	107'236.00
32'122 actions	SAIDEF (SA pour l'incinération des déchets du Canton de Fribourg)	Construction et exploitation d'installations d'élimination de déchets	40.00	27'000'000.00	4.76%	PA	1'284'880.00
1'120 actions	Sl de La Grenette SA	Exploitation, la mise en location et la gérance des immeubles suivantes sis au RF de la Commune de Fribourg : RF 16442, PPE 23193, RF 16446, PPE 23194, RF 16446, RF 16448	250.00	1'000'000.00	28.00%	PA	280'000.00
4 actions	Sl de La Grenette SA		250.00	1'000'000.00	0.10%	PA	1'000.00
1 capital-action	SINEF SA	Fourniture de prestations de services dans les domaines de l'eau et des énergies dans une optique d'intérêt régional		2'000'000.00	100.00%	PA	2'000'000.00
159 actions	Siè des remontées mécaniques de La Berra SA	Exploitation des remontées de la Berra en lien avec l'exploitation du Gîte d'Allières, propriété de la Ville de Fribourg	125.00	4'250'000.00	0.47%	PA	19'875.00
75 obligations	Transports Publics Fribourgeois (TPF) 31.12.1948-2047, int. variable	fournir des prestations de transport par train, bus, trolleybus et tout autre moyen de transports publics, ainsi que toutes les prestations de services annexes		néant	0.00%	PA	75'000.00
284'231 actions	Transports publics fribourgeois Holding SA	Prise de participations dans des sociétés poursuivant des activités, dans le respect du principe fondamental visant le maintien de la production optimisée et des synergies positives existantes: a) de prestations de transport par train, bus et autres moyens de transports publics, ainsi que toutes les prestations de services connexes; b) de construction, exploitation et administration des infrastructures et installations qui y sont liées; d'achat, vente, construction, démolition, transformation, mise en valeur, promotion de tous biens immobiliers en Suisse dans les limites de la LFAE	10.00	17'500'000.00	16.24%	PA	2'842'310.00
10 actions	Tunnel du Grand St-Bernard SA	Exploitation du tunnel routier du Grand-Saint-Bernard (y compris sa galerie de service et de sécurité) en collaboration avec sa consœur italienne chargée du même but et sous l'égide de la société italo-suisse SISEX SA, gestionnaire unique (depuis 2010) et dont les sociétés suisse et italienne sont paritairément actionnaires; exploitation des ouvrages annexes qui lui sont propres (bâiments et infrastructures de la gare nord, centrale et aménagements hydroélectriques); constructions et extensions nécessaires à cette exploitation ou pour tout autre but (cf statuts pour but complet)	500.00	12'200'000.00	0.04%	PA	5'000.00
12'500 actions	Bluefactory SA	Actionnaire paritaire avec l'Etat pour le développement d'un quartier d'innovation et parc technologique	1'000.00	25'000'000.00	50.00%	PA	12'500'000.00
1 capital-action	Eau de Fribourg SA	Exploitation des sources et des nappes phréatiques concédées ainsi que le captage, le transport et la distribution de l'eau potable Fribourg et environs		800'000.00	100.00%	PA	800'000.00
Participations de moins de CHF 5'000.-	Société Fribourgeoise de Recyclage SA, Posieux Law n Tennis Club Fribourg Radio Fribourg SA Schweizer Zucker AG Société coopérative Maison des artistes, Fribourg Coopérative de garanties des constructions de l'UFC					PA	7'637.60
Total placements patrimoine administratif (PA)						PA	26'069'363.60
Total placements patrimoine financier (PF)						PF	0.00
Total au bilan de la Ville de Fribourg							26'069'363.60

I. Tableau des garanties

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Engagements		
Construction de logements à loyer modéré	412'500.00	518'524.00
Assainissement d'immeubles anciens	136'433.25	136'433.25
Engagements conditionnels		
Garantie d'emprunts contractés ou à contracter par le Consortium pour l'alimentation en eau de la ville de Fribourg et des communes voisines (CEFREN) (montant net)	1'482'410.00	1'615'500.00
Garantie à l' Association des communes de la Sarine pour les Services médico-sociaux (montant net)	4'744'238.00	5'752'255.00
Garantie à l'association de Coriolis infrastructures	0.00	202'158.00
Garantie à l' Agglomération	2'108'799.67	2'050'198.09
Garantie de loyer du Service social : 3 garanties répertoriées (montant brut)	254'694.15	237'306.60
Garantie à l' Association Ancienne Gare pour la rente superficière de l'Association envers les CFF (durée : 99 ans dès 2005 (inscription dès 2016))	33'156.00	33'156.00
Garantie à Bluefactory Fribourg-Freiburg (BFF) SA , selon convention de prêt à taux préférentiel d'avril 2017 (CHF 5 mio)	0.00	0.00
Autres garanties		
Garantie en faveur de la Fondation de la Ville de Fribourg en faveur du logement	0.00	0.00
Garantie en faveur de la Caisse de prévoyance du personnel de la Ville de Fribourg (CPPVF) selon les exigences de l'article 14 de ses statuts, à savoir que celle-ci correspond à la différence entre les capitaux de prévoyance et la fortune de prévoyance :	50'693'259.00	57'487'312.00
Capitaux de prévoyance CHF 282'107'298		
Fortune de prévoyance CHF 231'414'039		
Garantie en faveur du Foyer St-Louis jusqu'à hauteur de la recapitalisation prévue dans le plan de financement de la Caisse de prévoyance. Celle-ci a été diminuée par le versement de sept annuités d'amortissement d'un total de CHF 159'973.13.	1'404'026.90	1'427'054.60
La Commune de Fribourg, selon les articles 25 à 34 du "règlement fixant l'organisation générale de la Ville de Fribourg et le statut des membres du Conseil communal", garantit jusqu'à et la législature 2016-2021 (comprise) une pension viagère au membre du Conseil communal ayant atteint l'âge de 40 ans et quittant sa fonction après cinq ans d'activité. En 2021, le total des pensions viagères versées était de CHF 939'024.25.	-	-
Aucun calcul actuariel n'est effectué pour déterminer le montant total de la garantie.		

J. Indicateurs

1. TAUX D'ENDETTEMENT NET	35.22%
2. DEGRÉ D'AUTOFINANCEMENT	192.01%
3. PART DES CHARGES D'INTÉRÊTS	1.22%
4. DETTE BRUTE PAR RAPPORT AUX REVENUS	85.71%
5. PROPORTION DES INVESTISSEMENTS	10.00%
6. PART DU SERVICE DE LA DETTE	5.22%
7. DETTE NETTE PAR HABITANT EN FRANCS	1'700.56
8. TAUX D'AUTOFINANCEMENT	15.42%

COMPTES
(VUE ORGANISATIONNELLE)

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
01	ADMINISTRATION GENERALE	10'686'619.57	930'395.16	10'601'812.95	952'496.65	11'942'171.56	901'973.98
02	FINANCES	35'934'838.48	217'164'816.17	26'128'215.35	173'862'140.65	34'386'591.59	180'119'931.76
03	ENFANCE, ECOLES ET COHESION SOCIALE	77'349'097.49	12'294'091.64	76'901'576.30	12'208'337.10	74'612'695.57	10'889'323.75
04	POLICE LOCALE ET MOBILITE	9'328'057.24	12'675'824.00	10'672'576.20	14'748'929.50	9'523'941.76	12'609'005.27
05	GENIE CIVIL, ENVIRONNEMENT ET ENERGIE	37'595'145.47	26'636'590.20	44'253'212.20	30'228'757.60	36'295'114.67	25'327'017.38
06	URBANISME ET ARCHITECTURE	21'718'452.00	21'906'891.18	24'467'962.70	22'987'347.20	22'878'452.85	22'726'317.10
07	INFORMATIQUE	4'695'546.23	3'939'237.05	5'161'508.40	4'425'429.95	4'278'287.65	3'430'615.46
08	CULTURE	8'576'168.01	1'846'663.23	6'277'907.35	914'418.05	6'229'541.42	601'183.39
09	SPORTS	6'903'618.68	2'306'329.35	6'675'249.50	2'385'439.85	5'796'644.98	1'593'662.55
11	AIDE SOCIALE	42'099'947.32	6'993'737.81	45'128'154.15	7'354'000.00	42'222'008.30	7'062'924.38
12	CURATELLES D'ADULTES	4'207'958.52	1'855'547.85	4'376'873.50	878'000.00	4'157'705.42	1'013'398.00
13	RESSOURCES HUMAINES	2'656'147.40	62'001.80	2'813'078.65	20'000.00	2'515'943.44	73'933.00
14	SERVICE JURIDIQUE	1'066'006.48	66'985.00	1'205'692.55	83'144.15	1'039'104.80	
15	AGGLOMERATION	8'712'639.26		9'225'277.00		8'975'375.11	
TOTALISATION		271'530'242.15	308'679'110.44	273'889'096.80	271'048'440.70	264'853'579.12	266'349'286.02
Résultat		37'148'868.29			2'840'656.10	1'495'706.90	

COMPTES

(VUE ORGANISATIONNELLE)

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
01	ADMINISTRATION GENERALE	10'686'619.57	930'395.16	10'601'812.95	952'496.65	11'942'171.56	901'973.98
010	AUTORITES	3'958'644.26	424'619.20	3'961'444.55	433'496.65	5'862'875.73	572'532.45
100	CONSEIL COMMUNAL	3'541'693.61	304'064.40	3'575'097.90	299'650.00	5'369'190.53	295'167.90
100.3000.00	Traitements membres d'autorité	1'059'453.65		1'042'128.00		1'042'128.00	
100.3000.01	Jetons de présence	900.00		4'000.00		1'080.00	
100.3040.00	Allocations enfants et formation	7'120.00		1'050.00		1'800.00	
100.3050.00	Cotisations patronales AVS, AI, APG, AC, frais administratif	63'647.40		60'395.40		92'605.15	
100.3052.00	Cotisations patronales aux caisses de pensions	48'088.25		28'852.20		28'916.10	
100.3053.00	Cotisations patronales aux assurances-accidents	1'163.95		801.00		801.00	
100.3054.00	Cotisations patronales aux caisses de compensation pour AF	28'011.80		29'045.40			
100.3060.00	Pensions aux retraités	939'024.05		908'960.40		908'960.40	
100.3101.01	Dépenses internes liées au Coronavirus	55'478.90		50'000.00		244'058.96	
100.3102.00	Publications, journaux, documentation	6'890.15		6'000.00		5'126.80	
100.3103.01	Bulletin d'information "1700"	196'841.93		210'000.00		189'126.56	
100.3105.01	Vins d'honneur	10'751.20		20'000.00		3'659.05	
100.3130.01	Frais de réception	47'394.15		50'000.00		22'865.20	
100.3130.04	Frais de télécommunication	5'750.37		5'800.00		5'812.43	
100.3131.00	Etudes et projets	8'823.25		30'000.00		16'004.95	
100.3131.01	Projets de cohésion sociale	347'139.21		349'700.00		279'615.30	
100.3131.02	Fusion du Grand Fribourg	17'460.00		100'000.00		13'979.95	
100.3131.03	Narrentreffen 2020					87'178.75	
100.3131.08	Politique d'information et communication	166'338.50		160'000.00		139'632.40	
100.3170.00	Frais de déplacement et débours	23'834.80		25'000.00		20'942.20	
100.3170.01	Frais de jumelage	305.00		8'000.00		1'665.00	
100.3199.00	Autres charges d'exploitation	54.85		2'000.00		111.45	
100.3199.01	Dépenses non spécifiées	72'771.65		100'000.00		41'250.00	
100.3199.03	Cadeaux et dons	24'989.80		30'000.00		22'065.90	
100.3601.02	Travaux Assemblée Constitutive Grand Fribourg	138'335.95		150'000.00		90'596.20	
100.3631.01	Conférence régionale pour infrastructures et développement			11'000.00			
100.3636.02	Subventions partis politiques : élections communales	26'000.00		26'000.00			
100.3636.10	Dépenses externes liées au Coronavirus	213'944.15		100'000.00		2'063'756.25	
100.3636.19	Récupération dépenses externes COVID-19	-12'608.40					
100.3910.01	Informatique - imputation interne	43'789.05		66'365.50		45'452.53	
100.4250.00	Ventes		4'576.25		2'000.00		-1'896.25
100.4260.01	Honoraires et jetons de présence récupérés		211'330.90		210'000.00		207'091.50
100.4309.00	Autres revenus d'exploitation		27'358.25		25'000.00		28'923.65
100.4472.00	Locations d'infrastructures		150.00		2'000.00		400.00
100.4631.00	Subventions cantonales		60'649.00		60'650.00		60'649.00
101	CONSEIL GENERAL	296'395.85		252'500.00		216'320.65	
101.3000.01	Jetons de présence	156'460.00		160'000.00		117'800.00	
101.3050.00	Cotisations patronales AVS, AI, APG, AC, frais administratif	12'540.60		17'000.00		14'320.25	
101.3054.00	Cotisations patronales aux caisses de compensation pour AF	4'962.70					
101.3102.00	Publications, journaux, documentation	7'830.45		6'000.00		8'820.10	

COMPTES (VUE ORGANISATIONNELLE)

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
101.3130.16	Equipements et prestations pour les séances du CG	108'789.90		65'000.00		70'591.25	
101.3199.00	Autres charges d'exploitation	5'812.20		4'500.00		4'789.05	
109	SALAIRES REFACTURÉS OU SUR PROJETS	120'554.80	120'554.80	133'846.65	133'846.65	277'364.55	277'364.55
109.3010.00	Traitements	101'056.90		105'366.30		230'133.90	
109.3010.02	Indemnités et heures supplémentaires	-307.25					
109.3040.00	Allocations enfants et formation	90.00				2'640.00	
109.3043.00	Allocation de résidence	1'920.00		2'760.00			
109.3050.00	Cotisations patronales AVS, AI, APG, AC, frais administratif	6'712.35		7'042.00		21'828.70	
109.3052.00	Cotisations patronales aux caisses de pensions	8'106.25		11'407.80		22'477.05	
109.3053.00	Cotisations patronales aux assurances-accidents	160.95		169.40		250.70	
109.3054.00	Cotisations patronales aux caisses de compensation pour AF	2'772.20		3'114.00			
109.3170.00	Frais de déplacement et débours	43.40				34.20	
109.3980.00	Recapitalisation CPPVF - imputation interne			3'987.15			
109.4310.00	Activation prestations propres		120'554.80		133'846.65		277'364.55
011	ADMINISTRATION	6'727'975.31	505'775.96	6'640'368.40	519'000.00	6'079'295.83	329'441.53
110	SECRETARIAT DE VILLE	5'139'337.85	152'857.90	5'071'779.80	161'500.00	4'833'749.72	137'284.15
110.3010.00	Traitements	2'318'155.50		2'189'322.85		2'115'414.10	
110.3010.02	Indemnités et heures supplémentaires	35'241.20				26'607.50	
110.3010.06	Provision vacances et heures supplémentaires	-33'000.00				4'000.00	
110.3040.00	Allocations enfants et formation	37'020.00		27'345.00		55'722.50	
110.3043.00	Allocation de résidence	21'260.00		24'960.00			
110.3050.00	Cotisations patronales AVS, AI, APG, AC, frais administratif	154'902.90		143'677.50		206'178.35	
110.3052.00	Cotisations patronales aux caisses de pensions	260'531.90		256'498.50		245'168.65	
110.3053.00	Cotisations patronales aux assurances-accidents	3'852.60		2'297.10		2'377.55	
110.3054.00	Cotisations patronales aux caisses de compensation pour AF	64'172.40		63'772.10			
110.3099.00	Autres charges de personnel	2'800.20		4'000.00		2'417.90	
110.3100.01	Microfilmage	2'009.55		2'000.00		1'916.10	
110.3101.00	Matériel d'exploitation et fournitures	410.45		2'000.00			
110.3102.00	Publications, journaux, documentation	4'570.20		10'000.00		9'072.80	
110.3119.01	Achat d'oeuvre d'art	9'584.70		10'000.00		5'000.00	
110.3130.01	Frais de réception	5'267.05		4'000.00		2'133.40	
110.3130.02	Cotisations	67'933.85		75'000.00		48'612.45	
110.3130.03	Affranchissements	310'150.93		250'000.00		291'803.60	
110.3130.04	Frais de télécommunication	5'245.42		3'900.00		3'970.58	
110.3130.05	Honoraires de traduction	104'703.40		110'000.00		110'679.30	
110.3130.07	Taxes bancaires	26.45					
110.3130.09	Téléphones remboursements			-100.00			18.65
110.3131.06	Valorisation Vieille-Ville	86'160.00		80'000.00			
110.3132.00	Honoraires de spécialistes externes	32'815.90		80'000.00		35'292.90	
110.3159.01	Conservation et restauration d'archives	64'306.00		60'000.00		114'435.65	
110.3159.02	Conservation et restauration des oeuvres d'art	69'954.25		70'000.00		69'296.90	
110.3170.00	Frais de déplacement et débours	3'394.95		5'000.00		1'670.65	
110.3300.00	Amortissement des investissements	25'172.80		25'097.35		17'100.00	

COMPTES (VUE ORGANISATIONNELLE)

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
110.3636.03	Centres d'animation socioculturelle	1'128'700.00		1'128'700.00		1'088'700.00	
110.3900.00	Economat central - imputation interne	18'145.10		57'350.00		47'572.40	
110.3910.01	Informatique - imputation interne	241'913.55		299'689.10		205'205.34	
110.3980.00	Recapitalisation CPPVF - imputation interne	93'936.60		87'270.30		123'401.10	
110.4210.00	Emoluments administratifs		7'682.00		11'500.00		5'657.00
110.4210.01	Emoluments de droit de cité		79'600.00		100'000.00		59'000.00
110.4250.00	Ventes		1'015.00				
110.4260.00	Remboursements et participations de tiers		50'159.00		50'000.00		50'143.10
110.4310.00	Activation prestations propres		14'401.90				22'465.40
111	CONTROLE DES HABITANTS	1'303'381.01	337'128.81	1'276'269.35	353'000.00	1'126'956.28	183'346.38
111.3010.00	Traitements	812'841.80		747'909.50		763'721.20	
111.3010.02	Indemnités et heures supplémentaires	11'757.20				12'894.20	
111.3010.06	Provision vacances et heures supplémentaires	-10'500.00				15'000.00	
111.3040.00	Allocations enfants et formation	4'215.00		3'870.00		11'380.00	
111.3043.00	Allocation de résidence	3'120.00		6'000.00			
111.3050.00	Cotisations patronales AVS, AI, APG, AC, frais administratif	54'115.80		49'095.20		73'462.85	
111.3052.00	Cotisations patronales aux caisses de pensions	76'420.85		77'616.60		75'703.75	
111.3053.00	Cotisations patronales aux assurances-accidents	1'300.40		813.40		844.90	
111.3054.00	Cotisations patronales aux caisses de compensation pour AF	22'348.85		21'712.50			
111.3101.00	Matériel d'exploitation et fournitures	6'414.25		8'000.00		3'966.90	
111.3101.16	Achat cartes journalières CFF	140'000.00		140'000.00			
111.3102.00	Publications, journaux, documentation	87.00		100.00		87.00	
111.3130.00	Prestations de services de tiers	361.75		300.00		128.00	
111.3130.02	Cotisations	70.00		70.00		70.00	
111.3130.04	Frais de télécommunication	1'129.03		1'200.00		1'422.94	
111.3130.07	Taxes bancaires	2'596.61		1'300.00		1'806.05	
111.3160.00	Locations	69'984.00		70'000.00		60'603.00	
111.3170.00	Frais de déplacement et débours	464.75		1'000.00		202.10	
111.3910.01	Informatique - imputation interne	79'099.67		120'874.10		67'559.29	
111.3980.00	Recapitalisation CPPVF - imputation interne	27'554.05		26'408.05		38'104.10	
111.4210.00	Emoluments administratifs		196'726.81		200'000.00		177'116.38
111.4250.00	Ventes		9'730.00		13'000.00		6'230.00
111.4250.01	Ventes cartes journalières CFF		130'672.00		140'000.00		
112	VOTATIONS ET ELECTIONS	285'256.45	15'789.25	292'319.25	4'500.00	118'589.83	8'811.00
112.3000.02	Rémunération des scrutateurs	69'409.60		75'000.00		13'627.00	
112.3010.02	Indemnités et heures supplémentaires	600.00				450.00	
112.3050.00	Cotisations patronales AVS, AI, APG, AC, frais administratif	3'649.50		1'030.00		877.10	
112.3053.00	Cotisations patronales aux assurances-accidents	1.00				0.45	
112.3054.00	Cotisations patronales aux caisses de compensation pour AF	1'444.95					
112.3100.00	Matériel de bureau	11'192.25		10'000.00		24'798.05	
112.3130.00	Prestations de services de tiers	34'330.25		20'000.00			
112.3130.03	Affranchissements	140'135.48		150'000.00		57'517.30	
112.3900.00	Economat central - imputation interne	3'386.35		5'050.00			
112.3910.01	Informatique - imputation interne	21'107.07		31'239.25		21'319.93	
112.4611.02	Elections fédérales pour les suisses de l'étranger		15'789.25		4'500.00		8'811.00

COMPTES (VUE ORGANISATIONNELLE)

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
02	FINANCES	35'934'838.48	217'164'816.17	26'128'215.35	173'862'140.65	34'386'591.59	180'119'931.76
20	SERVICES GENERAUX	2'593'337.72	10'290.45	3'932'994.70	10'000.00	3'677'462.46	10'000.00
200	PERSONNEL	2'518'896.54	10'290.45	2'781'994.70	10'000.00	2'770'147.48	10'000.00
200.3010.00	Traitements	1'745'248.80		1'883'637.20		1'777'226.35	
200.3010.02	Indemnités et heures supplémentaires	4'463.00				23'649.45	
200.3010.06	Provision vacances et heures supplémentaires	-7'000.00				5'000.00	
200.3040.00	Allocations enfants et formation	33'195.00		25'080.00		37'910.00	
200.3043.00	Allocation de résidence	2'406.00		6'000.00			
200.3050.00	Cotisations patronales AVS, AI, APG, AC, frais administratif	114'366.05		122'745.80		169'172.25	
200.3052.00	Cotisations patronales aux caisses de pensions	192'585.60		204'553.50		196'149.85	
200.3053.00	Cotisations patronales aux assurances-accidents	3'474.15		2'791.00		2'683.60	
200.3054.00	Cotisations patronales aux caisses de compensation pour AF	47'302.95		54'420.80			
200.3099.00	Autres charges de personnel	718.00		2'000.00		630.00	
200.3101.00	Matériel d'exploitation et fournitures	99.00		200.00			
200.3102.00	Publications, journaux, documentation	4'322.40		3'000.00		3'175.35	
200.3130.02	Cotisations	4'580.00		6'000.00		4'390.00	
200.3130.04	Frais de télécommunication	2'430.64		2'500.00		2'550.47	
200.3130.22	Mandat révision des comptes	49'074.80		57'000.00		55'835.75	
200.3170.00	Frais de déplacement et débours	3'405.40		5'000.00		2'598.30	
200.3900.00	Economat central - imputation interne	18'362.95		32'000.00		9'286.50	
200.3910.01	Informatique - imputation interne	230'423.70		305'469.70		227'513.31	
200.3980.00	Recapitalisation CPPVF - imputation interne	69'438.10		69'596.70		98'728.40	
200.4240.00	Prestations de services à des tiers		10'000.00		10'000.00		10'000.00
200.4310.00	Activation prestations propres		290.45				
203	ASSURANCES, LOCAUX, DIVERS	74'441.18		1'151'000.00		907'314.98	
203.3119.03	Achat de terrain			200'000.00			
203.3130.07	Taxes bancaires	103'674.51		110'000.00		97'808.45	
203.3132.00	Honoraires de spécialistes externes	4'040.80		80'000.00		67'479.60	
203.3134.00	Assurances choses	332'131.80		340'000.00		219'739.38	
203.3134.02	Casco et franchises	14'261.05		30'000.00		13'255.00	
203.3134.09	Assurances choses remboursements	-114'821.60		-15'000.00			
203.3137.05	Redevance radio-TV	4'935.00		6'000.00			
203.3180.00	Du croire sur débiteurs	-407'505.50		200'000.00		509'032.55	
203.3181.00	Pertes sur débiteurs irrécouvrables	137'725.12		200'000.00			

COMPTES (VUE ORGANISATIONNELLE)

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
21	IMPOTS ET TAXES	3'303'352.45	186'826'849.04	3'035'000.00	160'089'000.00	3'240'260.39	167'609'641.01
210	IMPOTS	3'303'352.45	186'826'849.04	3'035'000.00	160'089'000.00	3'240'260.39	167'609'641.01
210.3130.24	Frais de contentieux	755'866.48		700'000.00		662'392.49	
210.3130.29	Frais de contentieux remboursements	-256'196.28		-200'000.00			246'106.15
210.3180.01	Du croire sur impôts	1'060'000.00		500'000.00		1'139'433.10	
210.3181.01	Pertes sur impôts irrécouvrables	1'315'748.25		1'300'000.00			
210.3499.00	Intérêts rémunérateurs + escomptes sur acomptes	236'955.15		600'000.00		1'079'114.75	
210.3611.01	Commission cantonale encaissement d'impôts spéciaux	190'978.85		135'000.00		177'255.55	
210.4000.00	Impôts sur le revenu, personnes physiques - année fiscale		76'155'055.00		76'000'000.00		74'455'376.35
210.4000.10	Impôts sur le revenu, personnes physiques - années précédent		5'234'781.15				
210.4000.60	Part au remboursement de l'imputation forfaitaire d'impôt		-141'649.70		-200'000.00	182'064.50	
210.4001.00	Impôts sur la fortune, personnes physiques - année fiscale		7'734'751.00		7'500'000.00		8'077'352.25
210.4001.10	Impôts sur la fortune, personnes physiques - années précédentes		2'383'189.65				
210.4002.00	Impôts à la source personnes physiques		8'425'553.46		7'000'000.00		7'300'308.33
210.4010.00	Impôts sur le bénéfice, personnes morales - année fiscale		46'970'310.00		43'000'000.00		45'940'949.40
210.4010.10	Impôts sur le bénéfice, personnes morales - années précédentes		8'341'852.70				
210.4011.00	Impôts sur le capital, personnes morales - année fiscale		1'267'869.00		900'000.00		3'031'186.95
210.4011.10	Impôts sur le capital, personnes morales - années précédente		995'291.60				
210.4021.00	Contribution immobilière		17'511'747.95		16'600'000.00		17'653'461.90
210.4022.00	Impôt sur les gains immobiliers		1'620'743.40		1'600'000.00		1'484'804.90
210.4022.01	Impôt sur les prestations et les bénéfices en capital		1'399'890.50		1'400'000.00		2'072'509.20
210.4023.00	Droits de mutations immobilières		4'215'066.25		2'800'000.00		2'505'399.95
210.4024.00	Impôt sur les successions		1'361'350.10		600'000.00		1'694'151.15
210.4033.00	Impôt sur les chiens		123'120.00		100'000.00		115'320.00
210.4210.02	Impôts sur les divertissements				10'000.00		2'800.00
210.4240.00	Prestations de services à des tiers		9'522.20		4'000.00		10'202.05
210.4290.01	Récupérations actes de défaut de biens		818'951.26		500'000.00		479'869.84
210.4401.00	Pénalités et intérêts de retard		798'078.42		600'000.00		938'010.29
210.4601.02	Impôt sur véhicules et cycles		1'601'375.10		1'675'000.00		1'601'832.30
22	REVENUS DES BIENS	26'688.55	1'216'155.35	10'000.00	1'278'000.00	8'754.40	1'211'833.30
220	INTERETS ACTIFS	26'688.55	1'216'155.35	10'000.00	1'278'000.00	8'754.40	1'211'833.30
220.3137.01	Droits de garde et de timbres fédéraux	8'688.55		10'000.00		8'754.40	
220.3440.00	Réévaluations de titres (PF)	18'000.00					
220.4400.00	Intérêts des liquidités		1'162.25		2'000.00		2'655.00
220.4402.00	Intérêts des placements financiers		6'000.00		40'000.00		35'358.30
220.4420.00	Dividendes		1'151'885.00		1'215'000.00		1'152'820.00
220.4443.00	Adaptations des immeubles PF		36'108.10				
220.4451.00	Revenus de participations		1'000.00		1'000.00		1'000.00
220.4940.00	Intérêts et charges financières - imputation interne		20'000.00		20'000.00		20'000.00

COMPTES (VUE ORGANISATIONNELLE)

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
23	PARTICIPATIONS ET AUTRES RECETTES		1'508'628.28		2'204'000.00		6'674'864.31
230	PARTICIPATIONS		182'000.00		200'000.00		184'000.00
230.4240.00	Prestations de services à des tiers		182'000.00		200'000.00		184'000.00
231	AUTRES RECETTES		1'326'628.28		2'004'000.00		6'490'864.31
231.4309.01	Remboursement de frais de rappel		66'685.72		60'000.00		64'132.26
231.4390.00	Autres revenus divers		3'437.56		5'000.00		61.10
231.4390.02	Agio de dissolution CIG						5'200'000.00
231.4411.00	Ventes de terrains				605'000.00		
231.4430.01	Droits de superficie (PF)		1'133'982.30		1'231'000.00		993'277.35
231.4430.09	Subvention DDP à titre gratuit		-117'000.00		-117'000.00		
231.4612.11	Redevances de perception des impôts paroissiaux		189'522.70		170'000.00		183'393.60
231.4910.00	Indemnité d'administration - imputation interne		50'000.00		50'000.00		50'000.00
24	CHARGE DE LA DETTE	4'053'104.31	1'962'029.29	4'805'175.65	2'156'275.65	4'405'417.54	1'871'872.59
240	INTERETS PASSIFS ET FRAIS D'EMPRUNT	4'053'104.31	1'962'029.29	4'805'175.65	2'156'275.65	4'405'417.54	1'871'872.59
240.3130.06	Frais d'emprunts	511.11		4'000.00		2'055.55	
240.3400.00	Intérêts passifs des engagements courants	2'146.98		1'000.00		23'298.70	
240.3401.00	Intérêts passifs des engagements financiers	2'234'170.57		2'983'900.00		2'535'674.04	
240.3401.01	Intérêts du prêt recapitalisation Caisse de prévoyance	1'816'275.65		1'816'275.65		1'844'389.25	
240.4499.00	Intérêts négatifs sur prêt		27'166.31		30'000.00		27'483.34
240.4940.00	Intérêts et charges financières - imputation interne		118'587.33		310'000.00		
240.4980.00	Recapitalisation CPPVF - imputation interne		1'816'275.65		1'816'275.65		1'844'389.25
25	PARTICIPATIONS ET SUBVENTIONS	25'958'355.45	25'640'863.76	14'345'045.00	8'124'865.00	22'393'201.00	2'080'224.75
256	CONSTRUCTIONS H.L.M.	112'920.00		180'500.00		169'385.00	
256.3637.00	Subventions communales versées aux privés	92'920.00		160'500.00		149'385.00	
256.3940.00	Intérêts et charges financières - imputation interne	20'000.00		20'000.00		20'000.00	
257	ASSAINISSEMENT D'IMMEUBLES	-5'100.00		18'000.00			
257.3637.00	Subventions communales versées aux privés			20'000.00			
257.3637.09	Remboursements subventions aux privés	-5'100.00		-2'000.00			
259	PARTICIPATIONS, SUBVENTIONS ET PROVISIONS	25'850'535.45	25'640'863.76	14'146'545.00	8'124'865.00	22'223'816.00	2'080'224.75
259.3131.00	Etudes et projets	70'428.70		150'000.00		103'647.90	
259.3131.04	Projets participatifs	7'500.00		50'000.00		50'000.00	
259.3131.06	Valorisation Vieille-Ville	35'732.15		120'000.00			
259.3440.20	Réévaluations de participations (PF)	12'769'363.60					
259.3510.01	Attribution à la politique foncière active			575'000.00			
259.3510.05	Provision pour la Pila : attribution					9'000'000.00	
259.3510.06	Provision pour assainissement des falaises					3'300'000.00	

COMPTES (VUE ORGANISATIONNELLE)

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
259.3604.02	Participation au trafic régional	4'410'132.00		4'672'568.00		4'427'213.00	
259.3622.00	Contribution à la péréquation des ressources	8'232'842.00		8'232'842.00		5'176'304.00	
259.3630.01	Participation fonds fédéral d'infrastructure ferroviaire	274'537.00		296'135.00		270'299.00	
259.3636.04	Actions d'entraide	50'000.00		50'000.00		50'000.00	
259.4490.00	Réévaluations PA		12'769'363.60				
259.4510.03	Dissolution de provision CPPVF						48'298.75
259.4510.05	Dissolution de provision PF17		4'000'000.00		6'000'000.00		
259.4510.07	Dissolution de provision SINEF (CPPVF)		5'400'000.00				
259.4510.08	Dissolution de provision CPEF		226'257.52				
259.4621.00	Attribution à la péréquation des besoins		2'124'865.00		2'124'865.00		2'031'926.00
259.4895.00	Prélèvements s/ réserve liée au retraitement du PA		1'120'377.64				
29	FINANCEMENTS ET AMORTISSEMENTS					661'495.80	661'495.80
290	AMORTISSEMENTS					661'495.80	661'495.80
290.3300.00	Amortissement des investissements					661'495.80	
290.4980.00	Recapitalisation CPPVF - imputation interne						661'495.80

COMPTES (VUE ORGANISATIONNELLE)

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
03	ENFANCE, ECOLES ET COHESION SOCIALE	77'349'097.49	12'294'091.64	76'901'576.30	12'208'337.10	74'612'695.57	10'889'323.75
30	SERVICES GENERAUX	6'969'415.60	63'161.65	7'140'168.05	93'581.15	6'458'105.69	36'059.35
300	ADMINISTRATION	1'833'739.45	15'394.20	1'725'826.95	6'500.00	1'366'971.19	5'043.95
300.3000.03	Commissions			3'720.00		5'760.00	
300.3010.00	Traitements	1'099'800.25		998'435.75		785'690.35	
300.3010.02	Indemnités et heures supplémentaires	3'039.85				3'072.30	
300.3010.06	Provision vacances et heures supplémentaires	13'000.00				53'000.00	
300.3040.00	Allocations enfants et formation	11'340.00		9'360.00		16'130.00	
300.3043.00	Allocation de résidence	8'640.00		9'840.00			
300.3050.00	Cotisations patronales AVS, AI, APG, AC, frais administratif	72'279.60		65'267.95		75'267.05	
300.3052.00	Cotisations patronales aux caisses de pensions	118'417.95		105'546.75		82'223.45	
300.3053.00	Cotisations patronales aux assurances-accidents	2'475.05		1'818.15		1'511.20	
300.3054.00	Cotisations patronales aux caisses de compensation pour AF	30'162.40		28'869.60			
300.3102.00	Publications, journaux, documentation	1'370.50		1'200.00		557.00	
300.3130.04	Frais de télécommunication	2'272.71		2'600.00		2'324.44	
300.3130.05	Honoraires de traduction et d'interprètes	45'031.20		35'000.00		37'516.50	
300.3130.25	Prestations de tiers pour l'encouragement précoce	10'000.00		50'000.00			
300.3131.05	Projet bilinguisme	5'824.60		35'000.00		10'496.85	
300.3170.00	Frais de déplacement et débours	2'412.90		3'224.00		1'561.30	
300.3170.03	Frais de réunion	4'449.00		7'500.00		3'623.00	
300.3612.12	Ecolages envers d'autres communes	3'868.50		45'000.00		5'052.65	
300.3900.00	Economat central - imputation interne	22'962.75		9'200.00		10'784.35	
300.3910.01	Informatique - imputation interne	333'695.79		278'333.80		231'015.10	
300.3980.00	Recapitalisation CPPVF - imputation interne	42'696.40		35'910.95		41'385.65	
300.4260.00	Remboursements et participations de tiers		11'879.05		4'500.00		3'793.95
300.4472.00	Locations d'infrastructures				2'000.00		1'250.00
300.4631.00	Subventions cantonales		3'515.15				
301	SUBSIDES ET PARTICIPATIONS	5'087'908.70		5'327'259.95		5'075'035.80	14'916.70
301.3601.07	Aide aux institutions spécialisées pour enfants inadaptés	4'523'862.40		4'633'259.95		4'489'753.25	
301.3601.08	Centre professionnel cantonal	531'846.60		605'000.00		568'662.55	
301.3614.01	CIP Centre d'information professionnelle	34'000.00		34'000.00		9'000.00	
301.3614.09	CIP participation d'autres communes	-15'065.30		-15'000.00			14'916.70
301.3636.06	Colonies de vacances	13'265.00		20'000.00		7'620.00	
301.3636.24	Encouragement précoce			50'000.00			
309	SALAIRES REFACTURÉS OU SUR PROJETS	47'767.45	47'767.45	87'081.15	87'081.15	16'098.70	16'098.70
309.3010.00	Traitements	39'502.45		68'913.00		13'423.80	
309.3040.00	Allocations enfants et formation	840.00				128.65	
309.3043.00	Allocation de résidence			1'120.00			
309.3050.00	Cotisations patronales AVS, AI, APG, AC, frais administratif	2'581.55		4'561.00		1'275.85	
309.3052.00	Cotisations patronales aux caisses de pensions	3'676.00		8'832.75		1'255.30	
309.3053.00	Cotisations patronales aux assurances-accidents	62.05		110.70		15.10	
309.3054.00	Cotisations patronales aux caisses de compensation pour AF	1'066.60		2'017.30			

COMPTES (VUE ORGANISATIONNELLE)

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
309.3130.04	Frais de télécommunication	38.80					
309.3980.00	Recapitalisation CPPVF - imputation interne			1'526.40			
309.4310.00	Activation prestations propres		26'113.50				4'492.10
309.4612.10	Dédommagements d'autres communes		21'653.95		87'081.15		11'606.60
31	ENSEIGNEMENT DU CYCLE D'ORIENTATION	23'687'946.77	8'715'611.69	23'607'289.20	8'993'274.50	21'915'046.88	7'674'273.75
310	ECOLE DU BELLUARD	8'016'866.50	2'784'070.64	7'862'124.10	2'771'917.25	7'689'206.41	2'560'434.10
310.3010.00	Traitements	430'357.75		488'989.05		447'885.10	
310.3010.02	Indemnités et heures supplémentaires	25'096.65				39'662.80	
310.3010.06	Provision vacances et heures supplémentaires	1'000.00					
310.3040.00	Allocations enfants et formation	4'181.25		1'406.25		8'150.00	
310.3043.00	Allocation de résidence	5'100.00		6'090.00			
310.3050.00	Cotisations patronales AVS, AI, APG, AC, frais administratif	29'171.95		32'239.70		44'347.60	
310.3052.00	Cotisations patronales aux caisses de pensions	21'856.20		24'174.00		23'050.30	
310.3053.00	Cotisations patronales aux assurances-accidents	4'645.75		4'909.60		4'821.35	
310.3054.00	Cotisations patronales aux caisses de compensation pour AF	12'047.50		14'258.20			
310.3099.00	Autres charges de personnel	14'186.10		20'215.00		3'446.70	
310.3100.00	Matériel de bureau	6'277.35		19'500.00		15'226.67	
310.3102.00	Publications, journaux, documentation	2'175.90		1'100.00		1'233.80	
310.3102.01	Imprimés	11'170.80		7'500.00		7'927.35	
310.3103.00	Livres et matériel de bibliothèques	4'274.10		4'600.00		1'591.20	
310.3104.00	Fournitures scolaires et appareils	96'878.15		91'950.00		137'751.84	
310.3105.03	Achats économie familiale	18'948.10					
310.3109.01	Orientation professionnelle	4'095.65		9'000.00		10'964.85	
310.3130.00	Prestations de services de tiers	20'216.10		13'800.00		12'735.70	
310.3130.02	Cotisations			200.00		35.00	
310.3130.03	Affranchissements	3'303.55		5'150.00		8'969.33	
310.3130.04	Frais de télécommunication	2'874.61		2'400.00		2'869.91	
310.3130.07	Taxes bancaires	474.25		650.00			
310.3130.21	Transport des élèves	188'436.00		172'000.00		177'816.00	
310.3170.00	Frais de déplacement et débours	1'894.90		1'500.00		955.30	
310.3170.03	Frais de réunion	1'766.55		4'850.00		2'049.50	
310.3171.00	Activités scolaires	29'776.75		90'750.00		45'755.65	
310.3171.02	Formation culturelle	12'706.65		22'500.00		20'579.00	
310.3300.00	Amortissement des investissements	347'940.93		282'683.40		272'321.70	
310.3510.00	Attribution à la réserve	50'530.71		52'699.00		52'530.71	
310.3601.00	Frais facturés par le Canton	4'630'275.40		4'441'385.00		4'330'615.30	
310.3637.00	Subventions communales versées aux privés	1'040.00		3'000.00		-2'090.65	
310.3900.00	Economat central - imputation interne	5'940.35				15'002.35	
310.3900.01	Matériel d'exploitation - imputation interne	16'480.40		20'800.00			
310.3910.02	Centrale d'impression - imputation interne	560.75		1'000.00		1'859.90	
310.3920.00	Valeur locative - imputation interne	1'827'000.00		1'827'000.00		1'827'000.00	
310.3920.01	Infrastructures sportives - imputation interne					39'000.00	
310.3920.03	Bâtiments scolaires - imputation interne	173'628.30		177'500.00		120'453.75	
310.3930.00	Taxe épuration eaux usées - imputation interne	2'676.70		8'100.00		3'086.45	

COMPTES (VUE ORGANISATIONNELLE)

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
310.3980.00	Recapitalisation CPPVF - imputation interne	7'880.40		8'224.90		11'601.95	
310.4390.00	Autres revenus divers		12'347.96				
310.4611.01	Participation de l'Association des CO Sarine-Campagne		2'649'574.30		2'700'000.00		2'456'684.10
310.4612.12	Ecolages des élèves hors-cercle		19'500.00		18'000.00		41'500.00
310.4631.00	Subventions cantonales		47'660.00		7'500.00		62'250.00
310.4636.00	Subvention d'organisations privées à but non lucratif		8'571.15				
310.4660.00	Amortissement des subventions d'investissements		46'417.23		46'417.25		
311	ECOLE DE JOLIMONT	8'892'426.33	4'066'995.11	9'087'729.05	4'292'735.35	8'105'662.37	3'684'811.05
311.3010.00	Traitements	496'342.15		546'254.80		478'791.85	
311.3010.02	Indemnités et heures supplémentaires	47'177.35		1'122.00		29'436.05	
311.3010.06	Provision vacances et heures supplémentaires		1'000.00				
311.3040.00	Allocations enfants et formation	5'670.00		5'670.00		10'950.00	
311.3043.00	Allocation de résidence	4'800.00		9'840.00			
311.3050.00	Cotisations patronales AVS, AI, APG, AC, frais administratif	35'007.05		36'291.50		45'841.70	
311.3052.00	Cotisations patronales aux caisses de pensions	35'145.00		35'937.60		34'995.75	
311.3053.00	Cotisations patronales aux assurances-accidents	5'017.75		5'070.80		4'780.85	
311.3054.00	Cotisations patronales aux caisses de compensation pour AF	14'456.90		16'048.80			
311.3099.00	Autres charges de personnel	9'881.35		22'900.00		13'241.85	
311.3100.00	Matériel de bureau	8'116.85		21'335.00		38'346.84	
311.3102.00	Publications, journaux, documentation	1'609.70		2'000.00		2'959.55	
311.3102.01	Imprimés			8'520.00			
311.3103.00	Livres et matériel de bibliothèques	6'821.25		5'260.00		1'977.55	
311.3104.00	Fournitures scolaires et appareils	89'218.01		105'956.00		-194'683.41	
311.3105.02	Frais de repas préparés	26'289.60		20'000.00			
311.3105.03	Achats économie familiale	31'023.00					
311.3109.01	Orientation professionnelle	6'013.65		10'224.00		4'986.69	
311.3130.00	Prestations de services de tiers	29'487.65		44'800.00		31'908.90	
311.3130.02	Cotisations	170.00		200.00			
311.3130.03	Affranchissements	3'719.80		7'000.00		8'330.80	
311.3130.04	Frais de télécommunication	1'790.61		1'600.00		2'514.24	
311.3130.07	Taxes bancaires	1'197.41		1'800.00			
311.3130.21	Transport des élèves	150'258.00		146'000.00		134'487.00	
311.3170.00	Frais de déplacement et débours	737.10		1'500.00		849.40	
311.3170.03	Frais de réunion	-45.65		5'600.00		32'646.75	
311.3171.00	Activités scolaires	64'791.40		110'760.00		-7'347.63	
311.3171.02	Formation culturelle	25'289.70		25'560.00		21'232.18	
311.3300.00	Amortissement des investissements	378'442.89		387'918.25		259'795.45	
311.3510.00	Attribution à la réserve	161'517.91		41'458.00		41'457.91	
311.3601.00	Frais facturés par le Canton	4'740'755.70		4'931'975.00		4'593'919.65	
311.3637.00	Subventions communales versées aux privés			3'000.00		1'170.00	
311.3900.00	Economat central - imputation interne	5'738.25				35'253.40	
311.3900.01	Matériel d'exploitation - imputation interne	17'935.25		22'800.00			
311.3910.02	Centrale d'impression - imputation interne	152.20		6'000.00		7'493.20	
311.3920.00	Valeur locative - imputation interne	2'231'900.00		2'231'900.00		2'231'900.00	
311.3920.03	Bâtiments scolaires - imputation interne	225'165.75		240'200.00		204'124.85	
311.3930.00	Taxe épuration eaux usées - imputation interne	17'161.00		13'000.00		16'686.55	

COMPTES (VUE ORGANISATIONNELLE)

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
311.3980.00	Recapitalisation CPPVF - imputation interne	12'671.75		12'227.30		17'614.45	
311.4260.02	Contributions des parents		24'495.50		18'000.00		24'038.50
311.4260.07	Participation parentale aux cours d'économie familiale		13'320.39				
311.4390.00	Autres revenus divers		20.00				
311.4472.00	Locations d'infrastructures		2'325.00		6'000.00		225.00
311.4611.01	Participation de l'Association des CO Sarine-Campagne		4'002'734.22		4'200'000.00		3'552'924.50
311.4612.12	Ecolages des élèves hors-cercle		-12'500.00		24'000.00		35'500.00
311.4631.00	Subventions cantonales		36'600.00		8'520.00		72'123.05
311.4660.00	Amortissement des subventions d'investissements				36'215.35		
312	ECOLE DE LANGUE ALLEMANDE	5'751'802.44	1'864'545.94	5'719'436.05	1'928'621.90	5'179'317.10	1'429'028.60
312.3010.00	Traitements	370'221.00		332'404.60		350'384.30	
312.3010.02	Indemnités et heures supplémentaires	15'497.45				10'215.95	
312.3010.06	Provision vacances et heures supplémentaires					2'000.00	
312.3040.00	Allocations enfants et formation	1'800.00				6'775.00	
312.3043.00	Allocation de résidence	7'200.00		7'400.00			
312.3050.00	Cotisations patronales AVS, AI, APG, AC, frais administratif	25'422.75		22'128.85		34'319.30	
312.3052.00	Cotisations patronales aux caisses de pensions	28'058.05		26'876.40		28'251.25	
312.3053.00	Cotisations patronales aux assurances-accidents	3'460.80		3'037.20		3'330.85	
312.3054.00	Cotisations patronales aux caisses de compensation pour AF	10'499.10		9'786.65			
312.3099.00	Autres charges de personnel	3'892.51		10'365.00			
312.3100.00	Matériel de bureau	10'217.57		15'060.00		3'962.07	
312.3102.00	Publications, journaux, documentation	3'360.40		2'050.00		1'682.55	
312.3102.01	Imprimés			3'510.00			
312.3103.00	Livres et matériel de bibliothèques	1'863.00		2'205.00		-26'243.22	
312.3104.00	Fournitures scolaires et appareils	41'457.04		61'532.00		60'641.56	
312.3105.03	Achats économie familiale	11'813.81					
312.3109.01	Orientation professionnelle	4'323.90		4'212.00		-42'927.93	
312.3130.00	Prestations de services de tiers	3'752.30		14'000.00		1'401.25	
312.3130.02	Cotisations	179.00		200.00			
312.3130.03	Affranchissements	2'650.60		3'300.00		2'995.61	
312.3130.04	Frais de télécommunication	972.91		1'200.00		1'373.81	
312.3130.07	Taxes bancaires	518.29		600.00			
312.3130.21	Transport des élèves	98'207.00		75'000.00		86'444.00	
312.3160.00	Locations	6'480.00		14'000.00		8'640.00	
312.3170.00	Frais de déplacement et débours	2'332.70		1'500.00			
312.3170.03	Frais de réunion	3'658.10		2'850.00		649.50	
312.3171.00	Activités scolaires	51'943.85		40'365.00		-29'204.65	
312.3171.02	Formation culturelle	-957.70		10'530.00		-8'582.67	
312.3300.00	Amortissement des investissements	1'560'316.94		1'552'117.00		1'295'669.10	
312.3510.00	Attribution à la réserve	448'434.82		438'642.00		448'434.82	
312.3601.00	Frais facturés par le Canton	2'175'312.70		2'261'720.00		2'066'675.80	
312.3637.00	Subventions communales versées aux privés			1'000.00		1'713.00	
312.3900.00	Economat central - imputation interne	16'511.95				19'479.00	
312.3900.01	Matériel d'exploitation - imputation interne	6'795.45		15'250.00			
312.3910.02	Centrale d'impression - imputation interne	289.80		2'000.00		2'458.95	
312.3920.00	Valeur locative - imputation interne	702'500.00		702'500.00		702'500.00	

COMPTES (VUE ORGANISATIONNELLE)

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
312.3920.03	Bâtiments scolaires - imputation interne	120'970.20		71'250.00		130'917.80	
312.3930.00	Taxe épuration eaux usées - imputation interne	1'729.60		1'700.00		1'140.35	
312.3980.00	Recapitalisation CPPVF - imputation interne	10'116.55		9'144.35		14'219.75	
312.4390.00	Autres revenus divers		30.00				
312.4611.01	Participation de l'Association des CO Sarine-Campagne		1'382'999.40		1'400'000.00		1'209'907.60
312.4612.12	Ecolages des élèves hors-cercle		223'022.60		200'000.00		192'726.00
312.4631.00	Subventions cantonales		11'570.00		3'510.00		26'395.00
312.4660.00	Amortissement des subventions d'investissements		246'923.94		325'111.90		
313	ECOLE DE PEROLLES	1'026'851.50		938'000.00		940'861.00	
313.3130.21	Transport des élèves	46'519.00		37'000.00		38'097.00	
313.3611.02	Frais facturés par l'Association des CO Sarine-Campagne	980'332.50		900'000.00		902'764.00	
313.3637.00	Subventions communales versées aux privés			1'000.00			
32	ENSEIGNEMENT PRIMAIRE	33'888'071.05	1'125'879.82	33'260'168.55	840'481.45	33'637'809.18	1'138'064.45
320	ECOLES PRIMAIRES	27'490'052.12	166'729.27	26'748'612.65	170'981.45	27'340'272.36	305'927.90
320.3010.00	Traitements	1'733'917.70		1'611'617.90		1'832'391.50	
320.3010.02	Indemnités et heures supplémentaires	141'488.90		1'680.00		71'303.45	
320.3010.04	Indemnités RI et intervenants externes	15'734.80		16'100.00		38'850.00	
320.3040.00	Allocations enfants et formation	12'693.75		8'193.75		38'120.00	
320.3043.00	Allocation de résidence	23'700.00		28'980.00			
320.3050.00	Cotisations patronales AVS, AI, APG, AC, frais administratif	118'406.15		106'953.00		189'528.30	
320.3052.00	Cotisations patronales aux caisses de pensions	113'411.55		116'081.40		123'353.70	
320.3053.00	Cotisations patronales aux assurances-accidents	22'538.35		19'489.70		22'003.45	
320.3054.00	Cotisations patronales aux caisses de compensation pour AF	48'959.25		47'294.80			
320.3099.00	Autres charges de personnel	80.90		3'000.00		308.90	
320.3101.00	Matériel d'exploitation, fournitures et outils	15'422.20		18'000.00			
320.3102.00	Publications, journaux, documentation			1'500.00		881.80	
320.3104.00	Fournitures scolaires et appareils	64'288.85		110'000.00		31'337.62	
320.3110.00	Mobilier et appareils de bureau	55'263.65		71'150.00		52'744.55	
320.3111.00	Machines, installations et appareils	21'552.50		22'000.00			
320.3113.00	Matériel informatique	64'263.92		63'180.00		76'764.40	
320.3130.00	Prestations de services de tiers	9'952.70		10'400.00		6'152.65	
320.3130.04	Frais de télécommunication	10'511.68		16'500.00		14'355.30	
320.3130.07	Taxes bancaires	321.75		500.00		435.79	
320.3130.21	Transport des élèves	799'454.10		900'000.00		830'756.70	
320.3138.01	Séances et cours d'informations	20'806.00		20'000.00		10'538.00	
320.3151.00	Entretien de machines et appareils	27'773.90		30'000.00		12'064.70	
320.3170.00	Frais de déplacement et débours	132.40		1'000.00		737.90	
320.3170.02	Activités des établissements			28'870.00			
320.3171.00	Activités scolaires	71'352.55		116'000.00		13'966.70	
320.3300.00	Amortissement des investissements	251'463.37		419'020.65		170'976.15	
320.3611.00	Dédommagements au Canton	15'659'875.65		14'787'787.25		15'594'115.75	
320.3636.23	Mobilité scolaire, prestations de tiers	30'000.00		30'000.00		30'000.00	
320.3900.00	Economat central - imputation interne	125'184.10		89'650.00		163'521.20	

COMPTES

(VUE ORGANISATIONNELLE)

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
320.3900.01	Matériel d'exploitation - imputation interne	57'054.25		69'650.00			
320.3920.00	Valeur locative - imputation interne	7'152'300.00		7'152'300.00		7'152'300.00	
320.3920.02	Véhicules - imputation interne	35'778.85		24'919.00		22'120.80	
320.3920.03	Bâtiments scolaires - imputation interne	745'477.05		767'300.00		778'555.25	
320.3980.00	Recapitalisation CPPVF - imputation interne	40'891.30		39'495.20		62'087.80	
320.4250.00	Ventes						650.00
320.4390.00	Autres revenus divers		20.00		200.00		40.00
320.4612.10	Dédommagements d'autres communes		67'814.00		99'000.00		42'815.00
320.4631.00	Subventions cantonales		95'983.80		68'870.00		262'422.90
320.4660.00	Amortissement des subventions d'investissements		2'911.47		2'911.45		
321	GYMNASTIQUE ET SPORTS	3'052'561.25	288'585.45	3'133'241.95	301'000.00	3'115'203.34	302'152.25
321.3010.00	Traitements	1'957'222.80		1'955'745.20		1'983'687.15	
321.3010.02	Indemnités et heures supplémentaires	3'961.40		3'278.40		918.10	
321.3040.00	Allocations enfants et formation	26'715.60		20'818.75		25'783.85	
321.3050.00	Cotisations patronales AVS, AI, APG, AC, frais administratif	126'954.05		126'343.60		188'123.45	
321.3052.00	Cotisations patronales aux caisses de pensions	210'618.75		217'567.15		218'287.05	
321.3053.00	Cotisations patronales aux assurances-accidents	3'091.05		2'116.10		2'145.25	
321.3054.00	Cotisations patronales aux caisses de compensation pour AF	53'332.70		56'178.30			
321.3099.00	Autres charges de personnel	480.00		900.00		640.35	
321.3102.00	Publications, journaux, documentation			400.00		245.00	
321.3104.01	Matériel gymnastique et sports	29'076.00		26'100.00		24'398.40	
321.3130.04	Frais de télécommunication	79.75		100.00		92.04	
321.3130.21	Transport des élèves	196'625.00		170'000.00		143'997.20	
321.3159.04	Entretien matériel sportif	1'800.00		1'800.00		1'800.00	
321.3160.00	Locations	1'200.00		7'875.00		3'262.00	
321.3170.00	Frais de déplacement et débours	1'450.00		1'450.00		1'450.00	
321.3171.01	Journées et camps	46'514.10		151'045.00		54'502.75	
321.3920.01	Infrastructures sportives - imputation interne	317'500.00		317'500.00		356'000.00	
321.3980.00	Recapitalisation CPPVF - imputation interne	75'940.05		74'024.45		109'870.75	
321.4310.00	Activation prestations propres		4'367.20				2'118.60
321.4630.00	Subventions fédérales		57'215.00		60'000.00		56'370.00
321.4631.00	Subventions cantonales		227'003.25		241'000.00		243'663.65
322	ACTIVITES CULTURELLES	637'108.30	27'009.90	661'241.30	17'500.00	528'757.79	33'106.80
322.3010.00	Traitements	448'847.75		464'131.20		370'970.75	
322.3010.02	Indemnités et heures supplémentaires	10'359.45				19'277.05	
322.3010.06	Provision vacances et heures supplémentaires	2'000.00				-5'000.00	
322.3040.00	Allocations enfants et formation	2'880.00		2'400.00		3'120.00	
322.3050.00	Cotisations patronales AVS, AI, APG, AC, frais administratif	30'033.00		30'224.50		36'675.55	
322.3052.00	Cotisations patronales aux caisses de pensions	22'316.25		14'112.00		17'682.75	
322.3053.00	Cotisations patronales aux assurances-accidents	721.15		1'287.00		421.25	
322.3054.00	Cotisations patronales aux caisses de compensation pour AF	12'541.00		13'366.10			
322.3099.00	Autres charges de personnel	1'135.15		1'200.00			
322.3101.00	Matériel d'exploitation et fournitures	15'607.70		14'000.00		18'693.50	
322.3102.00	Publications, journaux, documentation	290.10		400.00		168.49	
322.3130.00	Prestations de services de tiers	29'972.00		30'000.00		15'508.00	

COMPTES (VUE ORGANISATIONNELLE)

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
322.3130.01	Frais de réception	975.40		1'000.00		756.90	
322.3130.04	Frais de télécommunication	507.85		1'900.00		1'222.95	
322.3130.21	Transport des élèves			12'000.00		3'040.00	
322.3130.23	Cachets pour spectacles	46'192.10		62'000.00		35'300.00	
322.3159.03	Entretiens d'instruments	210.00		200.00			
322.3160.00	Locations	550.00		1'000.00		325.00	
322.3170.00	Frais de déplacement et débours	999.35		1'500.00		759.50	
322.3170.03	Frais de réunion	1'552.50		2'000.00			
322.3199.00	Autres charges d'exploitation	1'371.25		1'400.00		935.80	
322.3980.00	Recapitalisation CPPVF - imputation interne	8'046.30		7'120.50		8'900.30	
322.4231.01	Participation des élèves (frais de matériel)		19'000.00		17'500.00		21'300.00
322.4310.00	Activation prestations propres		8'009.90				11'806.80
323	DEVOIRS SURVEILLES	219'711.59		231'396.90		226'290.86	80.00
323.3010.00	Traitements	199'096.50		210'925.00		203'277.70	
323.3010.02	Indemnités et heures supplémentaires	1'227.85				3'188.15	
323.3050.00	Cotisations patronales AVS, AI, APG, AC, frais administratif	13'078.20		13'425.10		19'149.70	
323.3053.00	Cotisations patronales aux assurances-accidents	318.55		171.90		224.30	
323.3054.00	Cotisations patronales aux caisses de compensation pour AF	5'398.30		6'074.90			
323.3130.04	Frais de télécommunication	592.19		800.00		763.01	
323.3170.00	Frais de déplacement et débours					-312.00	
323.4260.02	Contributions des parents						80.00
325	LOGOPEDIE, PSYCHOLOGIE ET PSYCHOMOTRICITE	2'488'637.79	643'555.20	2'485'675.75	351'000.00	2'427'284.83	496'797.50
325.3010.00	Traitements	477'451.20		492'229.40		470'055.50	
325.3010.02	Indemnités et heures supplémentaires					5'356.90	
325.3010.06	Provision vacances et heures supplémentaires	9'000.00				1'000.00	
325.3040.00	Allocations enfants et formation	12'060.00		9'630.00		15'455.00	
325.3043.00	Allocation de résidence	5'040.00		3'120.00			
325.3050.00	Cotisations patronales AVS, AI, APG, AC, frais administratif	31'561.75		32'259.40		44'951.40	
325.3052.00	Cotisations patronales aux caisses de pensions	58'590.90		55'568.40		56'096.65	
325.3053.00	Cotisations patronales aux assurances-accidents	757.20		534.80		516.40	
325.3054.00	Cotisations patronales aux caisses de compensation pour AF	13'267.35		14'265.80			
325.3099.00	Autres charges de personnel	1'690.00		2'100.00		1'640.00	
325.3101.00	Matériel d'exploitation et fournitures	9'162.75		14'800.00		21'190.07	
325.3102.00	Publications, journaux, documentation	75.40		300.00		184.00	
325.3130.02	Cotisations	350.00		500.00			
325.3130.04	Frais de télécommunication	861.73		800.00		782.48	
325.3132.02	Examens, traitements logopédiques et de psychomotricité	1'189'406.15		1'165'000.00		1'129'477.70	
325.3132.03	Institut de pédagogie curative	353'649.60		332'778.00		345'642.00	
325.3170.00	Frais de déplacement et débours			500.00			
325.3611.00	Dédommagements au Canton	280'782.40		296'515.90		278'597.25	
325.3910.01	Informatique - imputation interne	23'806.01		45'867.60		28'104.28	
325.3980.00	Recapitalisation CPPVF - imputation interne	21'125.35		18'906.45		28'235.20	
325.4612.10	Dédommagements d'autres communes				1'000.00		
325.4631.00	Subventions cantonales		643'555.20		350'000.00		496'797.50

COMPTES (VUE ORGANISATIONNELLE)

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
34	SERVICES MEDICAUX SCOLAIRES	1'008'822.22	219'212.83	1'023'256.75	176'000.00	988'236.86	168'375.70
340	SERVICE MEDICAL	606'982.72	82'829.68	578'256.75	56'000.00	619'795.46	44'065.85
340.3010.00	Traitements	404'433.55		375'050.00		438'183.80	
340.3010.02	Indemnités et heures supplémentaires	340.00					
340.3010.06	Provision vacances et heures supplémentaires	15'000.00				-6'000.00	
340.3040.00	Allocations enfants et formation	3'240.00		3'240.00		6'111.35	
340.3043.00	Allocation de résidence	3'120.00		2'400.00			
340.3050.00	Cotisations patronales AVS, AI, APG, AC, frais administratif	26'669.15		24'581.50		41'314.20	
340.3052.00	Cotisations patronales aux caisses de pensions	49'065.60		43'953.60		51'361.25	
340.3053.00	Cotisations patronales aux assurances-accidents	640.60		592.50		456.25	
340.3054.00	Cotisations patronales aux caisses de compensation pour AF	11'013.15		10'870.60			
340.3099.00	Autres charges de personnel	1'633.00		4'000.00		3'615.00	
340.3102.00	Publications, journaux, documentation	1'277.80		1'000.00		616.20	
340.3106.00	Matériel médical	4'306.65		4'000.00		2'998.00	
340.3116.00	Appareils et instruments médicaux	99.80		500.00		53.80	
340.3130.04	Frais de télécommunication	848.78		800.00		796.73	
340.3138.01	Séances et cours d'informations	24'148.70		27'000.00		14'862.65	
340.3156.00	Entretien d'appareils et instruments médicaux	344.65		300.00		14.90	
340.3170.00	Frais de déplacement et débours	348.60		2'000.00		370.90	
340.3910.01	Informatique - imputation interne	42'761.74		61'535.05		39'188.68	
340.3980.00	Recapitalisation CPPVF - imputation interne	17'690.95		16'433.50		25'851.75	
340.4612.10	Dédommagements d'autres communes		60'763.68		38'000.00		23'627.85
340.4631.00	Subventions cantonales		22'066.00		18'000.00		20'438.00
341	SERVICE DENTAIRE	401'839.50	136'383.15	445'000.00	120'000.00	368'441.40	124'309.85
341.3611.03	Soins donnés par le canton	359'864.00		385'000.00		326'141.00	
341.3611.04	Participation frais cabines dentaires	33'660.00		40'000.00		27'720.00	
341.3637.00	Subventions communales versées aux privés	8'315.50		20'000.00		14'580.40	
341.4260.02	Contributions des parents		136'383.15		120'000.00		124'309.85
35	ACCUEIL EXTRAFAMILIAL	11'794'841.85	2'170'225.65	11'870'693.75	2'105'000.00	11'613'496.96	1'872'550.50
350	ACCUEILS EXTRASCOLAIRES	5'455'641.45	2'170'225.65	5'189'693.75	2'105'000.00	5'172'552.01	1'845'550.50
350.3010.00	Traitements	3'509'895.80		3'217'890.00		3'300'537.40	
350.3010.02	Indemnités et heures supplémentaires	14'722.50				25'359.35	
350.3010.06	Provision vacances et heures supplémentaires	-18'000.00				13'000.00	
350.3040.00	Allocations enfants et formation	75'307.00		56'325.00		110'286.00	
350.3043.00	Allocation de résidence	42'230.70		48'720.00			
350.3050.00	Cotisations patronales AVS, AI, APG, AC, frais administratif	233'288.45		212'728.00		320'277.85	
350.3052.00	Cotisations patronales aux caisses de pensions	329'485.35		316'944.00		325'328.55	
350.3053.00	Cotisations patronales aux assurances-accidents	6'543.75		4'124.40		4'226.00	
350.3054.00	Cotisations patronales aux caisses de compensation pour AF	97'571.45		94'076.20			
350.3099.00	Autres charges de personnel	1'401.40		1'500.00		506.95	
350.3101.00	Matériel d'exploitation et fournitures	21'409.51		21'000.00		64.40	
350.3105.02	Frais de repas préparés	666'929.40		675'000.00		515'907.85	

COMPTES (VUE ORGANISATIONNELLE)

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
350.3110.00	Mobilier et appareils de bureau	29'872.54		32'000.00		30'158.61	
350.3110.01	Matériel pédagogique					17'334.74	
350.3130.00	Prestations de services de tiers	18'016.15		23'000.00		30'254.80	
350.3130.02	Cotisations	1'100.00		1'100.00		1'300.00	
350.3130.03	Affranchissements	152.95		400.00		142.60	
350.3130.04	Frais de télécommunication	4'114.55		4'900.00		4'814.26	
350.3130.07	Taxes bancaires	256.10		600.00		274.95	
350.3150.00	Entretien de mobilier et appareils de bureau	2'976.20		5'000.00		4'940.15	
350.3159.05	Linges et blanchissage	1'851.85				3'766.30	
350.3160.00	Locations	55'104.00		144'000.00		89'857.45	
350.3170.00	Frais de déplacement et débours	2'467.00		2'000.00		1'738.65	
350.3171.03	Activités AES	8'976.10		21'000.00			
350.3601.03	Emoluments payés à l'Etat	200.00		500.00			
350.3900.00	Economat central - imputation interne	13'642.80		13'050.00		14'408.65	
350.3920.00	Valeur locative - imputation interne	186'000.00		186'000.00		186'000.00	
350.3920.03	Bâtiments scolaires - imputation interne	31'327.65				8'318.60	
350.3980.00	Recapitalisation CPPVF - imputation interne	118'798.25		107'836.15		163'747.90	
350.4260.02	Contributions des parents		1'851'781.20		1'870'000.00		1'544'225.20
350.4390.00	Autres revenus divers						390.00
350.4630.00	Subventions de la Confédération				10'000.00		4'955.95
350.4631.00	Subventions cantonales		318'444.45		225'000.00		295'979.35
351	CRECHES ET ACCUEIL FAMILIAL DE JOUR	6'339'200.40		6'681'000.00		6'440'944.95	27'000.00
351.3160.00	Locations	27'000.00		27'000.00		27'000.00	
351.3160.09	Participation loyer	-27'000.00		-27'000.00			27'000.00
351.3636.07	Crèches	6'052'572.20		6'321'000.00		6'088'008.75	
351.3636.08	Accueil familial de jour	286'628.20		360'000.00		325'936.20	

COMPTES

(VUE ORGANISATIONNELLE)

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
04	POLICE LOCALE ET MOBILITE	9'328'057.24	12'675'824.00	10'672'576.20	14'748'929.50	9'523'941.76	12'609'005.27
40	SERVICES GENERAUX	4'246'095.60	9'028'951.83	5'287'245.65	11'240'000.80	4'646'190.49	9'032'002.61
400	ADMINISTRATION	1'038'683.54	1'036'173.15	976'876.55	1'143'500.00	870'118.48	712'784.50
400.3010.00	Traitements	421'171.90		426'733.30		386'087.65	
400.3010.02	Indemnités et heures supplémentaires	2'500.00				1'440.00	
400.3010.06	Provision vacances et heures supplémentaires	-16'000.00				-15'000.00	
400.3040.00	Allocations enfants et formation	6'222.00		6'660.00		10'920.00	
400.3043.00	Allocation de résidence	1'920.00		2'640.00			
400.3050.00	Cotisations patronales AVS, AI, APG, AC, frais administratif	27'773.95		27'917.90		36'530.30	
400.3052.00	Cotisations patronales aux caisses de pensions	49'912.30		50'260.80		45'696.30	
400.3053.00	Cotisations patronales aux assurances-accidents	4'667.30		5'008.10		4'726.50	
400.3054.00	Cotisations patronales aux caisses de compensation pour AF	11'491.05		12'365.30			
400.3101.00	Matériel d'exploitation et fournitures	49.90				60.85	
400.3102.00	Publications, journaux, documentation	875.75		2'000.00		648.00	
400.3130.02	Cotisations	1'800.00		1'800.00		1'800.00	
400.3130.04	Frais de télécommunication	1'114.32		1'400.00		1'390.78	
400.3130.11	Organisations, manifestations et projets	16'190.10		28'950.00		16'598.60	
400.3137.02	TVA taux forfaitaire	44'433.50		25'000.00		31'349.49	
400.3170.00	Frais de déplacement et débours	1'256.90		6'000.00		4'390.30	
400.3900.00	Economat central - imputation interne	11'397.80		20'500.00		8'498.15	
400.3910.01	Informatique - imputation interne	433'910.52		342'540.55		311'981.16	
400.3980.00	Recapitalisation CPPVF - imputation interne	17'996.25		17'100.60		23'000.40	
400.4100.01	Taxes sur les taxis		2'840.00		16'000.00		2'340.00
400.4120.01	Affermage des affiches		737'989.90		550'000.00		495'150.55
400.4210.00	Emoluments administratifs		39'874.75		60'000.00		34'947.50
400.4270.00	Amendes		26'383.50		45'000.00		28'903.00
400.4470.01	Location du domaine public		196'346.15		450'000.00		141'795.50
400.4470.03	Locations de places de parc		32'738.85		22'500.00		9'647.95
401	POLICE	2'987'433.70	7'724'387.53	3'198'583.80	8'926'000.00	3'092'047.72	7'636'769.81
401.3010.00	Traitements	1'826'810.55		1'859'137.80		1'835'007.40	
401.3010.02	Indemnités et heures supplémentaires	9'242.00				12'012.75	
401.3010.06	Provision vacances et heures supplémentaires	12'000.00				-26'000.00	
401.3040.00	Allocations enfants et formation	29'310.00		23'970.00		55'720.00	
401.3043.00	Allocation de résidence	28'800.00		28'800.00			
401.3050.00	Cotisations patronales AVS, AI, APG, AC, frais administratif	122'000.70		122'945.40		175'880.20	
401.3052.00	Cotisations patronales aux caisses de pensions	197'631.60		193'953.60		194'114.50	
401.3053.00	Cotisations patronales aux assurances-accidents	22'130.75		22'404.90		23'199.00	
401.3054.00	Cotisations patronales aux caisses de compensation pour AF	51'213.25		54'372.70			
401.3090.00	Formation et perfectionnement du personnel	644.80		2'000.00		2'460.00	
401.3101.00	Matériel d'exploitation et fournitures	41'680.55		46'000.00		55'652.60	
401.3111.00	Machines, installations et appareils	149'382.85		152'500.00		201'418.00	
401.3112.00	Equipements du personnel	21'091.55		23'000.00		22'404.10	
401.3120.00	Electricité	15'498.40		20'000.00		14'646.55	

COMPTES (VUE ORGANISATIONNELLE)

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
401.3120.09	Electricité remboursements	-2'918.00		-8'000.00			3'710.00
401.3130.00	Prestations de services de tiers	71'396.10		105'000.00		71'635.45	
401.3130.03	Affranchissements	14'801.46		70'000.00		43'431.66	
401.3130.04	Frais de télécommunication	81'946.84		69'000.00		66'724.91	
401.3130.07	Taxes bancaires	24'064.95					
401.3130.10	Taxes traitement de données	8'994.55		9'250.00		10'086.90	
401.3130.14	Traitement de la monnaie	4'583.70		6'000.00		4'601.73	
401.3151.00	Entretien de machines et appareils	60'829.50		157'000.00		94'587.65	
401.3160.00	Locations	23'326.20		23'400.00		24'062.35	
401.3170.00	Frais de déplacement et débours	1'382.15				283.10	
401.3300.00	Amortissement des investissements	76'911.51		87'356.70		66'465.30	
401.3910.01	Informatique - imputation interne	45'420.29		64'502.50		45'949.62	
401.3980.00	Recapitalisation CPPVF - imputation interne	71'257.45		65'990.20		97'703.95	
401.4210.00	Emoluments administratifs		81'248.00		85'000.00		113'759.40
401.4240.00	Prestations de services à des tiers		86'878.60		85'000.00		71'240.60
401.4240.01	Redevances évacuation de véhicules		42'681.38		56'000.00		31'274.46
401.4240.03	Produit des parcomètres		3'978'312.05		4'700'000.00		3'812'264.87
401.4270.00	Amendes		2'437'118.75		2'950'000.00		2'425'300.48
401.4470.02	Produits des autorisations		1'098'148.75		1'050'000.00		1'179'220.00
402	FOIRES ET MARCHES	56'686.61	108'833.70	63'584.50	125'000.00	21'491.90	11'712.30
402.3101.00	Matériel d'exploitation et fournitures			500.00			
402.3120.00	Electricité					1'679.60	
402.3120.09	Electricité remboursements	-390.00					-2'660.00
402.3151.00	Entretien de machines et appareils	805.20		1'000.00		1'365.80	
402.3300.00	Amortissement des investissements	41'084.51		41'084.50			
402.3900.00	Economat central - imputation interne					18'446.50	
402.3910.08	Nettoyage des marchés et selectas - imputation interne	15'186.90		21'000.00			
402.4120.02	Taxes des marchés au bétail		9'649.00		15'000.00		11'052.50
402.4470.04	Droits d'étalage		99'184.70		110'000.00		3'319.80
403	TAXES SUR LES SPECTACLES	78'143.65	78'637.45	956'500.00	960'000.00	585'458.89	598'049.30
403.3102.01	Imprimés			1'500.00			
403.3980.01	Taxes sur les spectacles - imputation interne	78'143.65		955'000.00		585'458.89	
403.4032.01	Lotos						5'600.00
403.4032.02	Cinéma		24'360.50		380'000.00		119'444.85
403.4032.03	Théâtres		3'084.85		45'000.00		23'834.17
403.4032.04	Manifestations sportives		19'288.05		280'000.00		261'023.45
403.4032.05	Autres spectacles		31'410.25		250'000.00		181'156.42
403.4250.00	Ventes		493.80		5'000.00		6'990.41
404	POLICE SANITAIRE	4'228.10		6'200.00		4'386.80	
404.3099.00	Autres charges de personnel			1'200.00			
404.3612.10	Dédommagements à d'autres communes	4'228.10		5'000.00		4'386.80	

COMPTES (VUE ORGANISATIONNELLE)

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
409	SALAIRES REFACTURÉS OU SUR PROJETS	80'920.00	80'920.00	85'500.80	85'500.80	72'686.70	72'686.70
409.3010.00	Traitements	66'451.55		68'731.00		60'082.55	
409.3040.00	Allocations enfants et formation	720.00		720.00		360.00	
409.3050.00	Cotisations patronales AVS, AI, APG, AC, frais administratif	4'347.10		4'475.90		5'642.90	
409.3052.00	Cotisations patronales aux caisses de pensions	6'796.80		6'550.20		5'857.05	
409.3053.00	Cotisations patronales aux assurances-accidents	788.65		815.70		744.20	
409.3054.00	Cotisations patronales aux caisses de compensation pour AF	1'815.90		1'979.40			
409.3980.00	Recapitalisation CPPVF - imputation interne			2'228.60			
409.4310.00	Activation prestations propres		80'920.00		85'500.80		72'686.70
41	INSPECTORAT DU FEU ET PROTECTION CIVILE	492'179.38	43'201.35	565'890.95	46'120.00	480'085.56	32'990.50
410	EXPLOITATION	492'179.38	43'201.35	565'890.95	46'120.00	480'085.56	32'990.50
410.3010.00	Traitements	249'230.00		262'267.90		248'254.15	
410.3010.02	Indemnités et heures supplémentaires	475.00				1'376.60	
410.3010.06	Provision vacances et heures supplémentaires	500.00					
410.3040.00	Allocations enfants et formation	4'012.50		4'012.50		8'377.50	
410.3043.00	Allocation de résidence	2'640.00		2'700.00			
410.3050.00	Cotisations patronales AVS, AI, APG, AC, frais administratif	16'493.85		17'245.30		23'684.10	
410.3052.00	Cotisations patronales aux caisses de pensions	29'996.15		29'607.60		29'428.35	
410.3053.00	Cotisations patronales aux assurances-accidents	2'946.65		3'123.50		3'100.65	
410.3054.00	Cotisations patronales aux caisses de compensation pour AF	6'899.80		7'632.00			
410.3111.00	Machines, installations et appareils	5'883.05		6'000.00		440.55	
410.3120.00	Electricité	9'254.25		30'000.00		23'734.80	
410.3120.01	Eau	476.80		500.00		331.05	
410.3130.02	Cotisations			50.00			
410.3130.04	Frais de télécommunication	2'650.69		2'700.00		2'717.38	
410.3130.15	Frais liés à la protection de la population	262.30		3'000.00		1'514.73	
410.3151.00	Entretien de machines et appareils	755.20		9'000.00		4'155.65	
410.3160.00	Locations	900.00		900.00		900.00	
410.3170.00	Frais de déplacement et débours	47.30				21.40	
410.3190.01	Chauffage facturé par des tiers	5'179.15		10'000.00		4'796.20	
410.3601.04	Taxes de nuitées	483.60		5'824.00		629.20	
410.3631.10	Participation communale aux frais Pci	76'538.65		77'100.85		52'291.50	
410.3900.00	Economat central - imputation interne	238.50		550.00		410.70	
410.3900.01	Matériel d'exploitation - imputation interne			300.00			
410.3910.01	Informatique - imputation interne	29'050.19		42'541.70		28'024.75	
410.3920.02	Véhicules - imputation interne	36'450.45		40'762.00		31'084.10	
410.3980.00	Recapitalisation CPPVF - imputation interne	10'815.30		10'073.60		14'812.20	
410.4240.00	Prestations de services à des tiers		16'750.35				
410.4240.02	Indemnités pour hébergement		2'295.00		20'000.00		3'264.00
410.4310.00	Activation prestations propres						5'940.00
410.4472.00	Locations d'infrastructures		5'551.00		4'720.00		5'154.00
410.4612.10	Dédommagements d'autres communes		7'205.00		10'000.00		7'232.50
410.4630.00	Subventions fédérales		10'900.00		10'900.00		10'900.00
410.4631.00	Subventions cantonales		500.00		500.00		500.00

COMPTES (VUE ORGANISATIONNELLE)

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
42	SERVICE DU FEU	2'927'721.62	3'568'074.92	3'082'549.75	3'405'783.30	2'748'886.57	3'489'458.56
420	EXPLOITATION	2'927'721.62	3'568'074.92	3'082'549.75	3'405'783.30	2'748'886.57	3'489'458.56
420.3010.00	Traitements	501'208.20		502'505.30		487'255.35	
420.3010.02	Indemnités et heures supplémentaires	75.00				150.00	
420.3010.05	Soldes et indemnités	725'335.70		760'000.00		632'170.40	
420.3010.06	Provision vacances et heures supplémentaires	11'000.00				2'000.00	
420.3040.00	Allocations enfants et formation	13'672.50		9'352.50		16'207.50	
420.3042.00	Indemnités de repas	16'065.00		20'000.00		12'281.60	
420.3043.00	Allocation de résidence	2'640.00		2'700.00			
420.3050.00	Cotisations patronales AVS, AI, APG, AC, frais administratif	45'904.95		32'887.80		57'388.15	
420.3052.00	Cotisations patronales aux caisses de pensions	54'930.95		53'941.20		53'017.25	
420.3053.00	Cotisations patronales aux assurances-accidents	5'931.10		5'973.30		6'045.55	
420.3054.00	Cotisations patronales aux caisses de compensation pour AF	18'774.20		14'549.00			
420.3090.01	Formation métier et suivis médicaux	59'605.70		64'900.00		24'259.70	
420.3091.01	Mesures de recrutement des pompiers	64.35		10'000.00		13'406.00	
420.3099.01	Cadeaux au personnel	980.30		2'100.00		1'204.30	
420.3101.04	Carburants et lubrifiants	22'173.20		23'110.00		14'936.65	
420.3101.06	Matériel de lutte contre l'incendie	73'762.10		74'960.00		69'156.00	
420.3102.00	Publications, journaux, documentation	1'687.80		3'500.00		1'607.35	
420.3111.00	Machines, installations et appareils	21'232.15		22'750.00		47'591.95	
420.3111.02	Appareils radio	9'667.30		14'200.00		14'036.85	
420.3112.00	Equipements du personnel	49'621.90		45'405.00		54'151.70	
420.3119.02	Matériel pour musée "Le Galetas"	3'073.15		3'000.00		2'794.70	
420.3120.00	Electricité	18'928.40				18'408.00	
420.3120.01	Eau	1'788.15				1'762.15	
420.3120.02	Gaz, mazout	847.80					
420.3120.03	CAD					26'352.35	
420.3130.01	Frais de réception	600.00		9'000.00		6'735.25	
420.3130.02	Cotisations	750.00		3'000.00		1'750.00	
420.3130.04	Frais de télécommunication	74'713.44		82'300.00		72'050.47	
420.3134.00	Assurances choses	2'508.50		2'800.00		2'457.91	
420.3134.01	Primes d'assurances véhicules	7'513.35		12'670.00		9'337.95	
420.3137.04	Impôts véhicules et expertises	686.00		1'620.00			
420.3151.01	Entretien des véhicules et engins	56'418.15		56'640.00		56'166.45	
420.3152.00	Entretien des équipements	59'236.40		60'805.00		106'775.90	
420.3160.00	Locations	63'240.00		53'000.00		34'440.00	
420.3170.00	Frais de déplacement et débours	32.10		1'500.00			
420.3300.00	Amortissement des investissements	148'639.70		151'139.70		115'669.80	
420.3601.06	Office cantonal protection d'environnement	5'566.15		19'000.00		27'921.45	
420.3900.00	Economat central - imputation interne	968.55		3'550.00			
420.3900.01	Matériel d'exploitation - imputation interne	11'324.00		3'850.00		6'027.65	
420.3910.01	Informatique - imputation interne	70'405.99		110'296.05		50'845.89	
420.3920.00	Valeur locative - imputation interne	568'000.00		568'000.00		568'000.00	
420.3920.02	Véhicules - imputation interne	7'003.40		4'082.00		5'867.05	
420.3930.00	Taxe épuration eaux usées - imputation interne	3'877.55		4'300.00		4'630.85	
420.3930.01	Frais d'exploitation - imputation interne	167'462.69		250'810.69		97'341.20	

COMPTES (VUE ORGANISATIONNELLE)

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
420.3980.00	Recapitalisation CPPVF - imputation interne	19'805.75		18'352.80		26'685.25	
420.4200.01	Taxes d'exemption		2'288'394.35		2'230'000.00		2'258'529.01
420.4240.00	Prestations de services à des tiers		399'766.60		296'000.00		309'680.35
420.4250.00	Ventes				1'000.00		45'200.00
420.4260.06	Charges liées aux locations		25'080.00		27'000.00		20'929.65
420.4390.00	Autres revenus divers		100.00				647.70
420.4471.00	Locations appartements de service		88'992.00		89'000.00		88'992.00
420.4631.00	Subventions cantonales		59'470.00		58'000.00		59'541.00
420.4632.00	Subventions d'autres communes		440'567.00		440'480.00		440'567.00
420.4634.01	Subventions de l'ECAB		207'548.65		206'147.00		265'371.85
420.4660.00	Amortissement des subventions d'investissements		58'156.32		58'156.30		
43	MOBILITE	1'662'060.64	35'595.90	1'736'889.85	57'025.40	1'648'779.14	54'553.60
430	EXPLOITATION	1'662'060.64	35'595.90	1'736'889.85	57'025.40	1'648'779.14	54'553.60
430.3000.03	Commissions	1'200.00		1'500.00		420.00	
430.3010.00	Traitements	863'833.25		877'795.40		819'998.10	
430.3010.02	Indemnités et heures supplémentaires	450.00				2'100.00	
430.3010.06	Provision vacances et heures supplémentaires	-5'000.00				-3'000.00	
430.3040.00	Allocations enfants et formation	4'023.00		1'905.00		18'095.00	
430.3043.00	Allocation de résidence	14'400.00		14'760.00			
430.3050.00	Cotisations patronales AVS, AI, APG, AC, frais administratif	57'349.10		57'971.70		78'373.40	
430.3052.00	Cotisations patronales aux caisses de pensions	99'251.35		99'303.60		94'350.05	
430.3053.00	Cotisations patronales aux assurances-accidents	9'864.05		10'286.20		9'614.45	
430.3054.00	Cotisations patronales aux caisses de compensation pour AF	23'812.05		25'705.80			
430.3099.00	Autres charges de personnel	1'600.00		4'500.00		2'580.00	
430.3100.00	Matériel de bureau	2'820.90		2'500.00		2'248.40	
430.3101.00	Matériel d'exploitation et fournitures	71'773.50		70'000.00		65'039.80	
430.3102.00	Publications, journaux, documentation	3'178.55		2'500.00		2'865.30	
430.3111.00	Machines, installations et appareils	103'245.95		100'000.00		128'403.90	
430.3120.00	Electricité	23'523.25		25'000.00		21'398.90	
430.3130.00	Prestations de services de tiers	100'000.00		100'000.00		89'984.45	
430.3130.02	Cotisations	4'975.00		5'325.00		4'700.00	
430.3130.04	Frais de télécommunication	1'147.65		1'300.00		1'285.38	
430.3131.00	Etudes et projets	77'816.85		100'000.00		97'665.20	
430.3160.00	Locations	1'680.00		1'700.00		1'680.00	
430.3170.00	Frais de déplacement et débours	3'741.65		4'000.00		3'448.45	
430.3300.00	Amortissement des investissements	96'167.19		106'120.55		103'642.85	
430.3900.00	Economat central - imputation interne	2'191.60		3'250.00		2'132.50	
430.3910.01	Informatique - imputation interne	63'230.00		87'679.80		54'263.66	
430.3980.00	Recapitalisation CPPVF - imputation interne	35'785.75		33'786.60		47'489.35	
430.4240.00	Prestations de services à des tiers		100.00		100.00		100.00
430.4250.00	Ventes		-11'425.00		12'000.00		16'191.00
430.4260.00	Remboursements et participations de tiers		28'147.00		25'000.00		38'262.60
430.4660.00	Amortissement des subventions d'investissements		18'773.90		19'925.40		

COMPTES (VUE ORGANISATIONNELLE)

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
05	GENIE CIVIL, ENVIRONNEMENT ET ENERGIE	37'595'145.47	26'636'590.20	44'253'212.20	30'228'757.60	36'295'114.67	25'327'017.38
50	SERVICES GENERAUX	1'771'235.54	198'768.30	2'235'590.80	536'113.40	1'671'239.22	166'144.60
500	ADMINISTRATION	318'677.33		337'742.00		231'304.32	172.50
500.3102.00	Publications, journaux, documentation	2'353.40		4'200.00		2'351.95	
500.3130.02	Cotisations	3'800.00		4'000.00		6'800.00	
500.3130.04	Frais de télécommunication	3'241.40		3'200.00		3'505.70	
500.3170.00	Frais de déplacement et débours	1'150.90		4'000.00		2'499.00	
500.3900.00	Economat central - imputation interne	62'637.50		44'200.00		19'803.65	
500.3910.01	Informatique - imputation interne	245'494.13		278'142.00		196'344.02	
500.4240.00	Prestations de services à des tiers						172.50
501	PERSONNEL	1'075'450.95		1'065'542.30		993'675.40	
501.3010.00	Traitements	831'660.30		834'133.30		812'747.15	
501.3010.02	Indemnités et heures supplémentaires	20'663.60				7'637.85	
501.3010.06	Provision vacances et heures supplémentaires	-12'000.00				-69'000.00	
501.3040.00	Allocations enfants et formation	9'090.00		8'190.00		17'684.40	
501.3043.00	Allocation de résidence	8'174.40		8'174.40			
501.3050.00	Cotisations patronales AVS, AI, APG, AC, frais administratif	56'097.55		54'779.70		77'630.75	
501.3052.00	Cotisations patronales aux caisses de pensions	91'627.80		88'906.80		88'432.15	
501.3053.00	Cotisations patronales aux assurances-accidents	9'895.50		9'851.10		10'090.60	
501.3054.00	Cotisations patronales aux caisses de compensation pour AF	23'234.10		24'257.60			
501.3099.00	Autres charges de personnel	1'600.00				1'634.80	
501.3130.04	Frais de télécommunication	1'863.40		2'000.00		1'895.00	
501.3170.00	Frais de déplacement et débours	507.25				412.00	
501.3980.00	Recapitalisation CPPVF - imputation interne	33'037.05		30'249.40		44'510.70	
502	ADMINISTRATION VOIRIE	238'338.81	76'513.75	377'193.10	81'000.00	326'328.65	46'041.25
502.3010.00	Traitements	167'582.25		176'295.60		173'354.30	
502.3010.02	Indemnités et heures supplémentaires					53'000.00	
502.3010.06	Provision vacances et heures supplémentaires	-18'000.00					
502.3040.00	Allocations enfants et formation					1'425.60	
502.3043.00	Allocation de résidence	1'425.60		1'425.60			
502.3050.00	Cotisations patronales AVS, AI, APG, AC, frais administratif	11'049.55		11'573.90		16'415.50	
502.3052.00	Cotisations patronales aux caisses de pensions	20'985.60		20'496.60		20'496.60	
502.3053.00	Cotisations patronales aux assurances-accidents	2'005.45		2'109.20		2'165.50	
502.3054.00	Cotisations patronales aux caisses de compensation pour AF	4'563.30		5'118.50			
502.3101.12	Matériel de fête mis à disposition	10'489.50		15'000.00		14'640.05	
502.3101.18	Prestations Schubertiade 2021			100'000.00			
502.3130.02	Cotisations	740.00		2'400.00		1'650.00	
502.3130.04	Frais de télécommunication	5'824.86		5'300.00		5'485.15	
502.3144.00	Entretien des bâtiments et immeubles	21'565.60		25'000.00		24'950.25	
502.3170.00	Frais de déplacement et débours	2'592.20		3'500.00		1'106.90	
502.3199.00	Autres charges d'exploitation	-51.60		2'000.00		1'322.20	
502.3980.00	Recapitalisation CPPVF - imputation interne	7'566.50		6'973.70		10'316.60	

COMPTES (VUE ORGANISATIONNELLE)

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
502.4240.00	Prestations de services à des tiers		61'326.85		60'000.00		27'594.75
502.4910.04	Prestations de services - imputation interne						18'446.50
502.4910.08	Nettoyage des marchés et selectas - imputation interne		15'186.90		21'000.00		
509	SALAIRES REFACTURÉS OU SUR PROJETS	138'768.45	122'254.55	455'113.40	455'113.40	119'930.85	119'930.85
509.3010.00	Traitements	103'974.30		349'380.20		88'911.85	
509.3010.02	Indemnités et heures supplémentaires	1'650.00				1'650.00	
509.3040.00	Allocations enfants et formation	9'000.00		9'000.00		9'000.00	
509.3043.00	Allocation de résidence	320.00		5'520.00			
509.3050.00	Cotisations patronales AVS, AI, APG, AC, frais administratif	6'938.65		22'879.95		8'787.20	
509.3052.00	Cotisations patronales aux caisses de pensions	12'384.20		40'335.90		10'159.80	
509.3053.00	Cotisations patronales aux assurances-accidents	1'257.35		3'753.05		1'122.00	
509.3054.00	Cotisations patronales aux caisses de compensation pour AF	2'988.75		10'220.55			
509.3130.04	Frais de télécommunication	255.20		300.00		300.00	
509.3980.00	Recapitalisation CPPVF - imputation interne			13'723.75			
509.4310.00	Activation prestations propres		122'254.55		455'113.40		119'930.85
51	ATELIERS	6'063'234.89	888'986.05	6'107'383.45	978'000.00	5'905'322.59	885'328.65
510	ATELIER MECANIQUE	1'444'985.99	888'986.05	1'468'624.40	978'000.00	1'440'648.09	885'328.65
510.3010.00	Traitements	367'195.70		366'951.00		378'995.50	
510.3010.02	Indemnités et heures supplémentaires					6'467.25	
510.3010.06	Provision vacances et heures supplémentaires	3'000.00				-10'000.00	
510.3040.00	Allocations enfants et formation	750.00				150.00	
510.3050.00	Cotisations patronales AVS, AI, APG, AC, frais administratif	24'006.00		23'896.60		36'204.10	
510.3052.00	Cotisations patronales aux caisses de pensions	38'312.50		38'464.20		41'058.65	
510.3053.00	Cotisations patronales aux assurances-accidents	4'357.90		4'355.00		4'774.55	
510.3054.00	Cotisations patronales aux caisses de compensation pour AF	9'914.55		10'568.30			
510.3101.00	Matériel d'exploitation et fournitures	300'055.15		280'000.00		293'055.75	
510.3101.04	Carburants et lubrifiants	320'052.15		360'000.00		307'369.15	
510.3111.00	Machines, installations et appareils	25'789.80		22'000.00		19'858.00	
510.3130.04	Frais de télécommunication	255.20		400.00		352.89	
510.3134.00	Assurances choses	21'708.50		38'000.00		20'779.50	
510.3137.04	Impôts véhicules et expertises	200'618.95		200'000.00		195'090.10	
510.3151.01	Entretien des véhicules et engins	104'553.37		100'000.00		109'923.00	
510.3170.00	Frais de déplacement et débours			300.00			
510.3300.00	Amortissement des investissements	10'602.37		10'602.35		15'903.55	
510.3980.00	Recapitalisation CPPVF - imputation interne	13'813.85		13'086.95		20'666.10	
510.4240.00	Prestations de services à des tiers		10'143.10		8'000.00		8'990.10
510.4920.02	Véhicules - imputation interne		878'842.95		970'000.00		876'338.55
511	MENUISERIE D'INTERIEUR	844'286.52		794'963.65		782'346.75	
511.3010.00	Traitements	627'882.65		617'767.80		587'258.30	
511.3010.02	Indemnités et heures supplémentaires	5'852.75					
511.3010.06	Provision vacances et heures supplémentaires	20'000.00				-4'000.00	
511.3040.00	Allocations enfants et formation	15'810.00		8'370.00		21'080.00	

COMPTES (VUE ORGANISATIONNELLE)

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
511.3043.00	Allocation de résidence	4'600.00		5'040.00			
511.3050.00	Cotisations patronales AVS, AI, APG, AC, frais administratif	41'298.60		40'557.60		55'569.00	
511.3052.00	Cotisations patronales aux caisses de pensions	69'417.20		66'695.70		68'464.80	
511.3053.00	Cotisations patronales aux assurances-accidents	7'575.40		7'391.00		7'329.85	
511.3054.00	Cotisations patronales aux caisses de compensation pour AF	18'369.60		17'936.85			
511.3130.04	Frais de télécommunication	374.80		400.00		395.35	
511.3170.00	Frais de déplacement et débours	464.30		500.00		370.40	
511.3300.00	Amortissement des investissements	7'612.37		7'612.35		11'418.55	
511.3980.00	Recapitalisation CPPVF - imputation interne	25'028.85		22'692.35		34'460.50	
512	MENUISERIE D'EXTERIEUR	586'888.00		577'893.75		579'565.36	
512.3010.00	Traitements	450'352.40		451'945.00		451'945.00	
512.3010.02	Indemnités et heures supplémentaires					1'200.00	
512.3010.06	Provision vacances et heures supplémentaires	9'000.00				-11'000.00	
512.3040.00	Allocations enfants et formation	4'950.00		3'000.00		13'350.00	
512.3043.00	Allocation de résidence	7'200.00		7'200.00			
512.3050.00	Cotisations patronales AVS, AI, APG, AC, frais administratif	29'914.80		29'900.00		43'236.40	
512.3052.00	Cotisations patronales aux caisses de pensions	49'408.20		49'600.20		49'600.20	
512.3053.00	Cotisations patronales aux assurances-accidents	5'430.10		5'449.10		5'702.80	
512.3054.00	Cotisations patronales aux caisses de compensation pour AF	12'354.30		13'223.60			
512.3130.04	Frais de télécommunication	374.80		400.00		405.61	
512.3170.00	Frais de déplacement et débours	88.95		300.00		160.00	
512.3980.00	Recapitalisation CPPVF - imputation interne	17'814.45		16'875.85		24'965.35	
513	PEINTURES	515'481.85		551'057.55		562'696.15	
513.3010.00	Traitements	389'918.00		425'724.00		422'134.10	
513.3010.02	Indemnités et heures supplémentaires	6'281.80					
513.3010.06	Provision vacances et heures supplémentaires	2'000.00				2'000.00	
513.3040.00	Allocations enfants et formation	12'985.00		12'450.00		25'720.00	
513.3043.00	Allocation de résidence	6'500.00		7'200.00			
513.3050.00	Cotisations patronales AVS, AI, APG, AC, frais administratif	26'327.35		28'191.90		40'327.65	
513.3052.00	Cotisations patronales aux caisses de pensions	41'025.85		44'608.20		44'697.60	
513.3053.00	Cotisations patronales aux assurances-accidents	4'778.85		5'137.50		5'319.10	
513.3054.00	Cotisations patronales aux caisses de compensation pour AF	10'872.85		12'468.60			
513.3170.00	Frais de déplacement et débours			100.00			
513.3980.00	Recapitalisation CPPVF - imputation interne	14'792.15		15'177.35		22'497.70	
514	SERRURERIE	506'171.03		561'752.70		507'969.94	
514.3010.00	Traitements	387'047.55		435'825.00		397'085.55	
514.3010.06	Provision vacances et heures supplémentaires	6'000.00				-13'000.00	
514.3040.00	Allocations enfants et formation	1'800.00		3'600.00		13'200.00	
514.3043.00	Allocation de résidence	8'400.00		9'600.00			
514.3050.00	Cotisations patronales AVS, AI, APG, AC, frais administratif	25'854.25		29'006.30		38'196.65	
514.3052.00	Cotisations patronales aux caisses de pensions	41'151.90		44'699.40		44'543.40	
514.3053.00	Cotisations patronales aux assurances-accidents	4'692.55		5'285.50		5'037.50	
514.3054.00	Cotisations patronales aux caisses de compensation pour AF	10'677.25		12'828.10			
514.3130.04	Frais de télécommunication	334.95		400.00		366.74	

COMPTES (VUE ORGANISATIONNELLE)

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
514.3170.00	Frais de déplacement et débours	375.00		300.00		120.00	
514.3300.00	Amortissement des investissements	4'999.98		5'000.00			
514.3980.00	Recapitalisation CPPVF - imputation interne	14'837.60		15'208.40		22'420.10	
515	SIGNALISATION FIXE	208'464.10		202'486.30		156'769.20	
515.3010.00	Traitements	155'402.00		156'026.00		154'609.00	
515.3010.02	Indemnités et heures supplémentaires	100.00					
515.3010.06	Provision vacances et heures supplémentaires	7'000.00				-46'000.00	
515.3040.00	Allocations enfants et formation	5'400.00		5'400.00		7'800.00	
515.3043.00	Allocation de résidence	2'400.00		2'400.00			
515.3050.00	Cotisations patronales AVS, AI, APG, AC, frais administratif	10'323.55		10'317.20		14'746.85	
515.3052.00	Cotisations patronales aux caisses de pensions	15'840.00		15'840.00		15'744.00	
515.3053.00	Cotisations patronales aux assurances-accidents	1'874.00		1'880.00		1'944.90	
515.3054.00	Cotisations patronales aux caisses de compensation pour AF	4'263.35		4'562.40			
515.3170.00	Frais de déplacement et débours	150.00		800.00			
515.3980.00	Recapitalisation CPPVF - imputation interne	5'711.20		5'356.70		7'924.45	
516	SIGNALISATION MOBILE	426'521.85		433'794.80		426'863.40	
516.3010.00	Traitements	336'453.00		342'121.00		333'281.00	
516.3010.06	Provision vacances et heures supplémentaires					-2'000.00	
516.3040.00	Allocations enfants et formation	3'600.00		3'600.00		6'000.00	
516.3043.00	Allocation de résidence	2'400.00		2'400.00			
516.3050.00	Cotisations patronales AVS, AI, APG, AC, frais administratif	22'155.55		22'435.40		31'528.10	
516.3052.00	Cotisations patronales aux caisses de pensions	35'520.00		36'432.00		35'151.60	
516.3053.00	Cotisations patronales aux assurances-accidents	4'026.60		4'088.70		4'158.80	
516.3054.00	Cotisations patronales aux caisses de compensation pour AF	9'149.70		9'922.20			
516.3170.00	Frais de déplacement et débours	410.00		400.00		1'051.00	
516.3980.00	Recapitalisation CPPVF - imputation interne	12'807.00		12'395.50		17'692.90	
517	RECEPTION DES NEIGLES	3'210.00				-7'339.00	
517.3010.00	Traitements	4'265.45				8'586.70	
517.3010.02	Indemnités et heures supplémentaires					146.00	
517.3010.06	Provision vacances et heures supplémentaires	-1'500.00				-17'000.00	
517.3050.00	Cotisations patronales AVS, AI, APG, AC, frais administratif	278.75				820.15	
517.3053.00	Cotisations patronales aux assurances-accidents	50.60				108.15	
517.3054.00	Cotisations patronales aux caisses de compensation pour AF	115.20					
518	CHANTIERS	985'182.30		938'698.45		945'755.15	
518.3010.00	Traitements	767'904.15		733'980.00		725'069.35	
518.3010.02	Indemnités et heures supplémentaires	400.00				1'000.00	
518.3010.06	Provision vacances et heures supplémentaires	-1'000.00					
518.3040.00	Allocations enfants et formation	25'650.00		20'400.00		28'200.00	
518.3043.00	Allocation de résidence	4'800.00		4'800.00			
518.3050.00	Cotisations patronales AVS, AI, APG, AC, frais administratif	50'588.35		48'108.90		68'651.70	
518.3052.00	Cotisations patronales aux caisses de pensions	78'007.60		75'632.40		75'632.40	
518.3053.00	Cotisations patronales aux assurances-accidents	9'180.70		8'767.50		9'055.55	
518.3054.00	Cotisations patronales aux caisses de compensation pour AF	20'979.30		21'276.70			

COMPTES (VUE ORGANISATIONNELLE)

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
518.3170.00	Frais de déplacement et débours	546.00				78.00	
518.3980.00	Recapitalisation CPPVF - imputation interne	28'126.20		25'732.95		38'068.15	
519	SANITAIRES	542'043.25		578'111.85		510'047.55	
519.3010.00	Traitements	411'843.50		445'809.00		382'508.95	
519.3010.02	Indemnités et heures supplémentaires	1'200.00				2'000.00	
519.3040.00	Allocations enfants et formation	17'775.00		12'300.00		24'975.00	
519.3043.00	Allocation de résidence	10'200.00		12'000.00			
519.3050.00	Cotisations patronales AVS, AI, APG, AC, frais administratif	27'669.65		29'813.90		37'015.55	
519.3052.00	Cotisations patronales aux caisses de pensions	41'796.60		44'448.00		39'024.00	
519.3053.00	Cotisations patronales aux assurances-accidents	5'022.85		5'433.10		4'882.05	
519.3054.00	Cotisations patronales aux caisses de compensation pour AF	11'427.60		13'185.00			
519.3170.00	Frais de déplacement et débours	38.00					
519.3980.00	Recapitalisation CPPVF - imputation interne	15'070.05		15'122.85		19'642.00	
52	ROUTES, VOIRIE ET PARCS	8'814'863.02	4'027'469.44	9'307'672.60	4'079'875.95	6'029'775.47	1'520'690.55
520	ROUTES COMMUNALES ET VOIRIE	2'195'951.41	359'248.74	2'685'862.45	454'750.60	1'906'480.62	38'073.05
520.3099.00	Autres charges de personnel	7'320.00		7'300.00		6'965.40	
520.3101.00	Matériel d'exploitation et fournitures	115'721.75		126'000.00		128'028.45	
520.3101.13	Matériel pour bancs publics	10'415.65		11'000.00		7'678.60	
520.3101.14	Matériel pour valets de ville	2'393.80		3'000.00		2'926.40	
520.3101.15	Matériel pour fontaine	4'033.10		5'000.00		463.10	
520.3111.00	Machines, installations et appareils	25'798.45		25'000.00		26'091.05	
520.3111.01	Véhicules et engins	6'087.20		6'000.00		5'668.90	
520.3112.00	Equipements du personnel					23'863.30	
520.3120.01	Eau	886.35		1'000.00		95.50	
520.3120.02	Gaz, mazout	3'268.10		3'500.00		3'583.10	
520.3130.04	Frais de télécommunication	204.92		300.00		292.62	
520.3131.00	Etudes et projets	135'141.30		150'000.00		180'144.20	
520.3141.00	Entretien des routes et des voies de communication	121'616.05		150'000.00		150'000.00	
520.3142.01	Entretien des zones à risques	49'364.35		120'000.00		24'297.85	
520.3143.01	Entretien des ouvrages d'art	98'189.90		100'000.00		52'883.00	
520.3149.00	Entretien des fontaines	27'739.85		50'000.00		47'778.70	
520.3151.00	Entretien de machines et appareils	5'408.15		5'000.00		5'294.45	
520.3160.00	Locations	3'000.00		2'400.00			
520.3161.00	Locations de véhicules et engins	26'187.35		15'000.00		10'413.60	
520.3170.00	Frais de déplacement et débours	795.70		800.00			
520.3300.00	Amortissement des investissements	1'392'586.59		1'747'659.45		1'117'357.95	
520.3900.02	Equipements de travail - imputation interne	33'201.50		33'400.00			
520.3920.02	Véhicules - imputation interne	126'591.35		123'503.00		112'654.45	
520.4240.00	Prestations de services à des tiers		9'575.00		10'000.00		6'925.00
520.4612.10	Dédommagements d'autres communes		17'496.55		30'000.00		31'148.05
520.4660.00	Amortissement des subventions d'investissements		332'177.19		414'750.60		

COMPTES (VUE ORGANISATIONNELLE)

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
521	PLACES DE PARC PUBLIQUES	31'200.50	31'200.50	34'000.00	34'000.00	20'307.60	20'307.60
521.3101.00	Matériel d'exploitation et fournitures	15'129.80		14'000.00		11'801.70	
521.3144.04	Entretien des places de parc publiques	16'070.70		20'000.00		20'324.40	
521.3510.00	Attribution à la réserve					-11'818.50	
521.4200.00	Taxes de compensation						-11'818.50
521.4510.00	Prélèvement à la réserve		31'200.50		34'000.00		32'126.10
522	ROUTES CANTONALES	33'062.15		60'000.00		10'849.80	
522.3101.00	Matériel d'exploitation et fournitures	10'315.55		10'000.00		10'849.80	
522.3141.00	Entretien des routes et des voies de communication	22'746.60		50'000.00			
523	ECLAIRAGE PUBLIC	662'307.45		669'000.00		725'724.85	2'200.00
523.3101.00	Matériel d'exploitation et fournitures	3'473.55		5'000.00		820.70	
523.3119.04	Assainissement des installations	92'674.55		100'000.00		107'107.20	
523.3120.00	Electricité	239'691.75		210'000.00		223'815.60	
523.3120.02	Gaz, mazout	6'832.10		8'000.00		7'112.40	
523.3144.05	Entretien des éclairages publics	203'315.45		222'000.00		211'868.95	
523.3144.09	Récupérations sur travaux	-8'679.95		-1'000.00			2'200.00
523.3300.00	Amortissement des investissements	125'000.00		125'000.00		175'000.00	
524	TRAVAUX D'HIVER	291'189.96		313'710.80		236'696.20	
524.3010.00	Traitements			60'000.20			
524.3010.02	Indemnités et heures supplémentaires	66'050.00				38'025.00	
524.3042.00	Indemnités de repas	1'041.95		1'000.00			
524.3050.00	Cotisations patronales AVS, AI, APG, AC, frais administratif	4'272.20		3'907.20		3'562.85	
524.3053.00	Cotisations patronales aux assurances-accidents	768.95		711.80		469.70	
524.3054.00	Cotisations patronales aux caisses de compensation pour AF	1'764.30		1'727.80			
524.3101.00	Matériel d'exploitation et fournitures	11'344.60		16'000.00		14'478.65	
524.3101.07	Produits pour le déneigement	37'934.90		50'000.00		21'257.05	
524.3111.01	Véhicules et engins	19'385.15		20'000.00		21'421.90	
524.3161.01	Locations de matériel	12'105.50		12'000.00		11'847.00	
524.3300.00	Amortissement des investissements	20'471.81		20'471.80		10'235.90	
524.3920.02	Véhicules - imputation interne	116'050.60		127'892.00		115'398.15	
526	EQUIPE VOIRIE	1'500'036.20		1'474'743.15		1'507'372.05	
526.3010.00	Traitements	1'147'774.55		1'149'135.00		1'136'098.70	
526.3010.02	Indemnités et heures supplémentaires	4'000.00				8'000.00	
526.3010.06	Provision vacances et heures supplémentaires	17'000.00				7'000.00	
526.3040.00	Allocations enfants et formation	24'300.00		22'500.00		59'900.00	
526.3043.00	Allocation de résidence	26'400.00		26'400.00			
526.3050.00	Cotisations patronales AVS, AI, APG, AC, frais administratif	77'031.70		76'554.00		110'066.65	
526.3052.00	Cotisations patronales aux caisses de pensions	116'325.60		114'337.20		114'740.95	
526.3053.00	Cotisations patronales aux assurances-accidents	13'131.40		13'059.50		13'747.20	
526.3054.00	Cotisations patronales aux caisses de compensation pour AF	31'858.55		33'855.70			
526.3130.04	Frais de télécommunication	116.40					
526.3170.00	Frais de déplacement et débours	156.00				65.80	
526.3980.00	Recapitalisation CPPVF - imputation interne	41'942.00		38'901.75		57'752.75	

COMPTES (VUE ORGANISATIONNELLE)

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
527	NETTOYAGE EN VILLE	1'546'983.85	1'082'888.70	1'597'436.25	1'118'205.40	1'622'344.35	1'460'109.90
527.3010.00	Traitements	1'140'682.55		1'242'150.00		1'239'560.55	
527.3010.02	Indemnités et heures supplémentaires	400.00				870.45	
527.3010.06	Provision vacances et heures supplémentaires	69'000.00					
527.3040.00	Allocations enfants et formation	31'275.00		24'675.00		66'125.00	
527.3043.00	Allocation de résidence	30'000.00		33'600.00			
527.3050.00	Cotisations patronales AVS, AI, APG, AC, frais administratif	76'572.90		83'081.70		119'508.45	
527.3052.00	Cotisations patronales aux caisses de pensions	112'649.90		120'910.80		120'078.40	
527.3053.00	Cotisations patronales aux assurances-accidents	13'899.05		15'139.00		15'762.25	
527.3054.00	Cotisations patronales aux caisses de compensation pour AF	31'622.75		36'741.40			
527.3170.00	Frais de déplacement et débours	265.00					
527.3980.00	Recapitalisation CPPVF - imputation interne	40'616.70		41'138.35		60'439.25	
527.4910.03	Traitements - imputation interne		1'082'888.70		1'118'205.40		1'460'109.90
528	DECHETTERIE ET EXPLOITATION DES NEIGLES	816'049.20	816'049.20	769'438.30	769'438.30		
528.3010.00	Traitements	643'218.30		608'293.40			
528.3010.06	Provision vacances et heures supplémentaires	-1'000.00					
528.3040.00	Allocations enfants et formation	10'350.00		5'400.00			
528.3043.00	Allocation de résidence	9'000.00		9'600.00			
528.3050.00	Cotisations patronales AVS, AI, APG, AC, frais administratif	42'640.80		40'238.70			
528.3052.00	Cotisations patronales aux caisses de pensions	63'249.35		60'271.80			
528.3053.00	Cotisations patronales aux assurances-accidents	7'740.00		7'332.80			
528.3054.00	Cotisations patronales aux caisses de compensation pour AF	17'610.55		17'794.90			
528.3130.04	Frais de télécommunication	255.20					
528.3170.00	Frais de déplacement et débours	180.00					
528.3980.00	Recapitalisation CPPVF - imputation interne	22'805.00		20'506.70			
528.4910.03	Traitements - imputation interne		816'049.20		769'438.30		
529	CENTRALE TRANSPORTS	1'738'082.30	1'738'082.30	1'703'481.65	1'703'481.65		
529.3010.00	Traitements	1'334'548.05		1'337'505.00			
529.3010.02	Indemnités et heures supplémentaires	1'041.35					
529.3010.06	Provision vacances et heures supplémentaires	30'000.00					
529.3040.00	Allocations enfants et formation	46'517.00		35'700.00			
529.3043.00	Allocation de résidence	20'600.00		24'000.00			
529.3050.00	Cotisations patronales AVS, AI, APG, AC, frais administratif	88'667.25		88'662.80			
529.3052.00	Cotisations patronales aux caisses de pensions	120'336.90		121'056.60			
529.3053.00	Cotisations patronales aux assurances-accidents	16'093.55		16'156.80			
529.3054.00	Cotisations patronales aux caisses de compensation pour AF	36'642.90		39'212.50			
529.3170.00	Frais de déplacement et débours	247.00					
529.3980.00	Recapitalisation CPPVF - imputation interne	43'388.30		41'187.95			
529.4910.03	Traitements - imputation interne		1'738'082.30		1'703'481.65		

COMPTES

(VUE ORGANISATIONNELLE)

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
53	SERVICE D'ASSAINISSEMENT	17'186'870.48	20'315'827.46	22'658'736.75	23'280'368.25	19'356'198.87	21'685'484.58
530	DECHETS	6'333'303.00	5'180'971.46	6'473'732.70	4'636'580.00	6'684'369.12	4'735'021.06
530.3010.00	Traitements	117'359.45				1'945'246.70	
530.3010.02	Indemnités et heures supplémentaires	-846.40				7'978.50	
530.3010.06	Provision vacances et heures supplémentaires	-92'000.00				-36'000.00	
530.3040.00	Allocations enfants et formation					83'561.65	
530.3050.00	Cotisations patronales AVS, AI, APG, AC, frais administratif	6'537.80				185'852.20	
530.3052.00	Cotisations patronales aux caisses de pensions	66.25				178'738.50	
530.3053.00	Cotisations patronales aux assurances-accidents	1'382.60				24'538.80	
530.3054.00	Cotisations patronales aux caisses de compensation pour AF	2'700.00					
530.3090.01	Formation métier et suivis médicaux	17'107.05		14'700.00		6'050.00	
530.3101.00	Matériel d'exploitation, fournitures et outils	4'249.80		5'000.00		5'081.15	
530.3102.00	Publications, journaux, documentation	12'165.43		15'000.00		11'701.35	
530.3102.02	Lutte contre le littering	10'915.15		15'000.00			
530.3111.00	Machines, installations et appareils	19'282.55		22'000.00		122'997.86	
530.3111.04	Matériel cantonniers	11'699.00		14'000.00		15'936.05	
530.3111.05	Containers, bennes et poubelles	109'055.40		112'000.00			
530.3112.00	Equipements du personnel					48'873.39	
530.3120.00	Electricité	9'754.38		12'000.00		9'099.26	
530.3130.00	Prestations de services de tiers	7'848.30		10'000.00		1'180.60	
530.3130.04	Frais de télécommunication	4'672.34		4'000.00		4'092.53	
530.3130.07	Taxes bancaires	87.29					
530.3130.08	Traitement des ordures par des tiers					1'870'457.73	
530.3130.30	Frais d'élimination SAIDEF - encombrants et ordures	1'408'374.62		1'559'132.00			
530.3130.31	Frais d'élimination déchets organiques - composte	95'667.45		84'575.00			
530.3130.32	Frais d'élimination déchets organiques - méthanisation	148'191.30		137'970.00			
530.3130.33	Frais d'élimination des plastiques	3'393.55		2'370.00			
530.3130.34	Frais d'élimination du verre	8'299.65		5'775.00			
530.3130.35	Frais d'élimination du bois	47'026.00		46'350.00			
530.3130.36	Frais d'élimination déchets inertes	9'856.50		7'285.00			
530.3130.37	Frais d'élimination divers petits déchets	19'800.90		26'253.00			
530.3130.38	Achat sacs poubelles et sachets canins	48'727.40		40'000.00			
530.3134.00	Assurances choses	2'440.20		3'000.00		2'440.20	
530.3144.00	Entretien des bâtiments et immeubles	2'590.55		12'000.00		10'374.00	
530.3151.00	Entretien de machines et appareils	14'295.50		15'000.00			
530.3151.02	Entretien containers, bennes et poubelles	20'158.65		20'000.00		45'997.30	
530.3161.00	Locations de véhicules et engins	21'250.45		5'000.00		1'285.00	
530.3170.00	Frais de déplacement et débours	180.00		600.00			
530.3199.02	TVA irrécupérable	29'205.16		50'000.00		97'428.37	
530.3300.00	Amortissement des investissements	57'811.38		57'624.85			
530.3900.02	Equipements de travail - imputation interne	32'516.35		29'700.00			
530.3910.00	Indemnité d'administration - imputation interne	10'000.00		10'000.00		10'000.00	
530.3910.01	Informatique - imputation interne	52'450.15		61'988.50		49'173.37	
530.3910.03	Traitements - imputation interne	3'637'020.20		3'591'125.35		1'460'109.90	
530.3910.07	Décharge Châtillon - imputation interne	41'000.00		45'000.00		45'000.00	
530.3920.02	Véhicules - imputation interne	380'986.75		439'284.00		387'210.10	

COMPTES

(VUE ORGANISATIONNELLE)

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
530.3980.00	Recapitalisation CPPVF - imputation interne	23.90				89'964.70	
530.4240.04	Taxe déchets (base)		2'363'296.85		2'250'000.00		4'225'234.26
530.4240.13	Taxe proportionnelle (sacs)		1'939'528.41		2'030'000.00		
530.4240.15	Taxe proportionnelle encaissée aux Neigles		44'367.43		60'000.00		57'912.60
530.4250.00	Ventes						364'807.80
530.4250.30	Remboursement-recettes PET		31'594.00		33'400.00		
530.4250.31	Remboursement-recettes papier et carton		425'881.35		44'291.00		
530.4250.32	Remboursement-recettes fer blan et alu		14'983.80		10'400.00		
530.4250.33	Remboursement-recettes ferraille diverse		39'178.00		4'356.00		
530.4250.34	Remboursement-recettes métaux divers		6'052.00		5'000.00		
530.4250.35	Remboursement-recettes batteries		3'303.75		2'560.00		
530.4250.36	Remboursement-recettes grands appareils ménagers		5'098.25		7'263.00		
530.4250.37	Remboursement-recettes petits appareils ménagers		22'579.77		14'310.00		
530.4250.38	Remboursement-recettes appareils électroniques		24'679.85		24'000.00		
530.4250.40	Remboursement-recettes frigo		2'388.87		6'650.00		
530.4250.41	Remboursement-recettes verre		93'290.50		84'700.00		
530.4250.42	Remboursement-recettes transports divers		19'496.35		15'750.00		
530.4612.10	Dédommagements d'autres communes		1'337.05		1'200.00		
530.4660.00	Amortissement des subventions d'investissements		700.00		700.00		
530.4895.00	Prélèvements s/ réserve liée au retraitement du PA		57'111.38				
530.4910.05	Transport des boues pour STEP - imputation interne		62'437.70		20'000.00		64'493.80
530.4910.06	Déchets organiques Parcs et promenades - imputation interne		23'666.15		22'000.00		22'572.60
531	DECHARGE DE CHATILLON	3'006'642.52	7'316'023.35	5'034'319.35	7'621'043.40	2'908'198.78	7'229'476.10
531.3010.00	Traitements	289'036.95		333'186.10		275'598.25	
531.3010.02	Indemnités et heures supplémentaires	22'494.90				17'543.50	
531.3010.06	Provision vacances et heures supplémentaires	-3'000.00				29'000.00	
531.3040.00	Allocations enfants et formation	5'850.00		5'400.00		9'000.00	
531.3043.00	Allocation de résidence	480.00		2'880.00			
531.3050.00	Cotisations patronales AVS, AI, APG, AC, frais administratif	20'263.55		21'848.30		27'025.70	
531.3052.00	Cotisations patronales aux caisses de pensions	32'295.60		38'061.00		32'357.00	
531.3053.00	Cotisations patronales aux assurances-accidents	3'434.55		3'915.30		3'444.00	
531.3054.00	Cotisations patronales aux caisses de compensation pour AF	8'424.30		9'678.70			
531.3101.00	Matériel d'exploitation et fournitures			45'000.00		7'013.70	
531.3101.04	Carburants et lubrifiants			25'000.00		15'186.80	
531.3102.01	Imprimés			1'600.00		15.30	
531.3111.00	Machines, installations et appareils			4'500.00		2'443.55	
531.3112.00	Equipements du personnel			200.00			
531.3120.00	Electricité			29'000.00		24'413.30	
531.3120.01	Eau			500.00		561.50	
531.3130.00	Prestations de services de tiers			553'000.00		406'069.19	
531.3130.04	Frais de télécommunication			1'700.00		1'160.89	
531.3132.00	Honoraires de spécialistes externes			155'000.00		60'407.90	
531.3134.00	Assurances choses			10'300.00		7'203.00	
531.3140.00	Entretien des terrains			60'000.00		16'170.90	
531.3144.00	Entretien des bâtiments et immeubles					26'685.55	
531.3160.00	Locations			98'000.00		81'890.00	

COMPTES (VUE ORGANISATIONNELLE)

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
531.3161.00	Locations de véhicules et engins			1'000.00		4'178.25	
531.3170.00	Frais de déplacement et débours			7'000.00		7'690.35	
531.3199.02	TVA irrécupérable	0.01				1'260.05	
531.3300.00	Amortissement des investissements			1'241'943.75		177'476.95	
531.3430.01	Travaux d'entretien des terrains Châtillon (PF)	604'637.70					
531.3431.05	Entretien courant de Châtillon (PF)	149'252.35					
531.3439.00	Electricité (PF)	22'357.30					
531.3439.01	Eau (PF)	960.00					
531.3439.03	Achat d'installations et équipements (PF)	2'919.55					
531.3439.04	Achat de marchandises et matériaux (PF)	43'032.60					
531.3439.08	Autres charges de Châtillon (PF)	104'390.34					
531.3510.00	Attribution à la réserve	392'420.00		550'000.00		389'830.00	
531.3600.01	Taxe fédérale pour sites contaminés	627'872.00		880'000.00		623'728.00	
531.3601.01	Taxe cantonale pour sites contaminés	588'630.00		825'000.00		584'745.00	
531.3900.00	Economat central - imputation interne	122.30		1'400.00			
531.3900.01	Matériel d'exploitation - imputation interne	236.10		150.00		683.30	
531.3910.01	Informatique - imputation interne	10'010.47		12'309.45		5'500.00	
531.3910.02	Centrale d'impression - imputation interne			1'000.00		201.40	
531.3910.04	Prestations de services - imputation interne						163'000.00
531.3920.02	Véhicules - imputation interne	1'112.15		2'797.00		1'666.30	
531.3940.00	Intérêts et charges financières - imputation interne	67'765.40		100'000.00		51'762.85	
531.3980.00	Recapitalisation CPPVF - imputation interne	11'644.40		12'949.75		16'286.30	
531.4240.05	Taxes de décharge				4'900'000.00		5'342'895.90
531.4240.06	Taxes de remise en état				550'000.00		389'830.00
531.4250.00	Ventes						24'605.40
531.4260.00	Remboursements et participations de tiers				60'000.00		67'330.80
531.4430.00	Recettes locatives (PF)		78'644.35				
531.4439.02	Produits d'exploitation Châtillon (PF)		5'873'315.55				
531.4470.00	Recettes locatives				85'000.00		71'890.50
531.4600.01	Taxe fédérale (OTAS) facturée aux clients		619'014.30		880'000.00		603'831.30
531.4601.01	Taxe cantonale facturée aux clients		580'329.15		825'000.00		566'092.20
531.4635.00	Subventions des entreprises privées		66'720.00				
531.4660.00	Amortissement des subventions d'investissements				237'043.40		
531.4910.07	Décharge Châtillon - imputation interne		98'000.00		84'000.00		
532	TRAITEMENT ET EVACUATION DES EAUX	7'780'209.41	7'780'209.41	10'978'121.60	10'978'121.60	9'720'987.42	9'720'987.42
532.3010.00	Traitements	70'538.00		70'538.00		117'396.65	
532.3010.02	Indemnités et heures supplémentaires	14'513.60				2'427.85	
532.3040.00	Allocations enfants et formation	900.00		900.00		2'925.00	
532.3043.00	Allocation de résidence	960.00		960.00			
532.3050.00	Cotisations patronales AVS, AI, APG, AC, frais administratif	5'463.10		4'583.20		11'296.40	
532.3052.00	Cotisations patronales aux caisses de pensions	9'453.00		9'369.60		14'508.70	
532.3053.00	Cotisations patronales aux assurances-accidents	703.20		703.20		1'341.65	
532.3054.00	Cotisations patronales aux caisses de compensation pour AF	2'322.15		2'059.40			
532.3101.00	Matériel d'exploitation, fournitures et outils	209'972.90		195'000.00		176'006.45	
532.3101.04	Carburants et lubrifiants	1'483.25		5'000.00		1'000.60	
532.3101.05	Produits chimiques - traitement des boues	263'353.50		207'500.00		276'424.94	

COMPTES (VUE ORGANISATIONNELLE)

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
532.3101.20	Produits chimiques - autres	6'559.30		12'200.00			
532.3101.51	Matériel d'exploitation, fournitures et outils (canaux)	59'801.20		59'000.00		84'903.14	
532.3111.00	Machines, installations et appareils	214'433.00		205'000.00		37'898.23	
532.3111.51	Equipements (canaux)	14'434.75		30'000.00			
532.3112.00	Equipements du personnel	2'506.80		2'000.00		2'000.00	
532.3120.00	Electricité	256'498.74		290'400.00		606'537.21	
532.3120.01	Eau	10'851.40		6'000.00		11'461.65	
532.3120.02	Gaz, mazout	353'336.80		363'700.00			
532.3120.51	Electricité (canaux)	42'896.68		45'000.00		42'662.90	
532.3120.52	Eau (canaux)	6'954.65		5'000.00		5'220.55	
532.3130.01	Frais de réception	47.00		500.00		25.91	
532.3130.02	Cotisations	1'040.00		2'000.00		1'790.00	
532.3130.03	Affranchissements			1'000.00			
532.3130.04	Frais de télécommunication	3'543.69		5'000.00		6'746.32	
532.3130.27	Incinération des boues	756'144.85		783'200.00		772'408.07	
532.3130.28	Transport de boue par des tiers	35'427.75		63'000.00		562.50	
532.3130.40	Transport des matériaux du dégrillage et du sable			28'000.00			
532.3130.41	Incinération des matériaux du dégrillage	3'138.95		17'100.00			
532.3131.00	Etudes et projets	77'656.80		100'000.00		126'688.50	
532.3134.00	Assurances choses	4'880.40		6'000.00		4'880.40	
532.3134.51	Primes d'assurances choses (canaux)	4'880.40		6'000.00		4'880.40	
532.3144.00	Entretien des bâtiments et immeubles	83'194.95		80'000.00		448'012.60	
532.3170.00	Frais de déplacement et débours	66.00		2'000.00			
532.3199.02	TVA irrécupérable	5'136.24					
532.3300.00	Amortissement des investissements	135'142.35		3'314'128.70		59'914.95	
532.3300.51	Amortissement des investissements (canaux)	340'412.44		568'432.85		2'046'959.75	
532.3510.00	Attribution à la réserve	2'994'919.35		2'641'302.75		3'086'543.15	
532.3600.02	Taxe financement sur les micro-polluants	397'899.00		399'100.00		399'078.00	
532.3601.03	Emoluments payés à l'Etat	11'261.25		12'000.00		9'255.00	
532.3614.02	Frais d'exploitation de la STEP par SINEF	1'157'615.25		1'115'950.00		1'115'950.00	
532.3900.01	Matériel d'exploitation - imputation interne	52.70		1'350.00			
532.3910.00	Indemnité d'administration - imputation interne	40'000.00		40'000.00		40'000.00	
532.3910.01	Informatique - imputation interne	343.94				351.30	
532.3910.04	Prestations de services - imputation interne					189.15	
532.3910.05	Transport des boues pour STEP - imputation interne	62'437.70		20'000.00		64'493.80	
532.3910.07	Décharge Châtillon - imputation interne	27'000.00		5'000.00		88'000.00	
532.3920.02	Véhicules - imputation interne	35'802.10		38'956.00		42'943.00	
532.3940.00	Intérêts et charges financières - imputation interne	50'821.93		210'000.00			
532.3980.00	Recapitalisation CPPVF - imputation interne	3'408.35		3'187.90		7'302.70	
532.4240.021	Taxes de raccordement aux égouts 2021				1'500'000.00		
532.4240.07	Taxes d'épuration		3'093'851.30		3'522'000.00		3'153'676.15
532.4240.08	Taxes de traitement des boues		388'759.90		410'800.00		338'137.90
532.4240.10	Taxes supplémentaires (extension STEP)		2'688'741.43		2'800'000.00		2'712'424.45
532.4250.43	Vente de Biogaz à Groupe E Celsius		696'578.80		673'000.00		664'097.32
532.4510.00	Prélèvement à la réserve						2'046'959.75
532.4600.02	Taxe fédérale élimination micro-polluants		387'478.55		410'000.00		393'799.45
532.4612.10	Dédommagements d'autres communes		334'535.55		290'000.00		279'715.05

COMPTES (VUE ORGANISATIONNELLE)

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
532.4660.00	Amortissement des subventions d'investissements				1'210'991.65		
532.4660.50	Amortissement des taxes de raccordement		58'224.21				
532.4660.51	Amortissement des subventions d'investissements (canaux)		3'729.97		3'729.95		
532.4930.00	Taxes épuration bâtiments communaux - imputation interne		128'309.70		157'600.00		132'177.35
533	ENDIGUEMENTS	66'715.55	38'623.24	172'563.10	44'623.25	42'643.55	
533.3101.00	Matériel d'exploitation et fournitures			10'000.00		10'620.20	
533.3130.00	Prestations de services de tiers			90'000.00		3'931.05	
533.3300.00	Amortissement des investissements	66'715.55		72'563.10		28'092.30	
533.4660.00	Amortissement des subventions d'investissements		38'623.24		44'623.25		
54	CADASTRE	975'972.21	153'077.40	1'029'965.05	131'000.00	959'586.09	165'953.90
540	CADASTRE	975'972.21	153'077.40	1'029'965.05	131'000.00	959'586.09	165'953.90
540.3010.00	Traitements	605'594.75		601'490.50		586'029.50	
540.3010.06	Provision vacances et heures supplémentaires	11'000.00				-5'000.00	
540.3040.00	Allocations enfants et formation	10'620.00		8'100.00		13'845.00	
540.3043.00	Allocation de résidence	4'320.00		4'320.00			
540.3050.00	Cotisations patronales AVS, AI, APG, AC, frais administratif	39'883.50		39'451.60		55'502.85	
540.3052.00	Cotisations patronales aux caisses de pensions	65'359.80		63'376.20		63'884.10	
540.3053.00	Cotisations patronales aux assurances-accidents	7'237.30		7'188.60		7'320.75	
540.3054.00	Cotisations patronales aux caisses de compensation pour AF	16'542.40		17'447.40			
540.3100.00	Matériel de bureau	386.00		1'000.00		908.60	
540.3101.00	Matériel d'exploitation et fournitures	37'458.40		35'000.00		38'551.95	
540.3102.01	Imprimés	4'785.90		4'500.00		1'614.20	
540.3111.00	Machines, installations et appareils	84.00		15'000.00			
540.3130.04	Frais de télécommunication	1'570.65		1'800.00		1'709.40	
540.3132.00	Honoraires de spécialistes externes	13'654.25		35'000.00		18'550.55	
540.3133.01	Système d'information du territoire	15'762.00		20'000.00		14'682.90	
540.3151.00	Entretien de machines et appareils	18'087.55		25'000.00		15'824.20	
540.3170.00	Frais de déplacement et débours			400.00		652.40	
540.3300.00	Amortissement des investissements					13'975.10	
540.3910.01	Informatique - imputation interne	98'653.91		126'796.80		94'174.39	
540.3920.02	Véhicules - imputation interne	1'405.85		2'531.00		5'205.30	
540.3980.00	Recapitalisation CPPVF - imputation interne	23'565.95		21'562.95		32'154.90	
540.4240.00	Prestations de services à des tiers		98'268.80		90'000.00		119'091.85
540.4472.03	Loyers antennes de télécommunications		54'808.60		41'000.00		46'862.05

COMPTES (VUE ORGANISATIONNELLE)

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
55	ECONOMAT	1'607'436.23	1'017'162.45	1'621'496.25	988'400.00	1'461'617.88	790'530.20
550	ECONOMAT	1'607'436.23	1'017'162.45	1'621'496.25	988'400.00	1'461'617.88	790'530.20
550.3010.00	Traitements	450'291.85		451'504.10		434'318.55	
550.3010.02	Indemnités et heures supplémentaires	1'914.95					
550.3010.06	Provision vacances et heures supplémentaires	-11'000.00				15'000.00	
550.3040.00	Allocations enfants et formation	10'950.00		9'900.00		12'300.00	
550.3043.00	Allocation de résidence	2'400.00		3'800.00			
550.3050.00	Cotisations patronales AVS, AI, APG, AC, frais administratif	29'720.90		29'650.00		41'017.45	
550.3052.00	Cotisations patronales aux caisses de pensions	49'523.80		49'119.80		48'962.50	
550.3053.00	Cotisations patronales aux assurances-accidents	5'394.90		5'403.15		5'410.20	
550.3054.00	Cotisations patronales aux caisses de compensation pour AF	12'274.30		13'112.90			
550.3100.00	Matériel de bureau	83'810.20		78'345.25		70'090.20	
550.3101.03	Produits et matériel de nettoyage	149'158.70		137'820.40		143'442.00	
550.3102.01	Imprimés	127'279.10		178'000.00		128'572.30	
550.3110.00	Mobilier et appareils de bureau	100'424.60		119'000.00		108'186.25	
550.3111.00	Machines, installations et appareils	17'563.40		19'981.90		20'364.15	
550.3112.01	Equipement du personnel - UA	55'106.05		55'650.00			
550.3112.02	Equipement du personnel - CGEE	33'201.50		33'400.00			
550.3112.03	Equipement du personnel - Déchets	32'516.35		29'700.00			
550.3150.00	Entretien de mobilier et appareils de bureau	48'986.85		52'301.80		49'687.65	
550.3151.00	Entretien de machines et appareils	1'701.70					
550.3160.00	Locations	17'001.00					
550.3169.01	Locations photocopieurs	319'828.80		284'205.85		319'705.75	
550.3170.00	Frais de déplacement et débours	190.20		200.00		64.80	
550.3910.01	Informatique - imputation interne	51'340.93		53'688.70		39'851.73	
550.3980.00	Recapitalisation CPPVF - imputation interne	17'856.15		16'712.40		24'644.35	
550.4250.00	Ventes		2'087.80		3'000.00		2'141.05
550.4900.00	Economat central - imputation interne		713'640.40		708'850.00		788'389.15
550.4900.01	Matériel d'exploitation - imputation interne		180'610.35		157'800.00		
550.4900.02	Equipements de travail - imputation interne		120'823.90		118'750.00		
56	ENVIRONNEMENT ET ENERGIE	1'175'533.10	35'299.10	1'292'367.30	235'000.00	911'374.55	112'884.90
560	SECTEUR ENERGIE ET DEVELOPPEMENT DURABLE	1'175'533.10	35'299.10	1'292'367.30	235'000.00	911'374.55	112'884.90
560.3000.03	Commissions	1'200.00		2'500.00		180.00	
560.3010.00	Traitements	386'413.10		337'238.20		404'275.30	
560.3010.02	Indemnités et heures supplémentaires					2'220.15	
560.3010.06	Provision vacances et heures supplémentaires	-17'000.00				42'000.00	
560.3040.00	Allocations enfants et formation	9'765.00		5'400.00		9'510.00	
560.3043.00	Allocation de résidence	2'000.00		1'680.00			
560.3050.00	Cotisations patronales AVS, AI, APG, AC, frais administratif	25'482.15		22'071.40		38'472.45	
560.3052.00	Cotisations patronales aux caisses de pensions	41'822.15		40'063.80		41'373.95	
560.3053.00	Cotisations patronales aux assurances-accidents	4'609.25		4'022.30		5'054.35	
560.3054.00	Cotisations patronales aux caisses de compensation pour AF	10'595.00		9'760.40			
560.3099.00	Autres charges de personnel	642.30		8'000.00		1'730.00	

COMPTES (VUE ORGANISATIONNELLE)

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
560.3102.00	Publications, journaux, documentation	6'093.50		5'000.00		2'689.75	
560.3130.02	Cotisations	5'868.00		5'000.00		4'792.00	
560.3130.11	Organisations, manifestations et projets	43'276.90		40'000.00		37'620.25	
560.3131.00	Etudes et projets	89'119.80		85'000.00		85'031.50	
560.3140.00	Entretien des terrains	295'365.25		450'000.00		211'939.35	
560.3170.00	Frais de déplacement et débours	1'948.95		2'000.00		465.80	
560.3300.00	Amortissement des investissements			10'000.00			
560.3637.00	Subventions communales versées aux privés	250'000.00		250'000.00		3'194.90	
560.3900.00	Economat central - imputation interne	3'252.50		1'000.00			
560.3980.00	Recapitalisation CPPVF - imputation interne	15'079.25		13'631.20		20'824.80	
560.4260.00	Remboursements et participations de tiers						1'400.00
560.4510.00	Prélèvement à la réserve				200'000.00		
560.4630.00	Subventions fédérales		16'805.00				35'767.00
560.4631.00	Subventions cantonales		3'354.00				23'575.00
560.4635.01	Crowdfunding développement durable				5'000.00		
560.4699.01	Taxes CO2 rétribution de la Confédération		15'140.10		30'000.00		52'142.90

COMPTES (VUE ORGANISATIONNELLE)

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
06	URBANISME ET ARCHITECTURE	21'718'452.00	21'906'891.18	24'467'962.70	22'987'347.20	22'878'452.85	22'726'317.10
60	SERVICES GENERAUX	2'566'726.87	797'704.35	2'726'357.45	1'430'877.85	2'616'344.54	828'265.60
600	ADMINISTRATION	460'979.72	9'264.35	489'012.60	80'000.00	301'009.34	4'253.00
600.3000.03	Commissions	462.40		8'000.00		4'260.00	
600.3050.00	Cotisations patronales AVS, AI, APG, AC, frais administratif					353.85	
600.3102.00	Publications, journaux, documentation	4'481.60		5'500.00		5'798.40	
600.3102.01	Imprimés	1'838.20		5'000.00		3'647.15	
600.3130.04	Frais de télécommunication	3'418.88		3'400.00		3'574.90	
600.3132.00	Honoraires de spécialistes externes	25'185.25		50'000.00			
600.3900.00	Economat central - imputation interne	36'267.85		24'750.00		13'533.55	
600.3910.01	Informatique - imputation interne	389'325.54		392'362.60		269'841.49	
600.4210.00	Emoluments administratifs		1'470.35		50'000.00		
600.4240.11	Taxes d'empîement		7'794.00		30'000.00		4'253.00
601	PERSONNEL	934'912.35	120'327.00	1'010'167.00	123'700.00	1'555'630.75	64'308.15
601.3010.00	Traitements	746'784.55		750'353.50		1'167'541.80	
601.3010.02	Indemnités et heures supplémentaires	6'169.80				1'308.10	
601.3010.06	Provision vacances et heures supplémentaires	-31'000.00				25'000.00	
601.3040.00	Allocations enfants et formation	9'999.00		8'460.00		36'560.00	
601.3043.00	Allocation de résidence	8'106.00		9'720.00			
601.3050.00	Cotisations patronales AVS, AI, APG, AC, frais administratif	49'323.85		49'246.35		111'742.40	
601.3052.00	Cotisations patronales aux caisses de pensions	83'039.15		81'532.50		131'397.10	
601.3053.00	Cotisations patronales aux assurances-accidents	8'765.50		8'523.60		14'445.05	
601.3054.00	Cotisations patronales aux caisses de compensation pour AF	20'413.55		21'890.65			
601.3130.00	Prestations de services de tiers			50'000.00			
601.3130.04	Frais de télécommunication	1'120.80		2'700.00		1'500.00	
601.3170.00	Frais de déplacement et débours	2'249.80					
601.3980.00	Recapitalisation CPPVF - imputation interne	29'940.35		27'740.40		66'136.30	
601.4310.00	Activation prestations propres						37'407.15
601.4612.10	Dédommagements d'autres communes		120'327.00		123'700.00		26'901.00
609	SALAIRES REFACTURÉS OU SUR PROJETS	1'170'834.80	668'113.00	1'227'177.85	1'227'177.85	759'704.45	759'704.45
609.3010.00	Traitements	931'426.60		954'473.85		615'219.00	
609.3010.02	Indemnités et heures supplémentaires	2'558.90					
609.3040.00	Allocations enfants et formation	19'650.00		14'220.00		7'640.00	
609.3043.00	Allocation de résidence	4'600.00		4'840.00			
609.3050.00	Cotisations patronales AVS, AI, APG, AC, frais administratif	61'376.70		62'472.35		58'161.65	
609.3052.00	Cotisations patronales aux caisses de pensions	111'901.35		113'531.80		69'937.25	
609.3053.00	Cotisations patronales aux assurances-accidents	11'138.00		11'384.10		7'671.55	
609.3054.00	Cotisations patronales aux caisses de compensation pour AF	25'474.75		27'628.00			
609.3130.04	Frais de télécommunication	2'065.30				1'075.00	
609.3170.00	Frais de déplacement et débours	643.20					
609.3980.00	Recapitalisation CPPVF - imputation interne			38'627.75			
609.4310.00	Activation prestations propres		668'113.00		1'227'177.85		759'704.45

COMPTES

(VUE ORGANISATIONNELLE)

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
61	BATIMENT ET ARCHITECTURE	12'378'948.46	20'300'126.70	14'078'572.25	20'567'949.45	13'492'809.94	21'080'302.40
610	ADMINISTRATION	1'211'722.44	16'619'454.65	1'185'566.95	16'593'300.00	1'067'483.00	16'636'344.35
610.3010.00	Traitements	436'820.75		439'657.40		443'163.50	
610.3010.02	Indemnités et heures supplémentaires	717.70				6'000.00	
610.3040.00	Allocations enfants et formation					7'035.00	
610.3043.00	Allocation de résidence	6'102.65		6'960.00			
610.3050.00	Cotisations patronales AVS, AI, APG, AC, frais administratif	29'003.90		29'084.20		42'276.90	
610.3052.00	Cotisations patronales aux caisses de pensions	47'035.50		52'128.00		52'421.40	
610.3053.00	Cotisations patronales aux assurances-accidents	5'264.75		5'299.70		5'576.65	
610.3054.00	Cotisations patronales aux caisses de compensation pour AF	11'978.40		12'862.50			
610.3101.00	Matériel d'exploitation, fournitures et outils	81'714.55		85'000.00		59'137.10	
610.3120.00	Electricité			10'000.00			
610.3130.04	Frais de télécommunication	838.92		700.00		668.15	
610.3131.00	Etudes et projets	34'618.25		25'000.00		15'101.80	
610.3134.03	Primes ECAB	286'847.20		275'000.00		229'271.20	
610.3144.07	Entretien des parcelles privées-communales	44'126.65		50'000.00			
610.3159.06	Entretien mobilier urbain			15'000.00			
610.3170.00	Frais de déplacement et débours	4'767.05		8'000.00		4'277.20	
610.3601.03	Emoluments payés au Canton	37'856.15		20'000.00		44'116.00	
610.3612.10	Dédommagements à d'autres communes	13'213.25		5'500.00		5'531.55	
610.3910.01	Informatique - imputation interne	40'911.57		28'781.25		25'077.25	
610.3920.02	Véhicules - imputation interne	20'803.95		17'758.00		19'258.25	
610.3930.00	Taxe épuration eaux usées - imputation interne	92'142.25		81'100.00		82'185.70	
610.3980.00	Recapitalisation CPPVF - imputation interne	16'959.00		17'735.90		26'385.35	
610.4210.00	Emoluments administratifs		242'283.00		210'000.00		255'336.00
610.4250.00	Ventes				500.00		
610.4479.00	Autres produits d'immeubles		3'371.65		9'000.00		7'208.35
610.4920.00	Valeur locative - imputation interne		16'373'800.00		16'373'800.00		16'373'800.00
611	BATIMENTS ADMINISTRATIFS	5'535'393.56	276'827.95	5'715'983.20	295'265.60	5'205'916.96	81'832.10
611.3010.00	Traitements	1'180'747.35		1'101'446.55		879'360.95	
611.3010.02	Indemnités et heures supplémentaires	37'577.60				26'070.25	
611.3010.06	Provision vacances et heures supplémentaires	8'000.00				2'000.00	
611.3040.00	Allocations enfants et formation	10'860.00		2'220.00		17'380.00	
611.3043.00	Allocation de résidence	11'720.00		11'520.00			
611.3050.00	Cotisations patronales AVS, AI, APG, AC, frais administratif	80'419.50		71'957.20		87'512.10	
611.3052.00	Cotisations patronales aux caisses de pensions	106'168.35		91'452.55		74'960.65	
611.3053.00	Cotisations patronales aux assurances-accidents	14'598.10		12'921.05		11'334.30	
611.3054.00	Cotisations patronales aux caisses de compensation pour AF	33'211.85		31'885.25			
611.3101.00	Matériel d'exploitation, fournitures et outils	16'765.40		15'000.00		10'268.15	
611.3101.21	Petit matériel (travaux FBAT)	4'971.25		10'000.00			
611.3111.00	Machines, installations et appareils	15'663.30		25'000.00		20'268.65	
611.3120.00	Electricité	96'821.10		100'000.00		92'798.15	
611.3120.01	Eau	10'399.70		10'000.00		10'007.05	
611.3120.02	Gaz, mazout	155'453.55		205'000.00		147'126.15	
611.3130.04	Frais de télécommunication	2'405.20		2'200.00		2'237.76	

COMPTES (VUE ORGANISATIONNELLE)

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
611.3144.00	Entretien des bâtiments et immeubles	142'121.35		170'000.00		139'098.60	
611.3144.01	Entretien du chauffage	9'277.00		10'000.00		5'047.65	
611.3151.00	Entretien de machines et appareils	73'288.65		67'000.00		70'507.30	
611.3159.05	Linges et blanchissage	26'610.95		32'000.00		27'074.85	
611.3170.00	Frais de déplacement et débours	864.20				10.00	
611.3300.00	Amortissement des investissements	360'799.06		615'415.05		445'644.70	
611.3900.00	Economat central - imputation interne			7'300.00			
611.3900.01	Matériel d'exploitation - imputation interne	30'470.35		24'650.00		31'579.65	
611.3920.00	Valeur locative - imputation interne	3'067'900.00		3'067'900.00		3'067'900.00	
611.3980.00	Recapitalisation CPPVF - imputation interne	38'279.75		31'115.55		37'730.05	
611.4240.00	Prestations de services à des tiers		100.00				1'405.00
611.4470.00	Recettes locatives		207'498.00		207'500.00		
611.4471.00	Locations appartements de service		29'926.80		44'100.00		
611.4479.01	Charges liées aux locations		-1'884.05				
611.4611.00	Dédommagements du Canton		27'382.10				80'427.10
611.4660.00	Amortissement des subventions d'investissements		13'805.10		43'665.60		
612	BATIMENTS SCOLAIRES	4'345'834.28	1'454'611.37	5'179'086.85	1'484'753.80	4'864'128.90	2'309'935.05
612.3010.00	Traitements	1'844.35					
612.3050.00	Cotisations patronales AVS, AI, APG, AC, frais administratif	120.60					
612.3053.00	Cotisations patronales aux assurances-accidents	21.90					
612.3054.00	Cotisations patronales aux caisses de compensation pour AF	49.80					
612.3101.00	Matériel d'exploitation, fournitures et outils	59'276.20		60'000.00		52'203.05	
612.3101.11	Produits pour la piscine	5'567.05		10'000.00		9'482.60	
612.3101.21	Petit matériel (travaux FBAT)	34'042.45		25'000.00			
612.3111.00	Machines, installations et appareils	28'155.75		40'000.00		45'020.30	
612.3120.00	Electricité	309'850.90		365'000.00		302'214.25	
612.3120.01	Eau	18'017.25		20'000.00		17'535.70	
612.3120.02	Gaz, mazout	901'970.30		1'150'000.00		890'012.00	
612.3144.00	Entretien des bâtiments et immeubles	503'256.50		550'000.00		524'658.15	
612.3144.01	Entretien du chauffage	52'733.40		50'000.00		31'349.50	
612.3144.02	Entretien de la piscine	7'331.90		8'000.00		11'072.90	
612.3151.00	Entretien de machines et appareils	148'018.50		135'000.00		132'511.95	
612.3159.05	Linges et blanchissage	68'381.50		77'000.00		59'745.55	
612.3300.00	Amortissement des investissements	2'207'195.93		2'685'086.85		2'788'322.95	
612.3910.07	Décharge Châtillon - imputation interne			4'000.00			
612.4240.00	Prestations de services à des tiers		12'525.95		5'000.00		8'537.50
612.4260.00	Remboursements et participations de tiers				500.00		1'105.65
612.4471.00	Locations appartements de service		50'199.00		53'550.00		59'668.60
612.4510.00	Prélèvement à la réserve						1'000'000.00
612.4634.01	Subvention de l'ECAB				1'000.00		
612.4660.00	Amortissement des subventions d'investissements		95'317.47		152'953.80		
612.4900.01	Matériel d'exploitation - imputation interne				15'500.00		
612.4920.03	Bâtiments scolaires - imputation interne		1'296'568.95		1'256'250.00		1'240'623.30

COMPTES (VUE ORGANISATIONNELLE)

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
613	BATIMENTS LOCATIFS	600'995.80	1'683'305.70	1'159'037.95	1'813'634.05	1'783'951.70	1'849'039.30
613.3101.21	Petit matériel (travaux FBAT)	3'064.85		7'000.00			
613.3300.00	Amortissement des investissements	104'281.50		630'937.95		140'774.15	
613.3300.01	Amortissements prêts, participations et subventions					175'580.85	
613.3430.00	Entretien des bâtiments et immeubles (PF)	202'151.10		180'000.00		124'945.15	
613.3431.01	Entretien chauffage (PF)	11'164.75		15'000.00		14'214.75	
613.3431.02	Sémiramis frais communs PPE (PF)	68'726.60		66'000.00		63'113.70	
613.3431.03	Entretien des installations et équipements (PF)	25'271.90		30'000.00		5'964.70	
613.3431.04	Entretien appartements Sémiramis (PF)	10'419.50				5'989.30	
613.3439.00	Electricité (PF)	27'069.35		25'000.00		23'614.15	
613.3439.01	Eau (PF)	9'349.30		10'000.00		9'587.75	
613.3439.02	Gaz, mazout (PF)	98'183.90		145'000.00		83'758.45	
613.3439.03	Achat d'installations et équipements (PF)	6'414.45		8'000.00		2'481.95	
613.3439.04	Achat de marchandises et matériaux (PF)	11'467.15		15'000.00		11'941.50	
613.3439.05	Frais d'honoraire gérances (PF)	12'640.90		13'000.00		13'598.50	
613.3439.06	Chauffage facturé par tiers (PF)	6'715.15		10'000.00		5'072.25	
613.3439.07	Loyers terrains (PF)	4'075.40		4'000.00		4'075.40	
613.3441.40	Réévaluations des bâtiments (PF)					1'098'974.00	
613.3900.01	Matériel d'exploitation - imputation interne			100.00		265.15	
613.4430.00	Recettes locatives (PF)		1'489'909.05		1'678'400.00		809'183.60
613.4432.01	Utilisation de locaux (PF)		84'821.70				929'115.10
613.4439.00	Autres produits d'immeubles (PF)		5'020.00		5'400.00		3'443.50
613.4439.01	Charges liées aux locations (PF)		103'554.95		125'000.00		105'550.15
613.4660.00	Amortissement des subventions d'investissements				4'834.05		
613.4920.03	Bâtiments scolaires - imputation interne						1'746.95
614	ATELIERS ET DEPOTS	355'886.32		358'728.30		342'221.53	
614.3101.00	Matériel d'exploitation et fournitures	2'370.45		15'000.00		7'825.90	
614.3111.00	Machines, installations et appareils	760.60		5'000.00		5'816.05	
614.3120.00	Electricité	66'831.08		45'000.00		61'348.98	
614.3120.01	Eau	2'175.45		2'500.00		2'208.85	
614.3120.02	Gaz, mazout	43'842.05		70'000.00		51'912.25	
614.3144.00	Entretien des bâtiments et immeubles	71'291.95		70'000.00		70'030.95	
614.3144.01	Entretien du chauffage	5'347.30		8'000.00		3'233.55	
614.3151.00	Entretien de machines et appareils	29'626.00		25'000.00		16'927.75	
614.3159.05	Linges et blanchissage	7'413.15		6'000.00			
614.3160.00	Locations					2'400.00	
614.3300.00	Amortissement des investissements	22'228.29		8'228.30		16'517.25	
614.3920.00	Valeur locative - imputation interne	104'000.00		104'000.00		104'000.00	

COMPTES (VUE ORGANISATIONNELLE)

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
615	W.C. PUBLICS, ABRIS TPF, PASSAGES COUVERTS	63'189.03		99'173.00		45'886.25	19'930.00
615.3101.00	Matériel d'exploitation et fournitures	5'439.65		18'000.00		2'959.50	
615.3111.00	Machines, installations et appareils	296.30		2'000.00		1'262.05	
615.3120.00	Electricité	18'560.15		23'000.00		15'863.20	
615.3120.01	Eau	4'831.75		4'000.00		3'934.50	
615.3144.00	Entretien des bâtiments et immeubles	24'831.50		28'500.00		8'824.60	
615.3300.00	Amortissement des investissements	9'229.68		23'673.00		13'042.40	
615.4260.00	Remboursements et participations de tiers						19'930.00
616	LOCAUX DU SERVICE DU FEU	179'331.10	179'331.10	262'678.50	262'678.50	97'341.20	97'341.20
616.3101.00	Matériel d'exploitation et fournitures	1'980.80		3'000.00		1'132.45	
616.3111.00	Machines, installations et appareils	4'604.80		9'000.00		7'303.50	
616.3120.00	Electricité	40.15		21'000.00			
616.3120.01	Eau			2'000.00			
616.3120.02	Gaz, mazout	5'754.25					
616.3120.03	CAD	18'898.50		91'000.00			
616.3144.00	Entretien des bâtiments et immeubles	57'388.10		45'000.00		28'987.00	
616.3151.00	Entretien de machines et appareils	9'278.40		9'000.00		9'739.85	
616.3300.00	Amortissement des investissements	81'386.10		82'678.50		50'178.40	
616.4660.00	Amortissement des subventions d'investissements		11'868.41		11'868.40		
616.4930.01	Frais d'exploitation - imputation interne		167'462.69		250'810.10		97'341.20
617	LOCAUX CULTURE ET LOISIRS	86'595.93	86'595.93	118'317.50	118'317.50	85'880.40	85'880.40
617.3101.00	Matériel d'exploitation et fournitures	828.10		5'000.00		5'570.40	
617.3101.21	Petit matériel (travaux FBAT)	2'184.75		3'000.00			
617.3111.00	Machines, installations et appareils	683.15		3'000.00		1'448.40	
617.3120.00	Electricité	13'613.90		14'000.00		12'729.50	
617.3120.01	Eau	943.85		1'200.00		1'249.50	
617.3120.02	Gaz, mazout	16'158.45		17'000.00		15'469.30	
617.3144.00	Entretien des bâtiments et immeubles	16'792.05		17'500.00		18'885.65	
617.3151.00	Entretien de machines et appareils	17'719.20		23'000.00		17'768.90	
617.3300.00	Amortissement des investissements	14'167.48		29'167.50		6'667.50	
617.3900.01	Matériel d'exploitation - imputation interne	3'505.00		5'450.00		6'091.25	
617.4240.00	Prestations de services à des tiers		318.00				
617.4472.00	Locations d'infrastructures		12'760.50		11'000.00		5'800.00
617.4930.01	Frais d'exploitation - imputation interne		73'517.43		107'317.50		80'080.40
62	URBANISME	6'772'776.67	809'060.13	7'663'033.00	988'519.90	6'769'298.37	817'749.10
620	EXPLOITATION	1'280'387.10	1'949.57	1'593'245.70	22'449.55	1'237'031.17	
620.3000.03	Commissions	1'463.25		6'000.00		4'887.50	
620.3010.02	Indemnités et heures supplémentaires					7'675.00	
620.3050.00	Cotisations patronales AVS, AI, APG, AC, frais administratif	59.30				377.35	
620.3054.00	Cotisations patronales aux caisses de compensation pour AF	23.40					
620.3101.00	Matériel d'exploitation et fournitures	214.85		1'000.00		586.55	
620.3130.02	Cotisations	9'007.55		12'000.00		11'699.40	

COMPTES (VUE ORGANISATIONNELLE)

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
620.3131.00	Etudes et projets	181'757.65		200'000.00		260'964.42	
620.3170.00	Frais de déplacement et débours	1'589.00		3'000.00		4'618.00	
620.3300.00	Amortissement des investissements	1'086'272.10		1'371'245.70		946'222.95	
620.4210.00	Emoluments administratifs				20'000.00		
620.4250.00	Ventes				500.00		
620.4660.00	Amortissement des subventions d'investissements		1'949.57		1'949.55		
621	PARCS ET PROMENADES	2'942'223.23	228'845.92	3'178'227.10	395'969.45	2'856'012.56	250'139.10
621.3010.00	Traitements	1'932'420.15		1'980'011.75		1'858'043.15	
621.3010.02	Indemnités et heures supplémentaires	875.00				1'150.00	
621.3010.06	Provision vacances et heures supplémentaires	-9'500.00				-26'000.00	
621.3040.00	Allocations enfants et formation	41'025.00		36'525.00		64'893.75	
621.3043.00	Allocation de résidence	21'600.00		21'600.00			
621.3050.00	Cotisations patronales AVS, AI, APG, AC, frais administratif	127'682.35		130'349.85		176'999.15	
621.3052.00	Cotisations patronales aux caisses de pensions	201'220.10		201'751.80		200'583.00	
621.3053.00	Cotisations patronales aux assurances-accidents	23'187.65		23'752.80		23'283.25	
621.3054.00	Cotisations patronales aux caisses de compensation pour AF	52'833.25		57'646.00			
621.3101.00	Matériel d'exploitation et fournitures	78'560.55		90'000.00		47'471.75	
621.3101.04	Carburants et lubrifiants	3'720.05		13'200.00		10'368.65	
621.3101.10	Décoration florales, marchandises	30'456.25		48'000.00		38'493.90	
621.3102.00	Publications, journaux, documentation	1'482.15		3'500.00		2'783.90	
621.3111.00	Machines, installations et appareils	14'857.45		15'500.00		39'843.45	
621.3112.00	Equipements du personnel					7'784.20	
621.3120.00	Electricité			600.00			
621.3120.01	Eau	5'121.80		6'650.00		5'608.80	
621.3120.02	Gaz, mazout			1'000.00			
621.3130.04	Frais de télécommunication	118.27		2'300.00		1'447.54	
621.3130.11	Organisations, manifestations et projets			1'000.00			
621.3130.26	Traitement des déchets par des tiers	26'017.05		27'000.00		21'354.50	
621.3144.00	Entretien des bâtiments et immeubles	40'676.10		68'000.00		42'197.50	
621.3151.00	Entretien de machines et appareils	5'336.65		5'000.00		2'294.00	
621.3170.00	Frais de déplacement et débours	213.90		700.00		136.00	
621.3300.00	Amortissement des investissements	126'452.13		218'041.55		130'446.75	
621.3900.02	Equipements de travail - imputation interne	55'106.05		55'650.00			
621.3910.01	Informatique - imputation interne	10'063.08		14'500.90		10'130.17	
621.3910.06	Déchets organiques - imputation interne	23'666.15		22'000.00		22'572.60	
621.3920.02	Véhicules - imputation interne	56'480.80		65'304.00		73'166.80	
621.3980.00	Recapitalisation CPPVF - imputation interne	72'551.30		68'643.45		100'959.75	
621.4240.00	Prestations de services à des tiers		14'007.50		25'500.00		5'383.15
621.4260.03	Participation de tiers aux décorations florales		3'934.00		9'000.00		596.00
621.4510.00	Prélèvement à la réserve				20'000.00		
621.4660.00	Amortissement des subventions d'investissements		1'360.72		61'469.45		
621.4910.03	Traitements - imputation interne		209'543.70		280'000.00		244'159.95

COMPTES (VUE ORGANISATIONNELLE)

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
622	CIMETIERE	1'941'807.16	578'264.64	2'273'065.65	570'100.90	2'087'993.75	567'610.00
622.3010.00	Traitements	997'434.75		1'200'295.25		1'125'865.45	
622.3010.02	Indemnités et heures supplémentaires	3'690.50					
622.3010.06	Provision vacances et heures supplémentaires	4'000.00				-28'000.00	
622.3040.00	Allocations enfants et formation	15'135.00		15'795.00		28'913.75	
622.3043.00	Allocation de résidence	12'400.00		16'800.00			
622.3050.00	Cotisations patronales AVS, AI, APG, AC, frais administratif	65'881.55		78'326.25		107'113.30	
622.3052.00	Cotisations patronales aux caisses de pensions	100'821.75		109'936.80		113'174.65	
622.3053.00	Cotisations patronales aux assurances-accidents	12'027.35		14'443.30		14'127.65	
622.3054.00	Cotisations patronales aux caisses de compensation pour AF	27'379.10		34'641.90			
622.3101.00	Matériel d'exploitation et fournitures	78'249.55		95'000.00		81'980.35	
622.3102.00	Publications, journaux, documentation	1'106.80		2'800.00		2'594.00	
622.3111.00	Machines, installations et appareils	11'707.10		15'000.00		23'485.40	
622.3112.00	Equipements du personnel					5'141.40	
622.3120.01	Eau	2'367.80		6'650.00		2'541.75	
622.3130.00	Prestations de services de tiers	15'055.80		23'850.00		14'101.60	
622.3130.04	Frais de télécommunication	744.05		1'900.00		786.59	
622.3130.07	Taxes bancaires	189.54		100.00		133.52	
622.3137.02	TVA taux forfaitaire	16'527.80		20'000.00		14'314.30	
622.3140.00	Entretien des terrains	9'163.70		12'000.00		7'960.20	
622.3151.00	Entretien de machines et appareils	929.55		3'000.00		739.65	
622.3151.01	Entretien des véhicules et engins	3'080.20		5'500.00		2'589.75	
622.3170.00	Frais de déplacement et débours	778.45		800.00		588.00	
622.3300.00	Amortissement des investissements	263'536.87		268'536.85		248'376.70	
622.3900.00	Economat central - imputation interne	1'690.85		2'100.00			
622.3900.01	Matériel d'exploitation - imputation interne	35'638.55		2'850.00		6'675.85	
622.3910.01	Informatique - imputation interne	44'010.90		49'917.70		42'742.44	
622.3910.03	Traitements - imputation interne	95'540.85		150'000.00		129'695.55	
622.3910.07	Décharge Châtillon - imputation interne	30'000.00		30'000.00		30'000.00	
622.3920.02	Véhicules - imputation interne	56'237.25		74'918.00		55'041.00	
622.3930.00	Taxe épuration eaux usées - imputation interne	129.55		500.00		346.55	
622.3980.00	Recapitalisation CPPVF - imputation interne	36'352.00		37'404.60		56'964.35	
622.4120.00	Concessions		94'305.00		95'000.00		95'570.00
622.4210.00	Emoluments administratifs		7'140.00		7'000.00		8'690.00
622.4210.03	Droits inhumations et exhumations		47'050.00		45'000.00		77'000.00
622.4240.00	Prestations de services à des tiers		372'502.15		380'000.00		334'723.35
622.4250.00	Ventes		52'645.10		43'000.00		51'626.65
622.4250.02	Ventes en ligne		4'521.50				
622.4660.00	Amortissement des subventions d'investissements		100.89		100.90		

COMPTES (VUE ORGANISATIONNELLE)

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
623	CENTRE HORTICOLE	608'359.18		618'494.55		588'260.89	
623.3010.00	Traitements	396'251.65		393'651.70		377'133.25	
623.3010.02	Indemnités et heures supplémentaires	909.80				282.60	
623.3010.06	Provision vacances et heures supplémentaires	9'000.00				-4'000.00	
623.3040.00	Allocations enfants et formation	1'890.00		1'890.00		6'562.50	
623.3043.00	Allocation de résidence	4'800.00		4'800.00			
623.3050.00	Cotisations patronales AVS, AI, APG, AC, frais administratif	26'279.95		25'948.10		36'840.10	
623.3052.00	Cotisations patronales aux caisses de pensions	37'536.00		37'335.60		37'437.30	
623.3053.00	Cotisations patronales aux assurances-accidents	4'769.40		4'727.60		4'735.00	
623.3054.00	Cotisations patronales aux caisses de compensation pour AF	10'853.10		11'475.20			
623.3099.00	Autres charges de personnel	5'296.65		7'500.00		5'574.65	
623.3101.00	Matériel d'exploitation, fournitures et outils	82'034.40		83'000.00		81'612.70	
623.3112.00	Equipements du personnel	940.40		2'000.00		1'209.35	
623.3120.01	Eau			6'650.00		110.00	
623.3120.02	Gaz, mazout			2'000.00		628.55	
623.3130.04	Frais de télécommunication	109.24		200.00		84.05	
623.3144.01	Entretien du chauffage	1'042.60		8'600.00		8'463.75	
623.3151.00	Entretien de machines et appareils	933.45		1'000.00		626.00	
623.3170.00	Frais de déplacement et débours	117.65		500.00			
623.3300.00	Amortissement des investissements	8'055.94		8'055.95		8'055.95	
623.3910.01	Informatique - imputation interne	4'005.10		6'457.45		4'061.79	
623.3980.00	Recapitalisation CPPVF - imputation interne	13'533.85		12'702.95		18'843.35	

COMPTES (VUE ORGANISATIONNELLE)

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
07	INFORMATIQUE	4'695'546.23	3'939'237.05	5'161'508.40	4'425'429.95	4'278'287.65	3'430'615.46
70	SERVICE INFORMATIQUE	4'695'546.23	3'939'237.05	5'161'508.40	4'425'429.95	4'278'287.65	3'430'615.46
700	SERVICE INFORMATIQUE	3'921'147.77	3'921'147.77	4'372'429.95	4'372'429.95	3'374'258.11	3'374'258.11
700.3010.00	Traitements	1'273'639.35		1'495'215.10		1'275'586.70	
700.3010.02	Indemnités et heures supplémentaires	14'171.05					
700.3010.06	Provision vacances et heures supplémentaires	-19'000.00				-36'000.00	
700.3040.00	Allocations enfants et formation	16'500.00		11'700.00		26'306.80	
700.3043.00	Allocation de résidence	8'906.80		16'156.80			
700.3050.00	Cotisations patronales AVS, AI, APG, AC, frais administratif	84'553.35		98'286.65		120'647.20	
700.3052.00	Cotisations patronales aux caisses de pensions	149'630.30		180'133.95		152'146.45	
700.3053.00	Cotisations patronales aux assurances-accidents	1'975.90		1'607.95		1'365.65	
700.3054.00	Cotisations patronales aux caisses de compensation pour AF	35'084.60		43'527.55			
700.3101.00	Matériel d'exploitation et fournitures	2'186.00		2'000.00		2'020.00	
700.3102.00	Publications, journaux, documentation	891.65		900.00		627.20	
700.3113.00	Matériel informatique	146'334.65		148'500.00		124'344.05	
700.3118.01	Achat de logiciels	187'364.10		185'000.00			
700.3130.02	Cotisations	4'910.00		6'500.00		4'919.00	
700.3130.04	Frais de télécommunication	85'498.97		93'900.00		80'067.81	
700.3132.00	Honoraires de spécialistes externes	35'323.65		48'000.00		53'090.80	
700.3153.00	Entretien de matériel informatique	149'020.65		154'400.00		123'351.75	
700.3158.01	Maintenance informatique	1'113'770.45		1'197'490.00		1'047'433.70	
700.3170.00	Frais de déplacement et débours	9'205.60		10'000.00		2'413.75	
700.3300.00	Amortissement des investissements	556'337.65		588'081.05		316'594.70	
700.3900.00	Economat central - imputation interne	9'739.40		3'700.00		1'336.95	
700.3920.02	Véhicules - imputation interne	1'153.40		1'620.00		1'425.50	
700.3980.00	Recapitalisation CPPVF - imputation interne	53'950.25		85'710.90		76'580.10	
700.4240.00	Prestations de services à des tiers		122'029.40		121'045.30		114'282.20
700.4910.01	Informatique - imputation interne		3'799'118.37		4'251'384.65		3'259'975.91
701	CENTRALE D'IMPRESSION	774'398.46	18'089.28	789'078.45	53'000.00	889'125.79	41'453.60
701.3010.00	Traitements	347'598.05		359'445.90		413'446.60	
701.3010.02	Indemnités et heures supplémentaires	5'451.75					
701.3040.00	Allocations enfants et formation	4'500.00		900.00		4'273.20	
701.3043.00	Allocation de résidence	163.20		2'363.20			
701.3050.00	Cotisations patronales AVS, AI, APG, AC, frais administratif	23'067.75		23'547.05		38'833.45	
701.3052.00	Cotisations patronales aux caisses de pensions	39'704.85		39'705.90		44'075.80	
701.3053.00	Cotisations patronales aux assurances-accidents	548.10		388.40		444.55	
701.3054.00	Cotisations patronales aux caisses de compensation pour AF	9'536.95		10'420.60			
701.3111.00	Machines, installations et appareils					12'000.00	
701.3130.04	Frais de télécommunication	381.11		350.00		403.02	
701.3170.00	Frais de déplacement et débours	38.75					
701.3900.00	Economat central - imputation interne	277'758.10		305'750.00		304'616.90	
701.3910.01	Informatique - imputation interne	51'334.00		32'698.00		48'847.52	
701.3980.00	Recapitalisation CPPVF - imputation interne	14'315.85		13'509.40		22'184.75	

COMPTES (VUE ORGANISATIONNELLE)

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
701.4240.00	Prestations de services à des tiers		17'086.53		43'000.00		29'440.15
701.4910.02	Centrale d'impression - imputation interne		1'002.75		10'000.00		12'013.45
709	SERVICES GENERAUX (RH)					14'903.75	14'903.75
709.3010.00	Traitements					13'036.85	
709.3050.00	Cotisations patronales AVS, AI, APG, AC, frais administratif					1'224.45	
709.3052.00	Cotisations patronales aux caisses de pensions					628.40	
709.3053.00	Cotisations patronales aux assurances-accidents					14.05	
709.4310.00	Activation prestations propres						14'903.75

COMPTES

(VUE ORGANISATIONNELLE)

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
08	CULTURE	8'576'168.01	1'846'663.23	6'277'907.35	914'418.05	6'229'541.42	601'183.39
80	SERVICES GENERAUX	3'791'561.00	1'710'964.08	1'420'121.95	137'968.05	1'925'300.62	169'367.85
800	ADMINISTRATION	3'567'042.35	1'486'445.43	1'282'153.90		1'792'477.97	36'545.20
800.3000.03	Commissions	5'400.00		7'000.00		4'560.00	
800.3010.00	Traitements	430'598.85		264'375.00		283'619.50	
800.3010.02	Indemnités et heures supplémentaires	-596.55				17'659.75	
800.3010.06	Provision vacances et heures supplémentaires	1'000.00				-10'000.00	
800.3040.00	Allocations enfants et formation	4'140.00		4'140.00		7'328.05	
800.3043.00	Allocation de résidence	1'220.00		2'760.00			
800.3050.00	Cotisations patronales AVS, AI, APG, AC, frais administratif	28'485.85		17'359.55		28'092.85	
800.3052.00	Cotisations patronales aux caisses de pensions	34'603.05		27'238.20		29'273.80	
800.3053.00	Cotisations patronales aux assurances-accidents	681.40		281.80		321.55	
800.3054.00	Cotisations patronales aux caisses de compensation pour AF	11'773.65		7'694.00			
800.3101.00	Matériel d'exploitation et fournitures	40.40					
800.3102.00	Publications, journaux, documentation	1'515.00		5'000.00		5'213.40	
800.3130.00	Prestations de services de tiers	838.30					
800.3130.02	Cotisations	14'665.20		15'500.00		14'842.80	
800.3130.04	Frais de télécommunication	2'643.45		1'600.00		1'937.25	
800.3130.12	Illuminations d'hiver	2'154.00				50'000.00	
800.3130.13	Régie culturelle	199'585.63		200'000.00		149'909.40	
800.3131.00	Etudes et projets	22'244.85		35'000.00		34'690.05	
800.3131.06	Valorisation Vieille-Ville	43'107.20		50'000.00			
800.3159.03	Entretiens d'instruments			350.00			
800.3160.00	Locations	3'000.00		9'000.00		8'086.95	
800.3170.00	Frais de déplacement et débours	1'107.75		5'000.00		1'062.65	
800.3300.00	Amortissement des investissements	2'302'526.37		199'456.85		84'259.10	
800.3300.01	Amortissements prêts, participations et subventions					647'150.25	
800.3900.00	Economat central - imputation interne	22'604.90		16'900.00		12'975.60	
800.3910.01	Informatique - imputation interne	72'826.70		55'831.05		58'360.62	
800.3920.00	Valeur locative - imputation interne	348'400.00		348'400.00		348'400.00	
800.3980.00	Recapitalisation CPPVF - imputation interne	12'476.35		9'267.45		14'734.40	
800.4310.00	Activation prestations propres		207'129.40				36'545.20
800.4660.00	Amortissement des subventions d'investissements		1'279'316.03				
809	SALAIRES REFACTURÉS OU SUR PROJETS	224'518.65	224'518.65	137'968.05	137'968.05	132'822.65	132'822.65
809.3010.00	Traitements	187'574.20		107'774.60		106'046.35	
809.3010.02	Indemnités et heures supplémentaires					200.00	
809.3040.00	Allocations enfants et formation	1'620.00		1'620.00		2'761.95	
809.3043.00	Allocation de résidence	840.00		840.00			
809.3050.00	Cotisations patronales AVS, AI, APG, AC, frais administratif	12'297.45		7'052.00		10'697.65	
809.3052.00	Cotisations patronales aux caisses de pensions	16'719.60		12'938.40		12'891.20	
809.3053.00	Cotisations patronales aux assurances-accidents	290.65		113.15		120.50	
809.3054.00	Cotisations patronales aux caisses de compensation pour AF	5'087.35		3'127.80			
809.3130.04	Frais de télécommunication	89.40		100.00		105.00	

COMPTES (VUE ORGANISATIONNELLE)

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
809.3980.00	Recapitalisation CPPVF - imputation interne			4'402.10			
809.4310.00	Activation prestations propres		224'518.65		137'968.05		132'822.65
81	BIBLIOTHEQUE DE LA VILLE	1'341'075.48	76'843.55	1'294'141.00	101'450.00	1'081'645.40	107'380.10
810	BIBLIOTHEQUE DE LA VILLE	1'341'075.48	76'843.55	1'294'141.00	101'450.00	1'081'645.40	107'380.10
810.3010.00	Traitements	765'131.00		758'526.95		625'976.45	
810.3010.02	Indemnités et heures supplémentaires	130.55				1'473.10	
810.3010.06	Provision vacances et heures supplémentaires	1'000.00				3'000.00	
810.3040.00	Allocations enfants et formation	10'467.00		4'650.00		9'330.00	
810.3043.00	Allocation de résidence	2'160.00		4'560.00			
810.3050.00	Cotisations patronales AVS, AI, APG, AC, frais administratif	50'179.40		49'359.80		58'677.20	
810.3052.00	Cotisations patronales aux caisses de pensions	77'301.60		78'880.20		58'864.25	
810.3053.00	Cotisations patronales aux assurances-accidents	1'676.45		1'792.70		833.50	
810.3054.00	Cotisations patronales aux caisses de compensation pour AF	21'056.60		21'828.50			
810.3099.00	Autres charges de personnel	901.45		7'000.00			
810.3101.00	Matériel d'exploitation, fournitures et outils	45.55					
810.3103.00	Livres et matériel de bibliothèques	90'576.25		90'000.00		85'940.45	
810.3103.02	Médiation et communication	79'308.10		80'000.00		640.80	
810.3130.02	Cotisations	1'850.00		2'000.00		1'600.00	
810.3130.04	Frais de télécommunication	255.20		300.00		329.60	
810.3130.07	Taxes bancaires	36.05					
810.3131.00	Etudes et projets	59'996.55		60'000.00		80'451.75	
810.3170.00	Frais de déplacement et débours	597.40		2'000.00		479.00	
810.3910.01	Informatique - imputation interne	150'534.68		108'723.95		124'421.05	
810.3980.00	Recapitalisation CPPVF - imputation interne	27'871.65		24'518.90		29'628.25	
810.4240.00	Prestations de services à des tiers		57'078.55		84'000.00		38'724.00
810.4260.00	Remboursements et participations de tiers		2'350.00				14'664.40
810.4310.00	Activation prestations propres						36'991.70
810.4631.00	Subventions cantonales		17'415.00		17'450.00		17'000.00

COMPTES (VUE ORGANISATIONNELLE)

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
82	SUBVENTIONS	3'443'531.53	58'855.60	3'563'644.40	675'000.00	3'222'595.40	324'435.44
820	ACTIVITES CULTURELLES	3'308'814.10	58'855.60	3'395'126.90	675'000.00	3'089'059.00	324'435.44
820.3119.01	Achat d'oeuvre d'art	14'867.75		15'000.00		15'000.00	
820.3611.05	Conservatoire de Fribourg	1'052'688.05		1'048'966.90		1'005'944.95	
820.3636.10	Subventions annuelles Formation	6'500.00		6'500.00		6'370.00	
820.3636.11	Subventions annuelles Bibliothèques	6'000.00		6'000.00		43'590.00	
820.3636.12	Subventions annuelles Arts vivants	33'885.00		33'885.00		33'270.00	
820.3636.13	Subventions annuelles Musique	197'850.00		197'850.00		185'976.00	
820.3636.14	Subventions annuelles Musée	30'000.00		30'000.00		30'000.00	
820.3636.15	Subventions extraordinaires	98'200.00		100'000.00		98'250.00	
820.3636.16	Projets stratégiques Région	1'409'813.40		1'417'925.00		1'438'547.50	
820.3636.18	Projets stratégiques Ville de Fribourg	449'184.90		530'000.00		214'110.55	
820.3637.10	Bourses artistiques	9'825.00		9'000.00		18'000.00	
820.4980.01	Taxes sur les spectacles - imputation interne		58'855.60		675'000.00		324'435.44
821	ACTIVITES SOCIO-CULTURELLES	134'717.43		168'517.50		133'536.40	
821.3636.25	Activités socio-culturelles	51'200.00		151'200.00		46'356.00	
821.3636.29	Subventions obtenues d'institutions privées			-100'000.00			
821.3920.01	Infrastructures sportives - imputation interne	10'000.00		10'000.00			
821.3930.01	Frais d'exploitation - imputation interne	73'517.43		107'317.50		87'180.40	

COMPTES (VUE ORGANISATIONNELLE)

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
09	SPORTS	6'903'618.68	2'306'329.35	6'675'249.50	2'385'439.85	5'796'644.98	1'593'662.55
90	SERVICES GENERAUX	2'076'654.25	1'219'771.58	1'797'584.80	850'810.40	1'280'177.66	411'377.60
900	ADMINISTRATION	1'707'693.05	850'810.38	1'797'584.80	850'810.40	868'800.06	
900.3000.03	Commissions	840.00		1'500.00		1'440.00	
900.3010.00	Traitements	471'810.25		415'880.40		416'643.55	
900.3010.02	Indemnités et heures supplémentaires	3'064.75					
900.3010.06	Provision vacances et heures supplémentaires	-133'000.00				23'000.00	
900.3040.00	Allocations enfants et formation	5'910.00		5'565.00		6'928.45	
900.3043.00	Allocation de résidence			2'400.00			
900.3050.00	Cotisations patronales AVS, AI, APG, AC, frais administratif	31'015.75		27'098.50		39'132.45	
900.3052.00	Cotisations patronales aux caisses de pensions	52'218.85		48'997.20		47'798.35	
900.3053.00	Cotisations patronales aux assurances-accidents	4'879.70		4'684.50		4'596.20	
900.3054.00	Cotisations patronales aux caisses de compensation pour AF	12'842.10		12'046.50			
900.3099.00	Autres charges de personnel	148.00					
900.3101.00	Matériel d'exploitation et fournitures	127.85		200.00			
900.3102.00	Publications, journaux, documentation	531.40		200.00		169.00	
900.3130.01	Frais de réception	1'511.95		1'000.00			
900.3130.02	Cotisations	2'505.35		2'500.00		3'303.00	
900.3130.04	Frais de télécommunication	1'399.67		1'600.00		1'471.80	
900.3131.00	Etudes et projets	101'229.40		116'000.00		29'543.55	
900.3137.02	TVA taux forfaitaire	5'367.55		6'000.00		9'915.43	
900.3170.00	Frais de déplacement et débours	1'925.50		4'000.00		682.10	
900.3300.00	Amortissement des investissements	1'014'471.42		1'014'471.40			
900.3300.01	Amortissements prêts, participations et subventions					163'661.05	
900.3900.00	Economat central - imputation interne	2'915.75		4'300.00		2'902.50	
900.3910.01	Informatique - imputation interne	104'204.41		109'607.65		90'284.48	
900.3920.02	Véhicules - imputation interne	2'945.55		2'863.00		3'269.75	
900.3980.00	Recapitalisation CPPVF - imputation interne	18'827.85		16'670.65		24'058.40	
900.4660.00	Amortissement des subventions d'investissements		850'810.38		850'810.40		
909	SALAIRES REFACTURÉS OU SUR PROJETS	368'961.20	368'961.20			411'377.60	411'377.60
909.3010.00	Traitements	314'608.05				349'166.70	
909.3010.02	Indemnités et heures supplémentaires	1'954.25				2'250.00	
909.3040.00	Allocations enfants et formation	3'846.40				7'126.00	
909.3043.00	Allocation de résidence	1'775.65					
909.3050.00	Cotisations patronales AVS, AI, APG, AC, frais administratif	20'226.05				31'736.60	
909.3052.00	Cotisations patronales aux caisses de pensions	12'352.35				16'086.50	
909.3053.00	Cotisations patronales aux assurances-accidents	3'765.80				4'219.50	
909.3054.00	Cotisations patronales aux caisses de compensation pour AF	8'369.25					
909.3130.04	Frais de télécommunication	62.80				64.70	
909.3170.00	Frais de déplacement et débours	2'000.60				727.60	
909.4310.00	Activation prestations propres		368'961.20				411'377.60

COMPTES (VUE ORGANISATIONNELLE)

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
91	INSTALLATIONS SPORTIVES	3'899'060.43	1'067'269.72	3'955'864.70	1'254'629.45	3'529'554.37	917'261.50
911	VESTIAIRES ET TERRAINS DE FOOTBALL	669'902.26	11'287.32	711'050.30	19'300.00	745'328.05	4'545.00
911.3010.00	Traitements	102'608.80		107'767.00		115'203.40	
911.3010.06	Provision vacances et heures supplémentaires	-3'500.00				12'000.00	
911.3040.00	Allocations enfants et formation					2'400.00	
911.3043.00	Allocation de résidence	2'400.00		2'400.00			
911.3050.00	Cotisations patronales AVS, AI, APG, AC, frais administratif	6'866.30		7'174.70		11'046.35	
911.3052.00	Cotisations patronales aux caisses de pensions	9'631.80		9'679.80		9'679.80	
911.3053.00	Cotisations patronales aux assurances-accidents	1'246.30		1'307.50		1'456.85	
911.3054.00	Cotisations patronales aux caisses de compensation pour AF	2'835.30		3'172.90			
911.3101.00	Matériel d'exploitation et fournitures	46'281.05		40'000.00		47'457.20	
911.3111.00	Machines, installations et appareils	820.95		25'000.00		22'361.45	
911.3120.00	Electricité	26'976.75		25'000.00		26'279.35	
911.3120.01	Eau	7'382.55		7'500.00		4'851.60	
911.3120.02	Gaz, mazout	10'044.15		15'000.00		7'566.75	
911.3144.00	Entretien des bâtiments et immeubles	47'775.50		30'000.00		45'815.05	
911.3151.00	Entretien de machines et appareils	117.60					
911.3160.00	Locations	8'600.00		8'600.00		8'600.00	
911.3300.00	Amortissement des investissements	278'919.96		286'604.95		254'258.05	
911.3300.01	Amortissements prêts, participations et subventions					53'451.20	
911.3900.00	Economat central - imputation interne			350.00		1'731.15	
911.3900.01	Matériel d'exploitation - imputation interne	492.90		3'800.00			
911.3910.03	Traitements - imputation interne	114'002.85		130'000.00		114'464.40	
911.3930.00	Taxe épuration eaux usées - imputation interne	2'926.70		4'400.00		1'833.30	
911.3980.00	Recapitalisation CPPVF - imputation interne	3'472.80		3'293.45		4'872.15	
911.4240.00	Prestations de services à des tiers		540.00		3'300.00		40.00
911.4390.00	Autres revenus divers				2'000.00		
911.4472.04	Locations d'installations sportives		1'680.00		7'000.00		1'405.00
911.4660.00	Amortissement des subventions d'investissements		9'067.32		7'000.00		
911.4920.00	Valeur locative - imputation interne						3'100.00
912	AUTRES TERRAINS ET INSTALLATIONS	82'270.15	40'820.20	91'800.00	49'000.00	117'333.50	34'183.00
912.3101.00	Matériel d'exploitation et fournitures	6'478.95		5'000.00		6'034.85	
912.3111.00	Machines, installations et appareils	39'622.85		40'000.00		69'801.45	
912.3120.00	Electricité	-184.30		1'500.00		1'285.55	
912.3120.01	Eau	165.25		300.00			
912.3144.00	Entretien des bâtiments et immeubles	36'187.40		45'000.00		40'211.65	
912.4130.00	Parts de revenus de la LoRo		21'839.80		6'000.00		13'118.00
912.4472.04	Locations d'installations sportives		18'980.40		43'000.00		21'065.00
913	PATINOIRES	1'320'974.16	535'668.10	1'172'721.40	482'000.00	1'275'330.62	486'664.80
913.3010.00	Traitements	498'530.80		409'956.50		576'871.60	
913.3010.02	Indemnités et heures supplémentaires	273.00				13'239.65	
913.3010.06	Provision vacances et heures supplémentaires					24'000.00	
913.3040.00	Allocations enfants et formation	17'201.95		17'100.00		25'597.85	
913.3043.00	Allocation de résidence	6'585.30		8'160.00			

COMPTES

(VUE ORGANISATIONNELLE)

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
913.3050.00	Cotisations patronales AVS, AI, APG, AC, frais administratif	32'537.15		27'228.30		56'058.05	
913.3052.00	Cotisations patronales aux caisses de pensions	46'378.85		45'807.90		59'000.35	
913.3053.00	Cotisations patronales aux assurances-accidents	5'998.05		4'962.25		7'395.00	
913.3054.00	Cotisations patronales aux caisses de compensation pour AF	13'445.70		12'041.75			
913.3101.00	Matériel d'exploitation et fournitures	43'848.10		50'000.00		37'153.45	
913.3101.04	Carburants et lubrifiants			3'000.00			
913.3112.00	Equipements du personnel	3'350.00		2'500.00		1'303.75	
913.3120.00	Electricité					217'211.60	
913.3120.01	Eau					18'181.90	
913.3120.02	Gaz, mazout					73'425.85	
913.3120.04	Contracting	248'422.15		240'000.00			
913.3120.09	Electricité remboursements	-1'803.60					
913.3130.02	Cotisations	479.30		1'000.00		1'729.95	
913.3130.04	Frais de télécommunication	2'189.07		1'700.00		1'786.83	
913.3130.07	Taxes bancaires	170.51				18.74	
913.3134.00	Assurances choses	2'601.90		15'000.00		2'601.90	
913.3144.00	Entretien des bâtiments et immeubles	36'488.10		40'000.00		81'435.50	
913.3151.00	Entretien de machines et appareils	226.15					
913.3151.01	Entretien des véhicules et engins	21'823.50		10'000.00		1'992.45	
913.3160.00	Locations	55'287.75		24'000.00		6'000.00	
913.3170.00	Frais de déplacement et débours	6'273.80		5'000.00		3'933.75	
913.3300.00	Amortissement des investissements	17'068.13		17'068.15		25'602.20	
913.3636.00	Subventions versées à des institutions privées	246'012.00		200'000.00			
913.3900.00	Economat central - imputation interne	198.40		1'000.00		406.75	
913.3900.01	Matériel d'exploitation - imputation interne	625.40		2'300.00			
913.3920.02	Véhicules - imputation interne	40.50		2'811.00		28.00	
913.3930.00	Taxe épuration eaux usées - imputation interne			16'500.00		10'658.75	
913.3980.00	Recapitalisation CPPVF - imputation interne	16'722.20		15'585.55		29'696.75	
913.4240.00	Prestations de services à des tiers		101'398.30		80'000.00		861.60
913.4240.12	Location patins et casiers		16'379.45		20'000.00		16'384.50
913.4240.16	Entrées installations sportives		20'616.75		38'000.00		22'801.00
913.4260.00	Remboursements et participations de tiers						25'000.00
913.4260.06	Charges liées aux locations		1'751.20				33'676.10
913.4309.00	Autres revenus d'exploitation		21'549.00		20'000.00		21'540.00
913.4472.04	Locations d'installations sportives		466'690.00		415'000.00		207'401.60
913.4472.09	Part de revenu de locations reversée		-170'216.60		-200'000.00		
913.4612.10	Dédommagements d'autres communes				31'500.00		14'000.00
913.4920.01	Infrastructures sportives - imputation interne		77'500.00		77'500.00		145'000.00
914	GITE D'ALLIERES	26'691.60	21'315.00	78'650.65	36'879.45	20'569.10	18'270.00
914.3101.00	Matériel d'exploitation et fournitures	4'530.50		10'000.00		4'867.35	
914.3134.00	Assurances choses	2'957.60		3'000.00		2'610.10	
914.3137.00	Impôts et taxes	728.00		600.00		728.00	
914.3144.00	Entretien des bâtiments et immeubles	18'125.60		17'000.00		12'363.65	
914.3199.00	Autres charges d'exploitation	349.90		200.00			
914.3300.00	Amortissement des investissements			47'850.65			
914.4470.00	Recettes locatives		21'315.00		36'000.00		18'270.00

COMPTES (VUE ORGANISATIONNELLE)

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
914.4660.00	Amortissement des subventions d'investissements				879.45		
915	PISCINE DU LEVANT	1'103'662.44	341'392.10	1'019'260.40	475'450.00	1'095'550.01	338'852.50
915.3010.00	Traitements	561'178.50		460'105.10		551'950.40	
915.3010.02	Indemnités et heures supplémentaires	951.45				14'875.50	
915.3010.06	Provision vacances et heures supplémentaires	3'000.00				29'000.00	
915.3040.00	Allocations enfants et formation	12'389.85		9'900.00		16'067.75	
915.3043.00	Allocation de résidence	6'519.05		9'840.00			
915.3050.00	Cotisations patronales AVS, AI, APG, AC, frais administratif	37'140.65		30'532.95		56'348.55	
915.3052.00	Cotisations patronales aux caisses de pensions	52'092.45		52'607.40		48'348.60	
915.3053.00	Cotisations patronales aux assurances-accidents	6'806.85		5'437.20		7'254.55	
915.3054.00	Cotisations patronales aux caisses de compensation pour AF	15'738.30		13'534.70			
915.3100.00	Matériel de bureau			200.00			
915.3101.00	Matériel d'exploitation et fournitures	659.85		1'000.00			
915.3101.03	Produits et matériel de nettoyage	18'954.85		20'000.00		17'670.00	
915.3111.00	Machines, installations et appareils	33'515.05		40'000.00		19'464.30	
915.3112.00	Equipements du personnel	3'547.15		2'000.00		2'173.30	
915.3120.00	Electricité	30'323.85		35'000.00		24'025.40	
915.3120.01	Eau	2'468.35		8'000.00		3'341.70	
915.3120.03	CAD	86'457.45		110'000.00		82'499.65	
915.3130.04	Frais de télécommunication	504.48		700.00		628.94	
915.3130.07	Taxes bancaires	302.58				262.92	
915.3134.00	Assurances choses	323.40		400.00		323.40	
915.3144.00	Entretien des bâtiments et immeubles	81'077.75		55'000.00		81'690.75	
915.3151.00	Entretien de machines et appareils	741.80					
915.3170.00	Frais de déplacement et débours	1'933.20		1'000.00		154.95	
915.3300.00	Amortissement des investissements	120'586.93		120'904.05		104'709.25	
915.3930.00	Taxe épuration eaux usées - imputation interne	7'666.35		25'200.00		10'424.75	
915.3980.00	Recapitalisation CPPVF - imputation interne	18'782.30		17'899.00		24'335.35	
915.4240.16	Entrées installations sportives		78'173.10		190'000.00		84'101.50
915.4250.00	Ventes				800.00		222.00
915.4260.06	Charges liées aux locations		780.00		2'000.00		260.00
915.4470.00	Recettes locatives		10'950.00		21'900.00		3'650.00
915.4472.04	Locations d'installations sportives		739.00		10'000.00		619.00
915.4660.00	Amortissement des subventions d'investissements		750.00		750.00		
915.4920.01	Infrastructures sportives - imputation interne		250'000.00		250'000.00		250'000.00
916	TIRS OBLIGATOIRES	1'994.49		6'011.50	1'000.00	3'696.30	344.50
916.3102.01	Imprimés	1'281.00		3'000.00		1'318.00	
916.3300.00	Amortissement des investissements	713.49		2'511.50			
916.3300.01	Amortissements prêts, participations et subventions					2'378.30	
916.3612.10	Dédommagements à d'autres communes			500.00			
916.4612.10	Dédommagements d'autres communes				1'000.00		344.50

COMPTES (VUE ORGANISATIONNELLE)

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
917	HALLE OMNISPORTS ST-LEONARD	353'259.53	63'167.00	446'520.00	96'000.00	271'746.79	34'401.70
917.3010.00	Traitements	56'802.80		120'424.00		67'894.90	
917.3010.02	Indemnités et heures supplémentaires	375.70				2'757.65	
917.3040.00	Allocations enfants et formation	6'266.80		6'300.00		6'299.95	
917.3043.00	Allocation de résidence			4'800.00			
917.3050.00	Cotisations patronales AVS, AI, APG, AC, frais administratif	3'734.25		8'155.45		6'707.60	
917.3052.00	Cotisations patronales aux caisses de pensions	6'394.15		5'856.00		6'028.50	
917.3053.00	Cotisations patronales aux assurances-accidents	686.55		1'485.65		895.45	
917.3054.00	Cotisations patronales aux caisses de compensation pour AF	1'595.75		3'606.45			
917.3101.00	Matériel d'exploitation et fournitures	30'375.55		35'000.00		19'751.65	
917.3111.00	Machines, installations et appareils	14'309.05		15'000.00		14'752.95	
917.3112.00	Equipements du personnel	195.25		1'000.00		715.00	
917.3120.00	Electricité					20'172.55	
917.3120.01	Eau					3'657.75	
917.3120.02	Gaz, mazout					34'541.00	
917.3120.04	Contracting	147'434.50		165'000.00			
917.3130.04	Frais de télécommunication	79.68		100.00		97.34	
917.3134.00	Assurances choses	3'248.70		4'000.00		3'248.70	
917.3144.00	Entretien des bâtiments et immeubles	61'968.10		70'000.00		80'007.35	
917.3144.01	Entretien du chauffage	7'024.55		1'000.00			
917.3151.00	Entretien de machines et appareils	607.45					
917.3170.00	Frais de déplacement et débours	263.85					
917.3300.00	Amortissement des investissements	9'591.40					
917.3930.00	Taxe épuration eaux usées - imputation interne			2'800.00		1'184.10	
917.3980.00	Recapitalisation CPPVF - imputation interne	2'305.45		1'992.45		3'034.35	
917.4260.06	Charges liées aux locations		50.00		7'500.00		6'206.20
917.4390.00	Autres revenus divers		2'310.00				690.00
917.4472.04	Locations d'installations sportives		60'807.00		75'000.00		21'505.50
917.4612.10	Dédommagements d'autres communes				13'500.00		6'000.00
918	SALLE DES FÊTES	294'421.30	53'620.00	363'972.70	90'000.00		
918.3010.00	Traitements	124'440.85		123'545.50			
918.3010.06	Provision vacances et heures supplémentaires	6'000.00					
918.3050.00	Cotisations patronales AVS, AI, APG, AC, frais administratif	8'134.85		8'045.00			
918.3052.00	Cotisations patronales aux caisses de pensions	12'847.10		12'951.60			
918.3053.00	Cotisations patronales aux assurances-accidents	1'476.50		1'465.90			
918.3054.00	Cotisations patronales aux caisses de compensation pour AF	3'359.85		3'558.10			
918.3101.00	Matériel d'exploitation, fournitures et outils	38'897.85		40'000.00			
918.3111.00	Machines, installations et appareils	30'000.00		35'000.00			
918.3120.02	Gaz, mazout	5'748.00					
918.3120.04	Contracting	28'359.10		105'000.00			
918.3130.04	Frais de télécommunication	1'071.80					
918.3144.00	Entretien des bâtiments et immeubles	28'742.35		30'000.00			
918.3151.00	Entretien de machines et appareils	215.40					
918.3170.00	Frais de déplacement et débours	495.55					
918.3980.00	Recapitalisation CPPVF - imputation interne	4'632.10		4'406.60			
918.4240.00	Prestations de services à des tiers		10'600.00				

COMPTES (VUE ORGANISATIONNELLE)

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
918.4260.06	Charges liées aux locations		6'200.00				
918.4470.00	Recettes locatives		36'820.00		90'000.00		
919	PARKING P2	45'884.50		65'877.75	5'000.00		
919.3010.00	Traitements	37'056.50		37'056.50			
919.3050.00	Cotisations patronales AVS, AI, APG, AC, frais administratif	2'423.20		2'413.50			
919.3052.00	Cotisations patronales aux caisses de pensions	3'640.20		3'656.40			
919.3053.00	Cotisations patronales aux assurances-accidents	440.00		440.00			
919.3054.00	Cotisations patronales aux caisses de compensation pour AF	1'000.90		1'067.30			
919.3101.00	Matériel d'exploitation, fournitures et outils			5'000.00			
919.3111.00	Machines, installations et appareils			10'000.00			
919.3144.00	Entretien des bâtiments et immeubles			5'000.00			
919.3170.00	Frais de déplacement et débours	11.20					
919.3980.00	Recapitalisation CPPVF - imputation interne	1'312.50		1'244.05			
919.4240.00	Prestations de services à des tiers				5'000.00		
92	PARTICIPATIONS ET SUBVENTIONS	927'904.00	19'288.05	921'800.00	280'000.00	986'912.95	265'023.45
920	PARTICIPATIONS	471'058.80		460'000.00		545'507.50	
920.3601.10	Stade St-Léonard	249'301.00		250'000.00		222'687.20	
920.3612.11	Dédommagements à des associations intercommunales	490.00		10'000.00		2'110.00	
920.3635.01	Bains de la Motta SA	221'267.80		200'000.00		320'710.30	
921	SUBVENTIONS	456'845.20	19'288.05	461'800.00	280'000.00	441'405.45	265'023.45
921.3636.01	Manifestations et promotion sportive	245'045.20		250'000.00		229'605.45	
921.3636.05	Remontées mécaniques de la Berra	55'000.00		55'000.00		55'000.00	
921.3920.00	Valeur locative - imputation interne	156'800.00		156'800.00		156'800.00	
921.4930.01	Frais d'exploitation - imputation interne						4'000.00
921.4980.01	Taxes sur les spectacles - imputation interne		19'288.05		280'000.00		261'023.45

COMPTES

(VUE ORGANISATIONNELLE)

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
11	AIDE SOCIALE	42'099'947.32	6'993'737.81	45'128'154.15	7'354'000.00	42'222'008.30	7'062'924.38
1100	ADMINISTRATION	5'065'398.88	22'621.40	5'287'075.45	35'000.00	4'906'603.23	222'333.40
1100.3000.03	Commissions	720.00		10'000.00		6'840.00	
1100.3010.00	Traitements	3'769'728.00		3'760'333.30		3'499'097.60	
1100.3010.02	Indemnités et heures supplémentaires	46'453.20				28'519.30	
1100.3010.06	Provision vacances et heures supplémentaires	-78'000.00				-29'000.00	
1100.3040.00	Allocations enfants et formation			22'050.00		57'069.00	
1100.3043.00	Allocation de résidence	25'120.00		30'960.00			
1100.3050.00	Cotisations patronales AVS, AI, APG, AC, frais administratif	250'840.80		246'678.90		337'982.55	
1100.3052.00	Cotisations patronales aux caisses de pensions	394'175.15		415'345.20		391'158.80	
1100.3053.00	Cotisations patronales aux assurances-accidents	5'922.55		4'057.30		3'792.95	
1100.3054.00	Cotisations patronales aux caisses de compensation pour AF	105'154.90		109'186.90			
1100.3101.00	Matériel d'exploitation et fournitures	10.60					
1100.3102.00	Publications, journaux, documentation	1'607.95		3'000.00		2'981.60	
1100.3130.00	Prestations de services de tiers	19'447.40		60'000.00		15'311.05	
1100.3130.02	Cotisations	9'125.00		12'000.00		9'125.00	
1100.3130.04	Frais de télécommunication	5'115.79		4'300.00		5'530.22	
1100.3130.07	Taxes bancaires	6'341.08		10'000.00		6'903.78	
1100.3170.00	Frais de déplacement et débours	953.00		1'500.00		266.40	
1100.3170.03	Frais de réunion	1'827.15		4'500.00		210.00	
1100.3199.04	Charges particulières					19'731.23	
1100.3400.00	Intérêts passifs des engagements courants			4'000.00			
1100.3900.00	Economat central - imputation interne	23'880.00		16'800.00		13'557.90	
1100.3910.01	Informatique - imputation interne	304'724.61		431'047.95		340'643.35	
1100.3980.00	Recapitalisation CPPVF - imputation interne	142'122.70		141'315.90		196'882.50	
1100.4240.00	Prestations de services à des tiers		10'630.95		35'000.00		49'072.65
1100.4390.01	Produits particuliers		11'990.45				173'260.75
1110	AIDE SOCIALE	9'880'325.64	6'971'116.41	12'626'700.00	7'319'000.00	10'294'622.92	6'840'590.98
1110.3090.00	Formation et perfectionnement du personnel	390.00		5'000.00			
1110.3611.06	Frais prévention et formation (LASoc RSF 831.0.1 Art.32a b)			3'000.00			
1110.3611.07	Evaluation MIS (LASoc RSF 831.0.1 Art. 32a lettre c)			8'700.00			
1110.3611.08	Serv. sociaux spécialisés (LASoc RSF 831.0.1 Art. 32a let.d)	240'917.25		310'000.00		264'979.00	
1110.3637.02	Primes LAMal des bénéficiaires	775'059.20		990'000.00		830'145.62	
1110.3637.03	Loyers, charges et autres frais de logement	3'201'686.50		3'590'000.00		3'275'559.85	
1110.3637.04	Frais médicaux de base LASoc	339'280.40		440'000.00		355'740.45	
1110.3637.05	Prestations circonanciennes LASoc	1'480'551.65		1'510'000.00		1'437'744.80	
1110.3637.06	Prest.sociales 100% commune (décès, cotisations AVS)	399'674.24		430'000.00		419'318.15	
1110.3637.07	Frais d'organiseurs de MIS	547'598.20		800'000.00		602'794.50	
1110.3637.08	Forfaits d'entretien LASoc	2'895'168.20		4'540'000.00		3'108'340.55	
1110.4611.03	Cessions sur assurances sociales des avances LASoc		2'102'666.42		1'800'000.00		2'356'687.15
1110.4611.04	Cessions sur prest. diverses des avances LASoc		445'336.79		360'000.00		366'363.40
1110.4611.05	Remboursements individuels LASoc		1'075'458.62		750'000.00		673'763.38
1110.4611.06	Rbts individuels prest. sociales 100% à charge de la commune		93'193.87		110'000.00		84'788.85
1110.4611.07	Facturation Etat part cantonale LASoc (RSF 831.0.1 art.32)		2'564'881.81		3'644'000.00		2'871'674.85
1110.4611.08	Fact. pot commun district prest.LASoc (RSF 832.0.1 art.34)		689'578.90		615'000.00		487'313.35

COMPTES (VUE ORGANISATIONNELLE)

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
1110.4614.01	Fact. à d'autres services (réfugiés et requ. d'asile)				40'000.00		
1120	CONTRIBUTIONS SELON DISPOSITIONS LEGALES	25'620'579.35		25'737'278.70		25'555'918.20	
1120.3612.01	Frais immobiliers/financiers EMS (LEMS RSF 834.2.1 art. 16)	3'675'884.85		3'667'835.60		3'708'455.55	
1120.3612.02	Fondation Passepartout Sarine	20'505.95		20'505.95		20'752.65	
1120.3612.03	Aide et soins à domicile (FASD RSF 823.1 art. 16)	2'078'022.50		2'078'022.50		1'962'481.90	
1120.3612.04	Indem.forfait.aide personne impotente (FASD RSF 823.1 art.13)	1'799'389.10		1'801'210.20		1'604'073.45	
1120.3612.05	Service d'ambulance (LSan RSF 821.0.1 art. 107)	549'144.55		549'873.00		546'341.10	
1120.3631.02	Allocations familiales (LAFS RSF 836.1)	251'697.20		274'702.30		221'898.05	
1120.3631.03	Prest. accompagnement + frais résiduels des soins dans EMS	6'210'693.35		6'309'454.65		6'669'171.05	
1120.3631.04	Avances pensions alimentaires (Arrêté BURAPA RSF 212.0.22)	152'696.50		201'429.40		180'842.95	
1120.3631.05	Contribution aux coûts résiduels des soins (RSF 820.6)	90'302.50		80'548.05		71'334.65	
1120.3631.06	Aide institutions spécialisées pers. handicapées-inadaptées	10'078'865.15		9'998'256.00		9'855'863.80	
1120.3631.07	Aide victimes d'infractions (Loi d'appl. LAVI RSF 130.5)	68'176.70		67'775.05		67'037.05	
1120.3631.08	Fonds cantonal de l'emploi (LEMT RSF 866.1.1)	645'201.00		647'666.00		647'666.00	
1120.3632.06	Dispositif sanitaire en cas d'événements majeurs			40'000.00			
1130	AUTRES PARTICIPATIONS ET SUBVENTIONS	871'091.90		860'100.00		879'488.35	
1130.3300.00	Amortissement des investissements					11'902.50	
1130.3636.20	Institutions à caractère social	382'000.00		377'000.00		352'500.00	
1130.3636.21	Accueil de la petite enfance (cas d'urgence)	6'965.30		35'000.00		20'425.85	
1130.3636.22	Fondation St-Louis, mesures d'insertions	454'026.60		420'000.00		466'560.00	
1130.3920.00	Valeur locative - imputation interne	28'100.00		28'100.00		28'100.00	
1140	TR CONTRATS DROIT PRIVÉ "TRAVAIL AUXILIAIRE / REMPLACEMENT"	662'551.55		617'000.00		585'375.60	
1140.3010.00	Traitements	380'065.40				252'141.85	
1140.3010.02	Indemnités et heures supplémentaires	357.10				4'034.55	
1140.3050.00	Cotisations patronales AVS, AI, APG, AC, frais administratif	19'424.20				24'060.05	
1140.3052.00	Cotisations patronales aux caisses de pensions	6'217.05				3'719.05	
1140.3053.00	Cotisations patronales aux assurances-accidents	5'256.65				3'173.75	
1140.3054.00	Cotisations patronales aux caisses de compensation pour AF	8'022.40					
1140.3130.00	Prestations de services de tiers	243'208.75		617'000.00		298'246.35	

COMPTES (VUE ORGANISATIONNELLE)

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
12	CURATELLES D'ADULTES	4'207'958.52	1'855'547.85	4'376'873.50	878'000.00	4'157'705.42	1'013'398.00
1200	ADMINISTRATION	4'207'958.52	1'855'547.85	4'376'873.50	878'000.00	4'157'705.42	1'013'398.00
1200.3010.00	Traitements	3'040'598.85		3'104'685.00		2'950'574.55	
1200.3010.02	Indemnités et heures supplémentaires	47'458.45				41'957.90	
1200.3040.00	Allocations enfants et formation	45'765.00		41'280.00		63'052.00	
1200.3043.00	Allocation de résidence	12'960.00		20'160.00			
1200.3050.00	Cotisations patronales AVS, AI, APG, AC, frais administratif	202'013.75		203'483.90		286'815.80	
1200.3052.00	Cotisations patronales aux caisses de pensions	306'874.00		319'693.80		313'772.80	
1200.3053.00	Cotisations patronales aux assurances-accidents	4'816.00		3'374.35		3'246.00	
1200.3054.00	Cotisations patronales aux caisses de compensation pour AF	83'592.55		89'995.70			
1200.3099.00	Autres charges de personnel	6'228.00		6'500.00		2'076.00	
1200.3102.00	Publications, journaux, documentation	2'092.00		1'900.00		1'068.35	
1200.3130.02	Cotisations	3'990.00		4'500.00		3'790.00	
1200.3130.04	Frais de télécommunication	4'424.89		4'600.00		5'003.90	
1200.3160.00	Locations	6'836.90		7'120.00		7'095.50	
1200.3160.09	Participation loyer	-3'060.00		-5'100.00			4'800.00
1200.3170.00	Frais de déplacement et débours	15'598.15		20'000.00		11'001.95	
1200.3199.00	Autres charges d'exploitation	24'974.00		50'000.00		15'190.93	
1200.3637.00	Subventions communales versées aux privés	2'500.00		2'500.00		2'430.00	
1200.3900.00	Economat central - imputation interne	19'924.90		37'550.00		39'663.00	
1200.3910.01	Informatique - imputation interne	268'825.53		354'959.05		252'135.04	
1200.3920.00	Valeur locative - imputation interne	900.00		900.00		900.00	
1200.3980.00	Recapitalisation CPPVF - imputation interne	110'645.55		108'771.70		157'931.70	
1200.4210.00	Emoluments administratifs		29'000.00		28'000.00		
1200.4240.00	Prestations de services à des tiers		1'319'672.45		800'000.00		780'000.00
1200.4240.14	Honoraires décision Justice de Paix		506'875.40		50'000.00		228'598.00

COMPTES (VUE ORGANISATIONNELLE)

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
13	RESSOURCES HUMAINES	2'656'147.40	62'001.80	2'813'078.65	20'000.00	2'515'943.44	73'933.00
1300	RESSOURCES HUMAINES	1'873'120.80		1'739'732.75		1'815'125.51	
1300.3010.00	Traitements	1'051'937.60		999'657.10		962'350.25	
1300.3010.02	Indemnités et heures supplémentaires					14'173.60	
1300.3010.06	Provision vacances et heures supplémentaires	5'000.00				-4'000.00	
1300.3040.00	Allocations enfants et formation	10'500.00		8'850.00		14'360.00	
1300.3043.00	Allocation de résidence	5'660.00		6'720.00			
1300.3050.00	Cotisations patronales AVS, AI, APG, AC, frais administratif	68'424.40		65'537.40		90'773.80	
1300.3052.00	Cotisations patronales aux caisses de pensions	115'718.90		112'959.60		104'985.10	
1300.3053.00	Cotisations patronales aux assurances-accidents	1'844.95		1'086.80		1'058.95	
1300.3054.00	Cotisations patronales aux caisses de compensation pour AF	28'739.75		28'983.00			
1300.3090.00	Formation et perfectionnement du personnel					700.00	
1300.3091.00	Recrutement du personnel	142'372.20		100'000.00		165'819.20	
1300.3100.02	Matériel gestion du temps	867.00		2'000.00			
1300.3101.08	Sécurité au travail : matériel et actions diverses	23'972.75		20'000.00		26'828.25	
1300.3102.00	Publications, journaux, documentation	571.00		1'000.00		542.00	
1300.3111.03	Achats dans le cadre du plan de mobilité	5'244.00		8'000.00		258.00	
1300.3130.02	Cotisations	3'072.50		1'200.00			
1300.3130.04	Frais de télécommunication	2'795.55		2'500.00		2'606.75	
1300.3130.17	Apprentis externes facturés par des tiers	32'804.00		36'000.00		24'236.15	
1300.3130.18	Sécurité au travail : mandat externe			5'000.00		39'518.75	
1300.3130.20	Mandats externes gestion personnel	132'667.95		85'000.00		98'310.80	
1300.3170.00	Frais de déplacement et débours	680.80		2'000.00		373.20	
1300.3300.00	Amortissement des investissements	18'092.14		18'092.15		4'448.00	
1300.3900.00	Economat central - imputation interne	3'910.90		4'600.00			
1300.3910.01	Informatique - imputation interne	176'521.16		192'113.65		189'840.41	
1300.3980.00	Recapitalisation CPPVF - imputation interne	41'723.25		38'433.05		52'842.30	
1310	PERSONNEL COMMUNAL	783'026.60	62'001.80	1'073'345.90	20'000.00	700'817.93	73'933.00
1310.3010.01	Gratifications d'ancienneté	113'090.70		215'000.00		111'146.65	
1310.3010.06	Provision vacances et heures supplémentaires	-8'000.00					
1310.3049.00	Allocations naissance et mariage	9'600.00		6'000.00		7'600.00	
1310.3050.00	Cotisations patronales AVS, AI, APG, AC, frais administratif	7'376.80		25'000.00		10'416.20	
1310.3053.00	Cotisations patronales aux assurances-accidents	817.40				826.85	
1310.3054.00	Cotisations patronales aux caisses de compensation pour AF	3'013.90					
1310.3064.00	Caisse de prévoyance : Pont AVS	358'067.00		305'345.90		389'756.90	
1310.3090.00	Formation et perfectionnement du personnel	229'882.70		450'000.00		138'469.23	
1310.3099.00	Autres charges de personnel	45'676.80		45'000.00		34'687.10	
1310.3099.01	Cadeaux au personnel	900.00		3'000.00			
1310.3170.04	Participation aux frais de transport du personnel	27'617.00		24'000.00		25'100.00	
1310.3637.00	Subventions communales versées aux privés	3'773.30		10'000.00		7'915.00	
1310.3637.09	Remboursements subventions aux privés	-8'789.00		-10'000.00			18'556.00
1310.4260.00	Remboursements et participations de tiers		39'125.00		20'000.00		45'377.00
1310.4260.01	Honoraires et jetons de présence récupérés		2'876.80				
1310.4631.00	Subventions cantonales		20'000.00				10'000.00

COMPTES (VUE ORGANISATIONNELLE)

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
14	SERVICE JURIDIQUE	1'066'006.48	66'985.00	1'205'692.55	83'144.15	1'039'104.80	
1400	SERVICE JURIDIQUE	999'021.48		1'122'548.40		1'039'104.80	
1400.3010.00	Traitements	672'936.10		629'922.50		621'708.55	
1400.3010.02	Indemnités et heures supplémentaires	14'474.50				7'069.65	
1400.3010.06	Provision vacances et heures supplémentaires	-2'500.00				17'000.00	
1400.3040.00	Allocations enfants et formation	1'515.00		1'200.00		8'577.50	
1400.3043.00	Allocation de résidence	5'920.00		6'720.00			
1400.3050.00	Cotisations patronales AVS, AI, APG, AC, frais administratif	45'046.15		41'319.05		59'477.75	
1400.3052.00	Cotisations patronales aux caisses de pensions	77'982.60		73'021.20		71'742.65	
1400.3053.00	Cotisations patronales aux assurances-accidents	1'011.50		662.75		654.70	
1400.3054.00	Cotisations patronales aux caisses de compensation pour AF	18'876.85		18'335.05			
1400.3102.00	Publications, journaux, documentation	3'868.85		6'000.00		3'068.00	
1400.3130.04	Frais de télécommunication	1'692.49		2'000.00		1'978.40	
1400.3132.00	Honoraires de spécialistes externes	10'850.80		30'000.00		12'760.50	
1400.3132.01	Frais judiciaires	50'087.90		200'000.00		137'145.20	
1400.3170.00	Frais de déplacement et débours	151.60		1'000.00		39.60	
1400.3900.00	Economat central - imputation interne	4'066.00		3'000.00			
1400.3910.01	Informatique - imputation interne	64'923.99		84'523.30		61'771.95	
1400.3980.00	Recapitalisation CPPVF - imputation interne	28'117.15		24'844.55		36'110.35	
1409	SALAIRES REFACTURÉS OU SUR PROJETS	66'985.00	66'985.00	83'144.15	83'144.15		
1409.3010.00	Traitements	53'340.50		66'912.30			
1409.3040.00	Allocations enfants et formation	735.00					
1409.3050.00	Cotisations patronales AVS, AI, APG, AC, frais administratif	3'514.55		4'357.45			
1409.3052.00	Cotisations patronales aux caisses de pensions	7'504.20		7'422.75			
1409.3053.00	Cotisations patronales aux assurances-accidents	83.85		105.20			
1409.3054.00	Cotisations patronales aux caisses de compensation pour AF	1'806.90		1'926.75			
1409.3980.00	Recapitalisation CPPVF - imputation interne			2'419.70			
1409.4310.00	Activation prestations propres		66'985.00		83'144.15		

COMPTES (VUE ORGANISATIONNELLE)

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
15	AGGLOMERATION	8'712'639.26		9'225'277.00		8'975'375.11	
1500	ADMINISTRATION	482'246.13		555'126.00		488'517.18	
1500.3612.13	Frais facturés par l'Agglo	482'246.13		555'126.00		488'517.18	
1510	CULTURE	1'160'622.62		1'175'244.00		1'129'828.13	
1510.3612.13	Frais facturés par l'Agglo	1'160'622.62		1'175'244.00		1'129'828.13	
1520	MOBILITE	6'426'660.89		6'748'018.00		6'725'930.87	
1520.3612.13	Frais facturés par l'Agglo	6'426'660.89		6'748'018.00		6'725'930.87	
1530	AMENAGEMENT ET ENVIRONNEMENT	223'569.11		314'701.00		221'148.95	
1530.3612.13	Frais facturés par l'Agglo	223'569.11		314'701.00		221'148.95	
1540	ECONOMIE	419'540.51		432'188.00		409'949.98	
1540.3612.13	Frais facturés par l'Agglo	419'540.51		432'188.00		409'949.98	

COMPTES PAR NATURE

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Ecart 2021	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
3	CHARGES	271'530'242.15		273'889'096.80		-2'358'854.65	
30	Charges de personnel	68'445'364.26		67'485'044.15		960'320.11	
300	Autorités et commissions	1'297'508.90		1'321'348.00		-23'839.10	
3000	Salaires des membres d'autorités et de commissions	1'297'508.90		1'321'348.00		-23'839.10	
301	Salaires du personnel administratif et d'exploitation	53'283'254.55		52'251'644.00		1'031'610.55	
3010	Salaires du personnel administratif et d'exploitation	53'283'254.55		52'251'644.00		1'031'610.55	
304	Allocations	1'331'491.90		1'243'568.75		87'923.15	
3040	Allocations pour enfants et allocations de formation	823'709.60		639'658.75		184'050.85	
3042	Indemnités de repas	17'106.95		21'000.00		-3'893.05	
3043	Indemnités de logement	481'075.35		576'910.00		-95'834.65	
3049	Autres allocations	9'600.00		6'000.00		3'600.00	
305	Cotisations patronales	10'676'758.95		10'638'297.10		38'461.85	
3050	Cotisations patronales AVS, AI, APG, AC, frais administratif	3'554'746.70		3'472'958.70		81'788.00	
3052	Cotisations patronales aux caisses de pensions	5'271'162.65		5'295'334.40		-24'171.75	
3053	Cotisations patronales aux assurances-accidents	371'094.00		349'185.20		21'908.80	
3054	Cotisations patronales aux caisses de compensation pour AF	1'479'755.60		1'520'818.80		-41'063.20	
306	Prestations de l'employeur	1'297'091.05		1'214'306.30		82'784.75	
3060	Pensions	939'024.05		908'960.40		30'063.65	
3064	Rentes transitoires	358'067.00		305'345.90		52'721.10	
309	Autres charges de personnel	559'258.91		815'880.00		-256'621.09	
3090	Formation et perfectionnement du personnel	307'630.25		536'600.00		-228'969.75	
3091	Recrutement du personnel	142'436.55		110'000.00		32'436.55	
3099	Autres charges de personnel	109'192.11		169'280.00		-60'087.89	

COMPTES PAR NATURE

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Ecart 2021	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
31	Charges de biens et services et autres charges d'exploitatio	29'000'348.64		34'267'181.20		-5'266'832.56	
310	Charges de matériel et de marchandises	4'601'119.85		5'038'649.65		-437'529.80	
3100	Matériel de bureau	125'697.67		151'940.25		-26'242.58	
3101	Matériel d'exploitation et fournitures	2'754'691.56		3'031'490.40		-276'798.84	
3102	Imprimés, publications	235'632.98		325'180.00		-89'547.02	
3103	Littérature spécialisée, magazines	379'684.63		392'065.00		-12'380.37	
3104	Matériel didactique	320'918.05		395'538.00		-74'619.95	
3105	Denrées alimentaires	765'755.11		715'000.00		50'755.11	
3106	Matériel médical	4'306.65		4'000.00		306.65	
3109	Autres charges de matériel et de marchandises	14'433.20		23'436.00		-9'002.80	
311	Immobilisations ne pouvant être portées à l'actif	1'880'717.21		2'244'616.90		-363'899.69	
3110	Mobilier et appareils de bureau	185'560.79		222'150.00		-36'589.21	
3111	Machines, appareils, véhicules, outils	974'816.85		1'100'431.90		-125'615.05	
3112	Vêtements, linge, rideaux	202'076.95		196'855.00		5'221.95	
3113	Matériel informatique	210'598.57		211'680.00		-1'081.43	
3116	Appareils et instruments médicaux	99.80		500.00		-400.20	
3118	Immobilisations incorporelles	187'364.10		185'000.00		2'364.10	
3119	Autres immobilisations ne pouvant être portées à l'actif	120'200.15		328'000.00		-207'799.85	
312	Alimentation et élimination biens-fonds PA	3'259'426.18		3'928'150.00		-668'723.82	
3120	Alimentation et élimination, biens-fonds PA	3'259'426.18		3'928'150.00		-668'723.82	
313	Prestations de service et honoraires	11'352'669.10		13'839'123.00		-2'486'453.90	
3130	Prestations de services de tiers	7'155'376.29		8'600'255.00		-1'444'878.71	
3131	Planifications et projections de tiers	1'568'095.06		1'995'700.00		-427'604.94	
3132	Honoraires de conseillers externes, experts, spécialistes	1'715'014.30		2'175'778.00		-460'763.70	
3133	Charges d'utilisation pour l'informatique	15'762.00		20'000.00		-4'238.00	
3134	Primes d'assurances choses	571'481.40		731'170.00		-159'688.60	
3137	Impôts et taxes	281'985.35		269'220.00		12'765.35	
3138	Cours, examens et conseils	44'954.70		47'000.00		-2'045.30	
314	Réfection et entretien courant	2'235'848.75		2'726'600.00		-490'751.25	
3140	Entretien des terrains	304'528.95		522'000.00		-217'471.05	
3141	Entretien des routes et des voies de communication	144'362.65		200'000.00		-55'637.35	
3142	Entretien des ouvrages d'aménagement des cours d'eau	49'364.35		120'000.00		-70'635.65	
3143	Entretien d'autres ouvrages de génie civil	98'189.90		100'000.00		-1'810.10	
3144	Entretien des bâtiments et immeubles	1'611'663.05		1'734'600.00		-122'936.95	

COMPTES PAR NATURE

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Ecart 2021	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
3149	Entretien d'autres immobilisations corporelles	27'739.85		50'000.00		-22'260.15	
315	Entretien des biens meubles et immobilisations incorporelles	2'237'592.27		2'434'786.80		-197'194.53	
3150	Entretien de meubles et appareils de bureau	51'963.05		57'301.80		-5'338.75	
3151	Entretien de machines, appareils, véhicules et outils	622'729.37		702'140.00		-79'410.63	
3152	Entretien des équipements	59'236.40		60'805.00		-1'568.60	
3153	Entretien de matériel informatique	149'020.65		154'400.00		-5'379.35	
3156	Entretien d'appareils et instruments médicaux	344.65		300.00		44.65	
3158	Entretien des immobilisations incorporelles	1'113'770.45		1'197'490.00		-83'719.55	
3159	Entretien d'autres biens meubles	240'527.70		262'350.00		-21'822.30	
316	Loyers, leasing, baux à ferme, taxes d'utilisation	692'501.95		777'100.85		-84'598.90	
3160	Loyer et bail à ferme des biens-fonds	313'129.85		459'895.00		-146'765.15	
3161	Loyers, frais d'utilisation des immobilisations	59'543.30		33'000.00		26'543.30	
3169	Autres loyers et frais d'utilisation	319'828.80		284'205.85		35'622.95	
317	Dédommagements	464'712.85		828'054.00		-363'341.15	
3170	Frais de déplacement et autres frais	154'319.45		239'544.00		-85'224.55	
3171	Excursions, voyages scolaires et camps	310'393.40		588'510.00		-278'116.60	
318	Réévaluations sur créances	2'105'967.87		2'200'000.00		-94'032.13	
3180	Réévaluations sur créances	652'494.50		700'000.00		-47'505.50	
3181	Pertes sur débiteurs effectives	1'453'473.37		1'500'000.00		-46'526.63	
319	Diverses charges d'exploitation	169'792.61		250'100.00		-80'307.39	
3190	Prestations en dommages et intérêts	5'179.15		10'000.00		-4'820.85	
3199	Autres charges d'exploitation	164'613.46		240'100.00		-75'486.54	
33	Amortissement des immobilisations corporelles du PA	13'689'407.25		18'469'685.25		-4'780'278.00	
330	Amortissements immobilisations corporelles PA	13'689'407.25		18'469'685.25		-4'780'278.00	
3300	Amortissement planifiés, immobilisations corporelles	13'689'407.25		18'469'685.25		-4'780'278.00	
34	Charges financières	18'498'111.24		5'926'175.65		12'571'935.59	
340	Charges d'intérêts	4'052'593.20		4'805'175.65		-752'582.45	
3400	Intérêts passifs des engagements courants	2'146.98		5'000.00		-2'853.02	
3401	Intérêts passifs des engagements financiers	4'050'446.22		4'800'175.65		-749'729.43	

COMPTES PAR NATURE

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Ecart 2021	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
343	Charges pour bien-fonds, patrimoine financier		1'421'199.29		521'000.00		900'199.29
3430	Travaux d'entretien, biens-fonds PF		806'788.80		180'000.00		626'788.80
3431	Entretien courant, biens-fonds PF		264'835.10		111'000.00		153'835.10
3439	Autres charges des biens-fonds PF		349'575.39		230'000.00		119'575.39
344	Réévaluations des immobilisations PF		12'787'363.60				12'787'363.60
3440	Réévaluations - Placements financiers PF		12'787'363.60				12'787'363.60
349	Diverses charges financières		236'955.15		600'000.00		-363'044.85
3499	Autres charges financières		236'955.15		600'000.00		-363'044.85
35	Attributions aux fonds et financements spéciaux		4'047'822.79		4'299'101.75		-251'278.96
351	Attributions aux fonds et FS comme capital propre		4'047'822.79		4'299'101.75		-251'278.96
3510	Attribution aux financements spéciaux du capital propre		4'047'822.79		4'299'101.75		-251'278.96
36	Charges de transferts		107'659'129.20		111'566'945.55		-3'907'816.35
360	Parts de revenus destinés à des tiers		23'069'589.90		24'107'331.95		-1'037'742.05
3600	Parts de revenus destinés à la Confédération		1'025'771.00		1'279'100.00		-253'329.00
3601	Parts de revenus destinées aux cantons et aux concordats		17'633'686.90		18'155'663.95		-521'977.05
3604	Part de revenus destinés aux entreprises publiques		4'410'132.00		4'672'568.00		-262'436.00
361	Dédommagements à des collectivités publiques		36'833'034.71		36'458'644.30		374'390.41
3611	Dédommagements aux cantons et aux concordats		18'799'098.70		17'914'970.05		884'128.65
3612	Dédommagements aux communes et aux associat. intercommunales		16'857'386.06		17'408'724.25		-551'338.19
3614	Dédommagements aux entreprises publiques		1'176'549.95		1'134'950.00		41'599.95
362	Péréquation financière intercommunale		8'232'842.00		8'232'842.00		
3622	Péréquation financière intercom. - instrument des ressources		8'232'842.00		8'232'842.00		

COMPTES PAR NATURE

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Ecart 2021	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
363	Subventions à des collectivités publiques et à des tiers	39'523'662.59		42'768'127.30		-3'244'464.71	
3630	Subvention à la Confédération	274'537.00		296'135.00		-21'598.00	
3631	Subventions aux cantons et aux concordats	17'574'171.05		17'667'932.30		-93'761.25	
3632	Subventions aux communes et aux associations intercommunales			40'000.00		-40'000.00	
3635	Subventions aux entreprises privées	221'267.80		200'000.00		21'267.80	
3636	Subventions aux organisations privées à but non lucratif	11'460'183.55		11'796'060.00		-335'876.45	
3637	Subventions aux ménages privés	9'993'503.19		12'768'000.00		-2'774'496.81	
39	Imputations internes	30'190'058.77		31'874'963.25		-1'684'904.48	
390	Approvisionnement en matériel et en marchandises	1'015'074.65		1'000'900.00		14'174.65	
3900	Imputations internes pour approvis. en matériel et marchand.	1'015'074.65		1'000'900.00		14'174.65	
391	Prestations de service	7'895'975.77		8'329'510.00		-433'534.23	
3910	Imputations internes pour prestations de services	7'895'975.77		8'329'510.00		-433'534.23	
392	Bail à ferme, loyers, frais d'utilisation	18'876'711.90		18'927'550.00		-50'838.10	
3920	Imputat. internes pour baux à ferme, loyers, frais d'utilis.	18'876'711.90		18'927'550.00		-50'838.10	
393	Frais administratifs et d'exploitation	369'289.82		515'727.60		-146'437.78	
3930	Imputat. internes pour frais administratifs et d'exploitat.	369'289.82		515'727.60		-146'437.78	
394	Intérêts et charges financières théoriques	138'587.33		330'000.00		-191'412.67	
3940	Imputat. internes pour intérêts/charges financ. théorique	138'587.33		330'000.00		-191'412.67	
398	Virements comptables	1'894'419.30		2'771'275.65		-876'856.35	
3980	Virements comptables internes	1'894'419.30		2'771'275.65		-876'856.35	

COMPTES PAR NATURE

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Ecart 2021	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
4	REVENUS		308'679'110.44		271'048'440.70		37'630'669.74
40	Revenus fiscaux		183'677'065.71		158'255'000.00		25'422'065.71
400	Impôts directs, personnes physiques		99'791'680.56		90'300'000.00		9'491'680.56
4000	Impôts sur le revenu, personnes physiques		81'248'186.45		75'800'000.00		5'448'186.45
4001	Impôts sur la fortune, personnes physiques		10'117'940.65		7'500'000.00		2'617'940.65
4002	Impôts à la source, personnes physiques		8'425'553.46		7'000'000.00		1'425'553.46
401	Impôts directs, personnes morales		57'575'323.30		43'900'000.00		13'675'323.30
4010	Impôts sur le bénéfice, personnes morales		55'312'162.70		43'000'000.00		12'312'162.70
4011	Impôts sur le capital, personnes morales		2'263'160.60		900'000.00		1'363'160.60
402	Autres impôts directs		26'108'798.20		23'000'000.00		3'108'798.20
4021	Contribution immobilière		17'511'747.95		16'600'000.00		911'747.95
4022	Impôt sur les gains de fortune		3'020'633.90		3'000'000.00		20'633.90
4023	Droits de mutations et de timbres		4'215'066.25		2'800'000.00		1'415'066.25
4024	Impôt sur les successions et les donations		1'361'350.10		600'000.00		761'350.10
403	Impôts sur la propriété et sur les charges		201'263.65		1'055'000.00		-853'736.35
4032	Impôts sur les divertissements		78'143.65		955'000.00		-876'856.35
4033	Impôt sur les chiens		123'120.00		100'000.00		23'120.00
41	Patentes et concessions		866'623.70		682'000.00		184'623.70
410	Patentes		2'840.00		16'000.00		-13'160.00
4100	Patentes		2'840.00		16'000.00		-13'160.00
412	Concessions		841'943.90		660'000.00		181'943.90
4120	Concessions		841'943.90		660'000.00		181'943.90
413	Parts des revenus de loteries, du Sport-Toto et de paris		21'839.80		6'000.00		15'839.80
4130	Parts de revenus de loteries, du Sport-Toto et de paris		21'839.80		6'000.00		15'839.80
42	Taxes et redevances		28'405'481.43		35'610'725.30		-7'205'243.87
420	Taxes de compensation		2'288'394.35		2'230'000.00		58'394.35
4200	Taxes de compensation		2'288'394.35		2'230'000.00		58'394.35

COMPTES PAR NATURE

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Ecart 2021	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
421	Emoluments pour actes administratifs		732'074.91		826'500.00		-94'425.09
4210	Emoluments administratifs		732'074.91		826'500.00		-94'425.09
423	Frais d'écolage et taxes de cours		19'000.00		17'500.00		1'500.00
4231	Taxes de cours		19'000.00		17'500.00		1'500.00
424	Taxes d'utilisation et taxes pour prestations de services		18'094'493.73		25'471'745.30		-7'377'251.57
4240	Taxes d'utilisation et taxes pour prestations de services		18'094'493.73		25'471'745.30		-7'377'251.57
425	Recettes sur ventes		1'579'421.74		1'146'480.00		432'941.74
4250	Ventes		1'579'421.74		1'146'480.00		432'941.74
426	Remboursements		2'409'643.19		2'423'500.00		-13'856.81
4260	Remboursements et participations de tiers		2'409'643.19		2'423'500.00		-13'856.81
427	Amendes		2'463'502.25		2'995'000.00		-531'497.75
4270	Amendes		2'463'502.25		2'995'000.00		-531'497.75
429	Autres taxes		818'951.26		500'000.00		318'951.26
4290	Autres taxes		818'951.26		500'000.00		318'951.26
43	Revenus divers		2'058'468.49		2'234'950.90		-176'482.41
430	Revenus d'exploitation divers		115'592.97		105'000.00		10'592.97
4309	Autres revenus d'exploitation		115'592.97		105'000.00		10'592.97
431	Activation de prestations propres		1'912'619.55		2'122'750.90		-210'131.35
4310	Activation prestations sur immobilisations corporelles		1'912'619.55		2'122'750.90		-210'131.35
439	Autres revenus divers		30'255.97		7'200.00		23'055.97
4390	Autres revenus divers		30'255.97		7'200.00		23'055.97
44	Revenus financiers		25'770'893.33		8'101'070.00		17'669'823.33
440	Revenus des intérêts		805'240.67		642'000.00		163'240.67
4400	Intérêts des liquidités		1'162.25		2'000.00		-837.75
4401	Intérêts des créances et comptes courants		798'078.42		600'000.00		198'078.42
4402	Intérêts des placements financiers		6'000.00		40'000.00		-34'000.00

COMPTES PAR NATURE

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Ecart 2021	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
441	Gains réalisés sur PF				605'000.00		-605'000.00
4411	Gains provenant des ventes d'immobilisations corporelles PF				605'000.00		-605'000.00
442	Revenus de participations du PF		1'151'885.00		1'215'000.00		-63'115.00
4420	Dividendes		1'151'885.00		1'215'000.00		-63'115.00
443	Produits immeubles du PF		8'652'247.90		2'922'800.00		5'729'447.90
4430	Loyers et fermages, immeubles du PF		2'585'535.70		2'792'400.00		-206'864.30
4432	Paiements pour utilisation d'immeubles PF		84'821.70				84'821.70
4439	Autres produits d'immeubles PF		5'981'890.50		130'400.00		5'851'490.50
444	Réévaluations, immobilisations PF		36'108.10				36'108.10
4443	Adaptations des immeubles PF		36'108.10				36'108.10
445	Revenus financiers de prêts et de participations du PA		1'000.00		1'000.00		
4451	Revenus de participations PA		1'000.00		1'000.00		
447	Produits des immeubles du PA		2'327'881.75		2'685'270.00		-357'388.25
4470	Loyers et fermages, immeubles PA		1'703'001.45		2'072'900.00		-369'898.55
4471	Paiements pour appartements de services PA		169'117.80		186'650.00		-17'532.20
4472	Paiements pour utilisation d'immeubles PA		454'274.90		416'720.00		37'554.90
4479	Autres produits d'immeubles PA		1'487.60		9'000.00		-7'512.40
449	Autres revenus financiers		12'796'529.91		30'000.00		12'766'529.91
4490	Réévaluations PA		12'769'363.60				12'769'363.60
4499	Autres revenus financiers		27'166.31		30'000.00		-2'833.69
45	Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux		9'657'458.02		6'254'000.00		3'403'458.02
451	Prélèvements sur les fonds et FS comme capital propre		9'657'458.02		6'254'000.00		3'403'458.02
4510	Prélèvement sur les financements spéc. comme capital prop		9'657'458.02		6'254'000.00		3'403'458.02
46	Revenus de transferts		26'875'571.97		28'035'731.25		-1'160'159.28
460	Parts à des revenus de tiers		3'188'197.10		3'790'000.00		-601'802.90
4600	Parts aux revenus de la Confédération		1'006'492.85		1'290'000.00		-283'507.15
4601	Parts aux revenus des cantons et des concordats		2'181'704.25		2'500'000.00		-318'295.75
461	Dédommagements de collectivités publiques		16'100'273.76		16'761'481.15		-661'207.39

COMPTES PAR NATURE

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Ecart 2021	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
4611	Dédommagements des cantons et des concordats		15'049'595.68		15'583'500.00		-533'904.32
4612	Dédommagements des collectivités publiques locales		1'050'678.08		1'137'981.15		-87'303.07
4614	Dédommagements des entreprises publiques				40'000.00		-40'000.00
462	Péréquation financière intercommunale		2'124'865.00		2'124'865.00		
4621	Péréquation financière intercommunale - instrum. des besoins		2'124'865.00		2'124'865.00		
463	Subventions de collectivités publiques et de tiers		2'376'112.65		1'792'527.00		583'585.65
4630	Subventions de la Confédération		84'920.00		80'900.00		4'020.00
4631	Subventions des cantons et des concordats		1'567'785.85		1'059'000.00		508'785.85
4632	Subventions des collectivités publiques locales		440'567.00		440'480.00		87.00
4634	Subvention des entreprises publiques		207'548.65		207'147.00		401.65
4635	Subventions des entreprises privées		66'720.00		5'000.00		61'720.00
4636	Subventions des organisations privées à but non lucratif		8'571.15				8'571.15
466	Amortissement subvent. d'investissements portées au passif		3'070'983.36		3'536'858.10		-465'874.74
4660	Amortissement subvent. d'investissements portées au passif		3'070'983.36		3'536'858.10		-465'874.74
469	Autres revenus de transferts		15'140.10		30'000.00		-14'859.90
4699	Redistributions		15'140.10		30'000.00		-14'859.90
48	Revenus extraordinaires		1'177'489.02				1'177'489.02
489	Prélèvements sur le capital propre		1'177'489.02				1'177'489.02
4895	Prélèvements sur la réserve (retraitement du PA)		1'177'489.02				1'177'489.02
49	Imputations internes		30'190'058.77		31'874'963.25		-1'684'904.48
490	Approvisionnement en matériel et marchandises		1'015'074.65		1'000'900.00		14'174.65
4900	Imputation internes pour approvis. en matériel/marchandises		1'015'074.65		1'000'900.00		14'174.65
491	Prestations de service		7'895'975.77		8'329'510.00		-433'534.23
4910	Imputations internes pour prestations de services		7'895'975.77		8'329'510.00		-433'534.23
492	Bail à ferme, loyers, frais d'utilisation		18'876'711.90		18'927'550.00		-50'838.10

COMPTES PAR NATURE

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Ecart 2021	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
4920	Imputations internes pour fermages, loyers, frais d'utilis.		18'876'711.90		18'927'550.00		-50'838.10
493	Frais administratifs et d'exploitation		369'289.82		515'727.60		-146'437.78
4930	Imputation internes pour frais administratifs et d'exploitat		369'289.82		515'727.60		-146'437.78
494	Intérêts et charges financières théoriques		138'587.33		330'000.00		-191'412.67
4940	Imputations internes pour int./charges financ. théoriques		138'587.33		330'000.00		-191'412.67
498	Virements comptables		1'894'419.30		2'771'275.65		-876'856.35
4980	Virements internes		1'894'419.30		2'771'275.65		-876'856.35

COMPTES DES INVESTISSEMENTS

Patrimoine Administratif									
Type de compte	Service	Compte	Désignation	Voté le	Année de boucllement effective	Crédit d'engagement voté	Comptes cumulés au 31.12.20	Comptes 2021	Solde ouvert 2022*
Dépenses	Finances	290.5450.001	BFF SA - Prêt échelonné de Smio (part Ville)	17.05.2016		5'000'000	5'000'000.00	0	0
		290.5550.003	BFF SA - Augmentation du capital action	11.01.2021		20'000'000	0.00	0	20'000'000
		290.5550.004	BFF SA - Intégration du prêt au capital action	11.01.2021		5'000'000	0.00	0	5'000'000
	Total Finances					30'000'000	5'000'000.00	0	25'000'000
	Ecoles	300.5060.178	Renouvellement du mobilier scolaire + informatique 2019	18.12.2018		505'000	417'164.40	55'637	32'198
		300.5060.179	Renouvellement du mobilier scolaire + informatique 2020	10.12.2019		450'000	0.00	206'691	243'309
		300.5060.180	Renouvellement du mobilier scolaire + informatique 2021	15.12.2020		300'000	0.00	0	300'000
		300.5060.181	Renouvellement matériel informatique 2022	14.12.2021		300'000	0.00	0	300'000
		300.5060.228	Mise à jour de l'infrastructure informatique des bâtiments scolaires	10.12.2019		180'000	5'686.00	130'083	44'231
		300.5060.229	Mise à niveau du parc informatique (rentrée 2020/2021)	10.12.2019		500'000	109'084.80	177'639	213'277
		310.5060.182	Renouvellement du mobilier et de l'informatique CO Belluard	15.12.2020		400'000	0.00	35'600	364'400
		310.5060.230	Renouvellement appareils salle AC du Belluard	10.12.2019		150'000	1'034.35	30'871	118'095
		311.5060.217	Nouveau mobilier CO Jolimont	10.12.2019	2021	500'000	0.00	500'000	0
	Total Ecoles					3'285'000	532'969.55	1'136'520	1'615'510
	Police locale et mobilité	401.5060.169	Radars pour installations lumineuses 2019	18.12.2018		80'000	32'538.90	0	47'461
		401.5090.156	Achat parcomètres : ext. Vignettes-habitants 2018	20.12.2017		100'000	105'000.00	0	0
		401.5090.224	Achat nouveau parcomètres 2022	14.12.2021		150'000	0.00	0	150'000
		402.5060.216	Raccordements électriques pour manif. 3e tranche	10.12.2019		170'000	48'181.15	22'657	99'162
		430.5010.070	Mesures amélioration vitesse transports public voté 16.12.14	16.12.2014		150'000	40'621.15	10'544	98'835
		430.5010.071	Priorisation TP giratoire Hôpital : Agglo 11.9 voté 16.12.14	16.12.2014		130'000	1'590.05	0	128'410
		430.5010.081	Mesures amél. vitesse transports public 2017, voté 13.12.16	13.12.2016		100'000	0.00	23'363	76'637
		430.5010.082	Renouvellement installations lumineuses 2017, voté 13.12.16	13.12.2016	2021	350'000	307'079.30	42'921	0
		430.5010.088	Modération de trafic, sécurité ch. école 2018, voté 20.12.17	20.12.2017	2021	100'000	100'000.00	0	0
		430.5010.089	Mise en conformité des passages piétons 2018	20.12.2017		150'000	72'019.35	51'362	26'618
		430.5010.093	Modération de trafic, sécurité ch. école 2019	18.12.2018	2021	100'000	100'000.00	0	0
		430.5010.094	Modération de trafic, sécurité ch. école 2020	10.12.2019	2021	200'000	116'475.00	83'515	0
		430.5010.095	Modération de trafic, sécurité ch. école 2021	15.12.2020		200'000	0.00	28'319	171'681
		430.5010.096	Modération de trafic, sécurité ch. école, piétons, deux roues et TP 2022	14.12.2021		200'000	0.00	0	200'000
		430.5010.099	Renouvellement installations lumineuses 2019	18.12.2018		100'000	0.00	55'691	44'309
		430.5010.101	Mise en conformité des passages piétons 2021	15.12.2020		150'000	0.00	0	150'000
		430.5010.104	Bandes cyclables rte Fonderie section est AGGLO 22.3	08.04.2019		2'000'000	394'883.25	339'949	1'265'168
		430.5090.184	Compartmentage quartier de Gambach	14.12.2021		324'000	0.00	0	324'000
		430.5090.185	Compartmentage Vignettaz- Fort St-Jacques	15.12.2020		108'000	0.00	94'773	13'227
		430.5090.242	Vélostation Gare secteur Sud	14.12.2021		350'000	0.00	0	350'000
	Total Police locale et mobilité					5'212'000	1'318'388.15	753'093	3'145'509
	Génie-civil	514.5060.237	Serrurerie : Fraiseuse universelle	15.12.2020		56'000	0.00	0	56'000
		520.5010.060	Route Fonderie, section ouest : voie de bus voté 18.12.12	18.12.2012		100'000	86'571.35	13'301	128
		520.5010.090	Assainissement, réfection routes 2018	20.12.2017		620'000	369'499.10	22'590	227'911
		520.5010.091	Loi s/handicapés (Lhand) : adaptation 2018	20.12.2017		150'000	3'866.70	74'650	71'483
		520.5010.092	Mesures d'assainissement contre le bruit 2018	20.12.2017		700'000	249'624.00	162'698	287'678
		520.5010.107	Entretien des chaussées et trottoirs 2019	18.12.2018		1'000'000	845'999.45	13'231	140'769
		520.5010.108	Entretien des chaussées et trottoirs 2020	10.12.2019		1'000'000	323'901.95	265'251	410'848
		520.5010.109	Entretien des chaussées et trottoirs 2021	15.12.2020		1'000'000	0.00	651'977	348'023
		520.5010.110	Entretien des chaussées et trottoirs 2022	14.12.2021		1'100'000	0.00	0	1'100'000
		520.5010.112	Loi s/handicapés (Lhand) : adaptation 2019	18.12.2018		150'000	0.00	0	150'000
		520.5010.113	Loi s/handicapés (Lhand) : adaptation 2020	10.12.2019		150'000	0.00	0	150'000
		520.5010.114	Loi s/handicapés (Lhand) : adaptation 2021	15.12.2020		150'000	0.00	0	150'000
		520.5010.115	Mise en conformité Lhand des arrêts de bus 2022	14.12.2021		1'750'000	0.00	0	1'750'000
		520.5010.117	Mesures d'assainissement contre le bruit 2019	18.12.2018		1'000'000	441'245.35	0	558'755
		520.5010.126	Mesures d'assainissement contre le bruit 2020	10.12.2019		250'000	0.00	0	250'000
		520.5010.127	Mesures d'assainissement contre le bruit 2021	15.12.2020		66'000	0.00	0	66'000
		520.5030.027	Pont St-Jean : assain. étude et construction voté 15.12.15	15.12.2015	2021	50'000	74'949.35	0	0
		520.5030.051	Ouvrage d'art: Mur place de de la Palme, fontaine et voûte	20.12.2017		60'000	47'167.60	0	12'832
		520.5030.052	Ouvrage d'art : Pont de Zähringen -E- B18	20.12.2017		170'000	134'607.10	25'233	10'159
		520.5030.064	Pont St-Jean : assain. construction	02.07.2019		1'010'000	582'019.20	8'531	419'450

COMPTES DES INVESTISSEMENTS

Type de compte	Service	Compte	Désignation	Année de bouclage effective	Crédit d'engagement voté	Comptes cumulés au 31.12.20	Comptes 2021	Solde ouvert 2022*
		520.5030.066	Dangers naturels : assainissement falaises 2020	10.12.2019	1'000'000	95'843.35	18'481	885'675
		520.5030.067	Dangers naturels : assainissement falaises 2021	15.12.2020	300'000	0.00	0	300'000
		520.5030.068	Murs des Jardins Lucien Nussbaumer	18.12.2018	100'000	0.00	0	100'000
		520.5030.069	Ouvrage d'art : pont du Milieu (étude)	18.12.2018	100'000	13'301.55	0	86'698
		520.5030.070	Ouvrage d'art : Pont de Zähringen (réalisation sous-pont) -R-	18.12.2018	350'000	425'495.25	0	0
		520.5030.071	Ouvrage d'art: Mur de soutènement de la Rue de la palme	18.12.2018	900'000	10'155.40	0	889'845
		520.5030.100	Passage supérieur à l'avenue du Général Guisan -E-	14.12.2021	100'000	0.00	0	100'000
		520.5030.101	Dangers naturels : assainissement falaises 2022	14.12.2021	300'000	0.00	0	300'000
		520.5030.105	Ouvrage d'art : pont de Berne (étude)	18.12.2018	150'000	0.00	28'261	121'739
		520.5030.125	Ouvrage d'art: Fontaine de la Fidélité	18.12.2018	170'000	59'899.85	99'850	10'250
		520.5030.126	Ouvrage d'art: Voutage du Gottéron	18.12.2018	230'000	156'509.60	26'434	47'056
		520.5030.149	Ouvrage d'art : Pont de Zähringen - Etude complémentaire -E-	10.12.2019	300'000	0.00	116'356	183'644
		520.5030.151	Passage Inférieur route Neuve 41 : Travaux d'assainissement	10.12.2019	71'000	0.00	54'871	16'129
		520.5030.166	Rénovation complète du mur du Gottéron -R-	14.12.2021	100'000	0.00	0	100'000
		520.5060.186	Remplacement véhicules 2020	10.12.2019	810'000	457'840.95	0	352'159
		520.5060.190	Remplacement véhicules 2021	15.12.2020	615'000	0.00	146'961	468'039
		520.5060.191	Remplacement véhicules 2022	14.12.2021	450'000	0.00	0	450'000
		520.5060.232	Monte-charge y.c tableau électrique	10.12.2019	220'000	0.00	127'657	92'343
		520.5060.247	Dépense urgente et imprévisible - remplacement balyeuse Dulevo 2000 FR437	16.12.2020	260'000	0.00	284	259'716
		520.5090.285	Fermeture ancienne fosse à déchets	15.12.2020	342'000	0.00	200'457	141'543
		530.5033.005	Mise en œuvre plan de gestion des déchets 2021	15.12.2020	50'000	0.00	0	50'000
		530.5033.014	Mise en œuvre plan de gestion des déchets 2022	14.12.2021	310'000	0.00	0	310'000
		530.5033.015	Remplacement camion poubelle 2022	14.12.2021	800'000	0.00	0	800'000
		532.5032.043	STEP : traitements des micro-polluants voté 15.12.15	15.12.2015	400'000	385'284.24	18'831	0
		532.5032.044	Collecteurs évacuation des eaux 2017, voté 13.12.2016	13.12.2016	2'000'000	1'735'352.34	25'890	238'757
		532.5032.045	Collecteurs évacuation des eaux 2018, voté 20.12.2017	20.12.2017	1'500'000	1'141'169.09	351'543	0
		532.5032.046	STEP : traitements des micro-polluants voté 20.12.17	20.12.2017	250'000	25'500.00	36'822	187'678
		532.5032.047	Collecteurs évacuation des eaux 2019	18.12.2018	2'000'000	948'511.31	326'139	725'350
		532.5032.048	STEP : traitements des micro-polluants réalisation	18.12.2018	150'000	0.00	40'800	109'200
		532.5032.049	Collecteurs évacuation des eaux 2020	10.12.2019	1'000'000	119'930.85	47'741	832'328
		532.5032.050	Collecteurs évacuation des eaux 2021	15.12.2020	1'500'000	0.00	464'164	1'035'836
		532.5032.051	Collecteurs évacuation des eaux 2022	14.12.2021	1'500'000	0.00	0	1'500'000
		532.5032.059	Station d'épuration traitements des micro-polluants (1ère tranche)	15.12.2020	420'000	0.00	0	420'000
		532.5032.062	STEP: Etude renforcement des normes de rejet NH4 (Lac de Schiffenen)	14.12.2021	120'000	0.00	0	120'000
		532.5032.063	STEP: Remplacement d'installations 2022	14.12.2021	776'000	0.00	0	776'000
		532.5060.238	STEP : remplacement soufflantes BX	15.12.2020	320'000	0.00	10'200	309'800
		532.5200.043	Remplacement du logiciel Clarius - STEP (mesure urgente et imprévisible)	15.06.2021	80'730	0.00	92'167	0
		533.5030.018	Mesures de protection vallée du Gottéron voté 24.02.14	24.02.2014	780'000	1'667'888.85	0	0
		560.5060.225	Assainissement éclairage halogène métal 2020	10.12.2019	100'000	0.00	0	100'000
		560.5060.239	Assainissement éclairage halogène métal 2021	15.12.2020	100'000	0.00	0	100'000
		560.5060.248	Assainissement éclairage halogène métal 2022	14.12.2021	300'000	0.00	0	300'000
		560.5290.039	Développement énergétique 2019 (installation photovoltaïque Neigles et Villa Thérèse)	14.09.2020	691'000	0.00	549'253	141'747
		560.5290.040	Développement énergétique 2020	10.12.2019	300'000	0.00	0	300'000
		560.5290.041	Développement énergétique 2021	15.12.2020	500'000	0.00	0	500'000
		560.5290.042	Développement énergétique 2022	14.12.2021	500'000	0.00	0	500'000
		560.5290.051	Développement énergétique 2019 - étude énergétique et lum.	18.12.2018	200'000	55'355.90	52'809	91'835
		560.5290.053	Développement énergétique 2019 - étude refonte règl. Déchets	18.12.2018	150'000	98'446.55	34'734	16'819
		560.5290.071	Etude production d'hydrogène sur site des Neigles	10.12.2019	50'000	0.00	0	50'000
		560.5290.073	Projets climat et biodiversité	15.12.2020	150'000	0.00	0	150'000
		560.5290.074	Etudes déchets	15.12.2020	100'000	0.00	0	100'000
		Total Génie-civil			34'497'730	10'555'936.23	4'108'168	20'830'224
	Urbanisme et architecture	610.5060.243	4 véhicules électriques, Pony nettoyage ext. et camion nacelle	15.12.2020	450'000	0.00	80'152	369'848
		611.5040.020	Joseph Piller : transformation intérieure complément III (ascenseur et exigence AEA1)	14.12.2021	350'000	0.00	0	350'000
		611.5040.021	Maison de Ville: transformation appt concierge en bureau (soubassement)	14.12.2021	300'000	0.00	0	300'000
		611.5040.123	Joseph Piller : transf. int. réf. halle sport voté 13.12.16	13.12.2016	250'000	246'742.30	3'971	0
		611.5040.134	Joseph Piller : transformations intérieures	20.12.2017	300'000	0.00	1'095	298'905
		611.5040.144	BATPOL : Bâtiment Police (6 étages) - étude	18.12.2018	500'000	536'063.45	2'360	0

COMPTES DES INVESTISSEMENTS

Type de compte	Service	Compte	Désignation	Voté le	Année de bouclage effective	Crédit d'engagement voté	Comptes cumulés au 31.12.20	Comptes 2021	Solde ouvert 2022*
		611.5040.175	BATPOL : Bâtiment Police (6 étages) - réalisation	17.02.2020		16'787'000	653'471.25	2'178'931	13'954'597
		611.5040.202	Joseph Piller : transformation intérieure complément	10.12.2019	2021	200'000	0.00	199'989	0
		611.5040.212	Hôpital des Bourgeois - rénovations complètes (étude faisabilité et concours) -C-	15.12.2020		750'000	0.00	15'722	734'279
		611.5040.213	Joseph Piller : transformation intérieure complément II	15.12.2020		450'000	0.00	129'579	320'421
		611.5090.133	Assainissement énergétique : système chauffage voté 16.12.14	16.12.2014		100'000	93'162.05	0	6'838
		611.5090.145	Assainissements énergétiques : enveloppe 2016 voté 15.12.15	15.12.2015		100'000	84'092.10	0	15'908
		611.5090.152	Assain. énergétiques : chauffage & envel. 2017 voté 13.12.16	13.12.2016		550'000	418'897.45	0	131'103
		611.5090.164	Assainissements énergétiques : chauffage 2018	20.12.2017		100'000	83'706.50	1'965	14'329
		611.5090.165	Assainissements énergétiques : enveloppe 2018	20.12.2017		450'000	175'053.20	0	274'947
		611.5090.188	Assainissements énergétiques : chauffage & enveloppe 2019	18.12.2018		550'000	100'662.15	0	449'338
		611.5090.189	Assainissements énergétiques : chauffage & enveloppe 2020	10.12.2019		550'000	103'811.75	0	446'188
		611.5090.190	Assainissements énergétiques : chauffage & enveloppe 2021	15.12.2020		550'000	0.00	7'345	542'655
		611.5090.191	Assainissements énergétiques : installation technique 2022	14.12.2021		200'000	0.00	0	200'000
		611.5090.209	Sécurité et normes incendies, électricité 2020	10.12.2019	2021	75'000	64'297.55	11'044	0
		611.5090.210	Sécurité et normes incendies, électricité 2021	15.12.2020		75'000	0.00	64'352	10'648
		611.5090.211	Sécurité et normes incendies, électricité, sirènes et DI 2022	14.12.2021		200'000	0.00	0	200'000
		611.5090.227	CAD rue de l'Hôpital 2 - raccordement et avance partielle frais fixe	18.12.2018		200'000	0.00	0	200'000
		612.5040.013	CO Jolimont 1970 rénovation globale salles de classe et halle de gym -A/C-	14.12.2021		606'000	0.00	0	606'000
		612.5040.016	Ecole du Schoenberg - rénovation globale bât A-B-C -A-	14.12.2021		174'000	0.00	0	174'000
		612.5040.023	Ecole du Jura B1+B2: réfection enveloppe -A-	14.12.2021		124'000	0.00	0	124'000
		612.5040.025	Ecole Neuveville: réfection façades et toiture -A-	14.12.2021		224'000	0.00	0	224'000
		612.5040.038	Ecole de la Vignettaz : transformation du bâtiment B - études compl. Standard bât. -E-	14.12.2021		236'000	0.00	0	236'000
		612.5040.083	DOSF : étude d'avant projet, estimation coûts voté 15.12.09	15.12.2009	2021	500'000	473'308.25	0	0
		612.5040.088	DOSF :crédit d'étude voté le 26.09.2011	26.09.2011	2021	4'200'000	2'964'251.65	0	0
		612.5040.100	DOSF : construction d'un nouveau CO voté 01.10.13	01.10.2013		50'050'000	47'343'112.95	233'895	2'472'992
		612.5040.113	Ecole du Schoenberg, changement centrale CCF voté 15.12.15	15.12.2015		500'000	39'849.00	186'418	273'733
		612.5040.115	Ecole Neuveville, agrandissement voté 16.12.14/15.02.16	15.02.2016		650'000	124'870.65	0	525'129
		612.5040.126	Écoles Schoenberg 1 et 2 : Etude faisabilité, voté 13.12.16	13.12.2016	2021*	110'000	0.00	0	0
		612.5040.130	Ecole Vignettaz 1 : agrand. école primaire, voté 19.09.2017	19.09.2017		19'000'000	15'338'597.88	711'587	2'949'815
		612.5040.132	CO Jolimont : étude rénovation bâtiment 1905 voté 19.12.17	19.12.2017	2021	1'350'000	1'350'000.00	0	0
		612.5040.138	CO Belluard : rénovation salles classe (étape 2018)	20.12.2017		450'000	0.00	0	450'000
		612.5040.139	Ecole Vignettaz : transformation bâtiment B - études	20.12.2017		600'000	5'600.00	170'341	424'059
		612.5040.146	Co Jolimont : transformation/rénovation bâtiment 1905	26.03.2019		12'026'000	9'214'839.10	2'012'264	798'897
		612.5040.157	Jura : Ste Agnès : réfection de 8 classes pour le primaire -étude	18.12.2018		200'000	105.80	92'006	107'888
		612.5040.189	Ecole de la Vignettaz : transformation du bâtiment B - études compl.	10.12.2019		185'000	88'849.17	0	96'151
		612.5060.194	Ecole Vignettaz - Compactus archives	18.12.2018		200'000	98'780.55	12'958	88'262
		612.5060.219	Villa Thérèse installation d'un abris vélos	15.12.2020		50'000	0.00	0	50'000
		612.5060.251	Ecole de l'Auge: réfection enveloppe et technique -A-	14.12.2021		124'000	0.00	0	124'000
		612.5090.147	Ecoles Schoenberg 1 : constr. 6 pavillons voté 15.12.15	15.12.2015		340'000	294'686.45	0	45'314
		612.5090.154	Ecoles Schoenberg 1 : construction 6 pavillons voté 13.12.16	13.12.2016		3'000'000	2'709'897.00	33'549	256'554
		612.5090.155	Réfection Halle de sports Motta, voté 13.12.2016	13.12.2016	2021	200'000	208'869.75	853	0
		612.5090.168	CAD Vignettaz: Contrib. de raccord. et adapt. centrale et distrib. existante - B18	20.12.2017		200'000	164'311.00	0	35'689
		612.5090.169	CO Jolimont : vestiaires, sous-stations - B18	20.12.2017		200'000	63'760.50	72'678	63'562
		612.5090.170	DOSF Jura supplément: assainissement énergétique des bâtiments A, F et G suite à l'intro CAD - B18	20.12.2017		210'000	27'602.85	30'570	151'827
		612.5090.172	Réfection Halle de sports Motta, voté 20.12.2017	20.12.2017	2021	200'000	187'682.60	0	0
		612.5090.223	Ecole Vignettaz : détection incendie des bâtiments existants	18.12.2018		120'000	63'328.65	0	56'671
		612.5090.228	CO Belluard : rénovation salles classe (étape 2019) - système d'obscurcissement halle gym	18.12.2018		100'000	0.00	0	100'000
		612.5090.241	AES Vignettaz (mobilier)	18.12.2018	2021	200'000	199'319.90	478	0
		612.5090.249	Ecole de la Vignettaz : assainissement des installations de régulation	10.12.2019		250'000	0.00	3'220	246'780
		612.5090.250	AES Vignettaz : aménagement AES dans locaux existants	10.12.2019		100'000	21'866.60	20'506	57'627
		612.5090.274	Assainissement imprévisible et urgent Faux-plafond Jura B et C	29.06.2020	2021	150'000	129'330.35	0	0
		612.5090.276	Faux-plafond Jura B et C	15.12.2020		300'000	0.00	0	300'000
		612.5090.277	AES Vignettaz (cuisine régénératrice)	15.12.2020		300'000	0.00	203'183	96'817
		612.5090.278	Ecole du Jura - parc multisport - fond et drainage	15.12.2020		250'000	0.00	0	250'000
		612.5090.279	Jolimont 1905-1970 : système de fermeture	15.12.2020		65'000	0.00	0	65'000
		612.5290.046	CO Pérolles : études de faisabilité, analyse architect. & statique	18.12.2018	2021	140'000	33'427.00	0	0
		613.5090.245	Maison de quartier ancien kiosque Vignettaz : chang. d'affectation et transform. Int.	10.12.2019		150'000	3'272.30	91'178	55'549

COMPTES DES INVESTISSEMENTS

Type de compte	Service	Compte	Désignation	Voté le	Année de bouclage effective	Crédit d'engagement voté	Comptes cumulés au 31.12.20	Comptes 2021	Solde ouvert 2022*
		614.5060.244	GCEE site des Neigles - ventilation atelier de serrurerie et peinture	15.12.2020		160'000	0,00	0	160'000
		614.5060.245	GCEE site des Neigles - étude de faisabilité de l'équipement du site	15.12.2020		200'000	0,00	0	200'000
		614.5090.256	Site des Neigles: transformations intérieures -R-	10.12.2019		180'000	0,00	0	180'000
		615.5040.133	Parc des Maggenberg : création WC public	20.12.2017		100'000	107'877.54	-1'153	0
		615.5090.131	St-Barthélémy montage d'un abris bus voté 16.12.14	16.12.2014		50'000	9'176.75	0	40'823
		615.5090.229	Abris bus pré fleuri (fribourg (ou)vert)	18.12.2018		80'000	747.85	0	79'252
		615.5090.231	Abris bus "kiosque Vignettaz"	14.12.2021		100'000	0,00	0	100'000
		615.5090.232	Place de jeux : Quartier d'Alt & Villa Thérèse Kybourg	18.12.2018		85'000	65'200.45	0	19'800
		615.5090.248	Derrière-les-jardins : dépôt sport et WC publics	10.12.2019		60'000	25'000.00	16'323	18'677
		615.5090.280	3 abris bus (route de la Fonderie)	15.12.2020		240'000	0,00	0	240'000
		616.5090.281	PPS Etanchéité et façades	15.12.2020		210'000	0,00	123'625	86'376
		617.5090.234	Centre de quartier du Schoenberg : réadaptation des barrières et murs de soutènement	18.12.2018		150'000	125'758.90	0	24'241
		618.5040.086	Construction salles de spectacles voté 08.11.05/21.05.06	28.09.2010		5'000'000	14'119'051.34	0	0
		618.5090.163	Route des Neigles 39 : assain. Locaux/WC -E-	20.12.2017		50'000	19'535.45	0	30'465
		618.5090.221	Route des Neigles 39 : assain. Locaux/WC -R-	10.12.2019		762'000	0,00	0	762'000
		618.5090.282	Isolation et étanchéité pour réception installations solaires	15.12.2020		500'000	0,00	5'400	494'600
		618.5090.283	PP : Couverts - zones de stockage - abris vélos	15.12.2020		360'000	0,00	7'700	352'300
		619.5060.250	Machines et équipements de base - 2022	14.12.2021		210'620	0,00	0	210'620
		620.5010.074	Avenue Beaugard Agglo 41.9 voté 16.12.14	16.12.2014		100'000	13'000.00	49'748	37'252
		620.5010.086	AGGLO 3M.06.01 Voies verte s/anciennes voies TPF, 13.12.2016	13.12.2016		600'000	364'755.05	150'338	84'907
		620.5010.087	Espace public/routier : étude/aménag. Piller, voté 13.12.16	13.12.2016		300'000	122'457.45	0	177'543
		620.5010.139	Stationnement gare routière -E-	14.12.2021		169'000	0,00	0	169'000
		620.5010.141	Transagglo : Europe - Tivoli - Affry - Midi : étude	10.12.2019		940'000	0,00	0	940'000
		620.5010.143	Espace public/routier : étude/aménag. Piller, compte pl. parc	15.12.2020		50'000	0,00	0	50'000
		620.5010.144	Rue Pierre Aeby -E-	25.05.2020		215'000	14'507.10	101'850	98'643
		620.5010.147	Passage inférieur avenue du Midi - secteur 3 : factures 2019-2020	10.12.2019		160'000	116'695.75	0	43'304
		620.5010.149	Réaménagement ruelle de Notre-Dame	15.12.2020		283'200	0,00	0	283'200
		620.5010.150	Réaménagement de la rue de l'Hôpital -E-	14.12.2021		503'500	0,00	0	503'500
		620.5010.153	Route de l'Aurore -E-	14.12.2021		108'500	0,00	0	108'500
		620.5020.002	Au fil de la Sarine (nature en ville) voté 16.12.14	16.12.2014		70'000	40'878.10	0	29'122
		620.5020.004	Sarine revitalisation: étude	16.12.2020		700'000	0,00	0	700'000
		620.5020.007	Sarine revitalisation: complément étude AVP	10.12.2019	2021	100'000	100'000.00	0	0
		620.5030.021	Grand-Places : études et aménagement esplanade voté 16.12.14	16.12.2014		200'000	172'073.80	0	27'926
		620.5030.024	Amén. Place de la Gare/Esplanade - Agglo 12.1 voté 16.06.15	16.06.2015		500'000	415'672.30	59'507	24'821
		620.5030.030	AGGLO 11.7.22(A PA3) Passage sortie Beaugard voté 15.12.15	15.12.2015		80'000	28'338.00	0	51'662
		620.5030.031	Abords Cathédrale - escaliers Agglo 3M.04.03(A PA3) 11.10.16	11.10.2016		280'000	65'247.30	109'042	105'711
		620.5030.032	Abords de la Cathédrale Agglo 41.2 (A PA2) voté 11.10.16	11.10.2016		1'515'000	990'803.41	298'807	225'390
		620.5030.033	Place des Ormeaux Agglo 3M.04.03 (A PA3) voté 11.10.16	11.10.2016		217'400	103'838.60	25'668	87'893
		620.5030.034	Reloc.places stationnement Agglo 3M.04.03 (A PA3) 11.10.16	11.10.2016		168'000	45'979.85	28'096	93'924
		620.5030.040	AGGLO 3NP.07.03 Fribourg (ou)vert, voté 13.12.2016	13.12.2016		300'000	253'320.95	40'109	6'571
		620.5030.041	Fribourg Nature en Ville: parc urbain Zähringartner 13.12.16	13.12.2016		200'000	60'640.70	38'013	101'346
		620.5030.042	AGGLO 3M.03.01 Passage inf. émergence Beaugard 4, 13.12.16	13.12.2016		630'000	145'909.41	60'426	423'664
		620.5030.043	AGGLO 44.4 Réaménagement place Petit-St-Jean, voté 13.12.16	13.12.2016		500'000	223'305.85	134'332	142'362
		620.5030.044	AGGLO 41.6 Réaménagement passage Cardinal voté 13.12.2016 -E-	13.12.2016	2021*	400'000	0,00	0	0
		620.5030.046	AGGLO 3M.03.09 Place de la Gare "élargie", voté 03.07.17	03.07.2017		900'000	831'699.66	50'923	17'377
		620.5030.047	AGGLO 12.1 Place de la Gare interface TP, voté 03.07.17	03.07.2017		789'735	0,00	423'379	366'356
		620.5030.048	AGGLO 3M.09.02 Réaménagement place des sports (III)	30.10.2017		800'000	0,00	10'605	789'395
		620.5030.053	Fribourg (ou)vert: projet paysagers AGGLO 3NP.07.03	20.12.2017	2021	130'000	127'180.65	2'468	0
		620.5030.054	Grand-Places : espaces publics (parking liaison/FR centre) -E-	20.12.2017		150'000	118'566.95	0	31'433
		620.5030.055	Nature en ville : parcs et jardins urbains 2018 -R-	20.12.2017	2021	150'000	151'137.45	0	0
		620.5030.058	Abords de la Cathédrale AGGLO 41.2	22.02.2021		10'142'000	0,00	85'702	10'056'298
		620.5030.059	Relocalisation places de stationnement AGGLO 3M.04.03	22.02.2021		522'000	0,00	375'964	146'036
		620.5030.061	Place Nova Friburgo AGGLO 3M.04.03	29.10.2018		103'669	0,00	0	103'669
		620.5030.062	Rue du Pont-Muré (sans place) AGGLO 3M.04.03	29.10.2018		414'675	13'660.20	0	401'015
		620.5030.072	Place Notre-Dame AGGLO 41.1 -étude	29.10.2018		505'423	89'437.15	0	415'986
		620.5030.076	Passerelle à travers le vallon de la Ploetscha -E-	18.12.2018		320'000	0,00	0	320'000
		620.5030.079	Fribourg (ou)vert : réalisation projets paysagers : études et travaux	18.12.2018		650'000	540'174.83	0	109'825

COMPTES DES INVESTISSEMENTS

Type de compte	Service	Compte	Désignation	Voté le	Année de bouclage effective	Crédit d'engagement voté	Comptes cumulés au 31.12.20	Comptes 2021	Solde ouvert 2022*
		620.5030.080	Réaménagement place du Pertuis et rue Neuveville -E-	18.12.2018		250'000	49'147.55	79'150	121'702
		620.5030.084	Nature en ville : parcs et jardins urbains 2019 -R-	18.12.2018		300'000	51'597.13	-1'703	250'106
		620.5030.085	Petit Paradis et Route des Alpes inférieur -E-	29.10.2018		607'970	20'490.30	0	587'480
		620.5030.115	Requalification du Pont de Zaehringen -E-	10.12.2019		242'400	0.00	0	242'400
		620.5030.130	Réaménagement de la Planche Inférieure et du Karrweg -E-	10.12.2019		635'000	0.00	0	635'000
		620.5030.138	Place Vignettaz-Daler - étude -E-	10.12.2019		240'000	0.00	0	240'000
		620.5030.141	Requalif. Bourg E1 - Escalier pont -R-	11.05.2021		1'965'000	0.00	21'651	1'943'349
		620.5030.146	Place de la Coutellerie requalification -R-	10.12.2019		350'000	538.50	0	349'462
		620.5030.160	Restauration de la fontaine de la fidélité -R-	15.12.2020		200'000	0.00	99'659	100'341
		620.5030.161	Aménagement placette Arsenaux-Chaillet et arbres Arsenaux -R-	15.12.2020		1'314'950	0.00	0	1'314'950
		620.5030.162	Plan fontaines -E-	14.12.2021		80'000	0.00	0	80'000
		620.5030.163	Restauration fontaines historiques -R-	14.12.2021		200'000	0.00	0	200'000
		620.5030.164	Passerelle provisoire Bluefactory -R-	14.12.2021		328'500	0.00	0	328'500
		620.5030.167	Réaménagement passage Cardinal -E-	14.12.2021		447'500	0.00	0	447'500
		620.5030.168	Esplanade de la Poste - Etude	14.12.2021		278'500	0.00	0	278'500
		620.5040.127	Piscine + prog. connexe anciens abattoirs - étude, 13.12.16	13.12.2016		1'364'000	383'484.50	67'967	912'548
		620.5040.128	Valorisation parking des Bourgeois : étude, voté 13.12.2016	13.12.2016		500'000	120'917.30	0	379'083
		620.5040.131	Patinoire P2 - parking - étude, voté 30.10.17	30.10.2017		2'221'000	1'378'634.95	33'999	808'366
		620.5040.143	Patinoire P2 - parking - réalisation	08.04.2019		21'580'000	8'218'883.95	4'071'815	9'289'302
		620.5040.173	Parking Petit Paradis -E-	29.10.2018		1'393'263	161'232.80	0	1'232'030
		620.5040.181	Pont de Berne : études complémentaires -E-	14.12.2021		50'000	0.00	0	50'000
		620.5040.183	Escaliers couverts tour des chats Remparts VdF : travaux d'entretien urgents	10.12.2019		645'000	169'241.40	439'990	35'768
		620.5040.184	Remparts VdF : travaux d'entretien et d'assainissement	14.12.2021		604'000	0.00	0	604'000
		620.5060.246	Parking P2 - Autolaveuse parking	15.12.2020		60'000	0.00	0	60'000
		620.5090.222	Place de jeux Grand Pont de Zaehringen	18.12.2018		550'000	222'944.05	240'853	86'203
		620.5090.235	Signalétique Vignettaz	18.12.2018		25'000	0.00	0	25'000
		620.5090.251	Signalétique site St-Léonard	10.12.2019		60'000	0.00	0	60'000
		620.5090.255	Projet biotopes	10.12.2019		50'000	0.00	0	50'000
		620.5090.264	Place de jeux Domino : remise en état -E-	10.12.2019		125'000	0.00	2'867	122'133
		620.5090.265	Place de jeux Domino : remise en état -R-	15.12.2020		575'000	0.00	0	575'000
		620.5090.266	Place de jeux : Kybourg	10.12.2019		100'000	11'449.60	0	88'550
		620.5290.035	PAL révision générale : logement et programme d'équipement	20.12.2017		100'000	24'718.50	0	75'282
		620.5290.036	Plan directeur mobilier urbain 19-21 -E- B18	20.12.2017		80'000	78'795.85	192	1'012
		620.5290.038	Plan directeur mobilier urbain 2021 -R-	15.12.2020		50'000	0.00	43'284	6'716
		620.5290.044	PAL révision générale : mandat juriste oppositions	18.12.2018	2021	340'000	265'449.35	66'985	0
		620.5290.047	Couverture de l'autoroute A12 - budget 2019	18.12.2018		90'000	31'636.45	0	58'364
		620.5290.048	Couverture de l'A12 - budget 2020	10.12.2019		65'000	19'335.40	0	45'665
		620.5290.049	Couverture de l'A12 - budget 2021	15.12.2020		80'000	0.00	13'132	66'868
		620.5290.052	Développement énergétique 2019 - carthographie et biodiv.	18.12.2018		100'000	43'203.80	22'827	33'969
		620.5290.054	Plan directeur mobilier urbain 2022 -R-	14.12.2021		78'500	0.00	0	78'500
		620.5290.057	Etude chromatique Haus der Farbe -E-	10.12.2019		60'000	0.00	30'000	30'000
		620.5290.058	Adaptation du PAL aux planifications supérieures 2020 -E-	10.12.2019		80'000	53'763.90	0	26'236
		620.5290.059	Adaptation du PAL aux planifications supérieures 2021 -E-	15.12.2020		80'000	0.00	0	80'000
		620.5290.060	Adaptation du PAL aux planifications supérieures 2022 -E-	14.12.2021		80'000	0.00	0	80'000
		620.5290.063	Stratégie urbaine post-PAL 2018 :2020 -E-	10.12.2019		80'000	0.00	0	80'000
		620.5290.064	Stratégie urbaine post-PAL 2018 :2021 -E-	15.12.2020		80'000	0.00	40'103	39'897
		620.5290.065	Stratégie urbaine post-PAL 2018 :2022 -E-	14.12.2021		160'000	0.00	0	160'000
		620.5290.068	Préparation du Projet d'Agglomération 4 -E-	10.12.2019	2021	120'000	0.00	0	0
		620.5290.072	Rte du Stadtberg : étude de faisabilité	15.12.2020		500'000	0.00	0	500'000
		620.5290.075	Participation communale à l'élaboration des PAD - 2021 -E-	15.12.2020		80'000	0.00	0	80'000
		620.5290.076	Etude directrice Fonderie-Pérolles-Marly -E-	15.12.2020		200'000	0.00	0	200'000
		620.5290.077	Participation communale à l'élaboration des PAD - 2022 -E-	14.12.2021		160'000	0.00	0	160'000
		620.5290.078	PAL révision générale : mandat juriste oppositions au PAL	14.12.2021		160'000	0.00	0	160'000
		621.5030.023	Place de jeux : Maggenberg / Schoenberg, voté 20.03.2015	20.03.2015	2021	150'000	135'518.16	14'481	0
		621.5060.166	Remplacement véhicules 2019	18.12.2018		220'000	194'717.40	0	25'283
		621.5060.167	Remplacement véhicules 2020	10.12.2019		95'000	79'205.10	4'400	11'395
		621.5060.168	Remplacement véhicules 2022	14.12.2021		220'000	0.00	0	220'000

COMPTES DES INVESTISSEMENTS

Type de compte	Service	Compte	Désignation	Voté le	Année de bouclage effective	Crédit d'engagement voté	Comptes cumulés au 31.12.20	Comptes 2021	Solde ouvert 2022*
		621.5060.222	Remplacement véhicules 2021	15.12.2020		160'000	0.00	84'297	75'703
		621.5060.252	Remplacement machines à essence par machines électrique -R-	14.12.2021		190'000	0.00	0	190'000
		622.5030.165	Réaménagement d'un secteur du Cimetière Saint-Léonard	14.12.2021		175'000	0.00	0	175'000
		622.5090.144	Assainissement nouveaux secteurs 2016 voté 15.12.15	15.12.2015		50'000	45'321.90	1'578	3'100
		622.5090.220	Cimetière: portiques : étude	14.12.2021		50'000	0.00	0	50'000
		623.5090.286	Remplacement voile d'ombrage thermique de 4 serres -R-	14.12.2021		75'000	0.00	0	75'000
	Total Urbanisme et architecture					196'986'305	115'091'336.33	14'146'587	74'884'365
	Informatique	700.5060.174	Data center : renouvellement éléments 2021	15.12.2020		980'000	0.00	958'136	21'864
		700.5060.175	Fibre optique FriNet 2020 + redondance	10.12.2019		150'000	-6'371.90	98'318	58'054
		700.5060.176	Fibre optique FriNet 2021 + redondance	15.12.2020		150'000	0.00	0	150'000
		700.5060.183	Fibre optique FriNet 2022 + redondance	14.12.2021		70'000	0.00	0	70'000
		700.5060.240	Solution wifi dans les locaux et espaces de l'administration de la Ville	15.12.2020		50'000	0.00	0	50'000
		700.5060.241	IN CIMP : machine à rainer - perforer - plier	15.12.2020	2021	58'000	0.00	57'904	0
		700.5060.253	IN CIMP : machine de mise sous pli	14.12.2021		85'000	0.00	0	85'000
		700.5200.013	Adaptation logiciels (contrôle habitants, cadastre) 15.12.09	15.12.2009		460'000	169'953.60	123'719	166'328
		700.5200.022	Gestion électronique document (GED) voté 15.12.15	15.12.2015	2021	365'000	337'679.75	27'320	0
		700.5200.023	Téléphonie communication : concept All_IP 2017 voté 15.12.15	15.12.2015		620'000	551'147.65	38'948	29'904
		700.5200.029	ERP : renouvellement étape I	14.12.2021		400'000	0.00	0	400'000
		700.5200.030	Mise en place de la GED : 2e étape (III)	18.12.2018		480'000	0.00	200'380	279'620
		700.5200.032	Mise en place de la GED : 3e étape (III)	15.12.2020		215'000	0.00	17'246	197'755
		700.5200.033	SI unifié et outils de gestion pour bibliothèques et ludothèques	10.12.2019		107'000	0.00	6'785	100'215
		700.5200.034	SI Aide sociale, adaptations à la législation cantonale	10.12.2019		80'000	32'074.75	0	47'925
		700.5200.035	SI Gestion des bâtiments	10.12.2019		195'000	150'473.20	0	44'527
		700.5200.036	SI Gérance immobilière	10.12.2019		100'000	0.00	0	100'000
		700.5200.037	SI aide sociale : interfaces, dev. complémentaires	15.12.2020		50'000	0.00	0	50'000
		700.5200.038	AG Archives : acquisition système d'archivage électronique	15.12.2020		65'000	0.00	3'231	61'769
		700.5200.039	EC AES : portail pour les parents	15.12.2020		54'000	0.00	0	54'000
		700.5200.040	RH : poursuite évolution des SI métier	15.12.2020		80'000	0.00	60'104	19'896
		700.5200.041	SI Gestion des bâtiments, extension parc UA et Sports	15.12.2020		90'000	0.00	59'310	30'690
		700.5200.042	Solution numérisation processus poursuite AO pour Police locale	15.12.2020		80'000	0.00	71'836	8'164
	Total Informatique					4'984'000	1'234'957.05	1'723'237	2'025'710
	Sports	900.5090.238	Patinoire 2 - Changement éclairage (LED)	15.12.2020		100'000	0.00	0	100'000
		911.5060.157	Installations d'arrosage auto terrains foot 1ere partie - B18	20.12.2017	2021	80'000	72'778.60	0	0
		911.5060.213	Installations d'arrosage auto terrains foot 3e partie (Grabensaal, Mon Repos)	15.12.2020	2021	140'000	0.00	115'349	0
		911.5090.102	Guintzet : Eclairages complémentaires terrain	14.12.2021		200'000	0.00	0	200'000
		911.5090.127	Schoenberg : buvette, gradins, équip. sportif voté 16.12.14	16.12.2014		120'000	55'548.70	3'578	60'874
		911.5090.141	Beauregard Skate Park : revêtement de sol voté 15.12.15	15.12.2015	2021	55'000	57'394.50	172	0
		911.5090.158	Changement mât d'éclairage : terrains de sport 2018	20.12.2017	2021	125'000	28'941.00	110'305	0
		911.5090.160	Guintzet : assainissement WC publics	20.12.2017		100'000	5'500.00	0	94'500
		911.5090.173	Beaumont - Vignettaz : entretien terrain polysport	18.12.2018		60'000	13'790.00	0	46'210
		911.5090.174	Terrain de football: Assainissement de l'éclairage 2020	10.12.2019		140'000	0.00	4'534	135'466
		911.5090.179	Guintzet : Stockage matériel Container	14.12.2021		50'000	0.00	0	50'000
		911.5090.253	Terrain de football: Assainissement de l'éclairage 2022	14.12.2021		140'000	0.00	0	140'000
		911.5090.267	Complément d'éclairage (Guintzet no5) selon étude CSD	15.12.2020		100'000	0.00	0	100'000
		911.5090.284	Route du Stadberg : nv. terrain de football (mandat: étude football et procédure)	15.12.2020		100'000	0.00	0	100'000
		911.5090.287	Guintzet - Arrosage automatique terrains no 1 et no 2	14.12.2021		100'000	0.00	0	100'000
		911.5610.014	Stade St-Léonard : assain. infrastructure, voté 13.12.2016	13.12.2016		2'000'000	0.00	967'800	1'032'200
		911.5610.015	Stade Saint-Léonard : Terrain foot synthétique -R-	18.12.2018		680'000	629'083.15	0	50'917
		911.5610.016	Stade Saint-Léonard : Terrain foot synthétique -E-	10.12.2019		100'000	80'000.00	0	20'000
		911.5610.017	Stade Saint-Léonard : Piste synthétique et aménagements connexes	13.09.2021		3'000'000	0.00	0	3'000'000
		912.5090.268	Parc des sports : aménagements sportifs ext.	10.12.2019	2021	100'000	61'590.00	10'500	0
		913.5040.011	Patinoire 2 - Assainissement du réseau d'eau sanitaire - adapt. aux normes	14.12.2021		100'000	0.00	0	100'000
		913.5060.242	Site St-Léonard : Achat d'un compacteur avec ses agrégats et gestion informatisée	15.12.2020		95'000	0.00	86'787	8'213
		915.5040.118	Piscine du Levant : toiture, voté 13.12.2016	13.12.2016		650'000	538'607.90	0	111'392
		917.5040.039	Halle omnisports : étanchéité et sécurisation toiture	14.12.2021		110'000	0.00	0	110'000
		917.5060.214	Halle omnisports : Rénovation / Entretien sol	18.12.2018		70'000	0.00	0	70'000
		917.5060.215	Halle omnisports : Assainissement éclairage sportif	14.12.2021		130'000	0.00	0	130'000

COMPTES DES INVESTISSEMENTS

Type de compte	Service	Compte	Désignation	Voté le	Année de bouclage effective	Crédit d'engagement voté	Comptes cumulés au 31.12.20	Comptes 2021	Solde ouvert 2022*
		917.5090.176	Halle omnisports : Réfection parquet et lignes de jeu	10.12.2019	2021	100'000	0.00	99'806	0
		917.5090.177	Halle omnisports : stores obscurcissants	14.12.2021		100'000	0.00	0	100'000
	Total Sports					8'845'000	1'543'233.85	1'398'831	5'859'772
Total dépenses						283'810'035	135'276'821.16	23'266'435	133'361'089
Recettes	Finances	290.6450.001	BFF SA - Remboursement prêt échelonné de 5mio (part Ville)	17.05.2016			0.00	0	0
	Total Finances						0.00	0	0
	Police locale et mobilité	430.6300.023	Compartimentage Vignettaz- Fort St-Jacques	15.12.2020			0.00	0	0
		430.6320.026	Compartimentage Vignettaz- Fort St-Jacques	15.12.2020			0.00	0	0
		430.6350.022	Mesures amélioration vitesse transports public voté 16.12.14 -S-	16.12.2014			-23'030.00	0	0
	Total Police locale et mobilité						-23'030.00	0	0
	Génie-civil	520.6300.012	Subv. Conf. - Murs entrée Vallée Gottéron et Neigles voté 15.12.15	15.12.2015			-145'286.05	0	0
		520.6300.058	Subv. Fédérale Pont St-Jean : assain. construction	02.07.2019			0.00	-50'000	0
		520.6310.052	Subv. cantonale - Mesures d'assainissement contre le bruit 2018	20.12.2017			-171'712.95	0	0
		520.6310.053	Subv. mesures d'assainissement contre le bruit 2019	18.12.2018			-52'887.50	-91'621	0
		520.6310.057	Subv. Cant. - Murs entrée Vallée Gottéron et Neigles voté 15.12.15	15.12.2015			-36'632.60	0	0
		532.6370.001	Taxes de raccordement aux égouts 2021	15.12.2020	2021		0.00	-1'455'605	0
		532.6370.002	Taxes de raccordement aux égouts 2022	14.12.2021			0.00	0	0
		533.6310.041	Mesures de protection vallée du Gottéron voté 24.02.14	24.02.2014			-816'178.55	0	0
		533.6320.014	Mesures de protection vallée du Gottéron voté 24.02.14	24.02.2014			-149'402.50	0	0
		560.6300.055	Subvention développement énergétique 2019 (installation photovoltaïque Neigles et Villa Thérèse)	14.09.2020			0.00	0	0
		560.6300.057	Subv. développement énergétique 2019 - étude énergétique et lum.	18.12.2018			0.00	-40'000	0
	Total Génie-civil						-1'372'100.15	-1'637'226	0
	Urbanisme et architecture	612.6310.038	DOSF : construction d'un nouveau CO voté 01.10.13	01.10.2013			-8'210'000.00	0	0
		612.6310.039	DOSF : construction d'un nouveau CO voté 01.10.13	01.10.2013			-20'798.00	0	0
		612.6310.045	Subv. Cant. Ecole du Bourg : 4 nouvelles classes voté le 20.03.2015	20.03.2015			-138'817.80	-85'495	0
		612.6310.058	Subventions Cantonales: CO Jolimont rénovations	26.03.2019			0.00	-177'143	0
		612.6310.060	Subv. Cant. Ecole Vignettaz	19.09.2017			-727'440.00	0	0
		612.6310.066	Subvention cantonale : CAD DOSF	20.12.2017			-15'918.00	0	0
		612.6310.069	Subvention cantonale: AES Vignettaz aménagement	18.12.2018			0.00	0	0
		612.6310.071	Ecole du Schoenberg – Subv. raccordement réseau chauffage	15.12.2015			0.00	0	0
		612.6320.064	Villa Thérèse installation d'un abris vélos	15.12.2020			0.00	0	0
		612.6320.066	Subvention Agglo Abris vélo Vignettaz	19.09.2017			0.00	0	0
		620.6300.014	Abords de la Cathédrale AGGLO 41.2 - Subv. Confédération	22.02.2021			0.00	0	0
		620.6300.015	Subvention fédérale relocalisation place stationnement	22.02.2021			0.00	0	0
		620.6300.048	Requalif. Bourg E1 - Escalier pont -S-	11.05.2021			0.00	0	0
		620.6320.016	Abords de la Cathédrale AGGLO 41.2 - Subv. Agglo	22.02.2021			0.00	0	0
		620.6320.017	Subvention AGGLO relocalisation place stationnement	22.02.2021			0.00	0	0
		620.6320.035	Fribourg (ou)vert : réalisation projets paysagers - subv. Agglo	18.12.2018			0.00	0	0
		620.6320.059	Fribourg (ou)vert : réalisation projets paysagers - subv. Agglo	18.12.2018			0.00	0	0
		620.6320.060	Requalif. Bourg E1 - Escalier pont -S-	11.05.2021			0.00	0	0
		620.6350.017	Fribourg (ou)vert : réalisation projets paysagers - subv. tiers	18.12.2018			-132'830.52	0	0
	Total Urbanisme et architecture						-9'245'804.32	-262'638	0
	Sports	911.6310.072	Subvention cantonale LoRo éclairage	20.12.2017			0.00	-24'023	0
	Total Sports						0.00	-24'023	0
Total recettes							-10'640'934.47	-1'923'887	0
Total patrimoine administratif						283'810'035	124'635'886.69	21'342'548	133'361'089

COMPTES DES INVESTISSEMENTS

Type de compte	Service	Compte	Désignation	Voté le	Année de boucllement effective	Crédit d'engagement voté	Comptes cumulés au 31.12.20	Comptes 2021	Solde ouvert 2022*
Patrimoine Financier									
Dépenses	Finances	200.5999.048	Aquisition parcelle (RF: 14444) - route de la Heitera 131 (Fribourg)	13.09.2021		2'577'000	0.00	0	2'577'000
	Total Finances					2'577'000	0.00	0	2'577'000
	Génie-civil	531.5999.099	Décharge de Châtillon : étape 5 voté 16.12.14	16.12.2014		3'000'000	2'809'256.55	140'346	50'397
		531.5999.100	Décharge de Châtillon : étape 5 et 6	20.12.2017		2'000'000	1'758'341.20	8'792	232'867
		531.5999.102	Décharge de Châtillon : déchets et boues de voiries	20.12.2017		2'900'000	0.00	0	2'900'000
	Total Génie-civil					7'900'000	4'567'597.75	149'138	3'183'265
	Urbanisme et architecture	611.5999.126	Maison de justice réfection enveloppe et combles -A-	14.12.2021		124'000	0.00	0	124'000
		612.5999.130	Colonie de Sonnenwyl: renforcement structurel -R-	10.12.2019		150'000	0.00	0	150'000
		613.5999.035	Bâtiment des Arcades : étude et transformation voté 13.12.16	13.12.2016	2021	500'000	520'046.65	1'088	0
		613.5999.036	Gottéron 13 : transform. après Frima, étude, voté 20.12.17	20.12.2017	2021	80'000	57'016.70	22'044	0
		613.5999.037	Pierre-Aeby 3 & Arcades: chaufferie	20.12.2017		225'000	19'762.95	0	205'237
		613.5999.038	Bâtiment des Arcades : transformation restaurant - réalisation	18.02.2019		4'227'665	2'459'722.50	1'578'969	188'973
		613.5999.039	Kiosque place Python: transform. intérieure et agrandissement -E-	18.12.2018		50'000	7'829.25	28'234	13'936
		613.5999.040	CAD rue de Morat 61-63-65 - raccordement et avance partielle frais fixe	18.12.2018		100'000	0.00	0	100'000
		613.5999.043	Kiosque place Python: transform. intérieure et agrandissement -R-	15.12.2020		485'000	0.00	0	485'000
		617.5999.056	FRI-ART réfection fenêtre et aménagement combles -A-	14.12.2021		124'000	0.00	0	124'000
	Total Urbanisme et architecture					6'065'665	3'064'378.05	1'630'336	1'991'412
Total dépenses						16'542'665	7'631'975.80	1'779'473	7'151'412
Recettes	Urbanisme et architecture	613.6999.001	Bâtiment des Arcades : subventions SBC	18.02.2019			0.00	0	0
		618.6999.012	Subvention cantonale restauration Werkhof	16.06.2015			-77'000.00	-36'108	0
	Total Urbanisme et architecture						-77'000.00	-36'108	0
Total recettes							-77'000.00	-36'108	0
Total patrimoine financier						16'542'665	7'554'975.80	1'743'365	7'151'412
Patrimoine Administratif & Financier									
Total patrimoine administratif & financier						300'352'700	132'190'862	23'085'913	140'512'501

BILAN

Compte	Désignation	Bilan au 01.01.2021	Mouvement Débit	Mouvement Crédit	Bilan au 31.12.2021
1	ACTIF	439'947'033.26	1'077'109'652.36	956'022'004.18	561'034'681.44
10	Patrimoine financier PF	174'707'383.65	981'342'677.98	929'693'942.90	226'356'118.73
100	Disponibilités et placements à court terme	28'476'916.17	313'811'170.10	292'206'880.89	50'081'205.38
1000	CAISSES	27'868.95	469'454.95	469'000.40	28'323.50
10000.000	Caisse - Finances	3'850.10	23'693.50	26'783.40	760.20
10001.000	Caisse - Police locale	4'000.00	150'317.85	152'317.85	2'000.00
10001.001	Caisse - Patinoire St-Léonard	3'800.00	22'099.50	14'133.00	11'766.50
10001.002	Caisse - Contrôle habitants	1'000.00	154'858.00	154'858.00	1'000.00
10001.003	Caisse - Piscine du Levant	5'713.30	31'308.90	30'800.00	6'222.20
10001.004	Caisse - Secrétariat de Ville	809.00	6'028.00	6'151.00	686.00
10001.005	Caisse - Neigles	1'500.00	42'218.15	42'218.15	1'500.00
10001.006	Caisse - Cimetière	4'052.90	37'210.55	38'076.45	3'187.00
10001.007	Caisse - Décharge Châtillon	2'347.20	598.50	2'500.00	445.70
10001.008	Caisse - AES Auge-Neuveville	212.90	274.50	214.95	272.45
10001.009	Caisse - AES Bourg	183.95	278.25	240.20	222.00
10001.010	Caisse - AES Jura	2.30	165.10	164.60	2.80
10001.011	Caisse - AES Pérolles	199.00	188.30	339.50	47.80
10001.012	Caisse - AES Schoenberg		168.10	34.00	134.10
10001.013	Caisse - AES Vignettaz	198.30	47.75	169.30	76.75
1001	POSTFINANCE	3'515'859.93	31'923'745.99	32'824'004.25	2'615'601.67
10010.000	CCP 17-15-1 - Service des Finances	3'409'077.71	31'856'117.12	32'821'004.25	2'444'190.58
10010.001	CCP 19-305813-5 - Contrôle Habitants	103'441.57	63'939.12		167'380.69
10010.002	CCP 17-5497-4 - Salles communales	3'340.65	3'689.75	3'000.00	4'030.40
1002	BANQUES	24'933'187.29	281'417'969.16	258'913'876.24	47'437'280.21
10020.000	BCF - c/c général: 01.16.076501-03	20'863'524.15	276'985'901.22	255'318'739.72	42'530'685.65
10020.001	BCF - AES Jura	2'750.80	20'502.60	19'549.00	3'704.40
10020.002	BCF - AES du Bourg	656.10	12'560.60	11'441.45	1'775.25
10020.003	BCF - AES Auge-Neuveville	1'022.90	13'161.10	13'762.35	421.65
10020.004	BCF - AES Pérolles	958.25	14'854.70	15'373.10	439.85
10020.005	BCF - AES Schoenberg	4'632.65	12'515.35	12'970.70	4'177.30
10020.006	BCF - AES Vignettaz	4'862.80	15'517.75	18'016.15	2'364.40
10020.007	BCF - EP Auge & Schönberg DE	19'261.20	2'048.60		21'309.80
10020.008	BCF - EP Botzet	18'951.95		108.30	18'843.65
10020.009	BCF - EP Bourg	11'091.20		206.85	10'884.35

BILAN

Compte	Désignation	Bilan au 01.01.2021	Mouvement Débit	Mouvement Crédit	Bilan au 31.12.2021
10020.010	BCF - EP Jura DE	20'312.00		5'300.10	15'011.90
10020.011	BCF - EP Jura	29'458.20	1'612.40	5'853.05	25'217.55
10020.012	BCF - EP Neuveville	9'889.65		1'447.35	8'442.30
10020.013	BCF - EP Schönberg	38'683.45		12'310.20	26'373.25
10020.014	BCF - EP Vignettaz	44'618.25		15'292.20	29'326.05
10020.015	BCF - EP Villa Thérèse	11'008.75		379.10	10'629.65
10020.016	BCF - Parrainage Homorod: 30.01.177171-01	59'938.60	7.50		59'946.10
10020.017	CS - c/c général: 75700-01	353'700.38	1'000'000.00	417'147.09	936'553.29
10020.018	UBS - c/c général: 386.218.BOK	931'191.54	1'905'170.44	2'199'374.31	636'987.67
10020.019	BCF - Affaires sociales : aide matérielle	732'783.00	1'415'420.60	732'783.00	1'415'420.60
10020.020	BCF - Affaires sociales : garanties loyers	6'406.00	6'408.60	6'406.20	6'408.40
10020.021	Banque Valiant - c/c 169.520.874.07	350'566.95		30.10	350'536.85
10020.022	BCF - EP Vignettaz DE	12'557.40	10'913.45	13'100.85	10'370.00
10021.000	Fonds réserves obligatoires : BCF 30.01.156843-03	1'227'622.50	153.45		1'227'775.95
10027.000	BCF - c/c euros : 30.01.154364-07	176'738.62	1'220.80	94'285.07	83'674.35
101	Créances	-134'162'393.96	354'410'694.85	374'030'550.10	-153'782'249.21
1010	LIVRAISONS ET DE PRESTATIONS ENVERS DES TIERS	8'241'868.29	36'396'851.31	35'266'296.88	9'372'422.72
10100.000	Débiteurs divers	52'179'437.67	27'791'487.29	27'117'057.59	52'853'867.37
10100.095	Contentieux Police locale	-363'910.43	209'613.38	110'159.54	-264'456.59
10100.096	Contentieux IAS	-9'180'055.03	131'861.23	9'422.65	-9'057'616.45
10100.097	Rachats ADB SAS	-545'663.40	33'491.40	304'551.15	-816'723.15
10100.098	Rachats ADB Villars-sur-Glâne	-6'510.70			-6'510.70
10100.099	Rachats ADB Fribourg	-34'231'733.59	907'035.81	1'651'888.28	-34'976'586.06
10100.500	SINEF SA	21'736.04		21'736.04	
10100.501	Eau de Fribourg SA	1'300'696.22	5'173'841.40	5'228'978.47	1'245'559.15
10100.502	Débiteurs du Service social	800'677.05	1'775'070.00	800'677.05	1'775'070.00
10100.503	Bourgeoisie de Fribourg	18'218.01	6'541.35	21'611.91	3'147.45
10100.504	Carburants à facturer à des tiers	214.20	137.40	214.20	137.40
10100.999	Provision pour pertes sur débiteurs divers	-1'775'000.00	365'000.00		-1'410'000.00
10101.000	Administration fédérale des contributions	23'762.25	2'772.05		26'534.30
1011	COMPTES COURANTS AVEC TIERS	4'703'598.79	80'363'933.95	76'025'647.54	9'041'885.20
10110.000	Canton de Fribourg : compte courant	3'148'157.20	71'327'314.25	67'976'549.00	6'498'922.45
10110.001	Cercle scolaire de Sarine-campagne	1'219'516.20	8'331'436.75	7'219'516.20	2'331'436.75
10110.002	Bains de la Motta SA	292'998.39	400'969.25	514'466.19	179'501.45
10110.003	Weck-Aeby : décomptes Sémiramis	21'740.70	183'485.20	186'094.50	19'131.40
10111.000	Caisse cantonale d'allocations familiales	21'186.30	120'728.50	129'021.65	12'893.15

BILAN

Compte	Désignation	Bilan au 01.01.2021	Mouvement Débit	Mouvement Crédit	Bilan au 31.12.2021
1012	CREANCES FISCALES	-147'057'980.69	178'441'801.15	203'786'602.70	-172'402'782.24
10120.000	Impôt 2000 (et antécédent)	924.65		924.65	
10120.001	Impôt 2001	-168.30	878.15	709.85	
10120.002	Impôt 2002	200.65	2'374.05	1'503.50	1'071.20
10120.003	Impôt 2003	-1'022.05	1'022.05		
10120.004	Impôt 2004	-4'127.15	-1'549.10	24.85	-5'701.10
10120.005	Impôt 2005	-29'283.90	1'564.10	1'343.25	-29'063.05
10120.006	Impôt 2006	-13'933.90	1'201.40	2'185.30	-14'917.80
10120.007	Impôt 2007	-21'432.10	1'533.00	4'169.70	-24'068.80
10120.008	Impôt 2008	-9'581.30	1'142.75	4'225.65	-12'664.20
10120.009	Impôt 2009	-759.30	2'033.20	4'608.05	-3'334.15
10120.010	Impôt 2010	-20'557.80	15'681.75	5'724.77	-10'600.82
10120.011	Impôt 2011	-111'856.30	141'246.07	25'505.16	3'884.61
10120.012	Impôt 2012	2'917.25	5'960.55	9'010.14	-132.34
10120.013	Impôt 2013	48'324.86	72'112.81	91'717.25	28'720.42
10120.014	Impôt 2014	72'275.95	53'072.88	81'501.77	43'847.06
10120.015	Impôt 2015	302'590.09	-10'954.12	165'899.29	125'736.68
10120.016	Impôt 2016	1'109'936.01	-395'466.17	528'568.72	185'901.12
10120.017	Impôt 2017	25'092.11	1'341'853.86	936'314.68	430'631.29
10120.018	Impôt 2018	-611'849.08	4'404'323.01	2'753'522.30	1'038'951.63
10120.019	Impôt 2019	-44'626'060.00	65'719'584.48	21'412'509.77	-318'985.29
10120.020	Impôt 2020	-100'620'642.90	86'964'979.68	35'120'669.69	-48'776'332.91
10120.021	Impôt 2021	-35'471.15	128'446.05	120'478'025.81	-120'385'050.91
10120.022	Impôt 2022			29'180.65	-29'180.65
10120.099	Débiteurs PEC-BEC-REX	507'387.52	2'220'892.66	2'242'169.06	486'111.12
10120.999	Provision pour pertes sur débiteurs impôts	-4'200'000.00		1'060'000.00	-5'260'000.00
10121.000	Contribution immobilière	1'179'115.45	17'769'868.04	18'826'588.84	122'394.65
1013	ACOMPTES A DES TIERS	-13'453.60	63'287.65	54'167.30	-4'333.25
10131.000	Avances au personnel	-13'453.60	63'287.65	54'167.30	-4'333.25
1015	COMPTES COURANTS INTERNES	-36'426.75	58'545'378.32	58'298'393.21	210'558.36
10150.000	Cycles d'orientation	-36'201.50	295'583.01		259'381.51
10150.001	Affaires sociales		7'956'085.81	7'956'085.81	
10153.000	Compte de compensation salaires	-225.25	50'293'709.50	50'342'307.40	-48'823.15
1019	AUTRES CREANCES		599'442.47	599'442.47	
10192.000	Débiteur TVA : Epuration fonctionnement		275'317.19	275'317.19	
10192.001	Débiteur TVA : Epuration investissement		103'848.75	103'848.75	
10192.002	Débiteur TVA : Déchets fonctionnement		155'506.83	155'506.83	
10192.003	Débiteur TVA : Châtillon fonctionnement		53'286.15	53'286.15	

BILAN

Compte	Désignation	Bilan au 01.01.2021	Mouvement Débit	Mouvement Crédit	Bilan au 31.12.2021
10192.004	Débiteur TVA : Châtillon investissement		11'483.55	11'483.55	
102	Placements financiers à court terme	1'000'000.00	1'000'000.00		2'000'000.00
1020	PRETS A COURT TERME	1'000'000.00	1'000'000.00		2'000'000.00
10200.000	Prêt SINEF : 3 mois 0.0% (19.11.2021-21.02.2022)	1'000'000.00			1'000'000.00
10200.002	Prêt Bluefactory Fribourg-Freiburg SA - trésorerie		1'000'000.00		1'000'000.00
104	Actifs de régularisation	162'252'318.39	160'926'352.47	163'129'561.49	160'049'109.37
1040	ACTIF TRANSITOIRE PERSONNEL	-109'802.70	638'622.20	690'856.00	-162'036.50
10400.000	Récupération indemnités salariales	-109'802.70	638'622.20	690'856.00	-162'036.50
1041	ACTIF TRANSITOIRE EXPLOITATION	7'053'121.09	1'544'730.27	7'054'705.49	1'543'145.87
10410.000	Actif transitoire exploitation	7'053'121.09	1'544'730.27	7'054'705.49	1'543'145.87
1042	ACTIF TRANSITOIRE IMPOTS	155'309'000.00	158'743'000.00	155'384'000.00	158'668'000.00
10420.000	Régularisation impôts	155'309'000.00	158'743'000.00	155'384'000.00	158'668'000.00
106	Marchandises, fournitures et travaux en cours	234'698.15	439'217.86	394'756.26	279'159.75
1060	STOCK MATERIEL	139'723.25	100'182.50	85'384.15	154'521.60
10600.000	Matériaux de l'Edilité	139'723.25	100'182.50	85'384.15	154'521.60
1061	STOCK CARBURANTS	94'974.90	339'035.36	309'372.11	124'638.15
10610.000	Neigles - diesel	46'990.00	250'501.15	239'688.85	57'802.30
10610.001	Neigles - sans plomb	8'109.15	20'543.01	9'268.36	19'383.80
10610.002	PPS - diesel	4'956.20	30'251.40	23'915.35	11'292.25
10610.003	PPS - sans plomb	7'451.75	10'388.70	6'255.75	11'584.70
10610.004	Cimetièrre - diesel	17'978.75	19'391.50	25'380.05	11'990.20
10610.005	Cimetièrre - sans plomb	9'489.05	7'959.60	4'863.75	12'584.90
107	Placements financiers à long terme	83'092'954.53	10'352'861.60	92'445'816.13	1'000'000.00
1070	ACTIONS ET PARTS SOCIALES	37'930'001.00	8'482'862.60	46'412'863.60	
10700.000	Groupe E Celsius, part capital-actions - B06	35'900'000.00		35'900'000.00	
10700.001	SINEF SA : action - msg-36-1116	2'030'000.00		2'030'000.00	
10700.003	Expo-Centre SA : augm. Cap. Actions voté 16.12.97		18'000.00	18'000.00	
10700.004	Agy-Expo SA : augmentation du capital actions		402'500.00	402'500.00	
10700.008	Traitement des déchets : part capital-actions voté 15.12.98		1'284'880.00	1'284'880.00	

BILAN

Compte	Désignation	Bilan au 01.01.2021	Mouvement Débit	Mouvement Crédit	Bilan au 31.12.2021
10700.010	Transports publics fribourgeois Holding SA		2'842'310.00	2'842'310.00	
10700.011	SI de la Grenette		1'208'500.00	1'208'500.00	
10700.012	Effort Fribourg SA		1'700'000.00	1'700'000.00	
10700.999	Participations et placements	1.00	351'672.60	351'673.60	
10702.000	Consort. alimentation en eau de la VF et communes voisines		675'000.00	675'000.00	
1071	PLACEMENTS A INTERETS	1'000'000.00			1'000'000.00
10710.002	Prêt SINEF : 5 ans à 0.60% (20.05.2019 - 19.05.2024)	1'000'000.00			1'000'000.00
1079	AUTRES PLACEMENTS FINANCIERS A LONG TERME	44'162'953.53	1'869'999.00	46'032'952.53	
10790.003	Capitalisation de la caisse de prévoyance	42'735'897.93		42'735'897.93	
10790.004	Capitalisation Caisse Prévoyance (Foyer St-Louis)	1'427'054.60		1'427'054.60	
10790.005	Fondation St-Louis : capital de dotation	1.00	19'999.00	20'000.00	
10790.006	Participation fondation du logement 1992		1'850'000.00	1'850'000.00	
108	Immobilisations corporelles PF	33'812'890.37	140'402'381.10	7'486'378.03	166'728'893.44
1080	TERRAINS PF	1.00	89'687'201.20	1.00	89'687'201.20
10800.000	Terrains	1.00		1.00	
10800.001	Terrains - Aire forestière		59'151.20		59'151.20
10800.002	Terrains - Zone agricole		339'120.00		339'120.00
10800.003	Terrains - Zone de ville I (ZV I)		12'026'250.00		12'026'250.00
10800.004	Terrains - Zone de ville II (ZV II)		1'012'500.00		1'012'500.00
10800.005	Terrains - Zone de ville III (ZV III)		9'246'200.00		9'246'200.00
10800.006	Terrains - Zone de ville IV (ZV IV)		27'467'400.00		27'467'400.00
10800.007	Terrains - Zone d'intérêt général		19'540'600.00		19'540'600.00
10800.008	Terrains - Zone régie par un PAD en vigueur		10'889'250.00		10'889'250.00
10800.009	Terrains - Zone résidentielle à haute densité (ZRHD)		1'142'400.00		1'142'400.00
10800.010	Terrains - Zone résidentielle protégée I (ZRP I)		522'500.00		522'500.00
10800.011	Terrains - Zone verte de protection du paysage		791'830.00		791'830.00
10801.001	Terrains - DDP patinoire P1		6'650'000.00		6'650'000.00
1084	BÂTIMENTS PF	33'812'889.37	50'715'179.90	7'486'377.03	77'041'692.24
10840.000	Immeuble : Grand-Rue 16 Transf.	1'300'000.00	246'666.67		1'546'666.67
10840.001	Samaritaine 5 - Augustin 2 immeuble (RF 17240)	800'000.00	1'556'666.67		2'356'666.67
10840.002	Neuveville 39, Grandes-Rames 36 : amm. 2 app. combles	900'000.00	250'000.00		1'150'000.00
10840.003	Augustin 2 : immeuble	1'300'000.00		1'300'000.00	
10840.004	Pierre-Aeby 3	1'619'762.95	366'666.67		1'986'429.62
10840.005	Grandes-Rames 36 : immeuble	1'300'000.00	300'000.00		1'600'000.00
10840.006	Forgerons 5 : immeuble	300'000.00		30'000.00	270'000.00
10840.007	Morat 63-65, Fondation St-Louis	761'244.30	11'494'255.70		12'255'500.00
10840.008	Place des Ormeaux 1 : immeuble	5'773'769.14	1'580'056.95	2'594'000.00	4'759'826.09

BILAN

Compte	Désignation	Bilan au 01.01.2021	Mouvement Débit	Mouvement Crédit	Bilan au 31.12.2021
10840.009	Bonnesfontaines 20 : immeuble	1'000'000.00	210'000.00		1'210'000.00
10840.010	Immeubles "Projet Sémiramis"	1'442'585.50		1'442'585.50	
10840.011	Immeubles Sémiramis : BUN construct. bureaux	1'519'192.60		1'519'192.60	
10840.012	Immeubles Sémiramis : BUS construct. habitat étudiant	3'579'214.55	1'630'785.45		5'210'000.00
10840.013	Café des Grand-Places : restaurant (RF 7371)	1'500'000.00	170'000.00		1'670'000.00
10840.014	Transformation bâtiment Ch. Gottéron 13	189'719.98	1'319'340.97		1'509'060.95
10840.015	Kiosque place Python : réfection façades voté 13.12.11	34'877.61	661'185.94		696'063.55
10840.018	Petites-Rames 22 : FRI-ART (RF 16385)		1'550'000.00		1'550'000.00
10840.021	Décharge de Châtillon	5'869'839.44	3'077'639.25		8'947'478.69
10840.022	Chalet Avenue général Guisan 18 (RF 6110)	35'171.44	324'828.56		360'000.00
10840.023	Allée du Cimetière : bâtiment locatif (RF 8053)		990'000.00		990'000.00
10840.024	Salle des fêtes St-Léonard 1 (RF 8054)	1'993'170.54	3'306'829.46		5'300'000.00
10840.025	Bûcher du Karrweg 1 (RF 13086)	118'183.73	301'816.27		420'000.00
10840.026	Gîte d'Allières (RF 612 Hauteville)	182'539.85	877'460.15		1'060'000.00
10840.027	Colonie de Sonnenwyl (RF 562 Le Mouret)		715'000.00		715'000.00
10840.028	Route de l'Aurore 4 : immeuble locatif (RF 6043)		3'247'000.00		3'247'000.00
10840.029	Immeuble Général-Guisan 57 (RF 6046)		520'000.00		520'000.00
10840.030	Gottéron 11 (RF 14099)		210'000.00		210'000.00
10840.031	Gottéron 15-17 (RF 14099)		1'200'000.00		1'200'000.00
10840.032	Gottéron 19 (RF 14099)		195'000.00		195'000.00
10840.033	Immeuble Petites-Rames 10 (RF 16399)		640'000.00		640'000.00
10840.034	Local Route du Jura (RF 17731)		575'000.00		575'000.00
10840.035	Werkhof : Planche-Inférieure 14 (RF 13086)	7'400'598.93		600'598.93	6'800'000.00
10840.036	Chanoines 1 : Maison de Justice (RF 16447)	713'089.87	7'286'910.13		8'000'000.00
10840.999	Fond d'amortissement Immeubles	-5'820'071.06	5'820'071.06		
10841.000	Immeuble : Parking des Alpes 2 pl.		92'000.00		92'000.00
14	Patrimoine administratif PA	265'239'649.61	95'766'974.38	26'328'061.28	334'678'562.71
140	Immobilisations corporelles PA	232'506'949.25	80'520'514.65	24'243'697.82	288'783'766.08
1401	ROUTES ET VOIES DE COMMUNICATION	16'535'437.21	4'738'443.33	1'685'606.86	19'588'273.68
14010.013	Espaces piétons et aménagements quartier du Bourg (Musée Tin)	22'171.21		22'171.21	
14010.018	Rte du Jura : construction d'un trottoir voté 17.12.96	19'655.04		19'655.04	
14010.023	Amén. Routier : Av. Gambach, car. Chassotte voté 16.12.97	49'810.36		49'810.36	
14010.029	Mesures d'aménagement pour les piétons voté 19.12.00		4'254.62	4'254.62	
14010.030	Rte Grand-Fontaine/modération trafic	33'291.54		20'793.33	12'498.21
14010.031	Modération de trafic, sécurité ch. école 2013 voté 18.12.12		8'000.00	4'000.00	4'000.00
14010.032	Aménagement d'un parking rte des Neigles voté 04.03.02		73'037.13	3'175.53	69'861.60
14010.033	Carrefour rte Villars-rte Bertigny : giratoire voté 16.12.02		229'205.41	9'965.45	219'239.96

BILAN

Compte	Désignation	Bilan au 01.01.2021	Mouvement Débit	Mouvement Crédit	Bilan au 31.12.2021
14010.034	Modération de trafic, sécurité ch. école 2013 voté 18.12.12		9'750.00	3'250.00	6'500.00
14010.035	Modération de trafic, mobilité douce, voté 16.12.03		15'013.00	3'753.25	11'259.75
14010.036	Renouvel. matériel signalisation lumineuse voté 16.12.03		42'504.51	8'500.90	34'003.61
14010.038	Amén. Routier (cutaf): Charmettes pisciculture 08.03.04		340'007.69	13'600.31	326'407.38
14010.039	Modération trafic, sécurité piéton, deux roues 05, 21.12.04		20'437.34	4'087.47	16'349.87
14010.040	Modération trafic, sécurité piéton, deux roues 06, 20.12.05		24'037.10	4'006.18	20'030.92
14010.041	Modération de trafic, sécurité chemin école voté 19.12.06		41'999.98	6'000.00	35'999.98
14010.042	Modération de trafic, sécurité chemin école voté 18.12.07		47'919.56	5'989.95	41'929.61
14010.044	Rue de la Grand-Fontaine : réaménagement voté 30.06.08	353'782.76		114'336.68	239'446.08
14010.045	Modération de trafic, sécurité chemin école voté 17.12.08		53'915.45	5'990.61	47'924.84
14010.047	Modération de trafic, sécurité ch. école 2010 voté 15.12.09		60'000.00	6'000.00	54'000.00
14010.049	Mesures d'assainissement contre le bruit voté 15.12.09		2'469.40	246.94	2'222.46
14010.050	Modération de trafic, sécurité ch. école 2011 voté 21.12.10		55'000.28	5'000.03	50'000.25
14010.052	Mesures d'assainissement contre le bruit voté 21.12.10	43'223.75	231'757.91	24'998.33	249'983.33
14010.053	Eclairage public renouvellement 2011 voté 21.12.10	185'000.00	90'000.00	25'000.00	250'000.00
14010.054	Mesures d'accompagnements Pont de la Poya voté 21.12.10		109'648.61	9'968.06	99'680.55
14010.055	Etudes espaces publics /routiers 2012 voté 13.12.11		30'918.51	2'576.54	28'341.97
14010.056	Modération de trafic, sécurité ch. école 2012 voté 13.12.11		59'987.16	4'998.93	54'988.23
14010.057	Mesures d'assainissement contre le bruit 2012 voté 13.12.11	301'602.07	178'398.47	40'000.05	440'000.49
14010.058	Eclairage public renouvellement 2012 voté 13.12.11	220'000.00	80'000.00	25'000.00	275'000.00
14010.059	Modération de trafic, sécurité ch. école 2013 voté 18.12.12		64'988.89	4'999.15	59'989.74
14010.060	Route Fonderie, section ouest : voie de bus voté 18.12.12	25'477.53	44'094.75	4'993.61	64'578.67
14010.061	Mesures assainissement bruit sens Gare voté 18.12.12	510'000.00	140'000.00	50'000.00	600'000.00
14010.062	Eclairage public renouvellement 2013 voté 18.12.12	254'999.96	70'000.00	25'000.00	299'999.96
14010.063	Mesures accompagnement Poya & liaison cyclable voté 29.04.13	4'129'221.19		727'295.56	3'401'925.63
14010.064	Modération de trafic, sécurité ch. école 2014 voté 17.12.13		60'000.00	5'000.00	65'000.00
14010.065	Mesures amélioration vitesse transports public voté 17.12.13		19'834.42	2'484.95	37'274.21
14010.066	Renouvellement installations lumineuses 2014 voté 17.12.13		13'000.00	5'000.00	65'000.00
14010.067	Mesures d'assainissement contre le bruit 2014 voté 17.12.13	533'100.00		78'100.00	455'000.00
14010.068	Eclairage public renouvellement 2014 voté 17.12.13	292'400.00	57'600.00	25'000.00	325'000.00
14010.069	Modération de trafic, sécurité ch. école 2015 voté 16.12.14		25'000.00	5'000.00	70'000.00
14010.070	Mesures amélioration vitesse transports public voté 16.12.14		40'621.15	10'543.95	51'165.10
14010.071	Priorisation TP giratoire Hôpital : Agglo 11.9 voté 16.12.14		1'590.05		1'590.05
14010.072	Mesures d'assainissement contre le bruit 2015 voté 16.12.14	1'395'000.00	30'000.00	75'000.00	1'350'000.00
14010.073	Eclairage public renouvellement 2015 voté 16.12.14	395'000.00	30'000.00	25'000.00	400'000.00
14010.074	Avenue Beauregard Agglo 41.9 voté 16.12.14		13'000.00	49'747.56	62'747.56
14010.075	Cordeliers-Grabensaal : liaison piétonne voté 16.12.14		76'100.31	5'779.77	4'816.48
14010.076	Modération de trafic, sécurité ch. école 2016 voté 15.12.15		55'000.00	30'000.00	77'063.60
14010.077	Loi s/handicapés (Lhand): adaptation 2016 voté 15.12.15		22'596.12	5'000.00	80'000.00
14010.078	Mesures d'assainissement contre le bruit 2016 voté 15.12.15	1'199'999.90	105'448.56	7'532.04	120'512.64
14010.078	Mesures d'assainissement contre le bruit 2016 voté 15.12.15			59'999.99	1'139'999.91
14010.079	Complément aux mesures d'accompagnement Poya voté 15.12.15	259'455.20		23'586.83	235'868.37

BILAN

Compte	Désignation	Bilan au 01.01.2021	Mouvement Débit	Mouvement Crédit	Bilan au 31.12.2021
14010.080	Modération de trafic, sécurité ch. école 2017, voté 13.12.16	55'000.00	30'000.00	5'000.00	80'000.00
14010.081	Mesures amél. vitesse transports public 2017, voté 13.12.16		23'363.20		23'363.20
14010.082	Renouvellement installations lumineuses 2017, voté 13.12.16	307'079.30	42'920.70		350'000.00
14010.083	Assainissement, réfection routes 2017, voté 13.12.2016	624'968.45		15'624.21	609'344.24
14010.084	Loi s/handicapés (Lhand): adaptation 2017, voté 13.12.2016	142'038.10		8'877.38	133'160.72
14010.085	Mesures d'assainissement contre le bruit 2017, voté 13.12.16	1'187'636.86	90'200.27	75'166.89	1'202'670.24
14010.086	AGGLO 3M.06.01 Voies verte s/anciennes voies TPF, 13.12.2016	364'755.05	150'338.35		515'093.40
14010.087	Espace public/routier : étude/aménag. Piller, voté 13.12.16	122'457.45			122'457.45
14010.088	Modération de trafic, sécurité ch. école 2018, voté 20.12.17	100'000.00			100'000.00
14010.089	Mise en conformité des passages piétons 2018	72'019.35	51'362.20		123'381.55
14010.090	Assainissement, réfection routes 2018	369'499.10	22'589.80		392'088.90
14010.091	Loi s/handicapés (Lhand) : adaptation 2018	3'866.70	74'650.20		78'516.90
14010.092	Mesures d'assainissement contre le bruit 2018	249'624.00	162'698.00		412'322.00
14010.093	Modération de trafic, sécurité ch. école 2019	100'000.00			100'000.00
14010.094	Modération de trafic, sécurité ch. école 2020	116'475.00	83'514.90		199'989.90
14010.095	Modération de trafic, sécurité ch. école 2021		28'318.80		28'318.80
14010.099	Renouvellement installations lumineuses 2019		55'690.55		55'690.55
14010.104	Bandes cyclables rte Fonderie section est AGGLO 22.3	394'883.25	339'949.20		734'832.45
14010.107	Entretien des chaussées et trottoirs 2019	845'999.45	13'231.45		859'230.90
14010.108	Entretien des chaussées et trottoirs 2020	323'901.95	265'250.55		589'152.50
14010.109	Entretien des chaussées et trottoirs 2021		651'977.20		651'977.20
14010.117	Mesures d'assainissement contre le bruit 2019	441'245.35			441'245.35
14010.144	Rue Pierre-Aeby	14'507.10	101'850.05		116'357.15
14010.147	Passage inférieure avenue du Midi - secteur 3 : factures 2019	116'695.75			116'695.75
1402	AMENAGEMENT DES COURS D'EAU PA	410'108.55	84'842.72	20'267.80	474'683.47
14020.001	Au fil de la Sarine (nature en ville) voté 13.12.11		53'168.55	4'430.71	48'737.84
14020.002	Au fil de la Sarine (nature en ville) voté 16.12.14	40'878.10			40'878.10
14020.003	AGGLO 3NP.10.00 Sarine: revital. Maigrauge/STEP, 13.12.2016	269'230.45	31'674.17	15'837.09	285'067.53
14020.007	Sarine revitalisation: complément étude AVP	100'000.00			100'000.00
1403	AUTRES OUVRAGES DE GENIE CIVIL PA	14'350'552.00	33'362'215.24	918'967.21	46'793'800.03
14030.006	Passerelles des Neigles voté 16.12.97	73'880.27	231'998.28	16'098.87	289'779.68
14030.007	Route-Neuve : réfection pont voté 16.12.97	23'796.94	67'224.22	5'056.73	85'964.43
14030.009	Varis : aménagement place et secteur 15.12.98	110'994.79		110'994.79	
14030.010	Travaux d'étude Amén. Planche-Sup. , Site SI voté 21.12.99		90'576.68	4'528.83	86'047.85
14030.011	Fontaine de la Renaissance : 1er étape voté 18.12.01		12'941.70	4'313.90	8'627.80
14030.012	Place Jean Tinguely, Av. Tivoli, réaménagement voté 02.11.09	564'817.96	142'754.16	23'585.74	683'986.38
14030.013	Murs entrée Vallée Gottéron et Neigles voté 15.12.15	220'172.96		10'007.86	210'165.10
14030.014	Etude revitalisation Ville historique voté 21.12.10		115'742.61	3'733.63	112'008.98
14030.015	Etude revitalisation Ville historique 2012 voté 13.12.11		81'297.68	2'540.55	78'757.13

BILAN

Compte	Désignation	Bilan au 01.01.2021	Mouvement Débit	Mouvement Crédit	Bilan au 31.12.2021
14030.016	Etude revitalisation Ville historique 2013 voté 18.12.12		82'407.27	2'497.19	79'910.08
14030.017	Réaménagement place et avenue de la Gare voté 18.12.12		171'247.60	5'189.32	166'058.28
14030.018	Mesures de protection vallée du Gottéron voté 24.02.14	1'151'302.12	116'293.41	66'715.55	1'200'879.98
14030.019	Revital. Ville historique Bourg Agglo 41.1/2 voté 16.12.14	108'049.28	135'031.36	6'752.24	236'328.40
14030.021	Grand-Places : études et aménagement esplanade voté 16.12.14	172'073.80			172'073.80
14030.023	Place de jeux : Maggenberg / Schoenberg, voté 20.03.2015	85'988.48	47'070.91	3'749.98	129'309.41
14030.024	Amén. Place de la Gare/Esplanade - Agglo 12.1 voté 16.06.15	415'672.30	59'507.20		475'179.50
14030.025	Murs entrée Vallée Gottéron et Neigles voté 15.12.15	144'000.00		6'000.00	138'000.00
14030.026	Place Jean-François Reyff voté 15.12.15	240'583.05	41'112.29	7'613.39	274'081.95
14030.027	Pont St-Jean : assain. étude et construction voté 15.12.15	74'949.35			74'949.35
14030.029	AGGLO 119(Ae PA3) modèle ARE Espaces Ouverts voté 15.12.15	90'322.44	29'032.21	3'225.80	116'128.85
14030.030	AGGLO 11.7.22(A PA3) Passage sortie Beauregard voté 15.12.15	28'338.00			28'338.00
14030.031	Abords Cathédrale - escaliers Agglo 3M.04.03(A PA3) 11.10.16	65'247.30	109'042.10		174'289.40
14030.032	Abords de la Cathédrale Agglo 41.2 (A PA2) voté 11.10.16	990'803.41	298'806.75		1'289'610.16
14030.033	Place des Ormeaux Agglo 3M.04.03 (A PA3) voté 11.10.16	103'838.60	25'668.00		129'506.60
14030.034	Reloc.places stationnement Agglo 3M.04.03 (A PA3) 11.10.16	45'979.85	28'096.30		74'076.15
14030.035	Dangers naturels : assain. falaises 2017, voté 13.12.2016	96'585.12		4'024.38	92'560.74
14030.036	Mur des Neigles, voté 13.12.2016	276'937.60		11'077.50	265'860.10
14030.037	Mur route des Forgerons, voté 13.12.2016	276'618.09	71'130.37	15'806.75	331'941.71
14030.038	Ouvrage d'art : Pont de Zähringen (étude), voté 13.12.2016	48'493.68	2'479.79	1'377.66	49'595.81
14030.039	Ouvrage d'art : Pont des Neigles (étude), voté 13.12.2016	27'958.89	19'062.88	1'270.86	45'750.91
14030.040	AGGLO 3NP.07.03 Fribourg (ou)vert, voté 13.12.2016	253'320.95	40'108.50		293'429.45
14030.041	Fribourg Nature en Ville: parc urbain Zähringartner 13.12.16	60'640.70	38'013.40		98'654.10
14030.042	AGGLO 3M.03.01 Passage inf. émergence Beauregard 4, 13.12.16	145'909.41	60'426.39		206'335.80
14030.043	AGGLO 44.4 Réaménagement place Petit-St-Jean, voté 13.12.16	223'305.85	134'332.15		357'638.00
14030.045	AGGLO 3M.03.01 Carrefour Richemond, voté 13.12.2016	115'259.79	16'949.97	3'389.99	128'819.77
14030.046	AGGLO 3M.03.09 Place de la Gare "élargie", voté 03.07.17	831'699.66	50'923.47		882'623.13
14030.047	AGGLO 12.1 Place de la Gare interface TP, voté 03.07.17		423'379.10		423'379.10
14030.048	AGGLO 3M.09.02 Réaménagement place des sports (III)		10'604.55		10'604.55
14030.049	Mur route des Forgerons, voté 13.12.2016	298'401.22	76'731.74	17'051.50	358'081.46
14030.050	Dangers naturels : assainissement falaises 2018	97'800.38		4'075.02	93'725.36
14030.051	Ouvrage d'art: Mur place de de la Palme, fontaine et voûte	47'167.60			47'167.60
14030.052	Ouvrage d'art : Pont de Zähringen	134'607.10	25'233.45		159'840.55
14030.053	Fribourg (ou)vert: projet paysagers AGGLO 3NP.07.03	127'180.65	2'468.00		129'648.65
14030.054	Grand-Places : espaces publics (parking liaison/FR centre) -	118'566.95			118'566.95
14030.055	Nature en ville : parcs et jardins urbains (yc Zähringarten)	151'137.45			151'137.45
14030.056	Réaménagement place du Pertuis et rue Neuveville -E-	50'384.81	7'409.53	1'481.91	56'312.43
14030.058	Abords de la Cathédrale AGGLO 41.2		85'702.05		85'702.05
14030.059	Relocalisation places de stationnement AGGLO 3M.04.03		375'963.55		375'963.55
14030.062	Rue du Pont-Muré (sans place) AGGLO 3M.04.03	13'660.20			13'660.20
14030.063	Ouvrage d'art : Pont des Neigles (1ere tranche)	579'227.23	9'050.43	15'084.04	573'193.62

BILAN

Compte	Désignation	Bilan au 01.01.2021	Mouvement Débit	Mouvement Crédit	Bilan au 31.12.2021
14030.064	Pont St-Jean : assain. construction	582'019.20	8'530.70		590'549.90
14030.065	Dangers naturels : assainissement falaises 2019	96'000.00		4'000.00	92'000.00
14030.066	Dangers naturels : assainissement falaises 2020	95'843.35	18'481.30		114'324.65
14030.069	Ouvrage d'art : pont du Milieu (étude)	13'301.55			13'301.55
14030.070	Ouvrage d'art : Pont de Zähringen (réalisation sous-pont)	425'495.25			425'495.25
14030.071	Ouvrage d'art: Mur de soutènement de la Rue de la palme	10'155.40			10'155.40
14030.072	Place Notre-Dame AGGLO 41.1 -étude	89'437.15			89'437.15
14030.079	Fribourg (ou)vert : réalisation projets paysagers : études e	540'174.83			540'174.83
14030.080	Réaménagement place du Pertuis et rue Neuveville -E-	49'147.55	79'150.20		128'297.75
14030.084	Nature en ville : parcs et jardins urbains (yc Zähringarten)	51'597.13		1'703.30	49'893.83
14030.085	Petit Paradis et Route des Alpes inférieur -E-	20'490.30			20'490.30
14030.105	Ouvrage d'art : pont de Berne (étude)		28'261.05		28'261.05
14030.112	Ouvrage d'art : Pont des Neigles (2e tranche)	720'278.30	11'254.35	18'757.25	712'775.40
14030.125	Ouvrage d'art: Fontaine de la Fidélité	59'899.85	99'850.30		159'750.15
14030.126	Ouvrage d'art: Voutâge du Gottéron	156'509.60	26'433.95		182'943.55
14030.141	Requalif. Bourg E1 - Escalier pont -R-		21'651.20		21'651.20
14030.146	Place de la Coutellerie requalification -R-	538.50			538.50
14030.149	Ouvrage d'art : Pont de Zähringen (étude complémentaire)		116'355.65		116'355.65
14030.150	Mur Grand-Fontaine: Rénovation du mur	77'930.20		3'896.51	74'033.69
14030.151	Passage Inférieur route Neuve 41 : Travaux d'assainissement		54'870.80		54'870.80
14030.160	Restauration de la fontaine de la fidélité -R-		99'659.10		99'659.10
14032.019	Collecteur d'évacuation des eaux voté 21.12.99		1'145'223.72	18'774.16	1'126'449.56
14032.020	Collecteurs d'évacuation des eaux usées voté 19.12.00		1'529'468.83	25'073.26	1'504'395.57
14032.021	Collecteurs d'évacuation des eaux 2002 voté 18.12.01		1'189'455.26	19'184.76	1'170'270.50
14032.022	Station épuration, nitrification : couverture voté 18.12.01		166'521.25	6'843.34	159'677.91
14032.023	Collecteurs d'évacuation des eaux 2003 voté 19.12.02		834'715.47	13'249.45	821'466.02
14032.024	Collecteurs d'évacuation des eaux 2004 voté 16.12.03		865'008.52	13'515.76	851'492.76
14032.025	Collecteurs d'évacuation des eaux 2005, voté 21.12.04		841'969.13	12'953.37	829'015.76
14032.026	Collecteurs d'évacuation des eaux 2006, voté 20.12.05		827'443.90	12'537.03	814'906.87
14032.027	Collecteurs évacuation des eaux 2007 voté 19.12.06		1'263'660.07	18'860.60	1'244'799.47
14032.028	Collecteurs d'évacuation des eaux 2008 voté 18.12.07		848'616.84	12'479.66	836'137.18
14032.029	STEP : remp. commande installation voté 18.12.07		471'642.08	22'108.22	449'533.86
14032.030	Collecteurs d'évacuation des eaux 2009 voté 17.12.08		862'157.42	12'495.04	849'662.38
14032.031	STEP : remp. commande installation 2ème étape voté 17.12.08		276'022.88	12'938.57	263'084.31
14032.032	Collecteurs d'évacuation des eaux 2010 voté 15.12.09		874'709.28	12'495.85	862'213.43
14032.033	STEP : remp. commande installation 3e étape voté 15.12.09		375'554.90	16'095.21	359'459.69
14032.034	Collecteurs évacuation des eaux 2011 voté 21.12.10		1'330'956.55	18'745.87	1'312'210.68
14032.035	STEP : renouvellement installations voté 21.12.10		804'934.78	33'079.51	771'855.27
14032.036	Collecteurs évacuation des eaux 2012 voté 13.12.11		2'252'404.17	31'283.39	2'221'120.78
14032.037	STEP : renouvellement installation 2012 voté 13.12.11		733'368.72	28'948.77	704'419.95
14032.038	Collecteurs évacuation des eaux 2013 voté 18.12.12		1'351'163.30	18'766.16	1'332'397.14

BILAN

Compte	Désignation	Bilan au 01.01.2021	Mouvement Débit	Mouvement Crédit	Bilan au 31.12.2021
14032.039	Collecteurs évacuation des eaux 2014 voté 17.12.13		2'281'222.31	31'249.62	2'249'972.69
14032.040	STEP : renouvellement installation 2014 voté 17.12.13		91'159.98	3'005.27	88'154.71
14032.041	Collecteurs évacuation des eaux 2015 voté 16.12.14		3'281'250.00	43'750.00	3'237'500.00
14032.042	Collecteurs évacuation des eaux 2016 voté 15.12.15		1'899'883.17	24'998.46	1'874'884.71
14032.043	STEP : traitements des micro-polluants voté 15.12.15		369'439.81	12'123.46	357'316.35
14032.044	Collecteurs évacuation des eaux 2017, voté 13.12.2016	490'392.97	1'270'849.57		1'761'242.54
14032.045	Collecteurs évacuation des eaux 2018, voté 20.12.2017	1'141'169.09	351'543.45		1'492'712.54
14032.046	STEP : traitements des micro-polluants voté 20.12.17		62'322.00		62'322.00
14032.047	Collecteurs évacuation des eaux 2019	948'511.31	326'138.95		1'274'650.26
14032.048	STEP : traitements des micro-polluants réalisation		40'800.00		40'800.00
14032.049	Collecteurs évacuation des eaux 2020	119'930.85	47'740.90		167'671.75
14032.050	Collecteurs évacuation des eaux 2021		464'164.35		464'164.35
14033.008	Remplacement véhicules 2006, voté 20.12.05	-5'500.00	5'500.00		
14033.012	Achat camion pour mandat Villars-sur-Glâne 29.11.10		33'496.86	33'496.86	
14033.013	Remplacement véhicules 2013 voté 18.12.12	-18'444.61	91'388.17	24'314.52	48'629.04
1404	BÂTIMENTS PA	177'327'495.79	34'667'203.13	13'671'740.11	198'322'958.81
14040.001	Service du feu : bâtiments - B78	292'276.76		292'276.76	
14040.006	Centre de quartier du Schoenberg (41,3% de l'amort)	313'527.75		285'441.39	28'086.36
14040.007	Centre de quartier du Schoenberg (14,9% de l'amort)	113'139.45		103'006.58	10'132.87
14040.008	Centre de quartier du Schoenberg (37,2% de l'amort)	293'301.09		267'032.47	26'268.62
14040.009	Centre de quartier du Schoenberg (6,6% de l'amort)	52'647.01		48'158.63	4'488.38
14040.010	Locaux de service Cimetière	134'938.08	182'929.34	238'400.56	79'466.86
14040.019	CO Belluard: agrandissement voté 30.11.1992	442'883.39	296'401.22	116'729.15	622'555.46
14040.022	Kiosque à musique Place Georges-Python, rénovation	37'997.56	17'564.76	6'667.48	48'894.84
14040.024	Ecole d'Alt : regroup. Serv. & amén. Locaux vacants 7.10.94	458'184.07		90'028.92	368'155.15
14040.028	CO Jolimont : étanch. De la toiture voté 16.12.97	95'299.59	87.07	8'416.47	86'970.19
14040.029	Réorg. Loc. admin. : Maison de Ville etc. voté 16.12.97	1'354'576.10	176'680.28	135'110.86	1'396'145.52
14040.030	Ecole Neigles : isol. combles, rempl. stores et amén. cour -	99'053.13	6'241.18	9'290.67	96'003.64
14040.032	Piscine Levant : transformation	299'765.79	138'674.13	23'914.91	414'525.01
14040.033	Ecole du Jura - B99	92'734.37	2'165.39	6'620.91	88'278.85
14040.034	Ecole du Jura : préau (centre de loisirs) - B99	77'920.93	4'008.27	6'144.69	75'784.51
14040.035	Transf. ancienne usine incinération Neigles en dépôt	402'458.70		30'458.70	372'000.00
14040.036	Ecole du Jura : halle de gymnastique - B00	59'214.30	1'815.60	4'257.90	56'772.00
14040.037	Ecole Schoenberg , halles de gymnastique - B00	283'830.64	1'386.30	19'898.86	265'318.08
14040.041	Agrandissement Ecole-Villa Thérèse	7'390'865.21	275'719.15	499'994.63	7'166'589.73
14040.042	CO Jolimont : isolation & étranch. Toiture 2e étape 19.12.00	69'478.74		5'532.04	63'946.70
14040.043	Ecole Jura : Bâtiment A, rénov. Extérieur 1er étape 18.12.01	239'785.41		21'450.59	218'334.82
14040.044	Salle de spectacles : participation frais d'études voté 15.0		302'791.19	33'643.47	269'147.72
14040.047	Villa Thérèse: rempl. Fenêtre 1er étape rest. Voté 16.12.02	144'459.18	259.45	8'860.32	135'858.31
14040.048	Ecole Auge: transf. Rez et aménag. Logement voté 16.12.02	160'558.95		38'448.25	122'110.70

BILAN

Compte	Désignation	Bilan au 01.01.2021	Mouvement Débit	Mouvement Crédit	Bilan au 31.12.2021
14040.049	Ecole Bourg: rest. Façades, fenêtres 1er étape voté 16.12.02	141'477.29	25'819.62	8'653.29	158'643.62
14040.050	Salle de spectacle : crédit suppl. d'études voté 07.04.03		432'191.90	43'219.19	388'972.71
14040.051	Ecole Vignettaz : restauration bâtiments 29.09.03	362'735.09		22'344.86	340'390.23
14040.053	Co de Jolimont : rev. Sol halles et rempl. Vitrage 16.12.03	185'279.75		11'830.65	173'449.10
14040.054	Bâtiment service du feu : rénovation carrelages 16.12.03	56'700.48	4'956.94	3'557.16	58'100.26
14040.055	Bâtiments scolaires primaires : divers travaux 16.12.03	159'607.32		12'926.46	146'680.86
14040.056	Site sportif Saint-Léonard (SSSL) : réaménagement	16'295'365.15	12'447'991.87	1'014'471.42	27'728'885.60
14040.057	Bâtiments scolaires : divers travaux 06 voté 20.12.05	262'116.87	66'344.87	16'989.40	311'472.34
14040.069	Salle de spectacle de Fribourg : Equilibre	24'759'765.37		4'434'165.37	20'325'600.00
14040.070	CO Jolimont : rénovation cuisines (1ère étape) voté 19.12.06	244'520.73		19'709.72	224'811.01
14040.072	Accueil extrascolaire du Bourg : extension	60'131.49	286.32	2'971.37	57'446.44
14040.073	Accueil extrasc. Pérolles + travaux 2 salles voté 19.12.06	184'381.99		9'373.69	175'008.30
14040.075	CO Jolimont : rénovation cuisines (2ème étape) voté 18.12.07	228'779.48		12'611.92	216'167.56
14040.076	Ecole du Bourg: remplacement fenêtre voté 18.12.07	216'317.32		10'226.94	207'947.88
14040.077	Etude et concours de réalisation scolaires voté 18.12.07		192'212.80	9'009.98	183'202.82
14040.078	Ecole Neuveville rénovation toiture et façades voté 17.12.08	84'136.03	339.95	3'782.51	80'693.47
14040.079	Ecole Botzet : rénovation de la halle de gym voté 17.12.08	126'724.28		8'131.38	118'592.90
14040.080	Etude concours réalisation scolaire 2ème étape voté 17.12.08		128'550.45	5'755.99	122'794.46
14040.081	Rachat des abattoirs de St-Léonard voté 26.05.09	1'472'541.65		63'523.07	1'409'018.58
14040.082	CO Jolimont : réfection étanchéité, rénovation salles	326'118.26		21'880.64	304'237.62
14040.083	DOSF : étude d'avant projet, estimation coûts voté 15.12.09	88'110.51	243'205.26	14'199.25	317'116.52
14040.084	Ecole du Botzet : frais d'études agrandissement voté 15.12.0		107'158.63	4'592.51	102'566.12
14040.085	Ecole Schoenberg : rénovation halles de gym voté 15.12.09	322'033.76		16'091.32	305'942.44
14040.086	Construction salles de spectacles voté 08.11.05/21.05.06	10'752'558.44		1'716'365.57	9'036'192.87
14040.087	CO de Jolimont : nouvelles armoires vestiaires	12'987.36	58'879.42	2'953.43	68'913.35
14040.088	DOSF :crédit d'étude voté le 26.09.2011	2'346'456.51	84'229.85	88'927.55	2'341'758.81
14040.089	Ecole Schoenberg : étude agrandis. 6 classes voté 21.11.11	271'258.88	548'293.73	32'350.76	787'201.85
14040.090	Ecole du Botzet : étude agrandis. de 4 classes voté 21.11.11		277'666.89	11'410.97	266'255.92
14040.091	Voirie: création de vestiaires et douches pour les employés	54'466.05		2'270.20	52'195.85
14040.093	Ecole Schoenberg : rénovation halle de gym voté 13.12.11	442'107.59		20'386.12	421'721.47
14040.094	Botzet: assainissement de la parcelle voté 05.03.12		568'967.32	21'606.35	547'360.97
14040.095	Ecole Heitera : construction de 11 salles voté 30.04.12	7'048'758.20	640'883.64	292'011.72	7'397'630.12
14040.096	Ecole du Botzet : construction de 8 salles voté 30.04.12		4'608'800.83	189'402.77	4'419'398.06
14040.097	Ecole du Botzet : raccordement CAD placad voté 18.12.12		171'493.20	6'512.40	164'980.80
14040.098	Ecole Vignettaz : pavillons modulaires voté 21.01.2013	990'164.87	599'839.77	60'379.92	1'529'624.72
14040.099	Ecole Vignettaz : Etude / réalisation 3 pavillons modulaires	60'330.22	28'210.63	3'018.44	85'522.41
14040.100	DOSF : construction d'un nouveau CO voté 01.10.13	41'377'337.59	233'894.60	2'563'001.82	39'048'230.37
14040.101	Stand de tir Horia à Guin : assainissement	2'848.10	16'653.96	713.49	18'788.57
14040.103	Ecole Neuveville, agrandissement voté 16.12.14/15.02.16	42'730.32	102'434.72	5'123.47	140'041.57
14040.105	Ecole du Bourg : 4 nouvelles classes voté le 20.03.2015	1'647'347.14	494'204.14	70'600.59	2'070'950.69
14040.106	Extension de la caserne des pompiers : études voté 16.06.15	134'803.89	47'249.19	6'425.40	175'627.68

BILAN

Compte	Désignation	Bilan au 01.01.2021	Mouvement Débit	Mouvement Crédit	Bilan au 31.12.2021
14040.108	CO Jolimont - rénover/transformer voté 15.12.15	104'500.00	68'400.00	5'700.00	167'200.00
14040.109	Site des Neigles, remplacement portes atelier voté 15.12.15	56'502.76		1'950.74	54'552.02
14040.110	Hôpital Bourgeois, réaf.auberge jeunesse étude voté 15.12.15	24'434.93	15'993.77	1'332.81	39'095.89
14040.112	Ecole de la Vignettaz : concours voté 15.12.15	202'352.95	132'449.20	11'037.43	323'764.72
14040.113	Ecole du Schoenberg, changement centrale CCF voté 15.12.15	39'849.00	186'417.75		226'266.75
14040.114	Centre cantonal de la natation (Grandfey) voté 15.12.15	87'222.74	52'333.64	6'343.47	133'212.91
14040.115	Ecole Neuveville, agrandissement voté 16.12.14/15.02.16	124'870.65			124'870.65
14040.116	Extension de la Caserne des pompiers voté 15.12.15	954'522.20		31'467.76	923'054.44
14040.117	Ecole de la Vignettaz : nouvelle école étape 1 voté 19.09.16	1'938'215.09	273'630.37	68'407.59	2'143'437.87
14040.118	Piscine du Levant : toiture, voté 13.12.2016	538'607.90			538'607.90
14040.119	CO Jolimont rénovation + transf. voté 13.12.16	273'000.00		9'000.00	264'000.00
14040.121	Extension caserne PPS bâtiment police 4 étages voté 13.12.16	759'576.05		22'787.28	736'788.77
14040.122	Hôpital Bourgeois, réaff. auberge de jeunesse, voté 13.12.16	544'458.51		17'949.18	526'509.33
14040.123	Joseph Piller : transf. int. réf. halle sport voté 13.12.16	246'742.30	3'970.90		250'713.20
14040.125	Ecole Vignettaz: constr. 3 pavillons scolaires voté 13.12.16	890'071.91	267'021.57	38'145.94	1'118'947.54
14040.127	Piscine + prog. connexe anciens abattoirs - étude, 13.12.16	383'484.50	67'967.10		451'451.60
14040.128	Valorisation parking des Bourgeois : étude, voté 13.12.2016	120'917.30			120'917.30
14040.129	Ecole Vignettaz 1 : nouvelle école, voté 29.05.2017	3'395'097.10		105'003.00	3'290'094.10
14040.130	Ecole Vignettaz 1 : agrand. école primaire, voté 19.09.2017	15'338'597.88	711'586.70		16'050'184.58
14040.131	Patinoire P2 - parking - étude, voté 30.10.17	1'378'634.95	33'998.80		1'412'633.75
14040.132	CO Jolimont : étude rénovation bâtiment 1905 voté 19.12.17	1'350'000.00			1'350'000.00
14040.133	Parc des Maggenberg : création WC public	107'877.54		1'152.80	106'724.74
14040.134	Joseph Piller : transformations intérieures		1'095.45		1'095.45
14040.137	Villa Caecilia : fond, murs, plafonds et étanchéité	359'750.95		10'792.53	348'958.42
14040.139	Ecole Vignettaz : transformation bâtiment B - études	5'600.00	170'340.95		175'940.95
14040.140	Jura F: salles spéciales et logopédie (maison concierge)	97'032.45		2'910.97	94'121.48
14040.143	Patinoire P2 - parking - réalisation	8'218'883.95	4'071'814.50		12'290'698.45
14040.144	BATPOL : Bâtiment Police (6 étages) - étude	536'063.45	2'360.00		538'423.45
14040.146	Co Jolimont : transformation/rénovation bâtiment 1905	9'214'839.10	2'012'264.30		11'227'103.40
14040.157	Jura Ste Agnès : réfection de 8 classes pour le primaire -E-	105.80	92'005.75		92'111.55
14040.162	Réévaluation Bilan CO Jolimont (2017)	1'616'173.56		53'280.45	1'562'893.11
14040.163	Réévaluation Bilan CO Belluard (2017)	3'676'821.47		121'213.89	3'555'607.58
14040.173	Parking Petit Paradis -E-	161'232.80			161'232.80
14040.175	BATPOL : Bâtiment Police (6 étages) - réalisation	653'471.25	2'178'931.45		2'832'402.70
14040.183	Escaliers couverts Tour des chats Remparts: entretien urgent	169'241.40	439'990.20		609'231.60
14040.189	Ecole de la Vignettaz : transformation du bâtiment B - étude	88'849.17			88'849.17
14040.202	Joseph Piller : transformation intérieure complément		199'988.55		199'988.55
14040.212	Hôpital Bourgeois - rénov. complètes (étude faisabilité) -C-		15'721.50		15'721.50
14040.213	Joseph Piller : transformation intérieure complément II		129'579.35		129'579.35

BILAN

Compte	Désignation	Bilan au 01.01.2021	Mouvement Débit	Mouvement Crédit	Bilan au 31.12.2021
1406	BIENS MEUBLES PA	7'954'156.59		2'108'678.02	10'383'777.57
14060.018	Assainis.station-service: Service du feu voté le 17.12.96	23'153.62		23'153.62	
14060.029	Ecole du Schoenberg : modernisation chaufferie - B01	42'473.29		42'473.29	
14060.048	Remplacement camion tonne-pompe voté 21.12.04		52'140.00	8'690.00	43'450.00
14060.059	Piscine Levant : assainissement partie technique - B08		189'940.66	23'742.58	166'198.08
14060.062	Remplacement du camion échelle de 1982 voté 18.12.07	449'872.49		99'924.99	349'947.50
14060.087	Achat machine à fabriquer plaques offset voté 27.09.10		13'772.80	13'772.80	
14060.089	Remplacement véhicule voté 21.12.10		3'530.17	3'530.17	
14060.094	Remplacement saleuses 2011 voté 21.12.10		15'008.85	15'008.85	
14060.095	Remplacement véhicules 2011 voté 21.12.10		37'548.31	37'548.31	
14060.096	Remplacement véhicules 2012 voté 13.12.11		29'396.82	14'698.41	14'698.41
14060.099	Remplacement véhicules 2012 voté 13.12.11		97'667.00	48'833.50	48'833.50
14060.100	Système de timbrage et de badges: remplacement voté 13.12.11		30'253.65	15'126.82	15'126.83
14060.102	Remplacement fourgon CR 1985 voté 18.12.2012		31'551.89	10'517.30	21'034.59
14060.103	Achat mobilier et mat. Inform. CO, primaires et enfantines -		27'595.88	9'198.63	18'397.25
14060.104	Remplacement bus scolaire - B13		59'146.20	19'715.40	39'430.80
14060.106	Remplacement véhicules 2013 voté 18.12.12		94'691.13	31'563.71	63'127.42
14060.107	Remplacement véhicules 2013 voté 18.12.12		22'304.70	7'434.90	14'869.80
14060.108	Appareils saisie portable pour amendes d'ordre voté 17.12.13	20'391.89		20'391.89	
14060.109	Radars pour installations lumineuses 2014 voté 17.12.13	7'914.28		7'914.28	
14060.110	Remplacement véhicules 2014 voté 17.12.13	3'661.54	21'037.76	6'174.83	18'524.47
14060.111	Système timbrage et badges: remplacement 2014 voté 17.12.13	3'009.26	8'852.02	2'965.32	8'895.96
14060.112	Achat d'une machine de mise sous pli voté 17.12.13	11'400.00	34'200.00	11'400.00	34'200.00
14060.113	Extension fibre optique 2014 voté 17.12.13	15'500.00		15'500.00	
14060.114	Achat matériel informatique et mobilier 2014 voté 17.12.13	1'565.50	4'634.50	1'550.00	4'650.00
14060.115	Achat matériel informatique et mobilier 2014 voté 17.12.13	1'565.50	4'634.50	1'550.00	4'650.00
14060.116	Achat matériel informatique et mobilier 2014 voté 17.12.13	3'105.75	9'194.25	3'075.00	9'225.00
14060.117	Achat matériel informatique et mobilier 2014 voté 17.12.13	3'105.75	9'194.25	3'075.00	9'225.00
14060.118	Achat matériel informatique et mobilier 2014 voté 17.12.13	757.50	2'242.50	750.00	2'250.00
14060.119	Remplacement véhicules 2014 voté 17.12.13	35'766.40	114'319.84	37'521.56	112'564.68
14060.120	Achat matériel informatique et mobilier 2015 voté 16.12.14	11'588.75		11'588.75	
14060.121	Achat matériel informatique et mobilier 2015 voté 16.12.14	11'588.75	11'673.75	4'652.50	18'610.00
14060.122	Achat matériel informatique et mobilier 2015 voté 16.12.14	23'116.88	22'989.37	9'221.25	36'885.00
14060.123	Achat matériel informatique et mobilier 2015 voté 16.12.14	23'116.88	22'989.37	9'221.25	36'885.00
14060.124	Achat matériel informatique et mobilier 2015 voté 16.12.14	5'588.75	5'673.75	2'252.50	9'010.00
14060.125	Remplacement saleuses 2015 voté 16.12.14	25'199.71	30'709.11	11'181.77	44'727.05
14060.126	Remplacement véhicules 2015 voté 16.12.14	133'155.03	143'458.10	55'322.63	221'290.50
14060.127	Remplacement Véhicules 2015 voté 16.12.14	13'551.40	16'495.33	6'009.35	24'037.38
14060.128	Extension fibre optique 2015 voté 16.12.14	26'150.00		26'150.00	
14060.129	Rempl. téléphones / infrastructure écoles 2015 voté 16.12.14	15'000.00		15'000.00	
14060.130	Remplacement camion tonne pompe 1 (1983) voté 16.12.14	421'746.39	20'530.60	29'485.13	412'791.86

BILAN

Compte	Désignation	Bilan au 01.01.2021	Mouvement Débit	Mouvement Crédit	Bilan au 31.12.2021
14060.131	Remplacement fourgon CR 1987 voté 16.12.14	6'089.08	38'672.20	8'952.26	35'809.02
14060.132	Piscine Levant : filtration/traitement eau 29.09/15.12.15	71'858.35	39'195.47	6'532.58	104'521.24
14060.133	Radars pour installations lumineuses 2016 voté 15.12.15	32'169.33		32'169.33	
14060.134	Remplacement Véhicules 2016 voté 15.12.15	79'429.89	39'729.99	19'859.98	99'299.90
14060.135	Piscine Levant : filtration/traitement eau 29.09/15.12.15	57'488.31	31'357.26	5'226.21	83'619.36
14060.136	Patinoires : remplacement lisseuse à glace voté 15.12.15	93'874.72	25'602.20	17'068.13	102'408.79
14060.137	Data center : Création DC 2, mise en place DRP voté 15.12.15	329'048.09		211'530.91	117'517.18
14060.138	Extension fibre optique 2016 + redondance DC2 voté 15.12.15	39'926.37		39'926.37	
14060.139	Achat matériel informatique et mobilier 2016 voté 15.12.15	165'226.38	45'061.74	30'041.16	180'246.96
14060.140	Remplacement véhicules 2016 voté 15.12.15	150'046.02	40'921.64	27'281.10	163'686.56
14060.141	Centrale commande informatique des serres voté 15.12.15	16'668.42	8'278.95	4'157.89	20'789.48
14060.142	Remplacement Véhicules 2017 voté 13.12.16	43'813.77	11'949.21	7'966.14	47'796.84
14060.143	Extension fibre optique 2017 + redondance DC2, voté 13.12.16	59'500.00		24'500.00	35'000.00
14060.144	Camion échelle 1 (1992) - subv. ECAB 75%, voté 13.12.2016	209'227.81		11'011.99	198'215.82
14060.145	Renouv. mobilier scolaire + informatique 2017, voté 13.12.16	426'418.18		175'583.96	250'834.22
14060.146	Appareils atelier des Neigles : menuiserie, voté 13.12.2016	58'313.04	15'903.56	10'602.37	63'614.23
14060.147	Remplacement saleuses 2017, voté 13.12.2016	23'858.62	6'506.90	4'337.93	26'027.59
14060.148	Remplacement véhicules 2017, voté 13.12.2016	122'829.85	33'499.05	22'332.70	133'996.20
14060.150	Raccordements électriques pour manifestations	203'586.65		20'358.67	183'227.98
14060.151	Radars pour installations lumineuses 2018	80'000.00		20'000.00	60'000.00
14060.152	Remplacement véhicules 2018	43'934.00	11'982.00	7'988.00	47'928.00
14060.153	Achat fourgon PR (2011) de Givisiez	46'750.00		13'750.00	33'000.00
14060.154	Achat tonne-pompe (2005-2013) de Givisiez	42'500.00		42'500.00	
14060.155	Achat véhicule intervention (2014) de Givisiez	38'250.00		11'250.00	27'000.00
14060.156	Halle omnisports : compléments installation sono	95'914.00		9'591.40	86'322.60
14060.157	Installations d'arrosage automatique terrains foot (II)	72'778.60			72'778.60
14060.158	Data center : renouvellement éléments 2018	294'000.04		189'000.02	105'000.02
14060.159	Fibre optique FriNet 2018 + redondance	59'500.00		24'500.00	35'000.00
14060.160	Renouvellement du mobilier CO Jolimont	430'902.05		107'725.51	323'176.54
14060.161	Renouvellement du mobilier scolaire + informatique 2018	524'715.95		131'178.99	393'536.96
14060.163	Remplacement saleuses 2018	23'893.60	6'516.44	4'344.29	26'065.75
14060.164	Remplacement véhicules 2018	158'999.50	43'363.50	28'909.00	173'454.00
14060.165	Raccordements électriques pour manif. 2e tranche	207'258.35		20'725.84	186'532.51
14060.166	Remplacement véhicules 2019	194'717.40			194'717.40
14060.167	Remplacement véhicules 2020	79'205.10	4'400.00		83'605.10
14060.169	Radars pour installations lumineuses 2019	32'538.90			32'538.90
14060.171	Terrains de football: arrosages automatique 2020	84'023.95		8'402.40	75'621.55
14060.174	Data center : renouvellement éléments 2021		958'135.85		958'135.85
14060.175	Fibre optique FriNet 2020 + redondance	-6'371.90	98'318.00		91'946.10
14060.177	Fibre optique FriNet 2019 + redondance	70'000.00		17'500.00	52'500.00
14060.178	Renouvellement du mobilier scolaire + informatique 2019	417'164.40	55'637.20		472'801.60

BILAN

Compte	Désignation	Bilan au 01.01.2021	Mouvement Débit	Mouvement Crédit	Bilan au 31.12.2021
14060.179	Renouvellement du mobilier scolaire + informatique 2020		206'690.73		206'690.73
14060.182	Renouvellement appareils salle AC du Belluard		35'600.10		35'600.10
14060.184	Remplacement saleuses 2019	101'947.56	5'996.91	11'993.83	95'950.64
14060.185	Remplacement véhicules 2019	503'804.20		50'380.42	453'423.78
14060.186	Remplacement véhicules 2020	457'840.95			457'840.95
14060.188	Menuiserie intérieure : raboteuse	64'705.15	3'806.19	7'612.37	60'898.97
14060.189	Serrurerie : Ceintreuse	49'999.75		4'999.98	44'999.77
14060.190	Remplacement véhicules 2021		146'961.10		146'961.10
14060.194	Ecole Vignettaz - Compactus archives	98'780.55	12'957.55		111'738.10
14060.213	Arrosage auto terrains foot 3e partie (Grabensaal/Mon Repos)		115'349.20		115'349.20
14060.216	Raccordements électriques pour manif. 3e tranche	48'181.15	22'656.75		70'837.90
14060.217	Nouveau mobilier CO Jolimont		500'000.00		500'000.00
14060.222	Remplacement véhicules 2021		84'296.80		84'296.80
14060.228	Infrastructure informatique des bâtiments scolaires	5'686.00	130'083.00		135'769.00
14060.229	Parc informatique (rentrée 2020/2021), voté 10.12.19	109'084.80	177'638.50		286'723.30
14060.230	Renouvellement appareils salle AC du Belluard, voté 10.12.19	1'034.35	30'870.50		31'904.85
14060.232	Monte-charge y.c tableau électrique		127'656.90		127'656.90
14060.238	STEP : remplacement soufflante BX		10'200.00		10'200.00
14060.241	IN CIMP : machine à rainer - perforer - plier		57'903.75		57'903.75
14060.242	Site St-Léonard : compacteur informatisé et agrégats		86'786.80		86'786.80
14060.243	Véhicules électriques, Pony nettoyage et camion nacelle		80'152.20		80'152.20
14060.247	Remplacements véhicules		283.80		283.80
1409	AUTRES IMMOBILISATIONS CORPORELLES PA	15'929'199.11	3'129'511.23	5'838'437.82	13'220'272.52
14090.019	CO Belluard: réfection étanchéité voté le 18.12.1995	51'870.00		51'870.00	
14090.020	Rue St-Pierre : dalles d'arrêt et abris de bus voté 18.12.95	27'358.82		27'358.82	
14090.022	Escaliers du Collège : réfection de la structure voté 17.12.	18'745.06		18'745.06	
14090.023	Grand'Places : mesures de confront. géotechnique 17.12.96	50'853.96		50'853.96	
14090.028	CO Belluard: escal. Ext. & trav. d'étanch. 16.12.97	107'963.15		107'963.15	
14090.030	Ecole du Schoenberg : réfect. isolation et étanchéité toitur	73'497.58		73'497.58	
14090.033	Cour de l'Ecole du Schoenberg : préau - B99	139'315.83		139'315.83	
14090.035	Stade St-Léonard : participation réfection bâtiment	192'510.00		192'510.00	
14090.036	Atelier et dépôt des Neigles - B00	95'283.30		95'283.30	
14090.039	CO Jolimont : assainis. Chauffage et ventilation 19.12.00	127'813.29		127'813.29	
14090.041	Installation sécurité dans bâtiments communaux voté 19.12.00	95'312.70		95'312.70	
14090.046	St-Léonard : réaménagement entrée principale	27'173.01		27'173.01	
14090.047	CO Jolimont : assainissement réseau eau sanitaire 18.12.01	53'927.62		53'927.62	
14090.051	Arrêt de bus TPF - Bd de Pérolles 19.12.02	140'018.20		140'018.20	
14090.054	CO Allemand : aménag. 2 salles/rénov. Chauffage 16.12.03	60'691.46		60'691.46	
14090.058	St-Léonard : assainissement éclairage	63'499.86		63'499.86	
14090.059	Co Belluard : réf. sol 2ème halle gym/salle dessin, 21.12.04	148'321.07		148'321.07	

BILAN

Compte	Désignation	Bilan au 01.01.2021	Mouvement Débit	Mouvement Crédit	Bilan au 31.12.2021
14090.060	Co Jolimont : Rempl. fenêtres dernière étape voté 21.12.04	85'332.81		85'332.81	
14090.063	Pavillon extrascol. Jura/réf. Toit centre Schoenb. 21.12.04	124'494.57		124'494.57	
14090.065	Ateliers des Neigles : réorg. de locaux problèmes de sécurité	174'620.60		174'620.60	
14090.070	Hôpital des Bourgeois : réaménagement locaux (III)	76'344.90		76'344.90	
14090.073	St-Léonard : assainissement piste synthétique	63'098.40		63'098.40	
14090.075	Ecole Vignettaz: revêt. Sol et halle supérieure 18.12.07	92'674.25		92'674.25	
14090.076	Achat parcomètres : ext. vignettes-habitants voté 17.12.08		45'000.00	15'000.00	30'000.00
14090.079	CO Belluard : rénovation des classes	125'735.46		125'735.46	
14090.080	CO Jolimont : rénovation des salles : 1ère étape	64'444.19		64'444.19	
14090.082	Ecole Vignettaz: bât. B aménagement intérieur voté 17.12.08	137'533.43		137'533.43	
14090.083	Ecole du Jura : rénovation halles de gym voté 17.12.08	142'289.90		142'289.90	
14090.084	Centre horticole, réfection étanchéité toiture voté 17.12.08	64'447.52		8'055.94	56'391.58
14090.086	Site sportif du Guintzet : rempl. Mâts d'éclairage voté le 1	95'233.65		95'233.65	
14090.088	Ecole Vignettaz bâtiment C: réfection toiture voté 15.12.09	131'195.32		131'195.32	
14090.089	Amén. extérieur Ecole Bourg/COB chantier ACPC voté 31.05.10	245'605.45		245'605.45	
14090.090	Achat parcomètres : ext. vignettes-habitants voté 21.12.10		9'999.96	9'999.96	
14090.092	CO Belluard : rénovation des classes voté 21.12.10	155'495.12		155'495.11	0.01
14090.093	Abris-bus : construction Grand-Pont voté 21.12.10	45'852.00		45'852.00	
14090.094	Assainissement énergétique : système de chauffage 21.12.10		10'033.03	10'033.02	0.01
14090.095	Ecole Vignettaz bât. ABC, rénovation intérieure 21.12.10	150'327.24		150'327.25	-0.01
14090.096	Ecole Vignettaz: rénov. Appart concierge 21.12.10		9'679.50	9'679.50	
14090.097	Sécurité, nouvelles normes incendies: électricité 21.12.10		9'960.66	9'960.66	
14090.098	Ecole Neuveville : réfection cour et construction préau		14'907.69	7'453.85	7'453.84
14090.099	Terrain de sport: remplacement mâts d'éclairage voté le 13.1	51'159.97		42'341.15	8'818.82
14090.100	Terrain de sport : assainissement réseau d'eau voté le 13.12	41'660.81		35'608.45	6'052.36
14090.101	Extension du réseau de bornes-hydrant 2012 voté 13.12.11		20'000.00	10'000.00	10'000.00
14090.103	Station de prêt de vélos voté 13.12.2011		23'376.00	11'688.00	11'688.00
14090.104	CO Jolimont : réfection des façades	56'744.55		49'629.77	7'114.78
14090.105	Assainissement réseau eau pour serres voté 13.12.11	42'473.47		34'760.24	7'713.23
14090.106	Espace Jean Tinguely : climatisation voté 13.12.11		15'000.00	7'500.00	7'500.00
14090.107	Sécurité et normes incendies, électricité 2012 voté 13.12.11		27'063.92	13'531.96	13'531.96
14090.108	Ecole Bourg, Auge, Neuveville 3 nouvel classe voté 13.12.11	292'737.71		254'019.28	38'718.43
14090.109	Monséjour : espace de rencontre voté 24.09.2012	174'384.67	1'360.72	106'331.55	69'413.84
14090.110	Piscine du Levant : transformation voté 18.12.12	243'608.02		182'001.86	61'606.16
14090.111	PPS: démontage citerne et création local stock voté 18.12.12		12'770.88	4'256.96	8'513.92
14090.112	Assainissement énergétique: système chauffage voté 18.12.12		31'330.38	10'443.46	20'886.92
14090.113	Assainissements énergétiques : enveloppe 2013 voté 18.12.12		28'409.94	9'469.98	18'939.96
14090.114	Sécurité et normes incendies, électricité 2013 voté 18.12.12		24'033.35	8'011.11	16'022.24
14090.115	Accueil extrascolaire CQS voté 18.12.12	36'289.01		27'016.71	9'272.30
14090.116	Extension du réseau de bornes-hydrant 2014 voté 17.12.13	76'432.36		46'460.80	29'971.56
14090.120	CO Jolimont : assainissement chlore lié piscine	379'253.43		218'893.40	160'360.03

BILAN

Compte	Désignation	Bilan au 01.01.2021	Mouvement Débit	Mouvement Crédit	Bilan au 31.12.2021
14090.121	Assainissement nouveaux secteurs 2014 voté 17.12.13	64'906.58		24'953.88	39'952.70
14090.122	Sécurité et normes incendies, électricité 2014 voté 17.12.13	4'404.64	25'696.40	7'525.26	22'575.78
14090.123	Ecole Neuveville: drainage humidité des salles voté 17.12.13	75'639.99		45'251.35	30'388.64
14090.124	Ecole Heitera, 6 pavillons : étape 1 voté 16.12.14	493'024.39	646'543.23	227'913.52	911'654.10
14090.125	Achat parcomètres : ext. vignettes-habitants voté 16.12.14	40'000.00	20'000.00	10'000.00	50'000.00
14090.126	Guintzet terrain synthétique et aménagements voté 16.12.14	1'403'160.64		200'451.52	1'202'709.12
14090.127	Schoenberg : buvette, gradins, équip. sportif voté 16.12.14	15'966.42	15'385.43	5'912.62	25'439.23
14090.128	Abris vélos gare/halte ferroviaire Agglo 23.1 voté 16.12.14	70'000.00		10'000.00	60'000.00
14090.129	DOSF Juracad : participation voté 16.12.14	135'470.00		64'190.00	71'280.00
14090.130	Nouveau silo à sel voté 16.12.14	153'610.34		71'723.13	81'887.21
14090.131	St-Barthélémy montage d'un abris bus voté 16.12.14	1'423.73	3'164.64	917.68	3'670.69
14090.132	Assainissement toitures : réfection étanchéité voté 16.12.14	39'340.00		18'380.00	20'960.00
14090.133	Assainissement énergétique : système chauffage voté 16.12.14	55'708.86		18'444.05	37'264.81
14090.134	Hôpital des Bourgeois, détection incendie voté 16.12.14	74'397.38	957.89	15'071.06	60'284.21
14090.136	Sécurité et normes incendies, électricité 2015 voté 16.12.14	18'551.15	18'949.90	7'500.21	30'000.84
14090.137	Accueil extrascolaire du Jura/salle de classes voté 16.12.14	336'949.43	479'729.20	163'335.73	653'342.90
14090.138	Statues réfection : Abbé Bovet et Père Girard voté 16.12.14	12'536.30	12'496.70	5'006.60	20'026.40
14090.139	Achat parcomètres : ext. vignettes-habitants 2016 voté 15.12	219'115.46		21'911.55	197'203.91
14090.140	Piscine du Levant : Chauffage CAD voté 15.12.15	135'765.82	37'027.04	24'684.70	148'108.16
14090.141	Beauregard Skate Park : revêtement de sol voté 15.12.15	57'394.50	172.30		57'566.80
14090.142	Changement mât d'éclairage : terrains de sport voté 15.12.15	99'040.97		37'134.52	61'906.45
14090.143	Place Domino : Terrain basket/skatepark voté 15.12.15	42'915.00		7'190.00	35'725.00
14090.144	Assainissement nouveaux secteurs 2016 voté 15.12.15	45'321.90	1'578.15		46'900.05
14090.145	Assainissements énergétiques : enveloppe 2016 voté 15.12.15	84'092.10			84'092.10
14090.146	Sécurité et normes incendies, électricité 2016 voté 15.12.15	30'910.46	15'464.59	7'729.18	38'645.87
14090.147	Ecoles Schoenberg 1 : constr. 6 pavillons voté 15.12.15	294'686.45			294'686.45
14090.148	Ecole Heitera : remplacement fenêtres voté 16.12.14/15.12.15	481'197.68		153'108.36	328'089.32
14090.150	Site des Neigles, toitures réfect. étanchéité, voté 13.12.16	140'000.00		14'000.00	126'000.00
14090.151	Raccordement CAD du PPS, voté 13.12.2016	90'467.82	24'673.04	16'448.70	98'692.16
14090.152	Assain. énergétiques : chauffage & envel. 2017 voté 13.12.16	418'897.45			418'897.45
14090.153	Sécurité et normes incendies, électricité 2017 voté 13.12.16	40'645.30	11'085.08	7'390.05	44'340.33
14090.154	Ecoles Schoenberg 1 : construction 6 pavillons voté 13.12.16	2'709'897.00	33'549.35		2'743'446.35
14090.155	Réfection Halle de sports Motta, voté 13.12.2016	208'869.75	853.10		209'722.85
14090.156	Achat parcomètres : ext. Vignettes-habitants 2018	105'000.00			105'000.00
14090.157	Place de jeux : Gruyères	193'872.44		30'611.44	163'261.00
14090.158	Changement mât d'éclairage : terrains de sport 2018	28'941.00	110'304.90		139'245.90
14090.160	Guintzet : assainissement WC publics	5'500.00			5'500.00
14090.161	Piscine du Levant : assain. Canalisation autour du bassin	56'828.70		5'682.87	51'145.83
14090.162	Dispositif anti-suicide sur pont de Zähringen (étude)	55'773.08	15'210.84	10'140.56	60'843.36
14090.163	Route des Neigles 39 : assain. Locaux/WC -E-	19'535.45			19'535.45
14090.164	Assainissements énergétiques : chauffage 2018	83'706.50	1'965.00		85'671.50

BILAN

Compte	Désignation	Bilan au 01.01.2021	Mouvement Débit	Mouvement Crédit	Bilan au 31.12.2021
14090.165	Assainissements énergétiques : enveloppe 2018	175'053.20			175'053.20
14090.166	Sécurité et normes incendies, électricité 2018	130'403.86	7'670.82	15'341.63	122'733.05
14090.168	CAD Vignettaz: Contrib. de raccord. et adapt. centrale et di	164'311.00			164'311.00
14090.169	CO Jolimont : vestiaires, sous-stations - B18	63'760.50	72'677.95		136'438.45
14090.170	DOSF Jura supplément: assainissement énergétique des bâtimen	27'602.85	30'569.85		58'172.70
14090.171	Ecoles enfantine de la Heitera : réfection des chapes - B18	78'024.85		7'802.49	70'222.36
14090.172	Réfection Halle de sports Motta, voté 20.12.2017	187'682.60			187'682.60
14090.173	Beaumont - Vignettaz : entretien terrain polysport	13'790.00			13'790.00
14090.174	Terrain de football: Assainissement de l'éclairage 2020		4'534.35		4'534.35
14090.176	Halle omnisports : Réfection parquet et lignes de jeu		99'805.50		99'805.50
14090.182	Guintzet : Drainage + arrosage automatique terrain annexe	70'471.72	4'145.40	8'290.79	66'326.33
14090.185	Compartimentage Vignettaz- Fort St-Jacques		94'772.75		94'772.75
14090.188	Assainissements énergétiques : chauffage & enveloppe 2019	100'662.15			100'662.15
14090.189	Assainissements énergétiques : chauffage & enveloppe 2020	103'811.75			103'811.75
14090.190	Assainissements énergétiques : chauffage & enveloppe 2021		7'345.15		7'345.15
14090.208	Sécurité et normes incendies, électricité 2019	69'495.70	4'087.98	8'175.96	65'407.72
14090.209	Sécurité et normes incendies, électricité 2020	64'297.55	11'043.55		75'341.10
14090.210	Sécurité et normes incendies, électricité 2022		64'351.55		64'351.55
14090.219	CO Jolimont: Salle Ducarroz réfection technique théâtrale s	99'826.80		9'982.68	89'844.12
14090.222	Place de jeux Grand Pont de Zaehringen	222'944.05	240'852.50		463'796.55
14090.223	Ecole Vignettaz : détection incendie des bâtiments existants	63'328.65			63'328.65
14090.226	Dispositif provisoire urgent anti-suicide sur pont de Zährin	163'107.53	44'483.87	29'655.92	177'935.48
14090.229	Abris bus pré fleuri (fribourg (ou)vert)	747.85			747.85
14090.232	Place de jeux : Quartier d'Alt & Villa Thérèse Kybourg	65'200.45			65'200.45
14090.234	Centre de quartier du Schoenberg : réadaptation des barrière	125'758.90			125'758.90
14090.241	AES Vignettaz (mobilier)	199'319.90	478.05		199'797.95
14090.245	Maison de quartier ancien kiosque Vignettaz	3'272.30	91'178.30		94'450.60
14090.248	Derrière-les-jardins : dépôt sport et WC publics	25'000.00	16'322.85		41'322.85
14090.249	Ecole de la Vignettaz : assainissement des installations de		3'220.25		3'220.25
14090.250	AES Vignettaz : aménagement AES provisoire dans locaux exist	21'866.60	20'506.00		42'372.60
14090.264	Place de jeux Domino : remise en état -E-		2'867.25		2'867.25
14090.266	Place de jeux : Kybourg	11'449.60			11'449.60
14090.268	Parc des sports : aménagements sportifs extérieurs	61'590.00	10'500.00		72'090.00
14090.274	Faux-plafond Jura B et C	129'330.35			129'330.35
14090.277	AES Vignettaz (cuisine régénératrice)		203'182.95		203'182.95
14090.281	PPS Etanchéité et façades		123'624.50		123'624.50
14090.282	Isolation et étanchéité pour installations solaires		5'400.35		5'400.35
14090.283	PP : Couverts - zones de stockage - abris vélos		7'700.00		7'700.00
14090.285	Fermeture ancienne fosse à déchets		200'456.70		200'456.70

BILAN

Compte	Désignation	Bilan au 01.01.2021	Mouvement Débit	Mouvement Crédit	Bilan au 31.12.2021
142	Immobilisations incorporelles PA	10'490'054.73	1'917'985.21	1'853'974.90	10'554'065.04
1420	LOGICIELS PA	1'904'292.17	701'046.05	429'488.07	2'175'850.15
14200.013	Adaptation logiciels (contrôle habitants, cadastre) 15.12.09	38'107.71	123'718.50	111'525.74	50'300.47
14200.019	3D pour Mensuration Officielle & SITECOF voté 16.12.14	22'242.02		22'242.02	
14200.020	Achat outil "Système de contrôle interne" SCI voté 15.12.15	60'000.00		60'000.00	
14200.021	ERP : étude renouvellement équipements voté 15.12.15	42'212.79		17'381.74	24'831.05
14200.022	Gestion électronique document (GED) voté 15.12.15	337'679.75	27'320.25		365'000.00
14200.023	Téléphonie communication : concept All_IP 2017 voté 15.12.15	551'147.65	38'948.35		590'096.00
14200.024	Solution de gestion Curatelles d'Adultes, voté le 30.05.2016	162'000.00		72'000.00	90'000.00
14200.025	Solution de gestion Aide sociale, voté 13.12.2016	180'000.00		45'000.00	135'000.00
14200.026	Site internet : refonte, voté 13.12.2016	119'000.00		49'000.00	70'000.00
14200.027	Nouvelle solution AES	89'354.30		22'338.57	67'015.73
14200.028	Nouvelle solution SIRH	120'000.00		30'000.00	90'000.00
14200.030	Mise en place de la GED : 2e étape (III)		200'380.20		200'380.20
14200.032	Mise en place de la GED : 3e étape (III)		17'245.50		17'245.50
14200.033	SI unifié et outils de gestion pour bibliothèques et ludothèque		6'785.10		6'785.10
14200.034	SI Aide sociale, adaptations à la législation cantonale	32'074.75			32'074.75
14200.035	SI Gestion des bâtiments	150'473.20			150'473.20
14200.038	AG Archives : acquisition système d'archivage électronique		3'231.00		3'231.00
14200.040	RH module Evaluations (suite dével. SIRH et interfaces SI)		60'104.20		60'104.20
14200.041	SI Gestion des bâtiments, extension parc UA et Sports		59'310.40		59'310.40
14200.042	PL Solution numérisation processus poursuite AO		71'835.90		71'835.90
14200.043	Remplacement du logiciel Clarius - STEP		92'166.65		92'166.65
1429	AUTRES IMMOBILISATIONS INCORPORELLES PA	8'585'762.56	1'216'939.16	1'424'486.83	8'378'214.89
14290.011	Ecole Schoenberg : préparation devis estimatif - B00	174'878.98		174'878.98	
14290.024	Esplanade Grands-Places : études voté 29.11.2010		35'375.84	35'375.84	
14290.025	Etude développement territorial et urbanisme voté 21.12.10		24'842.56	24'842.56	
14290.026	Révision plan d'aménagement local (PAL) voté 21.12.10		9'999.98	9'999.98	
14290.027	Révision du PAL concept agglo voté 13.12.11		28'397.49	14'198.75	14'198.74
14290.028	Révision du PAL - concept AGGLO voté le 04.03.13		82'158.72	27'386.24	54'772.48
14290.029	Révision du PAL - concept Agglo 2014 voté 07.04.2014	41'641.41	116'061.43	39'425.71	118'277.13
14290.031	St-Léonard : études urbanistiques voté 16.12.14	23'219.17	24'525.53	9'548.94	38'195.76
14290.033	Révision du PAL - concept Agglo 2015, voté 12.05.2015	201'890.30	42'258.85	48'829.83	195'319.32
14290.034	Patinoire : mise en conformité selon ligue, voté le 30.10.17	7'440'000.00		1'040'000.00	6'400'000.00
14290.035	PAL révision générale : logement et programme d'équipement	24'718.50			24'718.50
14290.036	Plan directeur mobilier urbain 19-21 -E- B18	78'795.85	192.35		78'988.20
14290.038	Plan directeur mobilier urbain 2021 -R-		43'283.75		43'283.75
14290.039	Développement énergétique		549'253.10		549'253.10
14290.044	PAL révision générale : mandat juriste oppositions	265'449.35	66'985.00		332'434.35

BILAN

Compte	Désignation	Bilan au 01.01.2021	Mouvement Débit	Mouvement Crédit	Bilan au 31.12.2021
14290.046	CO Péroilles : études de faisabilité, analyse architect. & st	33'427.00			33'427.00
14290.047	Couverture de l'autoroute A12 - budget 2019	31'636.45			31'636.45
14290.048	Couverture de l'A12 - budget 2020	19'335.40			19'335.40
14290.049	Couverture de l'A12 - budget 2021		13'131.90		13'131.90
14290.051	Développement énergétique 2019 - étude énergétique et lum.	55'355.90	52'809.06		108'164.96
14290.052	Développement énergétique 2019 - cartographie et biodiv.	43'203.80	22'827.00		66'030.80
14290.053	Développement énergétique 2019 - étude refonte règl. Déchets	98'446.55	34'734.00		133'180.55
14290.057	Etude chromatique Haus der Farbe -E-		30'000.00		30'000.00
14290.058	Adaptation du PAL aux planifications supérieures 2020 -E-	53'763.90			53'763.90
14290.064	Stratégie urbaine post-PAL 2018 :2021 -E-		40'102.60		40'102.60
144	Prêts PA	5'000'000.00			5'000'000.00
1445	Prêts aux entreprises privées	5'000'000.00			5'000'000.00
14450.001	Prêt Bluefactory Fribourg-Freiburg SA	5'000'000.00			5'000'000.00
145	Participations, capital social PA	13'300'000.00	12'769'363.60		26'069'363.60
1452	PARTICIPATIONS INTERCOMMUNALES		675'000.00		675'000.00
14520.001	Consort. alimentation en eau de la VF et communes voisines		675'000.00		675'000.00
1454	PARTICIPATIONS ENTREPRISES PUBLIQUES	13'300'000.00	5'964'530.00		19'264'530.00
14540.001	Traitement des déchets : part capital-actions voté 15.12.98		1'284'880.00		1'284'880.00
14540.002	Eau de Fribourg SA : actions	800'000.00			800'000.00
14540.003	SINEF SA : action - msg-36-1116		2'000'000.00		2'000'000.00
14540.006	Effort Fribourg SA		800'000.00		800'000.00
14540.007	Participation fondation du logement 1992		1'850'000.00		1'850'000.00
14540.008	Bains de la Motta SA		700.00		700.00
14540.009	Bains de la Motta SA		28'950.00		28'950.00
14540.010	Bluefactory Fribourg-Freiburg SA	12'500'000.00			12'500'000.00
1455	PARTICIPATIONS AUX ENTREPRISES PRIVEES		6'109'823.60		6'109'823.60
14550.006	Agy-Expo SA : augmentation du capital actions		402'500.00		402'500.00
14550.007	Groupe E Celsius, part capital-actions - B06		2'262'000.00		2'262'000.00
14550.008	Transports publics fribourgeois Holding SA		2'842'310.00		2'842'310.00
14550.009	SI de la Grenette		280'000.00		280'000.00
14550.010	AREF Aérodrome reg Fribourg-Ecuvillens SA Hauterive/FR		57'000.00		57'000.00
14550.011	Centre touristique Gruyères-Moléson-Vudalla SA / type A		375.00		375.00
14550.012	Centre touristique Gruyères-Moléson-Vudalla SA / type C		5'000.00		5'000.00
14550.013	Parking des Alpes Fribourg SA		107'236.00		107'236.00
14550.014	Radio Fribourg SA		2'000.00		2'000.00

BILAN

Compte	Désignation	Bilan au 01.01.2021	Mouvement Débit	Mouvement Crédit	Bilan au 31.12.2021
14550.015	Radio Fribourg SA		2'250.00		2'250.00
14550.016	Société Fribourgeoise de Recyclage SA, Posieux		1'000.00		1'000.00
14550.017	Sté des remontées mécaniques de La Berra SA		19'875.00		19'875.00
14550.018	SI de la Grenette		1'000.00		1'000.00
14550.019	Transports Publics Fribourgeois (TPF) 31.12.1948-2047		75'000.00		75'000.00
14550.020	Lawn Tennis Club Fribourg - 0%, sans échéance fixe		1'000.00		1'000.00
14550.021	Coopérative Les Logements Populaires Fribourg		44'700.00		44'700.00
14550.022	Coopérative de garanties des constructions de l'UPC		60.00		60.00
14550.023	Sucre Suisse SA		1'517.60		1'517.60
14550.024	Tunnel du Grand St-Bernard SA		5'000.00		5'000.00
1456	AUTRES PARTICIPATIONS		20'010.00		20'010.00
14560.001	Fondation St-Louis : capital de dotation		20'000.00		20'000.00
14560.002	Société coopérative Maison des artistes, Fribourg		10.00		10.00
146	Subventions d'investissement	3'942'645.63	559'110.92	230'388.56	4'271'367.99
1461	SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENTS AU CANTON ET CONCORDATS	3'942'645.63	559'110.92	230'388.56	4'271'367.99
14610.003	Ancienne gare : participation	567'931.02		30'121.07	537'809.95
14610.004	Skate park de Givisiez : participation voté 17.12.08		112'000.00	8'000.00	104'000.00
14610.005	Fri-Son : participation à l'achat du bâtiment voté 19.11.01		129'000.00	9'000.00	120'000.00
14610.006	Espaces Nuithonie : participation	2'665'631.46	-649'689.08	183'267.49	1'832'674.89
14610.014	Stade St-Léonard : assain. infrastructure, voté 13.12.2016		967'800.00		967'800.00
14610.015	Stade Saint-Léonard : Terrains foot synthétiques	629'083.15			629'083.15
14610.016	Stade Saint-Léonard : Terrain foot synthétique -E-	80'000.00			80'000.00

BILAN

Compte	Désignation	Bilan au 01.01.2021	Mouvement Débit	Mouvement Crédit	Bilan au 31.12.2021
2	PASSIF	-439'947'033.26	332'587'019.88	453'674'668.06	-561'034'681.44
20	Capitaux de tiers	-358'869'378.28	211'451'638.48	197'546'800.25	-344'964'540.05
200	Engagements courants	-9'748'155.48	146'013'728.53	146'933'708.56	-10'668'135.51
2000	LIVRAISONS ET PRESTATIONS DE TIERS	-9'120'288.80	115'479'111.91	116'656'432.78	-10'297'609.67
20000.000	Créanciers	-9'050'395.56	115'280'229.37	116'474'355.84	-10'244'522.03
20000.001	Créanciers du Service social	-69'893.24	69'893.24	53'046.99	-53'046.99
20000.999	Créanciers en attente		128'989.30	129'029.95	-40.65
2001	COMPTES COURANTS AVEC DES TIERS	428'630.52	26'776'695.10	25'941'454.55	1'263'871.07
20010.001	Impôt paroissial année en cours : revenu	21'813'197.65	5'908'741.20	3'915'713.00	23'806'225.85
20010.002	Impôt paroissial année en cours : fortune	-21'383'834.20		1'211'149.10	-22'594'983.30
20010.003	Caisse au décès du personnel de la Ville de Fribourg	11'464.00	1'500.00	41'632.50	-28'668.50
20011.000	AVS-AI-APG compte courant	-9'408.55	7'973'693.65	7'946'692.70	17'592.40
20011.001	SUVA : LAA Personnel ouvrier	1'629.60	838'889.50	839'175.90	1'343.20
20011.002	Visana : LAA personel administratif	2'430.60	276'736.65	276'456.45	2'710.80
20011.003	Caisse allocations familiales	-35'918.10	2'945'667.50	2'949'230.85	-39'481.45
20011.004	Swiss Life : assurance LPP	-5'248.30	298'356.80	295'547.20	-2'438.70
20011.005	Caisse prévoyance en faveur du pers.de la Ville de Fribourg	34'317.82	8'533'109.80	8'465'856.85	101'570.77
2002	IMPÔTS - TVA	-398'013.42	2'424'093.11	2'874'648.30	-848'568.61
20022.000	Créancier TVA	-398'013.42	741'180.97	1'191'736.16	-848'568.61
20022.001	Créancier TVA : Sports		28'410.00	28'410.00	
20022.002	Créancier TVA : Epuration fonctionnement		595'614.97	595'614.97	
20022.003	Créancier TVA : Epuration investissement		112'639.70	112'639.70	
20022.004	Créancier TVA : Déchets fonctionnement		384'592.17	384'592.17	
20022.006	Créancier TVA : Châtillon fonctionnement		561'655.30	561'655.30	
2005	COMPTES COURANTS INTERNES	-609'963.78	1'303'128.41	1'440'772.93	-747'608.30
20053.000	Retenues au personnel pour l'impôt	2'176.60	235'789.40	238'001.85	-35.85
20053.001	Autres retenues au personnel	-1'042.00	34'499.05	33'457.05	
20054.000	Postcard - Habitants		35'344.00	35'344.00	
20054.001	Postcard - Police locale		23'052.00	23'052.00	
20054.002	Postcard - Levant		8'153.80	8'153.80	
20054.003	Postcard - Cimetièrre	-235.00	3'926.75	3'691.75	
20054.004	Postcard - Patinoire		1'645.50	1'611.00	34.50
20054.005	Postcard - Secrétariat de Ville		498.00	498.00	
20054.006	Postcard - Neigles			290.00	-290.00

BILAN

Compte	Désignation	Bilan au 01.01.2021	Mouvement Débit	Mouvement Crédit	Bilan au 31.12.2021
20054.007	Postcard - Biblio/Ludo MEMO		815.00	815.00	
20054.031	QR-code Twint - Police locale		562.00	562.00	
20054.037	QR-code Twint - Biblio/Ludo MEMO		10.00	10.00	
20054.050	Eurochèque (EC) - Habitants		113'495.00	113'495.00	
20054.051	Eurochèque (EC) - Police locale	290.10	224'615.45	224'601.65	303.90
20054.052	Eurochèque (EC) - Levant		38'711.40	38'444.40	267.00
20054.053	Eurochèque (EC) - Cimetière	-805.00	14'504.95	13'699.95	
20054.054	Eurochèque (EC) - Patinoire		7'265.70	6'718.20	547.50
20054.055	Eurochèque (EC) - Secrétariat de Ville		1'116.00	1'116.00	
20054.056	Eurochèque (EC) - Neigles		2'874.00	3'073.00	-199.00
20054.057	Eurochèque (EC) - Biblio/Ludo MEMO		2'620.00	2'620.00	
20055.000	Télécommunications à comptabiliser		30'831.65	30'831.65	
20055.001	Téléphonie fixe à comptabiliser		96'309.22	96'309.22	
20055.002	Plan de gestion des forêts et boisés naturels de la Ville	-257'238.60	46'601.55	60'276.20	-270'913.25
20055.003	Fri' Nordic Show	-11'108.00			-11'108.00
20055.004	Programme d'intégration de Fribourg (PIF)	-10'938.53	226'169.45	215'230.92	
20055.005	Assurances: indemnités & frais y relatifs	-176'353.35	27'349.77	170'290.02	-319'293.60
20055.006	Objets trouvés en espèces	-4'710.00	129.00	2'138.00	-6'719.00
20055.007	Salle ACPC - refacturation		2'905.80	2'905.80	
20055.008	PAD Beaumont	-150'000.00	9'877.50		-140'122.50
20055.009	Police - EpsiPour		113'456.47	113'536.47	-80.00
2006	DEPÔTS ET CAUTIONS	-48'520.00	30'700.00	20'400.00	-38'220.00
20060.000	Dépôt de garantie : clefs patinoire	-7'600.00	200.00		-7'400.00
20060.001	Dépôt de garantie : clefs autres sites sportifs	-10'620.00	500.00	400.00	-10'520.00
20060.002	Dépôt de garantie : clefs garages du Criblet	-300.00			-300.00
20060.003	Garantie d'hébergement	-30'000.00	30'000.00	20'000.00	-20'000.00
201	Engagements financiers à court terme		25'000'000.00	25'000'000.00	
2010	INSTITUTS FINANCIERS		25'000'000.00	25'000'000.00	
20103.001	EUROFIMA : 15 mio -0.44% (28.04.-28.07.2021)		15'000'000.00	15'000'000.00	
20104.000	Fondation institution supplétive LPP: 10 mio -0.41% (3 mois)		10'000'000.00	10'000'000.00	
204	Passifs de régularisation	-6'098'683.28	6'187'373.79	4'328'660.93	-4'239'970.42
2041	PASSIF TRANSITOIRE EXPLOITATION	-5'139'899.37	5'228'589.88	3'540'116.01	-3'451'425.50
20410.000	Passif transitoire exploitation	-2'546.37	115'218.63	112'168.36	503.90
20410.001	Créanciers transitoires	-4'873'633.35	4'881'958.30	2'645'979.46	-2'637'654.51
20410.002	Passif transitoire : terrain Cardinal (solde)	-32'306.70			-32'306.70
20410.003	Service social : passifs transitoires	-231'412.95	231'412.95	781'968.19	-781'968.19

BILAN

Compte	Désignation	Bilan au 01.01.2021	Mouvement Débit	Mouvement Crédit	Bilan au 31.12.2021
2044	PASSIF TRANSITOIRE CHARGES FINANCIERES	-958'783.91	958'783.91	788'544.92	-788'544.92
20440.000	Intérêts courus sur emprunts	-958'783.91	958'783.91	788'544.92	-788'544.92
206	Engagements financiers à long terme	-274'955'909.74	24'624'278.64	20'704'253.37	-271'035'884.47
2063	EMPRUNTS	-176'000'000.00	15'000'000.00		-161'000'000.00
20630.002	PostFinance 1.83%: 01.03.11 - 01.03.21	-5'000'000.00	5'000'000.00		
20630.003	Suva 2.56% : 02.05.11 - 30.04.21	-10'000'000.00	10'000'000.00		
20630.004	Suva 1.23% : 30.03.12 - 30.03.22	-11'000'000.00			-11'000'000.00
20630.005	BCF 1.330% : 04.02.2013 - 04.02.2023	-10'000'000.00			-10'000'000.00
20630.006	PostFinance 1.22% : 22.04.13 - 24.04.23	-10'000'000.00			-10'000'000.00
20630.007	BCF : avance à terme fixe 0.33% trim. du 17.04 au 17.04.2023	-12'000'000.00			-12'000'000.00
20630.008	PostFinance 1.19% : 23.05.13 - 23.05.23	-10'000'000.00			-10'000'000.00
20630.010	PostFinance 1.50% : 19.03.14 - 19.03.24 (10M)	-10'000'000.00			-10'000'000.00
20630.011	UBS SA 8 mio 0.56% : 30.01.2015 - 2025	-8'000'000.00			-8'000'000.00
20630.012	UBS SA 10 mio 0.58% : 23.03.2015 - 2025 (DOSF)	-10'000'000.00			-10'000'000.00
20630.013	UBS SA 5 mio 1.22% : 30.03.2015 - 2035 (DOSF)	-5'000'000.00			-5'000'000.00
20630.014	AXA Winterthur 10 mio 1.22% : 15.06.2015 - 2032	-10'000'000.00			-10'000'000.00
20630.015	Pensionkasse Post 15 mio 1.25% : 04.08.2015 - 2030	-10'000'000.00			-10'000'000.00
20630.016	Crédit Suisse 10 mio, 0.55% : 25.02.2016 - 2031	-10'000'000.00			-10'000'000.00
20630.017	Crédit Suisse 10 mio, 0.70% : 25.02.2016 - 2033	-10'000'000.00			-10'000'000.00
20630.018	Crédit Suisse 3.10% "Libor": 30.06.08 - 30.06.22	-10'000'000.00			-10'000'000.00
20630.019	BCF : avance à terme fixe 15 mio 0.89% 28.03.2019-2036	-15'000'000.00			-15'000'000.00
20630.020	PostFinance : 0.22% (30.11.2020-30.11.2029)	-10'000'000.00			-10'000'000.00
2064	PRETS A LONG TERME	-45'451'896.52	2'458'476.50	6'650'000.00	-49'643'420.02
20640.000	Caisse de pension prêt Ville pour recapitalisation 4,25 %	-42'735'897.95	689'609.40		-42'046'288.55
20640.001	Caisse de pension prêt Saint-Louis recapitalisation 4,25 %	-1'427'054.60	1'427'054.60		
20640.002	Compensation CP en faveur du Groupe E Celsius SA	-1'288'943.97	341'812.50		-947'131.47
20640.003	Subvention octroyée - DDP patinoire P1			6'650'000.00	-6'650'000.00
2068	SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENTS	-53'504'013.22	7'165'802.14	14'054'253.37	-60'392'464.45
20680.007	Salle de spectacle de Fribourg : Equilibre	-23'376'110.40	4'186'370.02		-19'189'740.38
20680.009	Mesures d'assainissement contre le bruit voté 21.12.10	-17'902.53	10'353.88	95'990.10	-103'538.75
20680.010	Station de prêt de vélos voté 13.12.2011		6'700.00	13'400.00	-6'700.00
20680.011	Mesures d'assainissement contre le bruit 2012 voté 13.12.11	-69'557.39	9'225.07	41'143.39	-101'475.71
20680.012	Subv. Conf. - Murs entrée Vallée Gottéron et Neigles voté 15	-133'954.37	6'102.64		-127'851.73
20680.046	Subvention Confédération - Mur des Forgerons	-121'130.03	6'921.72	31'147.72	-145'356.03
20680.054	STEP - sortie tuyaux de restitution : subvention fédérale		2'564.35	202'583.85	-200'019.50
20680.057	Subv. développement énergétique 2019 - étude et lumière			40'000.00	-40'000.00
20680.058	Subv. fédérale Pont St-Jean : assainissement, construction			50'000.00	-50'000.00

BILAN

Compte	Désignation	Bilan au 01.01.2021	Mouvement Débit	Mouvement Crédit	Bilan au 31.12.2021
20681.008	CO Belluard: agrandissement voté 30.11.1992	-176'112.14	46'417.23	117'863.65	-247'558.56
20681.014	Réorg. Loc. admin. : Maison de Ville etc. voté 16.12.97	-121'811.82	12'150.00	15'888.18	-125'550.00
20681.017	Piscine Levant : transformation	-9'401.01	750.00	4'348.99	-13'000.00
20681.018	Agrandissement Ecole-Villa Thérèse	-183'144.99	12'389.82	6'832.30	-177'587.47
20681.020	Rte Grand-Fontaine/modération trafic	-9'322.96	5'822.96		-3'500.00
20681.023	CO Allemand : aménag. 2 salles/rénov. Chauffage 16.12.03	-21'175.68	21'175.68		
20681.025	St-Léonard : réaménagement du secteur voté le 28.11.05	-13'666'492.28	850'810.38	10'439'801.95	-23'255'483.85
20681.026	Bâtiments scolaires : divers travaux 06 voté 20.12.05	-23'672.75	1'534.38	5'991.84	-28'130.21
20681.030	Remplacement du camion échelle de 1982 voté 18.12.07	-224'936.24	49'962.49		-174'973.75
20681.031	Rue de la Grand-Fontaine : réaménagement voté 30.06.08	-10'690.57	3'455.02		-7'235.55
20681.033	Au fil de la Sarine (nature en ville) voté 13.12.11		1'949.57	23'394.84	-21'445.27
20681.034	Ecole Heitera : construction de 11 salles voté 30.04.12	-477'549.00	18'398.02	6'932.09	-466'083.07
20681.035	Ecole du Botzet : construction de 8 salles voté 30.04.12		11'753.09	285'991.95	-274'238.86
20681.036	Remplacement fourgon CR 1985 voté 18.12.2012		4'180.00	12'540.00	-8'360.00
20681.037	Mesures accompagnement Poya & liaison cyclable voté 29.04.13	-1'444'975.17	277'533.61		-1'167'441.56
20681.038	DOSF : construction d'un nouveau CO voté 01.10.13	-7'304'915.12	572'715.12		-6'732'200.00
20681.039	DOSF : construction d'un nouveau CO voté 01.10.13	-19'125.52	2'071.16		-17'054.36
20681.040	Sécurité et normes incendies, électricité 2014 voté 17.12.13	-968.76	1'655.10	5'651.64	-4'965.30
20681.041	Mesures de protection vallée du Gottéron voté 24.02.14	-534'657.95	32'647.14	85'637.74	-587'648.55
20681.042	Remplacement camion tonne pompe 1 (1983) voté 16.12.14	-168'701.38	11'794.25	8'212.37	-165'119.50
20681.043	Remplacement fourgon CR 1987 voté 16.12.14	-2'843.32	4'180.30	18'058.18	-16'721.20
20681.044	Mesures d'assainissement contre le bruit 2015 voté 16.12.14	-496'617.30	26'699.86	10'679.94	-480'597.38
20681.045	Subv. Cant. Ecole du Bourg : 4 nouvelles classes voté le 20.	-97'172.46	6'729.37	114'646.24	-205'089.33
20681.046	Complément aux mesures d'accompagnement Poya voté 15.12.15	-129'727.58	11'793.42		-117'934.16
20681.047	Subvention ECAB : Agrandissement caserne	-350'157.35	10'829.61		-339'327.74
20681.052	Subv. cantonale - Mesures d'assainissement contre le bruit 2	-171'712.95			-171'712.95
20681.053	Subv. mesures d'assainissement contre le bruit 2019	-52'887.50		91'621.00	-144'508.50
20681.055	Subvention Canton - Mur des Forgerons	-93'443.18	5'339.61	24'028.25	-112'131.82
20681.056	Subv. cantonale - Mesures d'assainissement contre le bruit 2	-184'924.25	10'751.41	8'601.13	-182'773.97
20681.057	Subv. Cant. - Murs entrée Vallée Gottéron et Neigles voté 15	-33'701.99	1'465.30		-32'236.69
20681.058	Subventions Cantonales: CO Jolimont rénovations			177'143.00	-177'143.00
20681.059	Subv. cant. raccordement CAD du PPS, voté 13.12.2016	-7'271.60	1'038.80	1'038.80	-7'271.60
20681.060	Subv. Cant. Ecole Vignettaz	-727'440.00			-727'440.00
20681.062	STEP - sortie tuyaux de restitution : subvention cantonale		1'165.62	92'083.59	-90'917.97
20681.063	Subv. Cantonale - Guintzet terrain synthétique et aménagement	-63'000.00	7'000.00		-56'000.00
20681.065	Ecole de la Vignettaz - construction pavillons nouvelle éco	-238'542.95	7'156.29		-231'386.66
20681.066	Subvention cantonale : CAD DOSF	-15'918.00			-15'918.00
20681.067	Subv. Extension réseau de bornes-hydrant 2012 voté 13.12.11		3'795.00	7'590.00	-3'795.00
20681.068	Subv. Extension réseau de bornes-hydrant 2014 voté 17.12.13	-77'368.37	49'736.81		-27'631.56
20681.070	Subv. cantonale : Drainage & arrosage terrain Guintzet	-20'673.20	2'067.32		-18'605.88
20681.072	Subvention cantonale LoRo éclairage			24'023.40	-24'023.40

BILAN

Compte	Désignation	Bilan au 01.01.2021	Mouvement Débit	Mouvement Crédit	Bilan au 31.12.2021
20681.077	Arrêt de bus TPF - Bd de Pérolles 19.12.02	-54'758.55	54'758.55		
20681.078	Renouvel. matériel signalisation lumineuse voté 16.12.03		5'950.90	29'754.51	-23'803.61
20681.079	Modération de trafic, sécurité chemin école voté 18.12.07		589.51	4'716.04	-4'126.53
20681.080	Modération de trafic, sécurité chemin école voté 17.12.08		1'490.61	13'415.45	-11'924.84
20681.081	Modération de trafic, sécurité ch. école 2010 voté 15.12.09		2'400.00	24'000.00	-21'600.00
20681.082	Modération de trafic, sécurité ch. école 2011 voté 21.12.10		2'232.39	24'556.29	-22'323.90
20682.007	Carrefour rte Villars-rte Bertigny : giratoire voté 16.12.02		6'157.37	141'619.57	-135'462.20
20682.008	Amén. Routier (cutaf): Charmettes pisciculture 08.03.04		6'748.68	168'716.88	-161'968.20
20682.011	Rue de la Grand-Fontaine : réaménagement voté 30.06.08	-45'248.59	14'623.59		-30'625.00
20682.013	Mesures accompagnement Poya & liaison cyclable voté 29.04.13	-2'118'336.22	575'772.22		-1'542'564.00
20682.014	Mesures de protection vallée du Gottéron voté 24.02.14	-96'438.82	5'976.10	17'107.08	-107'569.80
20684.001	Accueil extrascolaire du Jura/salle de classes voté 16.12.14	-77'063.67	37'356.50	109'718.81	-149'425.98
20685.001	Service du feu : bâtiments - B78	-60'839.92	60'839.92		
20685.003	Centre de quartier du Schoenberg (subventions)	-10'835.94	9'865.45		-970.49
20685.004	Locaux de service Cimetière	-57.10	100.89	77.41	-33.62
20685.009	Co Belluard : réf. sol 2ème halle gym/salle dessin, 21.12.04	-4'863.83	4'863.83		
20685.011	Remplacement véhicules 2013 voté 18.12.12		700.00	2'100.00	-1'400.00
20685.017	Fribourg (ou)vert : réalisation projets paysagers - subv. ti	-132'830.52			-132'830.52
20685.022	Mesures amélioration vitesse transports public voté 16.12.14	-23'030.00			-23'030.00
20687.001	Taxes de raccordement aux égouts 2021		58'224.21	1'455'605.20	-1'397'380.99
208	Provisions à long terme	-68'006'706.18	9'626'257.52	577'614.19	-58'958'062.85
2081	PROVISIONS POUR LE PERSONNEL	-2'809'000.00		-255'000.00	-2'554'000.00
20810.000	Provision pour prestations supplémentaires du personnel	-2'809'000.00		-255'000.00	-2'554'000.00
2082	PROVISIONS POUR RISQUES JURIDIQUES	-1'500'000.00			-1'500'000.00
20820.000	Provision pour risques juridiques	-1'500'000.00			-1'500'000.00
2085	PROVISIONS POUR EXPLOITATION	-43'300'000.00	4'000'000.00	172'130.75	-39'472'130.75
20850.000	Provision pour sites pollués de la Ville	-3'000'000.00			-3'000'000.00
20850.001	Provision pour PF17	-12'000'000.00	4'000'000.00		-8'000'000.00
20850.002	Provision pour la Pila	-25'000'000.00			-25'000'000.00
20850.003	Provision pour assainissement des falaises	-3'300'000.00			-3'300'000.00
20850.004	Provision pour transition énergétique			172'130.75	-172'130.75
2086	PROVISIONS POUR PREVOYANCE	-9'700'000.00	5'626'257.52		-4'073'742.48
20860.001	Provision pour modification CPEF	-4'300'000.00	226'257.52		-4'073'742.48
20860.003	Provision pour SINEF (CPPVF)	-5'400'000.00	5'400'000.00		

BILAN

Compte	Désignation	Bilan au 01.01.2021	Mouvement Débit	Mouvement Crédit	Bilan au 31.12.2021
2087	PROVISIONS POUR CHARGES FINANCIERES	-2'720'000.00			-2'720'000.00
20870.000	Provision pour site Bluefactory	-2'720'000.00			-2'720'000.00
2088	PROVISIONS COMPTE DES INVESTISSEMENTS	-7'977'706.18		660'483.44	-8'638'189.62
20880.003	Fonds de rénovation CO Belluard	-4'250'922.37		50'530.71	-4'301'453.08
20880.004	Fonds de rénovation CO Jolimont	-1'942'837.75		161'517.91	-2'104'355.66
20880.005	Fonds de rénovation DOSF	-1'783'946.06		448'434.82	-2'232'380.88
209	Engagements envers les financements spéciaux et les fonds de	-59'923.60		2'563.20	-62'486.80
2092	ENGAGEMENTS ENVERS DES FONDS	-59'923.60		2'563.20	-62'486.80
20920.001	Fonds des sapeurs-pompiers			2'540.70	-2'540.70
20920.005	Fonds spécial : Entraide à l'étranger	-59'923.60		22.50	-59'946.10
29	Capital propre	-81'077'654.98	121'135'381.40	256'127'867.81	-216'070'141.39
290	Financements spéciaux		57'111.38	45'241'973.09	-45'184'861.71
2900	FINANCEMENTS SPÉCIAUX ENREGISTRÉS SOUS CAPITAL PROPRE		57'111.38	45'241'973.09	-45'184'861.71
29002.000	FSMV canalisations			24'429'599.86	-24'429'599.86
29002.001	FSEC canalisations et step			17'388'774.95	-17'388'774.95
29002.002	FSMV step			3'295'313.25	-3'295'313.25
29003.000	FSMV déchets		57'111.38	128'285.03	-71'173.65
291	Fonds	-30'041'800.83	31'200.50	-14'001'435.60	-16'009'164.73
2910	FONDS ENREGISTRÉS SOUS CAPITAL PROPRE	-30'041'800.83	31'200.50	-14'001'435.60	-16'009'164.73
29100.000	Ouvrages de protection civile	-14'691.80			-14'691.80
29100.001	Places de parcs publiques	-1'524'695.30	31'200.50		-1'493'494.80
29100.002	Places de jeux	-63'048.05			-63'048.05
29100.003	STEP : frais de fonctionnement	-14'393'855.60		-14'393'855.60	
29100.004	Fonds de secours du personnel	-251'668.80			-251'668.80
29100.005	Assainissement d'immeubles anciens	-99'677.75			-99'677.75
29100.006	Décharge de Châtillon - Garantie d'assainissement	-5'924'163.53		392'420.00	-6'316'583.53
29100.007	Réserve de politique foncière communale	-7'770'000.00			-7'770'000.00

BILAN

Compte	Désignation	Bilan au 01.01.2021	Mouvement Débit	Mouvement Crédit	Bilan au 31.12.2021
295	Réserve liée au retraitement du PA		28'973'575.78	39'056'974.55	-10'083'398.77
2950	RESERVE LIEE AU RETRAITEMENT DU PA		28'973'575.78	39'056'974.55	-10'083'398.77
29500.000	Réserve réévaluation PA autres		1'120'377.64	11'203'776.41	-10'083'398.77
29502.000	Réserve réévaluation PA canalisations		24'429'599.86	24'429'599.86	
29502.002	Réserve réévaluation PA step		3'295'313.25	3'295'313.25	
29503.000	Réserve réévaluation PA déchets		128'285.03	128'285.03	
296	Réserve liée au retraitement du PF		92'073'493.74	92'073'493.74	
2960	RESERVE LIEE AU RETRAITEMENT DU PF		92'073'493.74	92'073'493.74	
29600.000	Réserve liée au retraitement du PF		92'073'493.74	92'073'493.74	
298	Autres capitaux propres	-29'739'543.45			-29'739'543.45
2980	AUTRES CAPITAUX PROPRES	-29'739'543.45			-29'739'543.45
29800.000	Réserve de réévaluation	-29'739'543.45			-29'739'543.45
299	Excédent ou découvert du bilan	-21'296'310.70		93'756'862.03	-115'053'172.73
2990	RESULTAT ANNUEL			37'148'868.29	-37'148'868.29
29900.000	Résultat de l'exercice			37'148'868.29	-37'148'868.29
2999	RESULTATS CUMULES	-21'296'310.70		56'607'993.74	-77'904'304.44
29990.000	Résultats cumulés des années précédentes	-21'296'310.70		56'607'993.74	-77'904'304.44